

XII Jornada Expectativas de Renovación de los Programas de Seguro para 2007

Antonio Villamarin
AGERS/MUNICH RE
Madrid, 22 de noviembre 2006



Münchener Rück
Munich Re Group

Situación actual: Riesgo y requerimientos externos

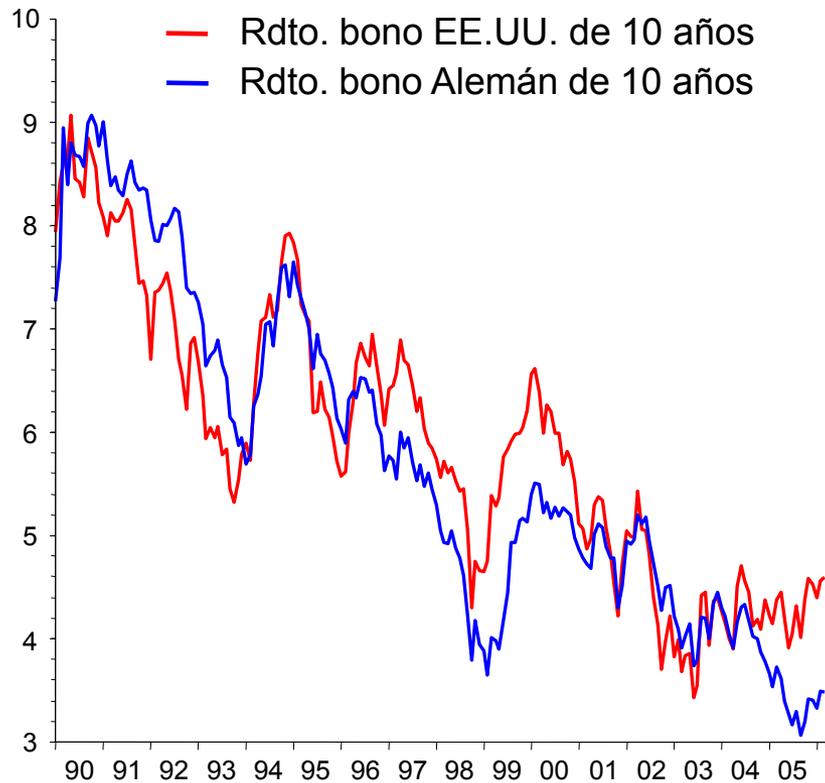


Münchener Rück
Munich Re Group



Rendimientos financieros decrecientes y la necesidad de una mayor concienciación externa

