



# **INFORME ANUAL 97**



**CORPORACION MAPFRE**

I  
R  
M

MAPFRE  
CENTRO

# INFORME ANUAL 1997



**CORPORACION MAPFRE**

## ÍNDICE

ÓRGANOS DE GOBIERNO	2
INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 1997 Y PROPUESTAS DE ACUERDOS	3
CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EJERCICIO 1997 E INFORME DE AUDITORÍA	33
BALANCE DE SITUACIÓN Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS INDIVIDUALES	81
INFORMACIÓN SOBRE EL SISTEMA MAPFRE	83

046952  
29. VI.  
30  
DOCUMENTACION

# ÓRGANOS DE GOBIERNO

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### PRESIDENTE

D. Carlos Álvarez Jiménez

### VICEPRESIDENTES

D. Filomeno Mira Candel  
D. Alberto Manzano Martos

### CONSEJERO DELEGADO

D. José Manuel Martínez Martínez

### VOCALES

D. Julio Castelo Matrán  
D. Julio Caubín Hernández  
D. Juan Fernández-Layos Rubio  
D. Rafael Galarraga Solores  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
D. Sebastián Homet Duprá  
D. Andrés Jiménez Herradón  
D. Luis La O  
D. Luis Leguina Cebreiros  
D. Manuel Lorente Ruiz  
D. Manuel Ocón Terrasa  
D. Fausto Rodríguez del Coso  
D. Rafael A. Roca  
D. Primitivo de Vega Zamora

### CONSEJERO-DIRECTOR GENERAL

D. Domingo Sugranyes Bickel

### SECRETARIO

D. José Manuel González Porro

## COMISIÓN DIRECTIVA

### PRESIDENTE

D. José Manuel Martínez Martínez

### VICEPRESIDENTE

D. Carlos Álvarez Jiménez

### VOCALES

D. Rafael Galarraga Solores  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
D. Sebastián Homet Duprá  
D. Andrés Jiménez Herradón  
D. Luis Leguina Cebreiros  
D. Manuel Lorente Ruiz  
D. Alberto Manzano Martos  
D. Filomeno Mira Candel  
D. Fausto Rodríguez del Coso  
D. Domingo Sugranyes Bickel

### SECRETARIO

D. José Manuel González Porro

# INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 1997

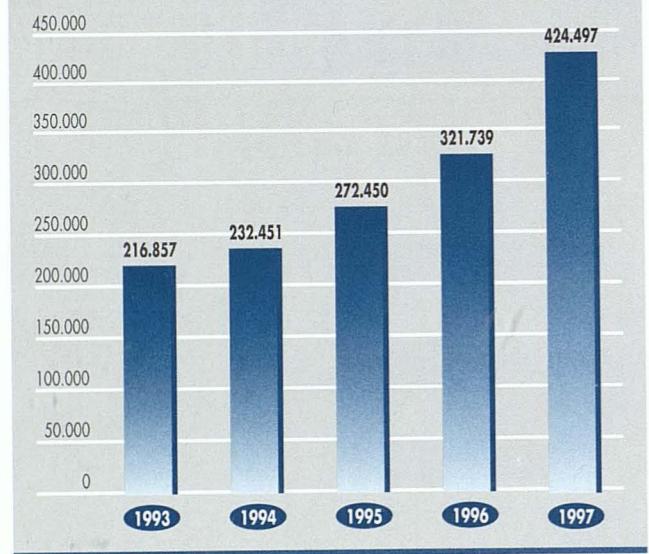
## PRINCIPALES DATOS CONSOLIDADOS

	1993	1994	1995	1996	1997
Recursos propios totales.....	101.218	107.902	117.306	143.579	<b>165.167</b>
<b>Ingresos</b>					
Primas de seguros y reaseguros.....	216.857	232.451	272.450	321.739	<b>424.497</b>
Ingresos financieros y otros.....	48.458	54.616	72.282	77.839	<b>93.505</b>
<b>Inversiones y tesorería</b>					
Inmuebles.....	75.229	74.794	79.571	85.473	<b>97.752</b>
Valores mobiliarios.....	196.671	235.161	294.090	339.762	<b>399.968</b>
Caja y Bancos.....	52.095	44.609	26.717	30.839	<b>39.763</b>
Otras.....	71.391	99.316	135.033	174.004	<b>220.019</b>
Total.....	395.386	453.880	535.411	630.078	<b>757.502</b>

## ACTIVIDAD FINANCIERA

	1993	1994	1995	1996	1997
Inversión crediticia*.....	41.041	56.010	73.336	<b>107.201</b>	<b>143.299</b>
Recursos ajenos*.....	76.181	103.447	141.171	<b>177.222</b>	<b>201.116</b>
Fondos gestionados**.....	92.390	116.342	145.689	<b>216.163</b>	<b>292.562</b>

## PRIMAS DE SEGUROS Y REASEGURÓ



## FONDOS GESTIONADOS



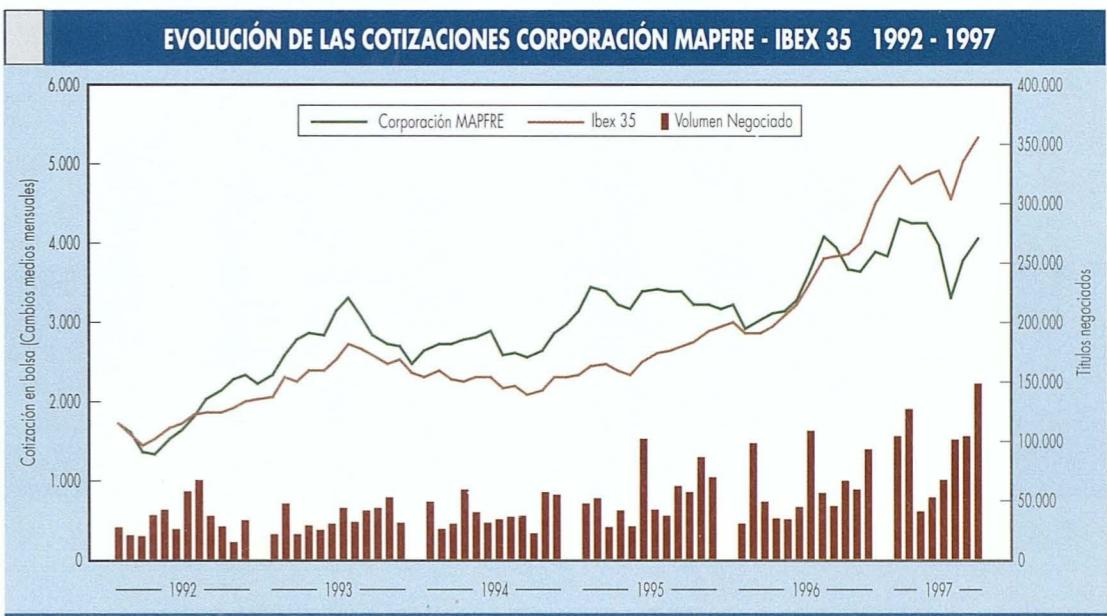
## INFORMACIÓN BURSÁTIL

	1993	1994	1995	1996	1997
Capitalización a 31 de diciembre .....	191.143	149.448	184.723	239.332	268.716
Número de acciones en circulación*.....	50.971.540	54.344.772	54.410.418	60.513.682	60.521.512
PER .....	36	21	19	25	26
Beneficio por acción ajustado (ptas.)* .....	103	134	173	166	171
Dividendo por acción (ptas.)* .....	80	82,5	87,5	87,5	87,5
Yield (%).....	2,1	3,0	2,5	2,2	1,9
Número medio diario acciones contratadas* .....	71.386	81.548	93.596	121.286	172.474
Valor efectivo medio diario .....	183	242	285	390	660

## COMPOSICIÓN ACCIONARIADO (%)

	1993		1994		1995		1996		1997	
	%	Núm.								
MAPFRE Mutualidad.....	51,34	1	52,17	1	52,04	1	52,70	1	52,20	1
Otras entidades MAPFRE .....	2,23	8	2,16	8	2,19	9	1,90	8	1,76	7
Inversores con participación superior al 0,1%:										
Españoles.....	1,20	3	1,45	8	2,14	8	3,99	21	4,63	23
Extranjeros.....	37,57	38	34,14	43	35,37	45	28,19	37	24,76	41
Inversores con participación inferior al 0,1%:										
Españoles.....	6,84	5.342	6,66	4.537	5,99	3.978	10,45	5.944	13,81	9.276
Extranjeros.....	0,82	368	2,92	219	2,27	204	2,77	255	2,84	319
Total.....	100	5.760	100	4.816	100	4.245	100	6.266	100	9.667

## EVOLUCIÓN DE LAS COTIZACIONES CORPORACIÓN MAPFRE - IBEX 35 1992 - 1997



Cifras en millones de pesetas.

\* Banco MAPFRE.

\*\* MAPFRE Inversión y MAPFRE Vida Pensiones.

Esta información no forma parte del Informe de Gestión Consolidado.

Cifras en millones de pesetas.

\* Cifras ajustadas por el desdoblamiento de fecha 22 de diciembre de 1997.

Esta información no forma parte del Informe de Gestión Consolidado.

## RESUMEN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

BALANCE DE SITUACIÓN	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%
<b>ACTIVO</b>										
Accionistas por desembolsos no exigidos.....	90	-	72	-	-	-	-	-	-	-
Inmovilizado.....	7.587	1,5	8.754	1,5	10.566	1,6	12.553	1,6	19.457	2,1
Inversiones.....	343.291	66,2	409.271	71,6	508.694	76,9	599.239	77,0	717.739	75,7
Fondo de comercio de consolidación..	5.371	1,0	3.441	0,7	2.238	0,3	2.210	0,3	3.274	0,3
Provisiones técnicas del reaseguro.....	34.233	6,6	33.846	5,9	30.864	4,7	33.177	4,3	40.263	4,2
Créditos, periodificaciones y tesorería .....	128.180	24,7	116.169	20,3	109.319	16,5	130.860	16,8	166.845	17,6
<b>Total Activo .....</b>	<b>518.752</b>	<b>100</b>	<b>571.553</b>	<b>100</b>	<b>661.681</b>	<b>100</b>	<b>778.039</b>	<b>100</b>	<b>947.578</b>	<b>100</b>
<b>PASIVO</b>										
Fondos propios .....	88.811	17,1	95.176	16,7	98.966	15,0	125.598	16,1	138.296	14,5
Intereses minoritarios .....	12.407	2,4	12.726	2,2	18.340	2,8	17.981	2,3	26.871	2,8
Diferencia negativa de consolidación .	9	-	9	-	369	-	2.501	0,3	2.508	0,3
Provisiones técnicas .....	360.968	69,6	412.378	72,1	481.940	72,8	565.276	72,7	686.047	72,2
Provisiones para riesgos y gastos.....	2.392	0,5	2.765	0,5	2.790	0,5	3.751	0,5	4.440	0,5
Depósitos recibidos del reaseguro.....	12.549	2,4	11.609	2,0	11.263	1,7	11.031	1,4	10.981	1,1
Deudas y periodificaciones .....	41.616	8,0	36.890	6,5	48.013	7,2	51.901	6,7	78.435	8,3
<b>Total Pasivo .....</b>	<b>518.752</b>	<b>100</b>	<b>571.553</b>	<b>100</b>	<b>661.681</b>	<b>100</b>	<b>778.039</b>	<b>100</b>	<b>947.578</b>	<b>100</b>



Cifras en millones de pesetas.  
Fuente: Informes semestrales para la Comisión Nacional del Mercado de Valores.  
Esta información no forma parte del Informe de Gestión Consolidado.

PARTIDAS PRINCIPALES DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS											
	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%	
Primas adquiridas netas.....	166.989	100	199.199	100	241.319	100	274.332	100	360.438	100	
Gastos técnicos.....	(136.948)	83,9	(160.128)	80,4	(198.960)	82,4	(226.170)	82,4	(289.491)	80,3	
Comisiones y otros gastos de explotación .....	(59.312)	34,9	(69.201)	34,7	(84.801)	35,1	(96.562)	35,2	(129.821)	36,0	
Resultado técnico .....	(6.469)	3,8	(5.472)	2,7	(14.576)	6,0	(16.221)	5,9	(23.876)	6,6	
Resultado técnico-financiero.....	8.752	5,3	10.042	5,0	12.429	5,2	12.618	4,6	14.431	4,0	
Resultado ordinario .....	6.164	3,8	7.521	3,8	12.679	5,2	13.769	5,0	15.702	4,3	
Resultados extraordinarios .....	2.833	1,7	4.964	2,5	5.242	2,2	3.949	1,4	3.939	1,1	
Resultado antes de impuestos y minoritarios.....	8.997	5,5	12.485	6,3	17.921	7,4	17.718	6,5	19.641	5,4	
Impuestos sobre beneficios .....	(2.055)	1,2	(3.448)	1,7	(5.512)	2,3	(5.228)	1,9	(6.205)	1,7	
Resultado atribuido a socios externos.	(1.634)	0,9	(1.994)	1,0	(2.835)	1,2	(2.753)	1,0	(3.081)	0,9	
Resultado atribuido a la sociedad dominante .....	5.308	3,2	7.043	3,6	9.574	4,0	9.737	3,5	10.355	2,9	
DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR PAÍSES											
PAÍS	31-12-96		31-12-97								
ESPAÑA .....	3.919		4.053								
BÉLGICA.....	27		29								
FRANCIA.....	9		11								
GRECIA .....	26		24								
IRLANDA .....	24		19								
ITALIA .....	57		44								
PORTUGAL .....	325		337								
REINO UNIDO .....	12		12								
ARGENTINA.....	450		567								
BRASIL.....	844		1.109								
COLOMBIA.....	441		480								
CHILE .....	899		868								
ECUADOR.....	15		15								
ESTADOS UNIDOS .....	127		127								
GUATEMALA .....	-		-								
MÉXICO .....	1.037		1.556								
PARAGUAY.....	19		31								
PERÚ .....	16		177								
PUERTO RICO .....	571		547								
REPÚBLICA DOMINICANA.....	13		14								
URUGUAY .....	36		39								

# INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 1997



Edificio del Paseo de  
Recoletos, 25. Madrid

CORPORACIÓN MAPFRE forma parte del SISTEMA MAPFRE, grupo empresarial español independiente que desarrolla actividades aseguradoras, reaseguradoras, financieras, inmobiliarias y de servicios en España y otros veintiséis países.

La entidad principal del Sistema es MAPFRE MUTUALIDAD, que opera de forma especializada en el Seguro de Automóviles en España. Integran el Sistema, además de la propia MAPFRE MUTUALIDAD:

- Otra entidad mutua de seguros que opera de forma especializada en seguros agrícolas y pecuarios (MAPFRE AGROPECUARIA).
- 177 sociedades mercantiles controladas directa o indirectamente por MAPFRE MUTUALIDAD, 57 de ellas domiciliadas en España y 120 en otros países.
- 5 fundaciones privadas que desarrollan actividades no lucrativas, como contribución del SISTEMA MAPFRE a los intereses generales de la sociedad.

