

ML 22963
 LAR-155
 R. 10900

IBEX 35 3.282,45 -0,24%	BOLSAS Futuro: 3.293 Ibex 35 Futuro	TIPOS Borco 10 años: 11,23% ▲ Futuro 10 años: 87,26 ▼ Subasta 6. España: 8,50% = Mbor 3 meses: 9,15% ▲	DIVISAS Marco: 86,35 (-0,15) Ecu: 159,883 (-0,227) Dólar: 122,216 (+1,986) Libra: 192,256 (+0,910) Marco/dólar: 1,4157 (+0,025) Dólar/yen: 83,37 (+0,35) Oro: 384,25 (+0,70) Brent: 18,44 (+0,37)
--------------------------------------	---	---	--

CINCO DIAS

Viernes 12 de mayo de 1995 Año XVII. Número 4.794. Precio: 150 pesetas

La multinacional, que obtendrá 36.000 millones, exige el mantenimiento de la plantilla

IBM vende su fábrica de Valencia a MSL y deja de producir en España

IBM se suma a la lista de multinacionales que dejan de fabricar en España. Su planta de Valencia, tras 21 años de producción ininterrumpida de grandes ordenadores y otros equipos, ha sido puesta en venta. El gigante azul ultima la transacción con la compañía norteamericana de componentes electrónicos Manufacturing Services Limited (MSL). El precio de la operación se fijó el miércoles de la pasada semana en París, y oscila entre 250 y 300 millones de dólares (entre 30.000 y 36.000 millones de pesetas al cambio actual). IBM ha confirmado las negociaciones de venta y asegura que ha establecido como condi-

La bronca de Gerstner en Madrid.
 El líder de IBM se presentó el lunes en Madrid y, tras dos horas de repaso, dejó claro a los directivos españoles su disgusto por los pobres resultados.

ción que el comprador mantenga la plantilla (420 trabajadores) y la carga de trabajo. Con la venta de la fábrica de Valencia, se acentúa la desinversión industrial de las empresas multinacionales de este y otros sectores. Sólo en 1994 se destruyó en España el 22% de los empleos fabriles en plantas de producción informática.

La venta de la factoría valenciana de IBM estaba cantada desde hace dos años. La dirección de la multinacional dio entonces un ultimátum a su filial española, y exigió que buscara compradores para sus productos, una vez que desvinculó a Valencia de su red mundial de comercialización. Como primera medida tras-

ladó desde Valencia al sur de Francia (Montpellier) la línea de producción de grandes ordenadores. Los esfuerzos por encontrar productos alternativos que ocuparan la fábrica han quedado frustrados. El reciente contrato firmado por La Caixa con Fujitsu para la compra de cajeros automáticos supuso un golpe definitivo para esta línea de producto IBM en Valencia. Durante los últimos meses la fábrica ha animado a sus trabajadores a buscar otro empleo, y se ha preparado para su venta. La fábrica valenciana perdió la carrera frente a Montpellier a pesar de las altas calificaciones que mereció por la calidad de sus productos. Pág. 5

Caprabo desafía a las petroleras con la venta de gasolina barata

La cadena de supermercados catalana Caprabo desafía a las petroleras vendiendo gasolina con su propia marca tres pesetas por debajo del precio del mercado. El grupo de distribución catalán, que abrirá una gasolinera en Barcelona, ha llegado a un acuerdo de suministro con la petrolera norteamericana Exxon. Caprabo se une así a la iniciativa ya puesta en marcha en España por las cadenas Eroski y Alcampo de vender carburantes baratos. Pág. 6

IGNACIO H. DE LARRAMENDI

“La crisis no es coyuntural, sino profunda; muy profunda”

Lúcido a sus 74 años, Ignacio Hernando de Larramendi -factórum de Mapfre durante décadas- habla para *Cinco Días*: “La recesión va a ser larga, muy larga. Y la crisis no es coyuntural, sino muy profunda. Nadie está pensando en lo que de verdad va a pasar en el siglo XXI”. También de temas concretos: “España no soporta el gasto público. Lo dicen todos, pero todos lo aumentan. No creo que uno solo de nuestros diputados sepa de verdad lo que aprueba”.



Ignacio Hernando de Larramendi, presidente de la Fundación Mapfre América.