Mercado de capital

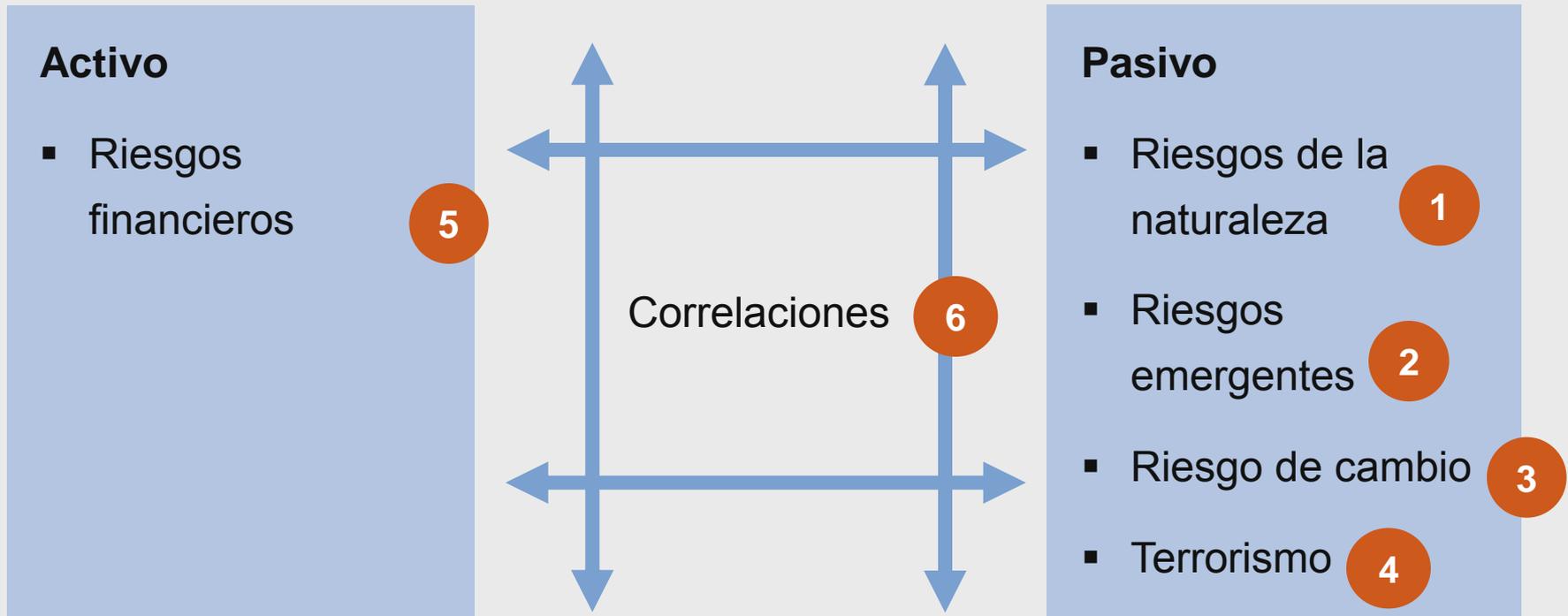


Concienciación externa

- Mayor percepción de riesgo
- Nuevos requerimientos
 - Legales
 - Financieros
 - Sociales
 - Contables

El modelo de negocio: exposición a riesgos muy diversos

Presión de los requerimientos externos:
legales, financieros, sociales, contables



La creación de valor debe emanar del lado pasivo del balance

Presión de los requerimientos externos:
legales, financieros, sociales, contables

Activo

- Rendimientos de inversiones insuficientes

Principal fuente de creación sostenible de valor!

Pasivo

- Cobertura de riesgos

Control de los riesgos activos

Los instrumentos y procesos disponibles requieren todavía un mayor desarrollo

- 1 Mejor modelación riesgos de la naturaleza (cambio climático)
- 2 Mayor investigación y simulación de riesgos emergentes
- 3 Monitorización de negocios de larga duración (riesgo de cambio)
- 4 Limitación de riesgos no asegurables (terrorismo)
- 5 Consideración interdependencias con los activos financieros (intereses etc.)
- 6 Más transparencia sobre las correlaciones activo/pasivo

Aumento de los requerimientos externos hacia el sector

Legal

- Directivas Europeas
- Solvencia II
- Supervisión

Financiero

- Accionistas
- Analistas
- Rating

Social

- Sociedad
- Cambio de valores

Contable

- IFRS 4
- Auditores

PRESIÓN INSTITUCIONAL

La gestión estratégica atenúa el efecto de la volatilidad de los mercados

Monitorización del mercado

Segmentación de clientes

Diseño de productos y condiciones

Política de precios y capacidades

Lección aprendida:

Es imprescindible establecer precios y condiciones adecuados al riesgo en todo momento.

Un buen gobierno corporativo debe asegurar tres perspectivas clave

Transparencia

- Fiabilidad de las cifras reportadas
- Régimen interno (toma de decisiones)
- Política de comunicación e información

Cumplimiento

- Adhesión a la legislación nacional, internacional y fiscal
- Mecanismos internos de control y gestión
- Cumplimiento de obligaciones contractuales

Sostenibilidad

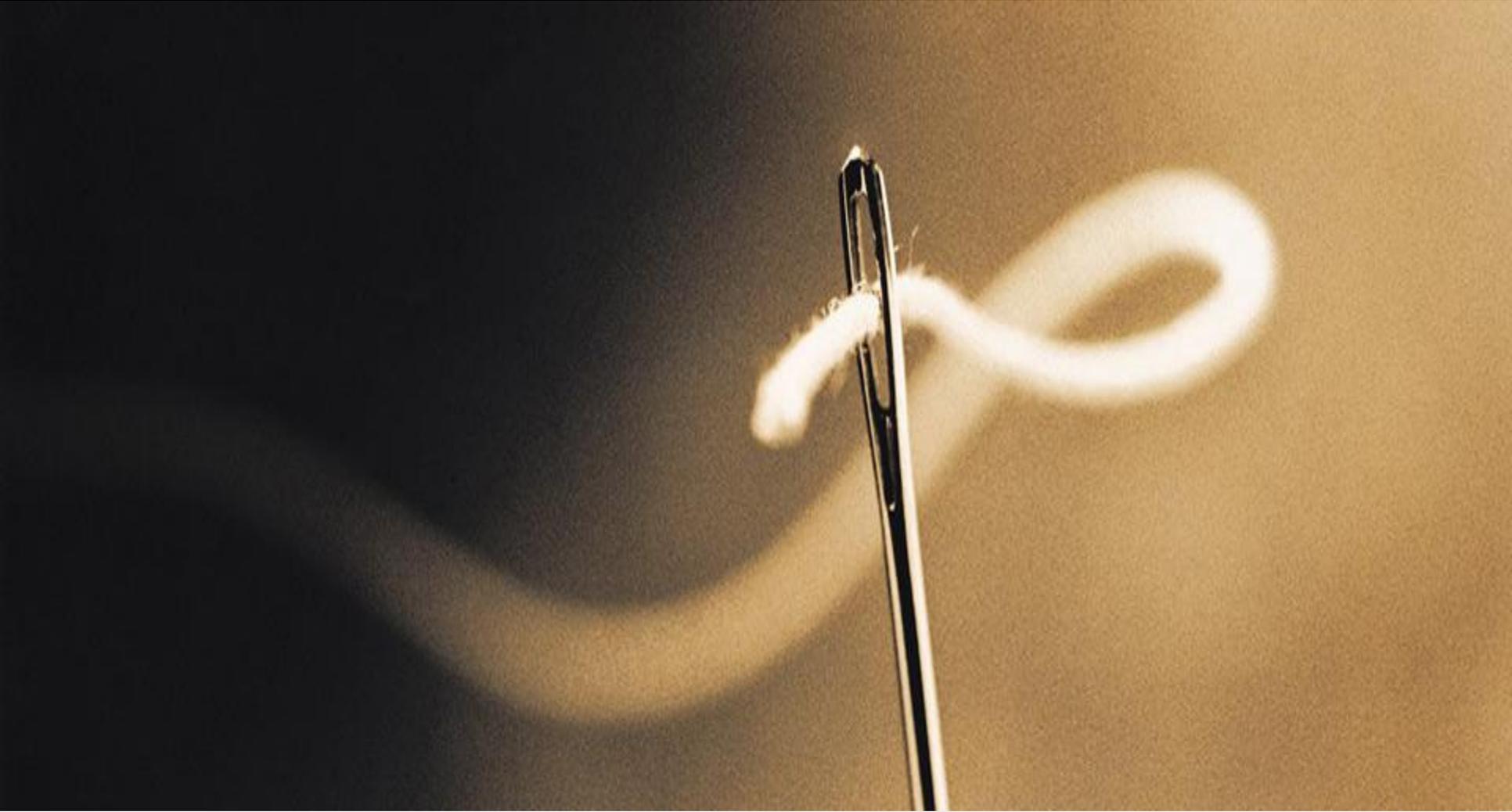
- Grado de Profesionalidad
- Nivel de seguridad
- Gestión de riesgos y procesos
- Confianza generada