CORPORACIÓN MAPFRE, filial de MAPFRE MUTUALIDAD, es el holding de las principales sociedades mercantiles del Sistema. La Corporación ostenta una posición accionarial de control en 33 sociedades en España y 117 en otros 26 países, y cuenta además con participaciones significativas no mayoritarias en otras 40 sociedades asociadas y participadas. Es el principal vehículo del SISTEMA MAPFRE para obtener en el mercado de capitales la financiación para su desarrollo empresarial.

## EMPLEADOS Y ACCIONARIADO

A 31 de diciembre de 1997 la Corporación y sus sociedades filiales y asociadas daban empleo a 11.798 personas, un 10% más que el año anterior. Dicha cifra comprende 4.053 empleados en España y 7.745 en otros países, entre los cuales destacan México (1.556 empleados), Venezuela (1.502), Brasil (1.109), Chile (868), Argentina (567) y Puerto Rico (547).

A finales de 1997 MAPFRE MUTUALIDAD era titular del 52,2 por 100

de las acciones de la Corporación; 9.306 accionistas españoles eran titulares a la misma fecha de otro 20,2 por 100 y 360 accionistas residentes en otros países del 27,6 por 100 restante. El número total de accionistas se ha incrementado desde 6.266 a finales de 1996 a 9.667 un año más tarde.

## PRINCIPALES MAGNITUDES 1997

Los ingresos consolidados de la Corporación y sus filiales (incluidos los de las sociedades que se presentan contablemente por el método de puesta en equivalencia) han alcanzado en 1997 la cifra de 552.876 millones de pesetas, de los que 246.122 millones de pesetas proceden de actividades en España y 306.754 millones de pesetas de actividades en otros países. Los ingresos por tipo de actividad se distribuyen de la siguiente forma:

	INGRESOS TOTALES	
	Millones de pesetas	
	1997	1996
<b>Sociedades con actividad principal en España</b>		
Seguro directo.....	211.843	200.755
Banca .....	18.630	21.482
Valores y fondos de inversión.....	6.742	7.400
Promoción y servicios inmobiliarios .....	6.060	5.084
Otras actividades.....	2.847	2.453
<b>Sociedades con actividad principal fuera de España</b>		
Seguro directo.....	212.877	116.144
Reaseguro aceptado .....	76.003	70.438
Asistencia.....	17.279	12.241
Otras actividades.....	595	510

De dicha cifra de ingresos, 34.874 millones de pesetas corresponden a empresas que se presentan por el método de puesta en equivalencia, quedando como ingresos consolidados la cifra de 424.720 millones de pesetas de primas de seguro directo y 93.282 millones de pesetas de primas de reaseguro aceptado.

El beneficio consolidado, antes de impuestos y socios externos, ha ascendido

do a 19.641 millones de pesetas, con incremento del 10,8 por 100 con respecto al ejercicio anterior. Su origen se distribuye de la siguiente forma:

RESULTADOS CONSOLIDADOS		
	Millones de pesetas	
	1997	1996
Sociedades con actividad principal en España		
Seguro directo.....	12.261	10.792
Banca .....	542	609
Promoción y servicios inmobiliarios .....	292	208
<b>Subtotal</b>	<b>13.095</b>	<b>11.609</b>
Sociedades con actividad principal fuera de España		
Seguro directo.....	234	(329)
Reaseguro aceptado .....	4.914	4.017
Asistencia.....	560	218
<b>Subtotal</b>	<b>5.708</b>	<b>3.906</b>
Otras participaciones.....	(50)	(16)
Amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera.....	(725)	(477)
Resultado del holding-individual .....	10.063	6.641
Ajustes de consolidación .....	(8.450)	(3.945)
Beneficio a.i.m.....	19.641	17.718

En el resultado individual de la Corporación se incluyen beneficios excepcionales por importe de 4.976 millones de pesetas, que proceden en su mayor parte de la venta de acciones representativas del 3,195 por 100 del capital de MAPFRE VIDA, en la que la Corporación conservaba a 31 de diciembre de 1997 una participación del 70,022 por 100. En el resultado individual se reconoce un beneficio de 2.569 millones de pesetas por la liberación de provisiones por depreciación de valores dotadas en ejercicios anteriores, como consecuencia de un incremento en los fondos propios de MAPFRE INTERNACIONAL.

Los beneficios de las sociedades cuya actividad principal se desarrolla en España han experimentado un incremento del 12,8 por 100 y constituyen el 66,7 por 100 del beneficio consolidado antes de impuestos y minoritarios. Las sociedades con actividad principalmente fue-

ra de España han obtenido un beneficio de 5.708 millones de pesetas, un 46,1 por 100 superior al del ejercicio anterior, que representa un 29,1 por 100 del beneficio consolidado antes de impuestos y minoritarios.

La aportación de las sociedades filiales al resultado consolidado, antes de impuestos, socios externos y amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera, presenta un incremento del 11,9 por 100 sobre el ejercicio anterior, lo que indica una tendencia favorable en los resultados consolidados ordinarios de la Corporación. Dichos resultados han tenido la siguiente evolución en comparación con el año 1996:

RESULTADO DE SOCIEDADES FILIALES		
	Millones de pesetas	
	1997	1996
Consolidadas por integración global		
MAPFRE VIDA .....	9.665	8.119
MAPFRE SEGUROS GENERALES .....	2.124	2.321
MAPFRE RE .....	4.914	4.017
MAPFRE INTERNACIONAL .....	130	(329)
MAPFRE INTERNACIONAL VIDA .....	104	-
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO .....	472	352
MAPFRE ASISTENCIA .....	560	218
Presentadas por puesta en equivalencia		
BANCO MAPFRE .....	542	610
MAPFRE INMUEBLES....	292	208
Otras.....	(50)	(17)
<b>Total.....</b>	<b>18.753</b>	<b>15.499</b>

En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se incluyen 614 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación, integrado por las plusvalías tácitas inmateriales (good will) pagadas en las adquisiciones de participaciones empresariales, que se amortizan linealmente en un período de 10 años conforme a la normativa contable española.

Las magnitudes representativas del beneficio consolidado de la Corporación han tenido la siguiente evolución en comparación con el ejercicio anterior:

BENEFICIO CONSOLIDADO		
	Millones de pesetas	
	1997	1996
Beneficio antes de impuestos y socios externos.....	19.641	17.718
Impuestos .....	(6.205)	(5.228)
Beneficios después de impuestos .....	13.436	12.490
Resultado atribuido a socios externos.....	(3.081)	(2.753)
Beneficio después de impuestos y socios externos.....	10.355	9.737
Beneficio ajustado por acción (pesetas).....	171,1	165,6

Los fondos propios consolidados han alcanzado la cifra de 165.167 millones de pesetas, con crecimiento del 15 por 100 sobre los de 1996. De esta cantidad, 26.871 millones de pesetas corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades filiales. Los fondos propios consolidados por acción representaban 2.729 pesetas al cierre del ejercicio, frente a 2.373 pesetas al cierre del ejercicio anterior.

## HECHOS SIGNIFICATIVOS

### Inversiones

Los desembolsos por inversiones realizadas por la Corporación en 1997 ascienden a 11.064 millones de pesetas, destacando como más significativos los correspondientes a las siguientes ampliaciones de capital de sociedades filiales:

• MAPFRE INTERNACIONAL por importe de 6.000 millones de pesetas, cuya utilización se detalla más adelante.

	Millones de pesetas
Complemento de adquisición en LA SEGURIDAD (Venezuela).....	144
Complemento de adquisición en EL SOL NACIONAL (Perú).....	1.075
Adquisición de acciones y ampliación de capital en EUROAMÉRICA CHILE .....	2.681
Ampliaciones de capital de:	
– MAPFRE ARGENTINA .....	1.230
– MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA .....	1.528
– MAPFRE PARAGUAY .....	249
– MAPFRE URUGUAY .....	146
– MAPFRE PROGRESS (Italia).....	303

- MAPFRE INTERNACIONAL VIDA por importe de 1.001 millones de pesetas para iniciar el desarrollo de esta nueva sociedad en la que participan también MAPFRE VIDA y MAPFRE RE, creada con el objetivo de potenciar el desarrollo de los seguros de vida y pensiones en Iberoamérica.

- MAPFRE RE por importe de 1.000 millones de pesetas, para seguir aumentando la capitalización de esta sociedad, cuyo elevado nivel de solvencia es clave para su desarrollo comercial.

- MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas, para continuar el desarrollo de la red mundial de servicio de esta sociedad que ya opera directamente en 35 países.

- MAPFRE INMUEBLES por importe de 496 millones de pesetas, para permitir a esta sociedad ampliar su programa de promociones de viviendas en Madrid y Barcelona.

Se ha realizado asimismo un préstamo de 1.000 millones de pesetas a MAPFRE INTERNACIONAL y se han invertido otros 567 millones de pesetas en la terminación de las obras de rehabilitación del edificio de Paseo de Recoletos 25, en Madrid, y en otra inversión de menor cuantía.

Los fondos recibidos por MAPFRE INTERNACIONAL en la ampliación de capital y el préstamo antes mencionados se han destinado a adquirir participaciones complementarias y suscribir ampliaciones de capital en distintas filiales, principalmente en Iberoamérica. Los desembolsos por inversiones realizadas por MAPFRE INTERNACIONAL en 1997 han ascendido a 7.618 millones de pesetas, siendo las más destacadas las siguientes:

MAPFRE INTERNACIONAL ha vendido a MAPFRE MUTUALIDAD su participación en la sociedad CESVIMAP INTERNACIONAL, dedicada al desarrollo de centros de experimentación y seguridad vial vinculados con el seguro de automóviles, por importe de 632 millones de pesetas.

### Financiación

Las inversiones de la Corporación se han financiado con el remanente de la emisión de obligaciones convertibles de febrero de 1996, con la venta de acciones de MAPFRE VIDA ya mencionada y con créditos bancarios, que al final del ejercicio ascendían a 5.007 millones de pesetas.

### Ampliación del accionariado en las sociedades filiales

Durante el ejercicio 1997 se ha aprobado un plan para la ampliación del accionariado de MAPFRE INTERNACIONAL, S.A., que adoptará en el futuro la denominación social de MAPFRE AMERICA y venderá a CORPORACIÓN MAPFRE sus participaciones en sociedades de otros ámbitos geográficos: (MAPFRE ASIAN (Filipinas), MAPFRE PROGRESS (Italia) y MAGHREBIA (Túnez)), para concentrar su actividad en el seguro no Vida en el continente americano.

De acuerdo con este plan, en 1998 se han iniciado contactos con un grupo reducido de grandes instituciones financieras de distintos países con las que existen campos de posible colaboración operativa, ofreciéndoles adquirir una participación minoritaria en el capital de MAPFRE AMERICA. En esta operación se prevé ceder hasta el 20% del capital de dicha sociedad, mediante una operación combinada de ampliación de capital y venta de acciones de la misma por CORPORACIÓN MAPFRE. La valoración de MAPFRE AMERICA, basada principalmente en una proyección de flujos futuros de caja, se ha encomendado al banco de inversión internacional JP MORGAN. El plan prevé la posibilidad de una posterior salida a Bolsa de MAPFRE AMERICA, en función de las

condiciones de mercado y de los resultados de las sociedades participadas, en un plazo de tres a siete años. En los acuerdos de MAPFRE con CAJA MADRID, a los que se hace referencia más adelante, se ha incluido la posibilidad de que dicha Caja sea uno de los nuevos socios de MAPFRE AMERICA, con una participación del 5 al 10 por 100.

Esta operación forma parte del plan estratégico a medio y largo plazo del SISTEMA MAPFRE, que se propone consolidar y potenciar su implantación en toda Iberoamérica, incorporando los mercados de Centro y Sudamérica al ámbito propio de crecimiento y servicio de MAPFRE. Como parte de este mismo plan estratégico en 1997 se ha creado MAPFRE AMERICA VIDA, cuyo objetivo es el desarrollo de sociedades especializadas en seguros de vida y planes de pensiones en Iberoamérica, y en el que la Corporación tiene una participación del 50% y MAPFRE VIDA y MAPFRE RE un 25% por ciento cada una. Se prevé que los futuros socios minoritarios de MAPFRE AMERICA puedan invertir en el futuro también en MAPFRE AMERICA VIDA, a precios de mercado, en el momento en que se decida ampliar el accionariado de esta última sociedad.

Por otra parte, en 1997 se han iniciado los estudios necesarios para el posible acceso de las acciones de MAPFRE RE a la cotización oficial en Bolsa en fecha aún no determinada. Se desea coordinar esta salida a Bolsa con una importante ampliación de capital de MAPFRE RE, en la que CORPORACIÓN MAPFRE mantendrá permanentemente una participación mayoritaria, previéndose colocar en manos de otros accionistas un 25% del capital de aquélla. Con carácter previo a dicha operación se ha iniciado un proceso de reestructuración de MAPFRE RE, que suscribirá directamente en el futuro la mayor parte de las operaciones no Vida que hasta ahora desarrollaban sus filiales CAJA REASEGURADORA DE CHILE, CIAR (Bélgica) y HEMISFERICA (Colombia). En el marco de esta reestructuración se ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de CIAR, cuyos socios actuales adquirirán a su vez una participación minoritaria en MAPFRE RE mediante suscripción de una ampliación del capital de la misma.

### Datos Bursátiles

Durante 1997 las acciones de la Corporación han cotizado 252 días en el Mercado Continuo, con un índice de frecuencia del 100 por 100. Durante el ejercicio se han contratado 43.463.484 títulos, frente a un equivalente de 30.685.268 en el ejercicio anterior, con incremento del 41,6 por 100 en el volumen de títulos contratados. El valor efectivo de estas transacciones ha ascendido a 166.365 millones de pesetas frente a 98.670 millones de pesetas en 1996, con incremento del 68,6 por 100.

Durante el ejercicio 1997 se produjo la tercera opción de conversión de las obligaciones emitidas en febrero de 1996. En las anteriores opciones se habían convertido títulos equivalentes al 99,31 por 100 de la emisión y, después de esta tercera opción, el porcentaje de títulos convertidos alcanzó el 99,52 por 100. Como consecuencia de la última conversión se emitieron 3.915 acciones nuevas, valoradas a 7.012,80 pesetas por acción, ampliándose el capital social en 1,96 millones de pesetas. Las nuevas acciones participan de todos los derechos políticos y económicos desde el día 27 de mayo de 1997. Las 7.759 obligaciones restantes de la emisión de febrero 1996 se amortizaron anticipadamente con efecto del día 27 de agosto de 1997.

### ACTIVIDAD DE LAS SOCIEDADES FILIALES Y ASOCIADAS

La actividad de las sociedades filiales se describe más adelante en este informe anual, en el capítulo Información de Unidades Operativas. Para una visión de conjunto se presentan aquí los principales datos operativos del grupo consolidado.