MANUEL CASAMAYOR

Los beneficios de Iberdrola crecen un 14%

Repsol gana un 24% más, de nuevo por la química

Repsol confirmó ayer la positiva evolución de los resultados de las grandes empresas en el primer trimestre. El grupo petrolero aumentó sus beneficios un 24% gracias al tirón de la industria. Iberdrola mejoró el 14% su beneficio ordinario. Págs. 6, 8, 9 y última

EVOLUCIÓN DEL TRIMESTRE	
Resultado	%
Repsol	32.777 +24
Iberdrola	34.032 +14
Metrovacesa	1.405 +0
Urbis	176 +178
Alta	1.718 +13
Unipapel	348 +67,8
Asiland	1.171 +384,1
Asa	11 "

* Resultados de los octavios. Cifras en mil. de pts
 ** Págs. 1.590 millones en el primer trimestre de 1994

Grecia debe quitar el monopolio en farmacias

Apoyo tácito de la UE a El Castillo en venta de leches

La UE ha dado un espaldarazo tácito a El Castillo en su batalla para deshacer el monopolio de venta de leche maternizada en farmacias. El abogado general del Tribunal de Justicia de Luxemburgo se ha pronunciado contra el monopolio que mantienen los farmacéuticos

griegos sobre las leches infantiles. Resuelve así un caso semejante al español. El funcionario considera que el monopolio es contrario a la libre circulación de mercancías y que “debe desmantelarse”. Continúa en última página

El paro baja, pero también la contratación de aprendices
 Página 17

Iberia estima en 41.000 millones el coste de las 3.600 bajas
 Página 10

Fuerte subida del dólar contra el marco y el yen
 Los mercados, pendientes hoy de las cifras de inflación
 Páginas 25, 27 y 28

Royal Bank of Scotland eleva al 9,5% su presencia en AZSA
 Última página

Las comunidades sin agua deberán cambiar cultivos
 Página 19

MAÑANA EN CINCO DIAS
 Discurso íntegro de Luis Ángel Rojo en su investidura como doctor "honoris causa" por Alcalá

IGNACIO HERNANDO DE LARRAMENDI
 Presidente de la Fundación Mapfre América

“La recesión va a ser larga, muy larga”

Javier Arce, MADRID

No tiene televisión, pero compra diariamente más de media docena de periódicos en varios idiomas para estar al tanto. Retirado de la gestión diaria de Mapfre, que él llevó de la quiebra a la cabeza del sector, acaba de escribir un libro, *Crisis de sociedad, reflexiones para el siglo XXI*, en el que, hablando pronto y claro, no deja titer con cabeza. Son reflexiones serenas, hechas desde la experiencia de quien sabe lo que es el liderazgo de una empresa, sobre los enormes problemas que plantea nuestro modelo de sociedad.

—¿Cómo explicaría a alguien que usa usted el abono transportes y viaja en autobús, cuando por su situación podría tener coche y chófer?

—Porque no me gusta tener a nadie que me esté manejando y me lleve, y como no tengo carné... Cuando entré en Mapfre, que está en quiebra, había un chófer, pero en cuanto se jubiló corté aquel gasto. Bastante después me enteré de que había otra empresa en el mundo que no tenía ni coches ni chóferes para sus directivos: la General Motors.

—Pues en España, después de la cultura del pelotazo, quien no tenga coche y chófer no puede decir que ha triunfado.

—Ésas son cosas que no tienen importancia. Yo he tratado de tener siempre categoría suficiente como para no preocuparme de eso. Para mí y para todos mis allegados, todo eso es accesorio.

—¿No tiene usted la sensación de que la corrupción que ahora se descubre no es más que el reflejo de unos usos y costumbres muy extendidos, que si están en retroceso es sólo por la recesión económica, esperando a reavivarse cuando llegue una recuperación?

—El cáncer del pelotazo es muy nuevo. Yo me acuerdo de cuando estaba en la Administración pública y se supo que un compañero había recibido 5.000 pesetas de una compañía de seguros. Se le hizo cesar. No se esperó a que tuviera una sentencia condenatoria; le hicieron cesar sus propios compañeros. O sea que esa idea de honestidad yo la he vivido entre la gente con la que me he movido. No sólo en mi casa y en mi familia. Esa idea del poder robar es muy nueva. Incluso en Mapfre, que cuando entré estaba en quiebra, había corruptelas; pequeñas corruptelas, como las de aquel chófer que había empleado allí a media familia; cosas así, pero no corrupción como la que vemos hoy.