El aumento de la transparencia y eficiencia satisface a los stakeholders principales

- **Accionistas:**
 - rentabilidad sostenible
- **Clientes:**
 - solidez financiera
- **Supervisión:**
 - transparencia y seguridad
- **Calificadoras rating:**
 - transparencia
- **Empleados:**
 - seguridad y desarrollo



Las expectativas de la renovación en 2007



- ✓ Confirmación absoluta de los buenos resultados en el primer semestre.
- ✓ Baja siniestralidad y temporada benigna de huracanes.
- ✓ El aumento de las tasas de interés desde la primavera ha revalorizado el valor de las carteras.
- ✓ Reducción de la incertidumbre al publicarse los nuevos requerimiento de capital por las agencias de rating así como los modelos de Nat Cat.

- **CAPACIDAD DEL MERCADO DE REASEGUROS:** En general, se espera un aumento de capacidad pero no demasiado elevado. El incremento será más acusado en Property que en Casualty.
- **NIVEL DE RETENCION DE LOS ASEGURADORES DIRECTOS.** Se espera un incremento significativo y es una tendencia clara de de los Mercados.
- **COMPETIDORES.** Tanto en seguro directo como en reaseguro, se espera un fuerte incremento de la competencia, más relevante en Property y Marine que en Casualty.

Expectativas 2007 en los Mercados de Europa Continental.

CASUALTY.

Estabilidad de Precios en Alemania.

Ligero incremento de precios en Francia, Bélgica, Grecia, Turquía y Europa del Este.

Probables reducciones de precios en en Austria, Holanda, España y Portugal.

Menos presión para el cambio de condiciones y términos de las coberturas en Francia, Bélgica, Grecia, , Turquía, Suiza, España y Portugal.

PROPERTY

La tendencia es a una reducción de precios.

Se estima que Austria, Suiza, España y Portugal serán los Mercados en los que se note más dicha tendencia.

En muchos Mercados se alcanzará ya de nuevo un nivel por debajo del que es necesario desde el punto de vista técnico.

Punto de vista del Reaseguro.





Estar a la vanguardia del cambio.

La transparencia es nuestro aliado.

No hay alternativa a precios y condiciones que no sean adecuados al riesgo

La innovación de productos y procesos es clave

El diálogo abierto y la negociación responsable con nuestros clientes es fundamental.

La calidad de nuestros recursos humanos es crucial

Las cedentes pueden contar con la cooperación de su reasegurador para enfrentar los nuevos retos

- **Desempeño activo**
 - **Diálogo y comunicación**
- **Ayuda activa**
 - **Formación e información**
- **Respuesta segura**
 - **Capacidad, precios y condiciones**
- **Flexibilidad**
 - **Situación individual y soluciones innovadoras**
- **Confianza y continuidad**
 - **Interés mutuo (win-win)**



XII Jornada Expectativas de Renovación de los Programas de Seguro para 2007

Muchas gracias por su atención.



Münchener Rück
Munich Re Group