### Sociedades con actividad principal en España

El volumen de primas de las sociedades aseguradoras filiales con actividad principal en España ha tenido la siguiente evolución:

	PRIMAS EMITIDAS		
	Millones de pesetas		
	1997	1996	Inc. 97/96
MAPFRE VIDA .....	89.411	85.634	4,4
Primas periódicas.....	71.112	62.409	13,9
Primas únicas .....	18.299	23.225	-21,2
MAPFRE SEGUROS			
GENERALES .....	41.190	37.984	8,4
MAPFRE INDUSTRIAL .	16.722	15.470	6,2
MAPFRE			
GUANARTEME.....	10.516	10.891	-3,4
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO .....	6.367	5.608	20,5

Las cifras de primas emitidas antes citadas incluyen las agencias en Portugal de MAPFRE VIDA (2.915 millones de pesetas), MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (687 millones de pesetas) y MAPFRE SEGUROS GENERALES (6.877 millones de pesetas).

Las provisiones técnicas de MAPFRE VIDA han alcanzado los 393.930 millones de pesetas, con un crecimiento del 12,1 por 100. El patrimonio de los fondos de pensiones administrados por MAPFRE VIDA PENSIONES ha alcanzado la cifra de 41.107 millones de pesetas, un 46,8 por 100 más que en el ejercicio anterior.

Los resultados de la agencia de MAPFRE SEGUROS GENERALES en Portugal han tenido una evolución negativa como consecuencia de una excesiva siniestralidad en el ramo de Automóviles, lo que ha aconsejado replantear la orientación de sus operaciones en dicho país, que en el futuro se desarrollarán por una sociedad portuguesa (MAPFRE SEGUROS GERAIS, S.A.) creada a finales de 1977, a la que en 1998 se cederá la cartera de la agencia. Dado que la mayor parte de dicha cartera corresponde al ramo de Automóviles, dicha sociedad se integrará en la órbita operativa de MAPFRE MUTUALIDAD, que ha suscrito el 75% de su capital a través de su filial MARES.

Entre las actividades no aseguradoras destaca la de gestión de fondos de inversión por MAPFRE INVERSION, filial de MAPFRE VIDA, que han experimentado en 1997 un crecimiento del 33,6 por 100; el patrimonio gestionado por dicha entidad ha alcanzado la cifra de 251.455 millones de pesetas, con más de 72.600 partícipes.

Los activos totales consolidados del BANCO MAPFRE ascendían al cierre del ejercicio a 253.903 millones de pesetas, con incremento del 12,9 por 100, y sus recursos de clientes a 201.116 millones de pesetas, con incremento del 13,4 por 100. Su inversión crediticia ha alcanzado la cifra de 143.299 millones de pesetas.

En la actividad inmobiliaria, MAPFRE INMUEBLES ha obtenido unos ingresos consolidados de 6.060 millones de pesetas, con crecimiento del 19,2 por 100.

#### Sociedades con actividad internacional

Las sociedades de seguro directo filiales de MAPFRE INTERNACIONAL han contabilizado en conjunto primas consolidadas por importe de 187.106 millones de pesetas, con incremento del 85,34 por 100. El detalle de las primas emitidas por las principales sociedades filiales es el siguiente:

PRIMAS EMITIDAS			
	Millones de pesetas	1997	1996
Amstar Insurance (Florida)...	2.636	1.921	
Vera Cruz Seguradora (Brasil).....	55.888	41.073	
Seguros Tepeyac (México)....	26.938	18.366	
La Seguridad (Venezuela)....	25.871	15.582	
Grupo PRAICO (Puerto Rico).....	19.100	14.434	
MAPFRE Argentina.....	24.542	12.276	
Euroamérica Seguros Generales (Chile) .....	9.050	9.087	
MAPFRE Paraguay.....	1.625	895	
MAPFRE Seguros Generales de Colombia .....	8.308	6.079	
El Sol Nacional (Perú) .....	4.406	3.354	
MAPFRE Uruguay.....	1.115	1.025	
<b>Subtotal</b>	<b>179.479</b>	<b>124.092</b>	
MAPFRE Progress (Italia)....	2.612	2.548	
MAPFRE Asian (Filipinas)....	1.673	2.018	
<b>Total</b>	<b>183.764</b>	<b>128.658</b>	

Cifras convertidas a cambio de cierre de ejercicio.

Todas las sociedades citadas en el cuadro anterior se incluyen en las cuentas consolidadas por el método de integración global. En sus monedas nacionales, la emisión de estas sociedades ha experimentado un crecimiento en conjunto del 29,85 por 100.

Las entidades que integran la Unidad de Reaseguro han contabilizado primas por importe agregado de 99.849 millones de pesetas, con incremento del 13,5 por 100, según el siguiente detalle:

PRIMAS CONTABILIZADAS			
	Millones de pesetas	1997	1996
CORPORACIÓN MAPFRE	3.840	4.127	
MAPFRE RE.....	56.985	49.535	
Caja Reaseguradora de Chile .....	17.808	15.196	
CIAR .....	14.980	13.895	
Reaseguradora Hemisférica .....	5.478	4.311	
Maplux RE.....	758	897	

Excluidas las operaciones entre sociedades del grupo, las primas consolidadas de la actividad de reaseguro aceptado ascienden a 81.847 millones de pesetas, el 45 por 100 de ellas procedentes de América Latina, el 51 por 100 de Europa y el 4 por 100 restante de otras áreas geográficas.

#### ÓRGANOS DE GOBIERNO

El Consejo de Administración, en su última reunión del día 7 de octubre de 1997, acordó aceptar la dimisión presentada por el Consejero D. Javier Palacios Aroca, que se ha incorporado a otro importante grupo financiero. También ha renunciado a su cargo D. Gregorio Martín Rodríguez, consejero de la sociedad desde 1982. El Consejo de Administración desea dejar constancia del profundo agradecimiento de la Corporación a ambos por su dilatada y leal colaboración.

Corresponde cesar por cumplimiento del plazo para el que fueron elegidos a los Consejeros D. Carlos Alvarez Jiménez, D. Julio Castelo Matrán, D. Juan Fernández-Layos Rubio, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Filomeno Mira Candel y D. Fausto Rodríguez del Coso, cuya reelección se propone.

#### HECHOS POSTERIORES

El día 20 de enero de 1998 se firmó un acuerdo de intenciones para el esta-

blecimiento de fórmulas de colaboración empresarial en las áreas de Banca y Seguros entre los grupos MAPFRE y CAJA MADRID, que prevé tres líneas de colaboración:

- MAPFRE distribuirá seguros a través de la red de CAJA MADRID en los ramos en que no operan las filiales aseguradoras de la Caja: Automóviles, Riesgos Industriales, Decesos, Caución, Crédito, Seguros Agropecuarios y Asistencia, entre otros.

Además, MAPFRE SEGUROS GENERALES tomará una participación del 20 por ciento en CAJA MADRID SEGUROS GENERALES, con derecho a estar representada en su Consejo de Administración.

- El BANCO MAPFRE dará entrada en su accionariado a CAJA MADRID, que tomará una participación inicial del 20 por ciento y apoyará el desarrollo del Banco facilitándole un conjunto de servicios que le permitan reducir sus costes de gestión, mejorar sus sistemas informáticos y administrativos y facilitar la distribución de sus operaciones y servicios típicos bancarios a través de la red agencial del SISTEMA MAPFRE.

- CAJA MADRID participará con un 5-10 por ciento en el holding MAPFRE AMERICA –en el marco de la operación de incorporación de socios institucionales a este gran proyecto diseñada recientemente por CORPORACIÓN MAPFRE y actualmente en fase de ejecución con el asesoramiento de J.P. MORGAN– y tendrá opción a participar minoritariamente en el futuro en los proyectos que aborde el nuevo holding MAPFRE AMERICA VIDA.

El acuerdo se inspira en el respeto recíproco a la plena independencia de ambos grupos, que quedan en libertad para establecer otros acuerdos de colaboración con terceros, y en el mantenimiento de un adecuado equilibrio y equidad en sus relaciones recíprocas.

El acuerdo refleja también la voluntad de ambos grupos de avanzar en la definición de nuevas áreas de colaboración, apuntándose dos líneas concretas: incremento futuro de la participación de CAJA MADRID en el BANCO MAPFRE, si la experiencia de la colaboración fuese satisfactoria, incluso lle-

gando al 51 por ciento en determinadas condiciones; e inicio de conversaciones para analizar la conveniencia de un proyecto conjunto en el área de seguros de salud.

#### PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS DE FUTURO

Como se ha indicado anteriormente, en 1998 la Corporación prevé reducir su participación porcentual en MAPFRE AMERICA mediante la colocación de un 20% de su capital entre un grupo seleccionado de inversores institucionales con los que existen campos de colaboración operativa, a través de una operación combinada de ampliación de capital y venta de acciones; entre dichos inversores se encontrará previsiblemente CAJA MADRID, entidad que según el acuerdo de intención firmado puede adquirir entre el 5 y el 10 por 100 de MAPFRE AMERICA. Esta operación proporcionará a MAPFRE AMERICA nuevos fondos propios que le permitirán atender sus necesidades de inversión para los próximos 2 ó 3 años.

CORPORACIÓN MAPFRE, por su parte, prevé invertir en 1998 4.500 millones de pesetas, principalmente en ampliaciones de capital de MAPFRE AMERICA VIDA y de MAPFRE ASISTENCIA. Estas inversiones se financiarán con los fondos que obtenga la Corporación por la venta de acciones de MAPFRE AMERICA antes mencionada, por la venta prevista de acciones del BANCO MAPFRE a CAJA MADRID, y mediante un volumen limitado de créditos bancarios.

Las unidades operativas y sociedades autónomas en las que participa la Corporación han formulado sus objetivos de crecimiento para 1998, que prevén sustanciales aumentos en la rentabilidad de la Corporación.

En su propio plan estratégico como sociedad holding, la Corporación mantiene su objetivo de diversificar la financiación para el desarrollo de MAPFRE RE y MAPFRE AMERICA, dos sociedades que previsiblemente cotizarán en el futuro en mercados organizados; se

## INFORMACIÓN DE UNIDADES OPERATIVAS

propone asimismo continuar la creación de sociedades especializadas en seguro de vida y pensiones en Iberoamérica a través de MAPFRE AMERICA VIDA, y desarrollar la actividad internacional de servicio a clientes multinacionales interesados en el área iberoamericana. Todo

ello forma parte de la estrategia conjunta del SISTEMA MAPFRE, tendente a conseguir una presencia significativa, un elevado nivel de calidad de servicio y resultados de alta rentabilidad en seguros en todos los mercados de la Península Ibérica y de Iberoamérica.

### UNIDAD VIDA

**L**os ingresos consolidados de MAPFRE VIDA y sus sociedades filiales han alcanzado la cifra de 127.683 millones de pesetas, con incremento del 4 por 100 respecto a 1996. El mayor volumen de ingresos corresponde a operaciones de Seguro de Vida y otros ramos personales, con una emisión de primas de 89.411 millones de pesetas y un crecimiento del 4 por 100. De dicha cifra, 85.851 millones corresponden a la propia MAPFRE VIDA y 3.560 millones a su filial PRAICO LIFE, de Puerto Rico.

La emisión de seguro directo de primas periódicas (Vida y otros ramos personales) ha alcanzado la cifra de 71.112 millones de pesetas, que supone un incremento del 13,9 por 100 sobre el ejercicio anterior, porcentaje superior al promedio del sector que le permite seguir manteniendo el liderazgo en operaciones individuales tradicionales.

En 1997 se ha intensificado y consolidado aún más la colaboración entre la organización comercial de MAPFRE VIDA, la específica de sus principales líneas de negocio y la común del SISTEMA MAPFRE. El buen funcionamiento de estas tres organizaciones y sus aptitudes técnico-comerciales para la venta y el ofrecimiento de un servicio de calidad a través de la extensa red de oficinas MAPFRE posicionan a la entidad en un lugar preferente para mantener sus elevadas cuotas de mercado, sobre todo en lo que se refiere a operaciones individuales de prima periódica.

En este ejercicio también se ha conseguido una importante mejora de los niveles de productividad de la red propia, habiéndose incrementado los volúmenes de producción en la mayoría de las líneas de

### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Fondos propios .....	24.784	21.422
Primas emitidas .....	89.411	85.634
Ingresos financieros .....	34.437	35.146
Resultado antes de impuestos y minoritarios.....	9.579	8.057
Patrimonio inmobiliario (1) .....	41.019	40.460
Inversiones financieras.....	345.660	301.481

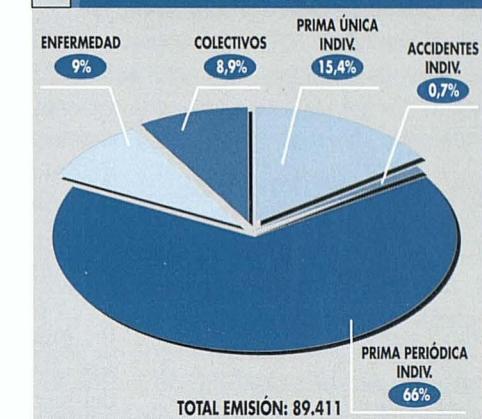
Millones de pesetas.

(1) Al valor de adquisición salvo revalorizaciones de 1979, 1981 y 1983.

negocio con una fuerza de ventas similar a la del ejercicio anterior.

La cartera de inversión mobiliaria de la entidad se cifraba al cierre del ejercicio en 346.659 millones de pesetas, con incremento del 14 por 100 respecto a 1996. La caída de los tipos de interés, tanto a corto como a largo plazo, exige cambios importantes en la gestión de las carteras de las entidades aseguradoras, con mayor nivel de riesgo y una diversificación más amplia entre los diferentes mercados, instrumentos y monedas. En este sentido, el peso de la renta variable ha ido aumentando de forma gradual y al cierre del ejercicio era superior al 7 por 100 del total de la cartera.

**COMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-XII-1997**



En 1997 ha continuado el crecimiento de los Seguros de Salud, aunque de forma menos acusada que en ejercicios anteriores y a un ritmo equiparable al del resto del sector. El crecimiento neto del volumen de negocio para este ramo ha sido del 14 por 100, y la emisión de 6.795 millones de pesetas, con un total de 104.699 asegurados.

Merece destacarse en esta modalidad la implantación de servicios complementarios orientados a mejorar la calidad en la satisfacción de las necesidades que demanda el cliente, la permanente mejora y extensión tanto de las coberturas como de los servicios recomendados y el desarrollo de nuevas modalidades de colectivos.

La Agencia General de Portugal ha continuado su línea de elevados crecimientos. En el ejercicio 1997 ha registrado una emisión de primas de Seguros de Vida de 2.915 millones de pesetas, con in-



crecimiento del 25 por 100, que refuerza la posición de la entidad dentro del mercado portugués del ahorro-previsión.

MAPFRE INVERSION S.V. y MAPFRE INVERSION II S.G.I.I.C. han obtenido en el último ejercicio unos resultados excelentes. Su beneficio consolidado antes de impuestos ha sido de 2.200 millones de pesetas, superior en un 37 por 100 al del ejercicio precedente, lo que supone una rentabilidad bruta del 77,5 por 100 sobre el capital. Al cierre del ejercicio los patrimonios administrados superaron los 250.000 millones, con un crecimiento del 33 por 100. El número de partícipes al cierre del año era de 72.600, con incremento del 34 por 100 en el ejercicio.