—¿Cree que volverá con viru-

lencia cuando vuelvan las vacas gordas?

—Hace tres años todo el mundo quería estar en situación de poder dar pelotazos. Eso era lo que enseñaban en las escuelas de *master business administration*, a ser uno de esos. Y el nivel de tolerancia ha sido enorme, porque si ha habido pelotazos es porque la ley lo ha permitido, incluso fiscalmente. Por eso se extendió ese cáncer que ahora parece provisionalmente dormido; aunque esa provisionalidad puede durar mucho, porque mi impresión es que la recesión va a ser larga, muy larga.

—¿Tampoco usted se cree la anunciada recuperación?

—Ésta no es una crisis coyuntural. Tendrá movimientos coyunturales, pero es una crisis profunda, muy profunda en su calado.

—Leyéndole y oyendo al tiempo el debate político se tiene la sensación de que estuviéramos discutiendo sobre la temperatura del baño mientras estamos sufriendo una inundación.

—Exacto. Si se fija, nadie está pensando en lo que va a pasar en el siglo XXI de verdad; todo lo que se hace es prospectiva, ver si la Ford va a superar a la General Motors o si Mazda va a superar a no sé quién. Nosotros, los blancos occidentales, no seremos a finales del siglo que viene más del 5% de la población, y, sin embargo, toda la prospectiva que se hace intenta ver cuánto el mundo será finalmente occidentalizado por los occidentales. ¡Pero si en ningún momento el 95% del mundo se deja avasallar por el 5% restante!, por muy listo que sea. Nunca.

—No parece que los grandes movimientos sociales sean nunca ordenados, que esos cambios vayan a poder hacerse sin violencia.

—No parece; a la larga es inevitable. Como ocurrió en la Revolución Francesa o a los amigos del sha de Persia, donde unos pocos creían que todo se hacía para ellos; eso es finalmente insostenible.

—¿Está hablando del largo plazo?

—Es que los ritmos se han acelerado tremendamente. Lo que antes tardaba cien años, ahora tarda cinco.

—En todo caso, caído el bloque comunista, el capitalismo se muestra en toda su virulencia, imparcial; ¡llegará pronto el día en que los neoliberales entonen también el mea culpa de forma parecida a como lo hacen ahora algunos comunistas?

—Probablemente. Yo siem-



Ignacio Hernando de Larramendi está preparando otros cinco libros.

pre he defendido el libre mercado y la libre competencia, pero está claro que eso no lo es todo. Lo que se nos va a plantear a la larga es una crisis del concepto de libertad. No se puede tener todo al tiempo, libertad y bienestar, y, como no es posible, llegará el momento en que todos nos conformemos con algo menos de libertad y un bienestar digno, simplemente digno. En todo caso, para algunos,

lo dicen todos, pero todos lo aumentan, y como al final habrá que acabar con los déficit y restablecer el equilibrio, habrá mucha austeridad en todas partes, así de simple.

—En su libro plantea con crudeza los problemas que ve en nuestra organización social, pero se compromete muy poco al brindar propuestas.

—Dada mi edad y situación, me parece suficiente, no me

• “Hace tres años todo el mundo quería estar en situación de poder dar pelotazos”

• “Los Presupuestos no se entienden, no los conoce nadie. No creo que uno solo de nuestros diputados sepa lo que aprueba”

como yo, menos sigue siendo mucho, pero para otros, menos es el hambre.

—Viendo los enormes déficit acumulados que hay en todo el mundo da la impresión de que la austeridad se va a imponer ya en cualquier caso, inevitablemente, durante un largo periodo de tiempo.