De acuerdo con la evolución general del mercado, los productos que han tenido un mayor desarrollo en 1997 han sido aquellos que incorporan un contenido de riesgo, dada su mayor rentabilidad en un contexto alcista de los mercados. En este sentido, destaca el fuerte crecimiento de FOND MAPFRE BOLSA (88,6 por 100) y FOND MAPFRE MIXTO y el gran éxito en el lanzamiento de los fondos garantizados FOND MAPFRE BOLSA GARANTIZADO y FOND MAPFRE INTERNACIONAL GARANTIZADO. En estos dos últimos fondos la demanda superó ampliamente el importe previsto de colocación, obligando a una reducción importante respecto a las previsiones en las adjudicaciones finales.

Estas cifras sitúan de nuevo a MAPFRE en el primer lugar entre los grupos aseguradores que comercializan fondos de inversión, con una cuota de merca-

do del 39,5 por 100 por fondos administrados y del 78,5 por 100 por número de partícipes.

MAPFRE VIDA PENSIONES, filial dedicada a la gestión y comercialización de planes y fondos de pensiones, ha consolidado en 1997 las fuertes tasas de crecimiento registradas en el ejercicio anterior. El patrimonio gestionado ha alcanzado la cifra de 41.107 millones de pesetas, de la que 35.127 millones corresponden a planes individuales, con un 49 por 100 de incremento. El número de partícipes se ha situado en 32.246, con un crecimiento del 35 por 100 respecto al ejercicio anterior.

PRAICO LIFE, filial aseguradora en Puerto Rico, ha emitido primas por importe de 2.663 millones de pesetas y logrado un beneficio antes de impuestos de 80 millones.

El beneficio consolidado del conjunto de esta Unidad Operativa, antes de impuestos y socios externos ha sido de 9.579 millones de pesetas, con incremento del 19 por 100 respecto al ejercicio precedente.

Las acciones de MAPFRE VIDA cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y en el Mercado Continuo. Al 31 de diciembre de 1997 CORPORACIÓN MAPFRE era titular del 70,04 por 100 de las mismas, 5.848 accionistas españoles de otro 8,66 por 100 y 156 accionistas extranjeros del 21,30 por 100 restante.

Por acuerdo de la Junta General Extraordinaria celebrada el 6 de noviembre de 1997, cada acción de la Sociedad de 500 pesetas de valor nominal se dividió en dos acciones de 250 pesetas de valor nominal cada una, con lo que el capital social ha pasado a estar representado por 32.000.000 de acciones.

Al cierre del ejercicio la capitalización bursátil de la Sociedad ascendía a 171.520 millones de pesetas y la acción cotizaba a un precio de 5.360 pesetas, habiendo experimentado una revalorización del 19,1 por 100 en 1997.

La evolución de las acciones de MAPFRE VIDA ha reflejado desde su salida a Bolsa en diciembre de 1994 el notable interés de los mercados financieros por un valor rentable y con importantes perspectivas de futuro a corto, medio y largo plazo.

## UNIDAD SEGUROS GENERALES

**M**APFRE SEGUROS GENERALES y sus filiales aseguradoras MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME, que junto a otras sociedades de servicios constituyen la Unidad de Seguros Generales, han obtenido en 1997 unos ingresos totales de 74.953 millones de pesetas, de los que 68.381 millones corresponden a primas emitidas, que han experimentado un incremento del 6,5 por 100 sobre el año anterior.

De dicha emisión, 55.667 millones corresponden a seguros de Ramos Diversos con incremento del 9,9 por 100, y 12.714 millones a Seguros de Automóviles (operaciones de MAPFRE GUANARTEME y AGENCIA DE PORTUGAL), con disminución del 7 por 100, debida a las medidas de saneamiento de la cartera adoptadas durante el ejercicio. Los mayores índices de crecimiento se han registrado en los ramos de Comunidades, Transportes, Hogar e Ingeniería.

El índice de siniestralidad a primas netas devengadas ha sido del 69,8 por 100 para el conjunto de los ramos, superior en 2,9 puntos al del ejercicio 1996. En Ramos Diversos dicho índice se ha situado en el 66,2 por 100 y en el ramo de Automóviles en el 84,9 por 100. Todos los sectores presentan un nivel favorable de siniestralidad, que permite alcanzar un margen adecuado de beneficio técnico, a excepción de los ramos de Responsabilidad Civil General y Responsabilidad Civil de Automóviles, en los que se han dotado las correspondientes provisiones complementarias.

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Fondos propios (incluidos socios externos).....	14.268	13.689
Primas emitidas .....	68.381	64.236
Provisiones técnicas .....	72.224	59.231
Ingresos financieros .....	5.030	4.484
Resultado antes de impuestos .....	2.124	2.321
Inversión neta acumulada.....	73.742	62.038
Patrimonio inmobiliario .....	16.893	18.048
Siniestralidad a primas devengadas (%) .....	69,8	66,9
Gastos de gestión (%) .....	31,5	31,1
Número de pólizas emitidas (miles) .....	1.732	1.680

Millones de pesetas.

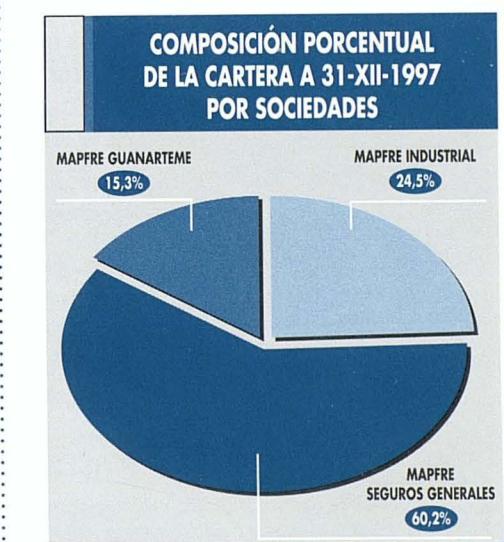
Los gastos de gestión de las sociedades de seguros, cada vez más vinculados a la prestación de servicios complementarios, han representado el 31,5 por 100 de las primas emitidas, índice superior en 0,4 puntos al del ejercicio precedente. Los gastos de gestión interna han aumentado 0,3 puntos (18,2 por 100 frente al 17,9 por 100) y los de gestión externa 0,1 puntos (13,3 por 100 frente al 13,2 por 100).

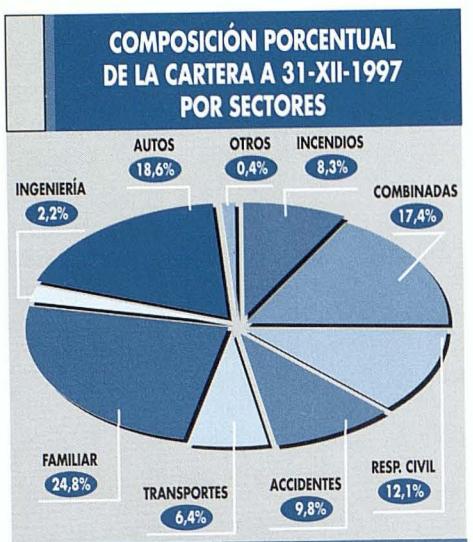
Los rendimientos financieros regulares han ascendido a 4.056 millones de pesetas, que representan el 5,9 por 100 de las primas emitidas, frente al 5,4 por 100 del ejercicio anterior. Adicionalmente se han obtenido 222 millones de pesetas de beneficios por realizaciones y cambios y por la contribución de las sociedades puestas en equivalencia al resultado consolidado.

Las inversiones netas realizadas en 1997 ascienden a 11.704 millones de pesetas, dirigidas básicamente a adquisiciones de títulos de renta fija, activos financieros a corto plazo y fondos de inversión.

Con las operaciones llevadas a cabo en el ejercicio 1997, el patrimonio inmobiliario asciende a 16.893 millones de pesetas, las inversiones financieras a 47.726 millones, la tesorería a 9.424 millones y otras inversiones (inmovilizado) a 1.699 millones. Todo ello constituye un conjunto de 73.742 millones de pesetas como inversión neta acumulada, frente a 62.038 millones en el ejercicio pasado.

El beneficio consolidado asciende a 2.124 millones de pesetas antes de impuestos y socios externos, frente a 2.321 millones del ejercicio anterior, incluyéndose en





este resultado el efecto negativo que han producido la siniestralidad y los costes operativos de la Agencia de Portugal.

La cobertura agregada de provisiones técnicas presenta un excedente de 15.223 millones de pesetas, y el margen de solvencia de la entidad matriz asciende a 2,8 veces el mínimo exigido legalmente.

Las sociedades MAPFRE INDUSTRIAL, MAPFRE GUANARTEME y la Agencia General de MAPFRE SEGUROS GENERALES en Portugal han experimentado un importante desarrollo durante 1997; sus niveles de emisión se han situado en 16.722, 10.495 y 6.876 millones de pesetas respectivamente, lo que les permite ir consolidando sus posiciones en el sector de mercado en que opera cada una de ellas.

No obstante, los resultados han evolucionado negativamente en la Agencia de Portugal por una excesiva siniestralidad en el ramo de Automóviles, lo que ha aconsejado replantear la orientación de las operaciones en dicho país, que en el futuro se canalizarán a través de una sociedad portuguesa (MAPFRE SEGUROS GERAIS, S.A.), constituida a finales de 1997, a la que en 1998 se cederá la cartera de la Agencia. Dado que la mayoría de dicha cartera corresponde al ramo de Automóviles, el 75 por 100 del capital de la nueva sociedad ha sido suscrito por MAPFRE AUTOMOVILES RIESGOS ESPECIALES, S.A. (MARES), filial de MAPFRE MUTUALIDAD, y el 25 por 100 restante por MAPFRE SEGUROS GENERALES.

Las actividades desarrolladas por las sociedades filiales de servicios técnicos

(RELECMAP, SEGURMAP, SERMAP y CONSULTMAPF) han generado en 1997 unos ingresos globales por facturación de 2.457 millones de pesetas, con incremento del 32,5 por 100 sobre el ejercicio anterior. Todas estas empresas han logrado un importante avance en el desarrollo y consolidación de sus actividades de servicios (asistencia tecnológica y servicios técnicos en el campo de la seguridad, la prevención, el tratamiento integral de siniestros y la consultoría sobre la gestión de riesgos).

El Centro Integrado de Servicios (C.I.S.), plenamente consolidadas sus funciones en siniestros, asistencia y telemarketing, ha comenzado también una labor de apoyo a la organización territorial mediante la atención de las comunicaciones de los clientes para modificación de sus datos. También en enero de 1997 ha comenzado su actividad el Centro de Atención al Cliente (C.A.C.) de MAPFRE GUANARTEME, que presta sus servicios en el ámbito geográfico canario, sumando a las actividades propias del C.I.S. las de asistencia en viaje.

En conjunto, la actividad del C.I.S. ha supuesto más de 2.050.000 comunicaciones telefónicas, habiéndose recibido a través del mismo el 90% de las comunicaciones de siniestros de la Unidad. Las reparaciones solicitadas han sido 552.000, de las que el 77% corresponden a daños por agua y rotura de cristales, el 4% a asistencia domiciliaria, el 4,2% a asistencia jurídica y el 14,8% a otro tipo de prestaciones.

En el área de riesgos industriales se han llevado a cabo más de 390 actuaciones en materia de prevención y seguridad en las empresas aseguradas por MAPFRE INDUSTRIAL, destacando entre ellas la elaboración de informes sobre gerencia de riesgos, la edición de guías y prontuarios de seguridad y la realización de cursos y seminarios sobre riesgos y seguros.

Para 1998 se espera mantener la actual línea de desarrollo comercial y técnico y de favorables resultados. En este sentido, las expectativas de crecimiento de las primas del negocio español se sitúan en el 9,5 por 100 y para los ingresos por facturación de las sociedades de servicios técnicos se ha presupuestado un crecimiento del 56 por 100.

## UNIDAD INTERNACIONAL

Durante 1997 MAPFRE INTERNACIONAL ha completado su implantación en los principales países del continente americano, al mismo tiempo que ha continuado impulsando medidas para conseguir una mejora continuada de la gestión de sus entidades filiales y asociadas y potenciar su desarrollo.

En 1997 la sociedad ha concluido el proceso de adquisición de participaciones mayoritarias en las entidades aseguradoras SEGUROS LA SEGURIDAD -la mayor compañía de seguros de Venezuela- y EL SOL NACIONAL, que ocupa el octavo puesto en el ranking del mercado peruano. Se ha alcanzado asimismo un acuerdo con la compañía LA CENTRO AMERICANA, de El Salvador, para la adquisición de una participación del 40 por 100 en dicha compañía, lo que se llevará a cabo en el primer semestre de 1998. Se han materializado también en este ejercicio los acuerdos adoptados en 1996 para ampliar hasta el 100 por 100 la participación en VERA CRUZ SEGURADORA (Brasil) y EUROAMERICA SEGUROS GENERALES (Chile).

Con estas adquisiciones se ha completado una etapa de expansión «horizontal», en la que el principal objetivo era estar presentes en los principales países del continente americano, y se ha iniciado una segunda etapa de desarrollo «vertical», en la que el objetivo prioritario es profundizar en la implantación y desarrollo de las distintas unidades del SISTEMA MAPFRE en los países del exterior en que están presentes. En esta línea, cabe destacar, en Argentina, la consolidación de la actividad de MAPFRE ACON-

CAGUA ART (aseguradora de riesgos del trabajo) y la incorporación a MAPFRE ACONCAGUA de la cartera de la compañía SEGUROS LA PATAGONIA; y en México, el comienzo de las operaciones de la administradora de fondos de retiro AFOR TEPEYAC, filial de SEGUROS TEPEYAC, que ha conseguido 94.988 afiliados.

Dentro de la política de creación de centros de investigación en materia de reparación de automóviles y seguridad vial, en 1997 ha comenzado sus actividades CESVI MÉXICO y se ha iniciado el desarrollo del proyecto de Colombia.

Las inversiones realizadas ascienden a 7.618 millones de pesetas, siendo las más destacables las siguientes:

- Ampliación de capital de MAPFRE ARGENTINA, por importe de 640 millones de pesetas, y materialización de aportes irrevocables a cuenta de futuras ampliaciones de capital por importe de otros 590 millones de pesetas.

- Suscripción de ampliaciones de capital de MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA por importe de 1.528 millones de pesetas.

- Ampliación de capital de MAPFRE CHILE SEGUROS por importe de 2.681 millones de pesetas, al objeto de aumentar hasta el 100 por 100 la participación en EUROAMERICA SEGUROS GENERALES y reforzar la estructura patrimonial de EUROAMERICA SEGUROS DE VIDA mediante ampliaciones de capital.

- Adquisición de acciones de VERA CRUZ SEGURADORA (Brasil) con una inversión total de 1.143 millones de pese-

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Fondos propios consolidados .....	56.227	45.890
Primas emitidas (1) .....	195.571	115.422
Ingresos financieros .....	24.096	14.715
Tesorería e inversiones financieras .....	106.773	72.192
Inversiones inmobiliarias .....	27.046	15.281
Resultado consolidado antes de impuestos, minoritarios y amortización fondo de comercio .....	130	[329]
Amortización fondo de comercio de consolidación .....	650	428

Millones de pesetas.

(1) Filiales y asociadas. Dato agregado.



ESTADOS UNIDOS INCLUYE PUERTO RICO

tas con pago aplazado, con lo que se ha incrementado hasta el 100 por 100 la participación directa e indirecta de MAPFRE INTERNACIONAL en dicha entidad.

- Adquisición de acciones de la aseguradora peruana EL SOL NACIONAL, por importe de 249 millones de pesetas, y suscripción de una ampliación de capital por importe de otros 826 millones de pesetas, para alcanzar una participación del 51 por 100 en dicha compañía.

- Compra del 6,07 por 100 de la compañía venezolana INVERSERCA, por importe de 463 millones de pesetas, de los que 319 millones de pesetas se habían desembolsado a cuenta en 1996. Con esta operación en 1997 se ha alcanzado una participación del 50,6 por 100 en el capital de SEGUROS LA SEGURIDAD.

- Ampliación de capital de MAPFRE PROGRESS (Italia), por importe de 291 millones de pesetas, y compra de acciones por importe de otros 42 millones.

- Compra de acciones de MAPFRE PARAGUAY a MAPFRE ARGENTINA, por importe total de 176 millones de pesetas, y realización de un aporte irreversible por importe de 73 millones de pesetas, con lo que la participación directa de MAPFRE INTERNACIONAL en la filial paraguaya se sitúa en el 81 por 100.

- Ampliación de capital de MAPFRE URUGUAY por importe de 146 millones de pesetas.

- Compra de acciones de PAN AMERICAN CORPORATION (Puerto Rico) por importe de 64 millones de pesetas.

- Suscripción de una ampliación de capital de CESVIMAP INTERNACIONAL por importe de 60 millones de pesetas.

Para la financiación de estas inversiones, durante 1996 se ha ampliado el capital de MAPFRE INTERNACIONAL en la cifra de 6.000 millones de pesetas, que se han desembolsado en su totalidad.

Por otra parte en 1997 se han producido diversas desinversiones, por importe total de 850 millones de pesetas:

- Venta de la participación del 59,99 por 100 que MAPFRE INTERNACIONAL tenía en CESVIMAP INTERNACIONAL, por importe de 632 millones de pesetas.

- Venta de una participación del 6,67 por 100 en MAPFRE ASIAN al grupo asegurador japonés Sumitomo, conservando MAPFRE INTERNACIONAL el 53,23 por 100.

- Venta de todas las acciones representativas del capital de ITSEMAP DO BRASIL a MAPFRE RE.

Desde el punto de vista operativo, en 1997 se han consolidado las figuras del Delegado General y del Consejero Territorial de cada país, figuras creadas al final de 1996 para potenciar y coordinar las actividades de las distintas unidades del SISTEMA MAPFRE en el exterior.

Por otro lado, se ha continuado prestando una atención permanente a la mejora de la gestión de las sociedades filiales, al desarrollo de sinergias e intercambio de experiencias entre ellas y a la adaptación de medidas correctoras en aquéllas que aún presentan situaciones de desequilibrio en sus resultados. En esta línea:

- Se han conseguido importantes avances en la implantación del sistema informático de gestión «IRONAIDOR», que ya es operativo en MAPFRE ACONCAGUA (Argentina), VERA CRUZ SEGURODORA (Brasil), SEGUROS TEPEYAC (Méjico), el grupo PRAICO (Puerto Rico), MAPFRE COLOMBIA y MAPFRE URUGUAY, y se prevé que a lo largo de 1998 lo sea en SEGUROS LA SEGURIDAD y EUROAMÉRICA SEGUROS GENERALES.

- Se ha continuado impulsando la formación y mejoría de la gestión de las filiales en el seguro de automóviles, a cuyo efecto se está elaborando una compendio documentación técnica.

- Se está potenciando la sinergia entre la actividad comercial de las filiales, impulsando y mejorando la adhesión de sus respectivos planes de actuación y la evaluación y mejorada de sus estrategias comerciales.

- Se ha establecido una red de unidades operativas en la creación e integración de las operaciones del servicio ARRESS (Agencia de Clientes Internacionales del SISTEMA MAPFRE), al objeto de aprovechar al máximo las sinergias del grupo en la prestación de servicios multinacionales.

- Se ha mejorado el sistema de control presupuestario y de gestión que permit

mite disponer de información mensual de resultados de las distintas filiales, mediante la implantación en todas ellas de la aplicación informática TREBOL GESTION.

- Algunas sociedades filiales han iniciado el proceso de adaptación de la guía de control interno contable a través del desarrollo de sus propios manuales, proceso que se extenderá en 1998 al resto de sociedades.

Los fondos propios consolidados ascienden a 70.285 millones de pesetas, incluyendo 14.058 millones de intereses minoritarios en las sociedades filiales.

Los activos totales consolidados se elevan a 232.465 millones de pesetas destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 126.119 millones de pesetas, de las que un 30 por 100 corresponde a títulos de renta fija.

Los ingresos consolidados han ascendido a 213.050 millones de pesetas, con incremento del 82,63 por 100 respecto a 1997. De ellos, corresponden a primas de seguros 187.106 que han experimentado un incremento del 85,34 por 100 respecto al año anterior debido a la incorporación de SEGUROS LA SEGURIDAD y EL SOL NACIONAL al SISTEMA MAPFRE, a la compra de la cartera de la aseguradora argentina LA PATAGONIA por MAPFRE ACONCAGUA y a un importante crecimiento de la cifra de negocio en el resto de las compañías.

El resultado consolidado, antes de la amortización del fondo de comercio de consolidación, del impuesto sobre sociedades y de socios externos, ha sido positivo por importe de 130 millones de pesetas; computando la amortización del fondo de comercio de consolidación (650 millones), el impuesto sobre sociedades (130 millones) y la participación de socios externos (489 millones), resulta una pérdida final de 1.139 millones de pesetas, debida básicamente a los resultados negativos de las sociedades MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA, MAPFRE ACONCAGUA, EL SOL NACIONAL, MAPFRE URUGUAY, EUROAMÉRICA SEGUROS GENERALES, MAPFRE PROGRESS y VERA CRUZ SEGURODORA.

A continuación se presenta cierta información de las principales sociedades filiales,

referida a sus cuentas consolidadas preparadas en base a los criterios contables españoles utilizados en la consolidación de MAPFRE INTERNACIONAL y filiales:

- SEGUROS TEPEYAC S.A. (Méjico) ha suscrito primas por importe de 26.938 millones de pesetas, con incremento del 30 por 100 respecto al ejercicio 1996, y obtenido un beneficio de 1.132 millones de pesetas antes de impuestos.

- El Grupo PRAICO (Puerto Rico) ha obtenido un volumen de primas de seguro directo de 19.100 millones de pesetas, lo que supone un incremento del 32,3 por 100 con respecto al ejercicio anterior, y un resultado positivo de 952 millones de pesetas antes de impuestos. El objetivo de la compañía es recuperar su posición de liderazgo en el mercado de Puerto Rico, para lo que se ha iniciado en 1997 una reestructuración corporativa, que continuará en 1998 y deberá producir resultados positivos en breve período de tiempo.

- VERA CRUZ SEGURODORA (Brasil) y su filial VERA CRUZ PREVIDENCIA Y VIDA (Brasil) han emitido primas por importe de 55.888 millones de pesetas. El incremento obtenido con respecto al año anterior es del 26,5 por 100, lo que muestra el potencial de crecimiento del mercado asegurador brasileño. El resultado antes de impuestos obtenido por ambas entidades refleja una pérdida de 341 millones de pesetas, frente a la de 167 millones de pesetas registrada en el ejercicio anterior.

- MAPFRE INSURANCE COMPANY OF AMERICA y AMSTAR INSURANCE (Florida-Estados Unidos) han suscrito primas por importe de 2.660 millones de pesetas, cifra superior en un 39 por 100 a la del pasado ejercicio. Han obtenido un resultado positivo conjunto de 51 millones de pesetas antes de impuestos, frente a 13 millones en el año anterior.

- MAPFRE PROGRESS (Italia) ha emitido primas por importe de 2.611 millones de pesetas, con una pérdida de 182 millones de pesetas que supone una importante reducción respecto a la pérdida registrada en el ejercicio anterior (292 millones de pesetas), fruto del esfuerzo que continúa realizando esta compañía en la

contención de la siniestralidad y de los gastos de gestión.

- MAPFRE ACONCAGUA y MAPFRE ACONCAGUA ART (Argentina) han suscrito primas por importe de 24.610 millones de pesetas, lo que supone un incremento del 101 por 100 con respecto al ejercicio anterior, debido en gran parte a la incorporación de la cartera de la compañía argentina LA PATAGONIA. El resultado conjunto de ambas sociedades refleja una pérdida de 482 millones de pesetas antes de impuestos, frente al beneficio del ejercicio anterior de 70 millones, dentro de una tónica general negativa del mercado argentino, que continúa en una situación de recesión similar a la de ejercicios precedentes.

- MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA ha suscrito primas por importe de 8.308 millones de pesetas, con incremento del 52,4 por 100 respecto al ejercicio anterior. Aunque continúa en situación de pérdidas (688 millones de pesetas antes de impuestos), se ha logrado una importante reducción de las mismas respecto al ejercicio anterior.

- MAPFRE ASIAN (Filipinas) ha obtenido primas por importe de 1.673 millones de pesetas, cifra ligeramente superior a la del ejercicio anterior. El resultado alcanzado es una pérdida de 17 millones de pesetas antes de impuestos, debida fundamentalmente a la crisis bursátil del sudeste asiático.

- MAPFRE URUGUAY ha emitido primas por importe de 1.115 millones de pesetas, con incremento del 8,1 por 100, con una pérdida de 269 millones de pesetas, inferior en un 9,3 por 100 a la del ejercicio anterior.

- SEGUROS LA SEGURIDAD (Venezuela) ha emitido primas por importe de 25.871 millones de pesetas y obtenido un beneficio de 497 millones de pesetas antes de impuestos y socios externos.

- EL SOL NACIONAL (Perú) ha emitido primas por importe de 4.406 millones de pesetas, incurriendo en una pérdida de 306 millones de pesetas, debido fundamentalmente a los ajustes contables realizados por cambios de criterios de contabilización de primas y saneamiento de determinados activos.

- EUROAMÉRICA SEGUROS GENERALES ha emitido primas por importe de 9.541 millones de pesetas, manteniéndose en un volumen ligeramente superior al del ejercicio anterior. La compañía ha tenido una pérdida de 230 millones de pesetas, influenciada por la alta competitividad existente en el mercado y por una fuerte subida de la siniestralidad.

- MAPFRE PARAGUAY ha emitido primas por importe de 1.625 millones de pesetas, con un resultado positivo de 64 millones de pesetas antes de impuestos.

EUROAMERICA VIDA (Chile), que se presenta contablemente por el método de puesta en equivalencia al poseer MAPFRE INTERNACIONAL una participación del 45 por 100, presenta los siguientes datos, en base a criterios contables generalmente aceptados en Chile y convertidos al tipo de cambio medio ponderado del ejercicio: ha emitido primas por importe de 10.394 millones de pesetas, con incremento del 58 por 100, y obtenido un beneficio de 590 millones de pesetas antes de impuestos, frente a la pérdida de 738 millones de pesetas obtenida en el ejercicio anterior.

En los primeros días del mes de enero de 1998 se han iniciado los procesos de análisis y evaluación de la compañía de seguros LA CENTRO AMERICANA, para determinar el valor de la participación del 40 por 100 que se prevé adquirir a lo largo del primer semestre de 1998.

En 1998 la sociedad cambiará su denominación social por la de MAPFRE AMÉRICA y venderá sus participaciones y activos no situados en el continente americano, a fin de concentrar su actividad en el seguro no vida en dicho continente. Asimismo prevé realizar una importante ampliación de capital coordinada con la incorporación de socios institucionales que en su conjunto adquirirán hasta un 20 por 100 del capital. Entre los posibles socios minoritarios se encuentra CAJA MADRID, como se prevé en el acuerdo de intención firmado entre dicha Caja de Ahorros y MAPFRE MUTUALIDAD.

Los presupuestos para 1998 prevén unos ingresos agregados por primas de 231.000 millones de pesetas, lo que representaría un crecimiento del 19 por 100 sobre el ejercicio 1997.

## UNIDAD REASEGURÓ

**E**n 1997 MAPFRE RE y sus filiales han obtenido resultados muy satisfactorios, tanto por el volumen de negocio suscrito como por el beneficio generado. Los hechos más significativos que han marcado el desarrollo de la Sociedad y sus filiales a lo largo de 1997 son los siguientes:

- En el mes de junio se desembolsó en su totalidad la ampliación del capital de MAPFRE RE acordada en Junta General celebrada el 20 de febrero de 1997, por importe de 1.000 millones de pesetas.

- La agencia de clasificación internacional STANDARD & POOR'S ha renovado la clasificación financiera «A+» otorgada a MAPFRE RE basada en la capacidad de la entidad para el pago de siniestros.

- A lo largo del ejercicio se han ultimado los acuerdos necesarios con los accionistas y socios de las filiales en el exterior para la realización del proceso de concentración en MAPFRE RE de las operaciones de reaseguro que hasta ahora desarrollaban dichas filiales, lo que aumentará sustancialmente la dimensión del negocio internacional de MAPFRE RE.

Con este propósito, a lo largo del ejercicio de 1997 se han llevado a cabo los preparativos de tipo técnico y contable para la suscripción de dichos negocios por MAPFRE RE a partir del 1 de enero de 1998 en varios centros internacionales de suscripción.

Este proceso de concentración se completará en 1998 y ha supuesto desde el punto de vista societario la adquisición por MAPFRE RE del 100 por 100 del capital de C.I.A.R. y de REASEGURADORA HEMISFERICA, así como la crea-

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Fondos propios .....	30.638	25.869
Primas contabilizadas* .....	100.137	87.961
Primas retenidas** .....	62.734	53.878
Provisiones técnicas netas** .....	82.708	66.605
Tesorería e inversiones*** .....	123.915	101.326
Ingresos financieros netos** .....	7.923	6.316
Resultado consolidado antes de impuestos y minoritarios .....	4.894	4.002

Millones de pesetas.

\* Datos agregados.

\*\* Datos consolidados.

En ambos casos se incluyen los correspondientes a la actividad reaseguradora de CORPORACIÓN MAPFRE.

ción de una sucursal de MAPFRE RE en Bruselas (Bélgica) y el inicio de gestiones para la apertura de una oficina de representación en Bogotá (Colombia).