—Desde luego, y en nuestro caso eso está claro. España no soporta el gasto público. Eso

yo a dedicar además a poner bombas. Dije lo que creía que debía decir, aunque sólo fuera para eso, para que quedara dicho. No quería hacer un libro político, pero tengo otros cinco en preparación y son concretos, sobre la estructura operativa del Estado. Quiero entrar en cómo podemos mejorar, en concreto. En España, por ejemplo, no hay estudios sobre presupuestos. Los Presupuestos no se entien-

“Mi padre sí que era austero”

Nació en Madrid en 1921, y, aunque no fue al colegio hasta los doce años, terminó licenciándose en Derecho y ganando las oposiciones al cuerpo superior de Inspección de Finanzas del Estado. En 1955 llegó como director general a Mapfre, una pequeña mutualidad que estaba en quiebra y que no abandonará hasta su jubilación en 1990, tras ocupar la consejería delegada (1975), la presidencia de la comisión de control (1985) y de llevar la compañía al liderazgo del sector. Hoy sólo desempeña la presidencia de una de las muchas fundaciones que impulsó, la Mapfre América, mientras continúa escribiendo libros en los que refleja su particular punto de vista sobre los problemas de nuestro tiempo. Casado y con nueve hijos —a todos les impidió trabajar en Mapfre, donde prohibió la contratación de familiares—, su vida ha sido un ejemplo de sobria austeridad: “Es lo que aprendí de mi padre, el sí que era austero”. En su último libro publicado, *Crisis de sociedad* (editorial Actas) denuncia la escasez y debilidad de la sociedad civil, de esas sociedades intermedias que puedan contrarrestar y frenar a la sociedad oficial, la de los medios de comunicación, la eclesiástica, la mercantil: “La sociedad mercantil tiene un poder creciente, quizá en exceso, en cuanto que el objetivo de riqueza aumenta en naciones preocupadas obsesivamente por su bienestar”.

den, no los conoce nadie y a nadie le preocupan. No creo que uno solo de nuestros diputados sepa de verdad lo que aprueba. Y no digo que por mala fe, es que ni siquiera reciben información. Así ocurre que los presupuestos se hacen por compadreo, ¿qué subimos, el 5 o el 6%? Cuando habría que hacer lo que se llama presupuesto cero. Yo exijo que haya unos presupuestos como es debido y que permitan verlos a todo el mundo. Unos presupuestos con análisis del gasto, como hace López de Arriortúa con sus proveedores, a quienes les demuestra que pueden reducir drásticamente sus costes y sus precios. Hoy día, con la informática, se pueden hacer unos presupuestos perfectos, al día, organizados...

—Eso, probablemente, no evitaría que siguiéramos con déficit crónicos.

—Ese es otro problema. Si resulta que los presupuestos se hacen partiendo de que se admite una tolerancia, con transparencia no hay fraude.

—¿No enseñan eso en los *master business administration*?

—No sé lo que enseñan, porque yo nunca he estado en una de esas cosas; tengo

una formación académica muy limitada, gracias a dios. Y en Mapfre, una de las normas que teníamos es que no reclutáramos *master business administration*.

-Si no les querían contratar sería porque sí sabe lo que enseñan allí.

-Bueno, tengo una idea; pero, mire, yo no fui al colegio hasta los doce años, y porque se empeñó mi madre, porque mi padre no creía en la educación. Yo sí he mandado a los míos a estudiar, pero nunca les he presionado, y todos son jóvenes brillantes; uno viene hoy en los periódicos, es director de la Escuela de Traductores de Toledo. El único que no ha estudiado, que tampoco cree en la educación, ha escrito cuatro libros, sabe cuatro idiomas y está ahora en una expedición en el ártico. Es el primer hispanoparlante que ha escrito un artículo en el *National Geographic Magazine*...., ése es el único de los nueve que no tiene una, dos o tres carreras.

-Usted habla de austeridad y, pudiendo disfrutar de privilegios, utiliza el abono transportes, pero desde su experiencia, de cada mil personas que lean la entrevista, ¿cuántas cree que pueden modificar en algo, sólo algo, su actitud?

-Mire, novecientas dirán que está muy bien, que qué razón tengo, pero cambiar en algo, de verdad, muy pocos, muy pocos. En todo caso, las únicas salidas posibles están siempre en el ejemplo, en el mantenimiento de unos principios y unos valores. No se puede querer una sociedad en la que se suprimen y se ridiculizan toda una serie de valores y quejarse luego del resultado de eso.

-Si se puede, llenando todo de guardias de seguridad. Se le entiende bien, pero da la sensación de que está usted en otra órbita; por curiosidad ¿qué le dicen los políticos cuando les plantea estos temas?