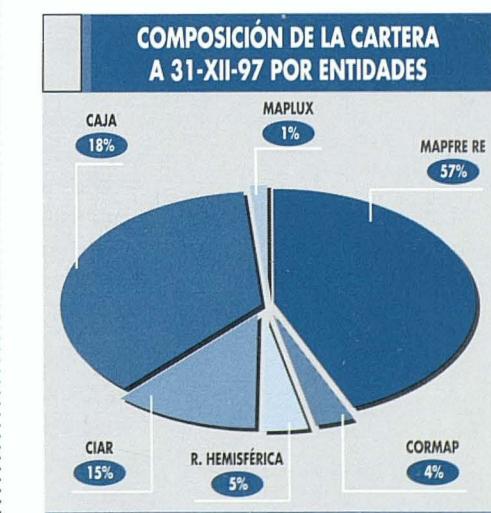
- En 1997 se han iniciado los trabajos oportunos para llevar a cabo en 1998 y 1999 una política de ampliación del accionariado de MAPFRE, previéndose colocar en manos de accionistas ajenos al SISTEMA MAPFRE un 25 por 100 del capital social a través de ofertas públicas coordinadas con el acceso de las acciones a la cotización oficial en la Bolsa de Madrid y Barcelona y en el Mercado Continuo.

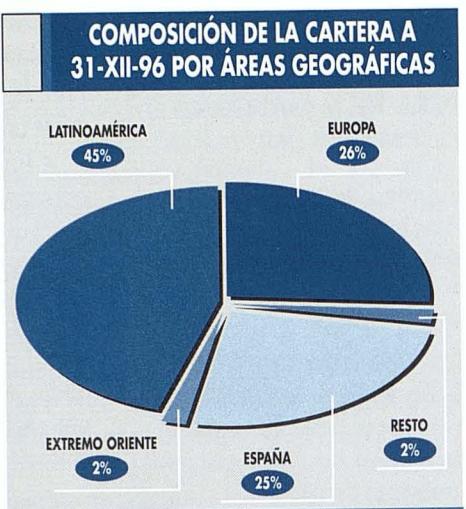
Estas operaciones se coordinarán a su vez con una nueva ampliación de los fondos propios de dicha sociedad por importe aproximado de 2.350.000.000 de pesetas.

- En 1997 se ha dado un fuerte impulso a la política de servicios a los clientes. En este campo se han llevado a cabo seminarios de especialización en muy diversas áreas del seguro y del reaseguro, con un total de 70 actuaciones entre seminarios, jornadas y cursos en los cinco continentes. Estos servicios, a los que han asistido 1.700 ejecutivos de empresas relacionadas con el seguro y el reaseguro, son cada vez más demandados por nuestros clientes, lo que justifica el concepto de reaseguro de servicio sobre el que MAPFRE RE basa su actuación.

La revista TRÉBOL, que versa sobre temas actuales de interés para la industria aseguradora, ha merecido un creciente interés por parte de sus numerosos lectores, desde el comienzo de su publicación a mediados de 1996.

Se ha completado la integración de IT-SEMAP Servicios Tecnológicos MAPFRE





S.A. en la operación de reaseguro internacional, habiéndose alcanzado los objetivos fijados para esta entidad, en la que MAPFRE RE ha basado gran parte de sus servicios especializados.

En 1997 MAPFRE RE ha suscrito el 25 por 100 del capital de la nueva sociedad MAPFRE INTERNACIONAL VIDA, consecuencia del deseo de la entidad de participar desde el inicio en una operación de seguro de vida internacional que requerirá para su desarrollo capacidad y servicios de reaseguro especializados.

A lo largo de 1997 el mercado internacional de reaseguro ha mantenido las tendencias comentadas en años anteriores. En este sentido, han proseguido los procesos de concentración entre compañías reaseguradoras que tienen también su parangón en la industria aseguradora y en el sector de intermediación, en los que también se han producido movimientos de gran envergadura hacia la concentración.

En la mayoría de los mercados se aprecia una mayor competencia y consiguientes aumentos en la oferta de capacidad de reaseguro.

El resultado técnico generado por la suscripción del negocio es inferior al obtenido en ejercicios anteriores, consecuencia de condiciones económicas más ajustadas, tanto en los negocios proporcionales como en los negocios no proporcionales.

La siniestralidad derivada de eventos naturales ha sido inferior a la de ejercicios anteriores, lo que también ha influido en el mantenimiento del entorno competitivo anteriormente descrito.

Por otra parte, y como en ejercicios anteriores, se aprecia un aumento generali-

zado de las retenciones por parte de las cedentes, consecuencia también de la mayor dimensión financiera de las entidades aseguradoras.

Durante 1997 se ha revalorizado notablemente el papel de América Latina en la economía mundial, lo que otorga a MAPFRE RE una posición especial por el fuerte compromiso que mantiene con los mercados de ese continente desde su constitución. La continuidad en su política de apoyo y servicio a las entidades de esos mercados continúa siendo uno de los fundamentos estratégicos de actuación de MAPFRE RE.

En 1997 MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 81.847 millones de pesetas, cifra que supone un incremento del 13 por 100 sobre la del ejercicio precedente. Las primas retenidas se han elevado a 59.814 millones de pesetas, lo que representa el 73 por 100 de las contabilizadas.

Los gastos de gestión ascienden a 3.976 millones de pesetas y representan el 4,85 por 100 de las primas, porcentaje inferior en más de cuatro décimas al del ejercicio anterior.

Los ingresos financieros netos han ascendido a 7.923 millones de pesetas, con incremento del 25 por 100 respecto a los obtenidos el ejercicio precedente. El beneficio consolidado asciende a 4.894 millones de pesetas, antes de impuestos y socios minoritarios, superior en un 22 por 100 al alcanzado en el ejercicio anterior. El beneficio después de impuestos e intereses minoritarios se eleva a 3.183 millones de pesetas.

Las provisiones técnicas netas ascienden a 81.521 millones de pesetas, con incremento del 25 por 100 respecto al ejercicio anterior, y suponen el 136 por 100 de las primas retenidas.

Las inversiones totalizan 120.073 millones de pesetas, frente a 97.400 millones del ejercicio precedente. Dicha cifra comprende 12.694 millones en inversiones materiales, 102.539 millones en inversiones financieras y 4.840 millones en inversiones en empresas filiales. La tesorería y otros activos líquidos alcanzan la cifra de 3.842 millones de pesetas, y los activos totales consolidados ascienden a 156.980 millones de pesetas.

## UNIDAD BANCARIA

En 1997 la actividad del BANCO MAPFRE se ha desarrollado en un contexto de mercado que, de forma similar a lo ocurrido en el año precedente, se ha caracterizado por la progresiva disminución registrada en los tipos de interés, así como por la gran dificultad para incrementar los tradicionales depósitos a plazo que han sido desplazados como instrumentos de ahorro por otros productos financieros con mayor rentabilidad y tratamiento fiscal más favorable. Estos factores han propiciado una reducción del margen en las operaciones con clientes de la banca comercial y, consecuentemente, un nuevo estrechamiento del margen de intermediación en la mayoría de las entidades crediticias.

Esta situación de mercado ha afectado a la trayectoria del Banco, cuyo volumen de negocio y resultados en 1997 han evolucionado positivamente pero con una tasa de crecimiento inferior a las de ejercicios precedentes, aunque se ha mantenido el ritmo de expansión de la red de oficinas y se ha continuado potenciando la comercialización de los productos y servicios bancarios a través de la red agencial de MAPFRE. En este sentido, es destacable el importante aumento de las operaciones bancarias aportadas en 1997 por el colectivo de los delegados y agentes del Sistema, que se están configurando como la plataforma básica de la estructura de distribución del Banco.

La actividad del Banco ha experimentado en 1997 un crecimiento del 13 por 100, habiendo cerrado el ejercicio con unos activos totales consolidados de 253.903 millones de pesetas. Los fondos propios consolidados, después de la

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Fondos propios .....	27.122	25.971
Fondo de insolvencias .....	3.186	2.639
Recursos de clientes .....	201.116	177.222
Inversión crediticia .....	143.299	107.201
Productos financieros .....	16.030	17.818
Activos dudosos .....	2.061	2.060

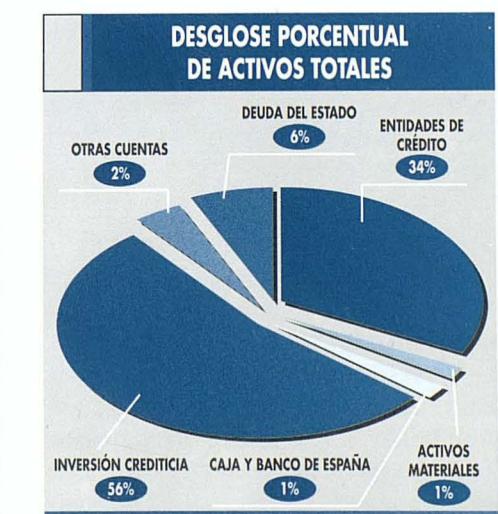
Millones de pesetas.

distribución del beneficio del año 1997, ascienden a 27.122 millones de pesetas, con un excedente de 14.322 millones respecto de los recursos mínimos exigibles según la normativa oficial.

Los recursos de clientes ascendían al cierre del ejercicio a 201.116 millones de pesetas, con incremento del 13 por 100 respecto del ejercicio 1996, correspondiendo 86.689 millones a cuentas a la vista –con aumento del 17 por 100– y 111.588 millones a imposiciones a plazo (incluidas cesiones temporales), que han crecido un 10 por 100 a pesar de la situación adversa del mercado y de las dificultades para la comercialización de estos productos.

La inversión crediticia ascendía a 143.299 millones, con incremento del 34 por 100 respecto de 1996. Destaca el aumento experimentado en los Préstamos y Créditos Hipotecarios, que ascendían a 74.319 millones de pesetas, como resultado de la reactivación del consumo, de los mayores índices de confianza y del abaratamiento de los préstamos en 1997.

Las inversiones en entidades de crédito ascendían a 87.429 millones de pesetas, con aumento del 8 por 100 sobre las de 1996. Tales inversiones se materializan en su mayor parte en depósitos del mercado interbancario, en el que el Banco opera con posiciones netas puestadoras, en colocaciones cuyo plazo y cuantía son adecuados para la dimensión y estructura de su balance. La cartera de valores ascendía a 14.136 millones de pesetas y estaba representada en su mayor parte por títulos de renta fija emitidos por el Estado, que han generado



unas plusvalías de 182 millones de pesetas en 1997.

La morosidad ascendía a 2.061 millones de pesetas, cifra similar a la existente al cierre de 1996, y supone el 1,4 por 100 de la inversión crediticia. La entidad viene manteniendo una estricta política de selección de operaciones, con mejora permanente de los sistemas de seguimiento de los riesgos crediticios para asegurar un nivel óptimo en su calidad y la rápida adopción de medidas correctoras cuando resulta procedente.

Los fondos de insolvencias constituidos al 31 de diciembre de 1997 ascendían a 3.186 millones de pesetas, con crecimiento del 21 por 100, y suponían una cobertura del 155 por 100 de los activos dudosos. Los criterios de prudencia valorativa seguidos por el Banco se traducen en una política de dotaciones para morosidad que complementan la cobertura mínima exigible según la actual normativa bancaria.

El margen financiero obtenido en 1997 ha ascendido a 7.387 millones de pesetas y representa un 3,2 por 100 sobre los ATM, índice ligeramente inferior al del ejercicio precedente, que confirma la tendencia de progresivo estrechamiento de los márgenes de las operaciones bancarias. Los gastos de estructura han experimentado un crecimiento del 11 por 100, como consecuencia del proceso de expansión territorial del Banco que implica aumentos importantes en la

estructura de gestión de la red de oficinas.

El beneficio consolidado antes de impuestos ha ascendido a 1.226 millones de pesetas, inferior en un 3 por 100 al de 1996, pues el mayor volumen de negocio alcanzado en el ejercicio no ha permitido compensar la reducción de los márgenes comerciales.

Durante 1997 el Banco ha continuado su expansión territorial con la apertura de 11 nuevas oficinas, finalizando el ejercicio con una red operativa de 139 oficinas en 42 provincias que actúan de forma integrada con la estructura territorial aseguradora de MAPFRE para facilitar la distribución de productos y servicios bancarios a la clientela del Sistema.

En 1998 se mantendrá una línea similar en la apertura de nuevas oficinas, con el objetivo de completar la presencia del Banco en todas las capitales de provincia, al tiempo que se impulsará el proceso de implantación de la actividad bancaria en las delegaciones aseguradoras de MAPFRE, al objeto de posibilitar la prestación de servicios directos a la clientela de seguros de su entorno geográfico, lo que facilitará la captación de nuevos clientes y su fidelización con la entidad. Asimismo se iniciará la puesta en explotación de las aplicaciones informáticas del Plan Estratégico de Sistemas del Banco, que contribuirán de forma decisiva a mejorar la eficiencia de las oficinas y su productividad.

## SOCIEDADES AUTÓNOMAS

### MAPFRE INMUEBLES

MAPFRE INMUEBLES y su filial DESURCIC han contabilizado en 1997 ingresos consolidados por importe de 6.060 millones de pesetas y obtenido un beneficio de 455 millones antes de impuestos.

Se han realizado nuevas inversiones en suelo destinado a la promoción de viviendas en Las Rozas (Parque Empresarial), para un total de 130 viviendas, y en Marbella (Málaga), en primera línea de mar, donde se proyecta una urbanización de unas 140 viviendas.

En el primer semestre de 1997 finalizó y se entregó a los compradores la promoción desarrollada en la Cuesta de San Francisco de Las Rozas, Madrid, (74 viviendas, locales comerciales y 91 plazas de aparcamiento) y durante el cuarto trimestre la promoción en la calle Sandanya, de Barcelona (90 viviendas, locales comerciales y 113 plazas de aparcamiento).

Se han iniciado las obras de nuevas promociones de viviendas en la calle Marina, de Barcelona, (69 viviendas, locales comerciales y 135 plazas de aparcamiento) y en Pozuelo de Alarcón (140 viviendas y 199 plazas de aparcamiento) estando esta última promoción prácticamente vendida.

Han finalizado las obras de urbanización del Polígono 21-E de Alcalá de Henares (Madrid), en el que la Sociedad dispone de dos parcelas para la construcción de viviendas unifamiliares, y se ha continuado la comercialización en venta, o en su caso en arrendamiento de los locales del edificio sito en la calle Juan Rejón, de Las Palmas de Gran Canaria, y de la promoción de viviendas realizada en Alcalá de Henares por la fi-

lial DESURCIC; así como la explotación en régimen de alquiler del edificio de Oporto, en Portugal, propiedad de la Sociedad en una tercera parte indivisa, en el que a finales del ejercicio se encontraban arrendadas 35 oficinas, 2 locales comerciales y 119 plazas de aparcamiento.

Han continuado por otra parte las gestiones para la ordenación urbanística de la finca «Monsalvez», en Málaga, en la que la Sociedad tiene una participación del 16,67 por 100, encontrándose en redacción el proyecto de urbanización.

En 1998 se prevé iniciar la comercialización de módulos de naves industriales en el Polígono 30-C de Alcalá de Henares (Madrid), propiedad en un 50 por 100 de la Sociedad, en el que se ha finalizado en 1997 un complejo para MAPFRE MUTUALIDAD (centro de investigación, taller de reparación de automóviles, oficinas y archivos).

Además de las actividades de promoción inmobiliaria anteriormente citadas, MAPFRE INMUEBLES ha continuado prestando a terceros servicios de gestión de proyectos de arquitectura e ingeniería, gestión inmobiliaria y de construcción y administración y mantenimiento de propiedades inmobiliarias, habiendo obtenido por este concepto ingresos por importe de 2.277 millones de pesetas. En esta actividad, durante el ejercicio se concluyó la construcción del Hospital CEMTRO en Mirasierra (Madrid), así como obras de rehabilitación en el edificio Pº Recoletos, nº 25, continuándose las obras en la calle Guetaria, nº 15, de San Sebastián, cuya finalización está prevista para el primer trimestre de 1998.

## MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO

Por tercer año consecutivo se ha registrado en España en 1997 un crecimiento sostenido de la actividad industrial y comercial y un nivel reducido de impagados. En este contexto favorable, los Seguros de Caución y Crédito han registrado niveles de siniestralidad limitados, así como una tendencia a la reducción de las tasas de primas alentada

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Facturación .....	5.965	4.964
Ingresos financieros .....	91	89
Resultado antes de impuestos .....	455	318

Millones de pesetas.

por una creciente competencia en el mercado. A pesar de ello, la Sociedad ha mantenido su ritmo de crecimiento en el Seguro de Crédito y un nivel de primas similar al de años anteriores en el Seguro de Caución. La agencia de la entidad en Portugal, que opera también en los ramos de Caución y de Crédito, ha registrado igualmente una siniestralidad contenida y un crecimiento satisfactorio.

Las primas de seguro directo han alcanzado la cifra de 6.367 millones de pesetas, con incremento del 14 por 100 sobre el año anterior. El ramo de Crédito Interno supone 3.721 millones de pesetas de primas (58 por 100 del total), con crecimiento del 19 por 100; el de Crédito a la Exportación 1.501 millones de pesetas (24 por 100 del total), con crecimiento del 11 por 100; y el de Caución 1.145 millones de pesetas (18 por 100 sobre el total), con incremento del 1 por 100. Las primas emitidas por la Agencia de Portugal, incluidas en las cifras anteriores, han supuesto una cifra equivalente a 687 millones de pesetas, de las que un 45 por 100 corresponden a Caución y un 55 por 100 a Crédito, con crecimiento total del 17 por 100.

En el ramo de Crédito Interno en España la siniestralidad ha sido del 39 por 100 de las primas devengadas y ha afectado principalmente a los sectores textil, de energía y de construcción, aunque no se ha producido ningún siniestro de cuantía unitaria relevante.

La siniestralidad en el ramo de Crédito a la Exportación ha representado el 40 por 100 de las primas devengadas, habiéndose concentrado en Italia, Portugal, Alemania y Francia. Los riesgos de crédito cubiertos para exportadores (riesgo comercial) se han ubicado principalmente en los países del Espacio Económico Europeo, Estados Unidos,

Canadá, Japón y México; también se han cubierto riesgos comerciales de compradores privados en Marruecos, Iberoamérica, Medio Oriente y, en menor medida y sólo el mes de agosto, en el Sureste Asiático.

La siniestralidad del ramo de Caución ha sido del 3 por 100 de las primas devengadas. Como en años anteriores, se han realizado principalmente pólizas en garantía de obras y suministros al sector público y, en menor medida, pólizas de afianzamiento de cantidades anticipadas para compradores de viviendas. Se ha aplicado una política de suscripción exigente, mejorándose al mismo tiempo la calidad y la rapidez del servicio a los tomadores más importantes, para los que se pueden emitir seguros de Caución instantáneamente en cualquier lugar de España y en cualquier otro país a través de una amplia red de corresponsales.

La Agencia de Portugal ha registrado un 68 por 100 de siniestralidad sobre primas devengadas en Caución y un 35 por 100 en Crédito.

Para el conjunto de las actividades de la entidad, la siniestralidad ha representado el 35 por 100 de las primas devengadas, frente al 55 por 100 en el ejercicio anterior. En conjunto, la entidad ha realizado pagos por siniestros por importe de 2.384 millones de pesetas, y los recobros sobre siniestros ya pagados han supuesto 300 millones de pesetas. Las provisiones técnicas para prestaciones han alcanzado la cifra de 4.491 millones de pesetas, a la que se debe añadir una provisión para desviación de siniestralidad acumulada de 419 millones de pesetas. Las provisiones técnicas totales representan el 109 por 100 de las primas emitidas.

Los gastos totales netos de ingresos accesorios han representado un 33 por 100 de las primas emitidas y los ingresos financieros netos un 5 por 100. La entidad ha enajenado durante el ejercicio su participación del 21,5 por 100 en el capital de la sociedad Immocascais, propietaria del inmueble situado en la Rua Castilho 52, de Lisboa, en precio equivalente a 279 millones de pesetas.

El beneficio del ejercicio asciende a 431 millones de pesetas antes de impuestos, con incremento del 30 por 100

sobre el ejercicio anterior. La cobertura de provisiones técnicas presenta un excedente de 3.508 millones de pesetas, y el margen de solvencia es 4,6 veces el mínimo exigido por la ley.

La entidad ocupaba a finales del ejercicio a 194 personas en España, con organización propia en 20 ciudades, en el marco de la red territorial de MAPFRE. La Agencia de Portugal daba empleo a 26 personas, con implantación en Lisboa y Oporto.

Ha continuado desarrollándose la colaboración entre MAPFRE CAUCIÓN Y CREDITO y HERMES KREDITVERSICHERUNGS A.G. a través de la sucursal de dicha entidad en España. Ambas sociedades suman sus respectivas capacidades para ofrecer cobertura de crédito en coaseguro a grandes empresas españolas y filiales de empresas multinacionales.

La sociedad filial MAPFRE GARANTIAS Y CREDITO (Chile) ha registrado en 1997 un volumen de primas equivalente a 345 millones de pesetas, una siniestralidad del 30 por 100 de las primas devengadas y un beneficio equivalente a 32 millones de pesetas.

## MAPFRE ASISTENCIA

MAPFRE ASISTENCIA se ha consolidado en 1997 como líder en el sector de Asistencia en España, en su doble vertiente de aseguradora directa y reaseguradora.

Al cierre del ejercicio la entidad extendía su cobertura directa a un total de 35 países, a través de 23 filiales, 2 oficinas comerciales y 21 centrales de alarma

especializadas en la prestación de servicios de asistencia, manteniéndose el ritmo de expansión internacional que ha caracterizado a la compañía en los últimos cinco años.

La diversificación de líneas de negocios desarrollada durante el pasado ejercicio ha propiciado el lanzamiento de nuevos productos y servicios, así como la consolidación de las modalidades en la que es pionera en todo el mundo, como Asistencia Domiciliaria, Programas de Protección de Tarjetas de Crédito, Teleasistencia, Servicios de Valoración de Daños Corporales y de Cost Containment, Servicios de Información Telefónica, Call-Center, Telemarketing, etc.

En la vertiente internacional, las actividades más relevantes han sido la constitución de dos nuevas sociedades filiales en Panamá y Alemania, la apertura de agencias generales en Grecia e Irlanda y la creación de una oficina de representación en Rusia y de una sucursal de IBERO ASISTENCIA en Filipinas.

El volumen de negocio internacional ha experimentado un fuerte crecimiento, hasta alcanzar los 13.478 millones de pesetas, con incremento del 62 por 100 respecto de 1996 y con una cartera de 413 clientes en todo el mundo, incluyendo aseguradoras, marcas de automóviles, tour operadores y grandes corporaciones.

El ejercicio de 1997 se ha cerrado con un total de ingresos consolidados de 19.469 millones de pesetas, lo que ha supuesto un incremento del 42 por 100 respecto de 1996. El número total de pólizas, incluyendo seguro directo y reaseguro, ha alcanzado los 14,6 millones, con 39,4 millones de beneficiarios aproximadamente. Se han tramitado 1,4 millones de asistencias, un 76 por 100 más que en 1996.

El beneficio consolidado ha sido de 560 millones de pesetas antes de impuestos e intereses minoritarios.

MAPFRE ASISTENCIA y sus sociedades filiales y oficinas y agencias generales en el exterior contaban al cierre del ejercicio con 875 empleados, de los cuales 188 desarrollaban su actividad en España.

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Recursos propios .....	2.151	2.037
Primas de seguro directo .....	6.367	5.608
Primas totales .....	6.414	5.682
Provisiones técnicas .....	7.019	6.636
Ingresos financieros .....	483	421
Resultado antes de impuestos .....	431	352

Millones de pesetas.

## DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1997	1996
Recursos propios .....	2.151	2.037
Primas de seguro directo .....	6.367	5.608
Primas totales .....	6.414	5.682
Provisiones técnicas .....	7.019	6.636
Ingresos financieros .....	483	421
Resultado antes de impuestos .....	431	352

Millones de pesetas.

## PROPUESTAS DE ACUERDOS

### A) RESULTADOS

La propuesta de distribución del beneficio neto disponible incluida en la memoria individual de la Corporación es la siguiente:

Bases de reparto	Pesetas
• Resultado del ejercicio.....	9.134.983.519
• Remanente.....	7.135.878.861
<b>Total .....</b>	<b>16.270.862.380</b>

#### Distribución

• Dividendos .....	5.295.358.250
• Donación a la FUNDACIÓN MAPFRE ESTUDIOS.....	80.000.000
• Remanente.....	10.895.504.130
<b>Total .....</b>	<b>16.270.862.380</b>

Dicha propuesta implica el pago de un dividendo de 87,50 pesetas brutas por acción a las acciones números 1 a 60.513.682, ambos inclusive, y de 52,50 pesetas brutas por acción a las acciones 60.513.683 a 60.521.512 ambos inclusive. Parte de este dividendo (42,50 pesetas brutas por acción a las acciones números 1 a 60.513.682 y 25,50 pesetas brutas por acción a las acciones números 60.513.683 a 60.521.512) fue anticipado por acuerdo del Consejo de Administra-

ción del día 3 de diciembre de 1997, y el resto hasta el total acordado se pagará a partir del día 1 de junio de 1998.

### B) ÓRGANOS DE GOBIERNO

Se propone la reelección de los miembros del Consejo de Administración D. Carlos Álvarez Jiménez, D. Julio Castelo Matrán, D. Juan Fernández-Layos Rubio, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Filomeno Mira Candel y D. Fausto Rodríguez del Coso, a quienes corresponde cesar por cumplimiento del plazo para el que fueron elegidos.

### C) OTRAS PROPUESTAS

- Aprobación de las Cuentas Anuales, individuales y consolidadas, del ejercicio 1997.
- Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio 1997.
- Delegación de facultades para la ejecución y elevación a públicos de los acuerdos adoptados en la Junta General.
- Agradecimiento a quienes participan en la gestión social por su leal colaboración en este ejercicio.

# CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EJERCICIO 1997

## BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Ejercicios 1997 y 1996

ACTIVO	1997	1996
<b>I. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	-	-
Socios Externos de las sociedades dependientes	-	-
<b>II. INMOVILIZADO</b>	<b>19.457</b>	<b>12.553</b>
Gastos de establecimiento y otros amortizables	3.912	1.422
Gastos de constitución, de primer establecimiento y de puesta en marcha	513	286
Gastos de operaciones financieras diversas y otros amortizables	3.142	1.027
Anticipo de gastos de establecimiento y otros amortizables	257	109
<b>Immaterial</b>	<b>4.408</b>	<b>3.242</b>
Gastos de investigación y desarrollo	10	10
Gastos de adquisición de pólizas	2.019	826
Aplicaciones informáticas	4.326	3.232
Derechos sobre bienes en Leasing	-	15
Otros inmovilizados intangibles	1.124	932
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(3.071)	(1.773)
<b>Material</b>	<b>11.137</b>	<b>7.889</b>
Equipo informático, mobiliario e instalaciones y elementos de transporte	21.519	15.948
Otro inmovilizado material	427	387
Anticipos e inmovilizaciones en curso	303	8
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(11.112)	(8.454)
<b>III. INVERSIONES</b>	<b>717.739</b>	<b>599.239</b>
Materiales	97.752	85.473
Terrenos y construcciones	103.178	88.901
Provisión por depreciación de terrenos y construcciones (a deducir)	(2.049)	(2.028)
Otras inversiones materiales	4.729	3.489
Anticipos e inmovilizaciones en curso	2.406	2.550
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(10.512)	(7.439)
Financieras	584.888	483.834
Acciones y otras participaciones	18.666	6.377
Desembolsos pendientes (a deducir)	(119)	(11)
Títulos de renta fija	346.222	303.454
Préstamos hipotecarios	2.715	4.553
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas	5.331	4.984
Depósitos en bancos y otros establecimientos de crédito	30.858	21.394
Otras inversiones financieras	174.680	136.658
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	8.954	7.839
Provisiones (a deducir)	(2.519)	(1.424)
Inversiones en empresas del grupo, asociadas y participadas y acciones propias	35.099	29.932
Acciones y participaciones en Empresas del grupo	982	814
Créditos a Empresas del Grupo	418	317
Acciones y participaciones en:	34.014	25.879
Empresas puestas en equivalencia	224	3.465
Empresas asociadas y participadas	(64)	(11)
Desembolsos pendientes (a deducir)	(473)	(542)
<b>IV. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN</b>	<b>3.274</b>	<b>2.2210</b>
De empresas consolidadas por integración global	2.664	11.917
De empresas puestas en equivalencia	610	2293
<b>V. PROVISIONES TÉCNICAS DEL REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>	<b>40.263</b>	<b>33.177</b>
Provisiones técnicas para riesgos en curso	12.157	9.494
Provisiones matemáticas (Vida)	3.775	4.225
Provisiones técnicas para prestaciones	23.956	19.091
Otras provisiones técnicas	375	3339
<b>VI. CRÉDITOS</b>	<b>124.874</b>	<b>98.711</b>
Emidades y pools de seguros y reaseguros	105.567	103.490
Reaseguradoras	4.573	3.088
Cedentes	9.283	8.885
Coaseguradoras	11.711	11.547
Créditos contra agentes	-	11.301
Provisiones (a deducir)	84.961	(451)
Créditos contra asegurados	(2.592)	82.369
Recibos de primas pendientes de cobro	84.961	66.090
Provisión para primas pendientes (a deducir)	(2.592)	(2.443)
Créditos fiscales, sociales y otros	11.113	22.091
Empresas del grupo	11.113	-
Resto de empresas	24.669	-
Accionistas por los desembolsos exigidos	-	-
Socios externos de las sociedades dependientes	-	-
Provisiones (a deducir)	(361)	(422)
<b>VII. CUENTAS DE AJUSTE POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>22.208</b>	<b>11.310</b>
Gastos anticipados e intereses pagados por anticípado	11.707	9.987
Otras cuentas de periodificación	501	3323
<b>VIII. EFECTIVO EN BANCOS Y OTROS ESTABLECIMIENTOS DE CRÉDITO, EN CAJA Y EN CHEQUES</b>	<b>397.763</b>	<b>380.839</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>947.578</b>	<b>778.039</b>

Datos en millones de pesetas.