-Efectivamente, es otra órbita. Los hombres de empresa podrán compartir o no estas actitudes, pero por lo menos las entienden; los políticos, no.

-En todo caso, la clase empresarial ha mostrado también estos años síntomas preocupantes de todo tipo; recuerde la cara de pena de Aguirre González cuando relataba cómo al ser cesado por Conde en la presidencia de Agromán, la empresa que fundó su padre, no recibió siquiera un amigable adiós.

-Eso es el miedo, la cobardía. El mundo está lleno de eso, y es muy humana. Había un señor que daba pan y nadie se atrevía a llevarle la contraria, sólo eso.

-En un páramo como el que describe hay quien dice que el Opus Dei prepara una gran ofensiva, ¿qué opina?

-Quiero dejar claro que nadie en mi familia está relacionado con el Opus, pero es cierto que éstos pueden ser buenos momentos para ellos, por una sencilla razón, porque son los únicos que tienen gente joven y preparada.

Álvaro Muñoz: "Soy el presidente del consenso"

Unespa elige hoy a sus nuevos órganos de dirección

"Soy el presidente del consenso porque el consejo directivo me propuso por unanimidad para presidir Unespa". Este argumento es la principal baza de Álvaro Muñoz, que hoy será elegido presidente de la patronal del seguro.

El también presidente de Musini considera que Unespa tiene como objetivo defender los intereses del sector y que la Administración debe fomentar el seguro, pero con peticiones posibilistas por parte de las compañías.

Adolfo Zarza, Madrid

Al igual que en anteriores elecciones, no será necesaria votación para elegir presidente, vicepresidente (Manuel Guerrero) ni los vocales del consejo directivo, ya que fue proclamada una lista única. Álvaro Muñoz, presidente de Musini, sustituirá en el cargo a Félix Mansilla, que lo ha ocupado en los últimos 20 años. Justo al acabar la asamblea electoral, este consejo directivo de Unespa celebrará su primera reunión, en la que serán elegidos los presidentes de las comisiones técnicas de la organización (auto, patrimoniales y vida).

Álvaro Muñoz declaró a *Cinco Días* que el nuevo equipo "intentará implantar un nuevo modelo de gestión y organización en Unespa basado en el consenso, y en el que el presidente es *primus inter pares* con la misión de cumplir los acuerdos del comité ejecutivo". El aún candidato añade: "Este modelo supone una separación de la presidencia de la línea gerencial al estilo de algunas empresas y de otras patronales". Aunque será elegido para un mandato de cuatro años, ya apunta que el espíritu de la reforma de Unespa es que se produzca un relevo cuatrienal, aunque es posible la reelección.

La intención del futuro presidente de la patronal es el nombramiento rápido de un gerente, quizá la próxima semana. Su filosofía de lo que tiene que ser Unespa es clara, si bien reconoce que lo difícil es llevar a la práctica las ideas. "La patronal no es un instrumento de nadie ni de ninguna institución, ni tampoco puede ser un fin en sí mismo". Álvaro Muñoz subraya que lo primero que tendrá que hacer la



Álvaro Muñoz.

MANUEL CASAMAYOR

nueva dirección es identificar los intereses generales y hacer un programa de mínimos. "Los intereses privativos de cada ramo se defenderán a través de las agrupaciones".

El asunto que centrará la actividad de Unespa de forma inmediata es el proyecto de Ley del Seguro Privado. "Queremos que la ley salga en unos

VOCALES ELECTOS AL CONSEJO DIRECTIVO	
• AGF-Unión Fénix	• Hércules Hispano
• Allianz-Rea	• La Estrella
• Amaya	• Mutua de Pamplona
• Athreia Seguros	• Mutua General
• Axa-Aurora	• Pelayo
• Commercial Union	• Plus Ultra
• Imperio	• Santa Lucía
• Euromutua	• Sun Alliance
• Euroseguros	• UAP Ibérica
• Finisterre	• Zürich
• Grupo Vitalicio	

Mapfre no acudirá a la asamblea

Mapfre, la principal aseguradora española, no acudirá hoy a la doble asamblea de Unespa (ordinaria y electoral). La ausencia de representantes, confirmada por fuentes del grupo, es doblemente representativa si se tiene en cuenta que será la primera asamblea que se celebra desde su reingreso, y que en ella se elegirá al presidente de la patronal, un puesto para el que fue propuesto uno de sus directivos, alternativa que finalmente no cuajó. Las mismas fuentes señalan que comunicaron a Unespa que el grupo no iba a participar en los órganos de dirección "con anterioridad a una carta de Álvaro Muñoz en la que se nos hizo una propuesta en esta línea". Mapfre se considera "un socio de a pie" de Unespa, aunque mostraron su disposición a colaborar. "Estamos abiertos a seguir colaborando en asuntos concretos del sector si nos lo piden", añaden. Por cierto, Mapfre Mutualidad dejará de ingresar 6.000 millones por la congelación de los precios de sus seguros de automóvil este año.

IBCA sube el rating de la deuda a largo de La Caixa

La agencia de calificación de la deuda financiera y corporativa IBCA, que es la única europea que compete con las grandes norteamericanas Moody's y Standard and Poor's, ha elevado el rating de la deuda a largo plazo emitida por la primera caja de ahorros de España, la Caixa. IBCA ha concedido el rating AA- frente al que tenía hasta ahora A+. La calificación de la deuda a corto se mantiene en el mismo nivel de A1+.

En la nota oficial de la agencia no se habla de la compra realizada por la entidad financiera catalana del Banco Herrero. Este tipo de adquisiciones suelen conllevar una revisión a la baja de los ratings. En cualquier caso, la compra del Herrero se hará con los recursos propios que cuenta La Caixa y que cubren muy sobradamente la contingencia.

IBCA destaca que la fusión de 1990 de las dos cajas que dio lugar a la nueva entidad ha sido concluida con éxito, y la entidad mantiene unos buenos ratios.

El ICO ganó 335 millones a marzo

El Instituto de Crédito Oficial (ICO), agencia financiera del Gobierno, ha presentado unos resultados en el primer trimestre que se saldan con un beneficio de 335 millones de pesetas, frente a unos números negros de 7.457 en el año anterior.

La actividad como agente financiero del Estado en apoyo de sectores estratégicos tuvo una variación neta positiva de 11.609 millones de pesetas. En este periodo han entrado dos consejeros, Concepción Mayoral y Antonio Fernández Toral.

El beneficio bajó el 40% en 1994 por la expansión

Nationale Nederlanden aumentó primas el 28%

La filial española de la aseguradora Nationale Nederlanden obtuvo el pasado año un beneficio de 1.463 millones de pesetas, lo que supuso un descenso del 40% sobre el año anterior. La compañía justifica este descenso por el proceso de expansión desarrollado: apertura de 8 sucursales y contratación de 80 empleados en nómina, así como por el efecto en el balance de la caída de tipos de interés. Este último factor supuso provisiones por 850 millones.

La compañía obtuvo ingresos de 32.860 millones, el 24% superiores al 93. De esa cifra, 25.670 millones correspondieron a primas de seguro directo, fundamentalmente en seguros de vida individuales. Peter Verhaagen, delegado de Nationale Nederlanden, se mostró satisfecho por esos resultados y reforzó la presencia de la compañía en España. Sus previsiones para este año son aumentar la facturación del 94 y volver al nivel de resultados de 1993 (2.440 millones).

Autorizado con seis nuevos fondos en México

El Santander desembolsó 10.396 millones en Airtel

El Banco Santander ha suscrito 691.040 acciones de Airtel, con un desembolso de 10.396 millones de pesetas, alcanzando una participación del 13,71%, aunque sólo ha desembolsado el 50% del capital suscrito, según la información trimestral remitida por el banco a la CNMV. En esa comunicación también se explica que el Santander también ha suscrito 13 millones de acciones de Open Bank Group, su banco telefónico sin sucursales, con un desembolso de 6.500 millones.

Además, el banco ha participado en el primer trimestre en otras operaciones menores en Burgos Sistemas de Cable, Cable y TV de Madrid o Santander de Cable.

Por otra parte, el Ministerio de Hacienda de México concedió el pasado martes autorización al grupo financiero Santander para poder operar en el mercado de aquel país con seis nuevos fondos de inversión, informa Carlos A. Díaz. Estos fondos se dirigen tanto a personas físicas como a personas jurídicas.