	1997	1996
<b>PASIVO</b>		
<b>I. CAPITALES PROPIOS</b>	<b>138.296</b>	<b>125.598</b>
Capital suscrito (o Fondo Mutual)	15.130	15.128
Primas de emisión	3.068	3.068
Otras reservas	80.428	78.238
Reservas legales	3.026	3.026
Otras reservas	70.266	68.797
Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación	7.136	6.415
Minusvalías en valores negociables de renta fija (a deducir)	(212)	(225)
Reservas en empresas consolidadas por integración global	23.288	19.159
Reservas en empresas puestas en equivalencia	(942)	(1.554)
Diferencias de conversión	9.752	4.510
De empresas consolidadas por integración global	9.808	4.575
De empresas puestas en equivalencia	(56)	(65)
Resultados	10.355	9.737
Pérdidas y ganancias consolidadas	13.436	12.490
Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(3.081)	(2.753)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (a deducir)	(2.572)	(2.463)
<b>II. SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>26.871</b>	<b>17.981</b>
<b>III. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN</b>	<b>2.508</b>	<b>2.501</b>
De empresas consolidadas por integración global	2.465	2.453
De empresas puestas en equivalencia	43	48
<b>IV. PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>686.047</b>	<b>565.276</b>
Provisiones técnicas para riesgos en curso	114.403	82.216
Seguro directo	89.255	58.882
Reaseguro aceptado	25.148	23.334
Provisiones matemáticas (Vida)	416.189	365.781
Seguro directo	396.860	351.309
Reaseguro aceptado	19.329	14.472
Provisiones técnicas para prestaciones	142.419	107.097
Seguro directo	104.751	77.387
Reaseguro aceptado	37.668	29.710
Otras provisiones técnicas	13.036	10.182
Seguro directo	7.473	5.784
Reaseguro aceptado	5.563	4.398
<b>V. PROVISIONES PARA RESPONSABILIDADES Y GASTOS</b>	<b>4.400</b>	<b>3.751</b>
Para pensiones y obligaciones similares	2.854	2.393
Para responsabilidades	1.586	1.358
<b>VI. DEPÓSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>	<b>10.981</b>	<b>11.031</b>
<b>VII. DEUDAS</b>	<b>78.027</b>	<b>51.579</b>
Empréstitos	-	112
Deudas a establecimientos de crédito	10.598	3.797
Entidades y pools de seguros y reaseguros	14.088	10.781
Reaseguradoras	9.397	6.405
Cedentes	4.332	3.897
Coaseguradoras	359	479
Deudas con agentes	4.203	2.705
Deudas con asegurados	7.591	7.115
Deudas condicionadas	6.406	5.183
Deudas con empresas del grupo	2.628	474
Deudas con empresas asociadas y participadas	12	-
Fondos para adquisición de pensiones	521	541
Cuentas fiscales, sociales y otras	31.947	20.871
<b>VIII. CUENTAS DE AJUSTE POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>408</b>	<b>322</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>947.578</b>	<b>778.039</b>

Datos en millones de pesetas.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

Ejercicios 1997 y 1996

DEBE	EJERCICIO 1997				
	SEGURO DIRECTO	REASEGURO ACEPTADO	REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO	NEGOCIO NETO	NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR
<b>I. GASTOS TÉCNICOS</b>					
Gastos técnicos no vida					
Prestaciones y gastos pagados, no vida .....	128.761	36.535	(16.887)	148.409	102.598
Variación en provisiones técnicas para prestaciones, no vida					
Provisiones al cierre del ejercicio .....	92.820	37.445	(23.833)	106.432	77.889
Provisiones al comienzo del ejercicio (a deducir).....	(72.790)	(29.303)	20.753	(81.340)	(63.469)
Variación en otras provisiones técnicas, no vida					
Provisiones al cierre del ejercicio .....	4.887	5.563	(375)	10.075	7.464
Provisiones al comienzo del ejercicio (a deducir).....	(3.448)	(4.397)	339	(7.506)	(5.399)
Gastos técnicos, vida					
Prestaciones y gastos pagados, vida .....	63.614	(547)	(1.944)	61.123	58.791
Variación en provisiones técnicas para prestaciones, vida					
Provisiones al cierre del ejercicio .....	11.931	223	(123)	12.031	10.117
Provisiones al comienzo del ejercicio (a deducir).....	(10.294)	(125)	121	(10.298)	(8.337)
Variación en provisiones matemáticas, vida					
Provisiones al cierre del ejercicio .....	396.860	19.329	(3.775)	412.414	361.528
Provisiones al comienzo del ejercicio (a deducir).....	(351.843)	(14.472)	4.259	(362.056)	(315.709)
Variación en otras provisiones técnicas, vida					
Provisiones al cierre del ejercicio .....	2.586	-	-	2.586	2.379
Provisiones al comienzo del ejercicio (a deducir).....	(2.378)	(1)	-	(2.379)	(1.682)
<b>TOTAL GASTOS TÉCNICOS VIDA Y NO VIDA .....</b>	<b>260.706</b>	<b>50.250</b>	<b>(21.465)</b>	<b>289.491</b>	<b>226.170</b>
<b>II. COMISIONES Y OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>					
Comisiones y participaciones					
Comisiones no vida, del ejercicio.....	33.565	13.286	(8.788)	38.063	26.069
Comisiones vida, del ejercicio.....	9.082	358	(481)	8.959	9.921
Gastos de agencia .....	4.863	-	-	4.863	3.959
Otros gastos de explotación					
Sueldos y salarios .....				29.888	22.033
Cargas sociales.....				8.558	5.527
Dotaciones del ejercicio para amortizaciones .....				3.703	3.039
Dotaciones a las provisiones .....				523	592
Gastos de explotación varios .....				35.264	25.422
<b>TOTAL COMISIONES Y OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN.....</b>	<b>129.821</b>		<b>96.562</b>		
<b>III. GASTOS FINANCIEROS</b>					
Gastos de inversiones materiales (incluidas amortizaciones).....					
Gastos de inversiones financieras .....				3.223	2.842
Gastos de inversiones en empresas del grupo, asociadas y participadas .....				634	342
Gastos financieros varios .....				16	69
Dotación del ejercicio para provisiones .....				2.852	2.159
Pérdidas por diferencias de cambio en divisas .....				1.221	1.485
Pérdidas en realización de inversiones materiales .....				3.465	2.176
Pérdidas en realización de inversiones financieras .....				51	517
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia.....				681	61
Amortización del fondo de comercio de consolidación .....				461	629
Corrección monetaria resultado negativo.....				614	477
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS .....</b>	<b>13.218</b>		<b>10.757</b>		
<b>IV. PÉRDIDAS EXCEPCIONALES .....</b>					
<b>5. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS .....</b>				<b>1.772</b>	<b>964</b>
<b>VI. RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (Beneficio).....</b>					
<b>VII. RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE.....</b>				<b>3.081</b>	<b>2.753</b>
<b>TOTAL DEBE .....</b>				<b>453.942</b>	<b>352.171</b>

Datos en millones de pesetas.

HABER	EJERCICIO 1997				
	SEGURO DIRECTO	REASEGURO ACEPTADO	REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO	NEGOCIO NETO	NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR
<b>I. PRIMAS Y RECARGOS</b>					
Primas adquiridas, no vida					
Primas y recargos netos de anulaciones.....	243.924			68.849	(40.162)
Variación en provisiones técnicas para riesgos en curso					
Provisiones al comienzo del ejercicio .....	68.639			22.831	(10.866)
Provisiones al cierre del ejercicio (a deducir).....	(89.255)			(25.148)	12.157
Variación en provisiones para primas pendientes					
Provisiones al comienzo del ejercicio .....	2.318			-	-
Provisiones al cierre del ejercicio (a deducir).....	(2.220)			-	(2.220)
Primas adquiridas, vida					
Primas y recargos netos de anulaciones.....	107.695			4.029	(2.306)
Variación neta en provisiones para primas pendientes					
Provisiones al comienzo del ejercicio .....	325			-	325
Provisiones al cierre del ejercicio (a deducir).....	(372)			-	(372)
<b>TOTAL PRIMAS ADQUIRIDAS VIDA Y NO VIDA .....</b>	<b>331.054</b>		<b>70.561</b>	<b>(41.177)</b>	<b>360.438</b>
<b>II. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>					
Trabajos efectuados por el grupo para su inmovilizado .....					180
Ingresos accesorios a la explotación .....					9.393
Provisiones aplicadas a su finalidad .....					201
<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN .....</b>					<b>9.774</b>
<b>III. INGRESOS FINANCIEROS</b>					
Ingresos de inversiones materiales .....					7.742
Ingresos de inversiones financieras .....					39.441
Ingresos de inversiones en empresas del Grupo, asociadas y participadas .....					87
Ingresos financieros varios .....					17.552
Provisiones aplicadas a su finalidad .....					567
Beneficios por diferencias de cambio en divisas .....					3.655
Beneficios en realización de inversiones materiales .....					349
Beneficios en realización de inversiones financieras .....					5.990
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia .....					2.457
Corrección monetaria resultado positivo .....					180
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS .....</b>					<b>78.020</b>
<b>IV. BENEFICIOS EXCEPCIONALES .....</b>					
<b>5.711</b>					<b>4.913</b>
<b>TOTAL HABER .....</b>					<b>453.942</b>

Datos en millones de pesetas.

# MEMORIA CONSOLIDADA EJERCICIO 1997

## 1 ACTIVIDAD

**C**ORPORACIÓN MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. (en adelante la Corporación), entidad dominante del Grupo, es una compañía de reaseguros, matriz de un conjunto de sociedades dependientes dedicadas a las actividades de seguros, banca, finanzas e inversiónmobiliaria e inmobiliaria.

La definición de grupo consolidado «Corporación MAPFRE, S.A. y sociedades dependientes» (Grupo Corporación MAPFRE), se ha establecido de acuerdo con la Ley 30/1995, de 8 de noviembre, de ordenación y supervisión de los seguros privados, y con el Real Decreto 1343/1992, de 6 de noviembre, que desarrolla la Ley 13/1992 sobre recursos propios y supervisión en base consolidada.

Corporación es a su vez filial de MAPFRE MUTUALIDAD de Seguros y Reaseguros a Prima Fija.

## 2 SOCIEDADES DEPENDIENTES

**L**a identificación de las sociedades dependientes incluidas en la consolidación se detalla en el cuadro de participaciones que forma parte integrante de esta Memoria como anexo 1. En dicho anexo se indica si las sociedades dependientes han sido incluidas en la consolidación por el método de integración global o por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Se ha optado por el procedimiento de puesta en equivalencia cuando las sociedades dependientes tienen actividades suficientemente diferentes como para considerar que su inclusión resultaría contraria a la finalidad informativa de las cuentas consolidadas. Para ampliar la información y aclarar el efecto que la opción adoptada produce sobre la situación financiera del conjunto consolidado se acompaña anexo 2 que contiene de forma resumida información patrimonial y de resultados de la actividad financiera por su carácter significativo.

Las cuentas anuales de las sociedades dependientes utilizadas para la consolidación corresponden al ejercicio 1997, cerrado el 31 de diciembre de dicho año.

La configuración de las sociedades como dependientes viene determinada en todos los casos por ostentar la sociedad dominante la mayoría de los derechos de voto, directamente o a través de filiales.

Igualmente, en el anexo 1 se detallan las sociedades dependientes excluidas del perímetro de la consolidación por su interés poco significativo, o por el inevitable retraso que hubiera supuesto su formulación para la presentación de la información consolidada dentro de plazo. En cualquier caso, su exclusión no tiene carácter relevante para la imagen fiel.

## 3 SOCIEDADES ASOCIADAS

**L**a identificación de las sociedades asociadas incluidas en la consolidación por el procedimiento de puesta en equivalencia se detalla igualmente en el anexo 1 integrante de esta Memoria. En dicho anexo figuran asimismo aquellas sociedades asociadas excluidas del perímetro de la consolidación por su interés poco significativo, o por el inevitable retraso que hubiera supuesto su integración para la presentación de la información consolidada dentro de plazo.

La configuración de las sociedades como asociadas viene determinada por la participación en, al menos, el 20 por 100 del capital social cuando la sociedad no cotiza en Bolsa, o el 3 por 100 si cotiza.

## 4 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

### a) Imagen fiel

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

### b) Principios contables

Las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan de acuerdo con los principios y criterios contables admitidos con carácter general y con las normas específicas que regulan las actividades de las sociedades incluidas en la consolidación.

Las siguientes entidades procedieron a actualizar todos los elementos del inmovilizado material e inversiones materiales, al amparo del Real Decreto Ley 7/1996, de 7 de junio:

- MAPFRE Seguros Generales Cia. de Seguros y Reaseguros, S.A.

- MAPFRE Guanarteme Cia. de Seguros y Reaseguros de Canarias, S.A.

El efecto de dicha actualización figura descrito en las notas 11, 12 y 15.

### c) Comparación de la información

#### Cambios de denominación social

En 1997 las siguientes compañías han cambiado su denominación social:

#### Antigua denominación

Imocascais, Gestao Mobiliaria e Inmobiliaria, Limitada (PORTUGAL)

Gestora de Seguros de MAPFRE

Diversos, Sociedad de Agencia, S.A.

Promotora Costa de Montemar S.A. (CHILE)

#### Nueva denominación

MAPFRE Seguros Gerais (PORTUGAL)

MAPFRE Internacional Vida, S.A.

Inmobiliaria Costa de Montemar II, S.A. (CHILE)

#### Cambios en el perímetro de consolidación o en los métodos o procedimientos de consolidación

En el anexo 1 figuran identificadas las sociedades que se han incorporado este ejercicio al perímetro de consolidación junto con sus datos patrimoniales y resultados.

En el presente ejercicio se ha consolidado por el método de integración global la sociedad Inverserca, que en el ejercicio anterior fue excluida de la consolidación debido al inevitable retraso que hubiera supuesto su integración para la presentación de la información consolidada fuera de plazo.

En este ejercicio 1997 se ha consolidado por el método de integración global la sociedad Compañía de Seguros Generales Euroamérica (Chile) que en 1996 se presentó por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Asimismo, se presentan por el procedimiento de puesta en equivalencia las sociedades Inmobiliaria Tirilluca, S.A. e Inmobiliaria Costa de Montemar Dos, S.A. que en el ejercicio anterior fueron excluidas de la consolidación.

En 1997 han dejado de ser sociedades dependientes o asociadas del Grupo, por los motivos que se indican, las siguientes sociedades:

#### • Por absorción de MAPFRE Gestión Dos:

- MAPFRE Gestión Tres.

#### • Por venta a terceros:

- Plantaciones Mesopotámicas (Argentina)

- Cesvimap Internacional

#### • Por liquidación:

- Finex España E.F.

#### • Por escisión en dos entidades:

- Euroamérica Asesorías S.A. (CHILE)

El efecto global de estos cambios sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados del grupo consolidado en el ejercicio 1997 respecto al precedente se describe en las notas correspondientes de esta memoria.

#### Ajustes al saldo inicial

Las columnas de ajustes al saldo inicial que figuran en los diferentes cuadros de esta memoria recogen las variaciones habidas como consecuencia de la inclusión o exclusión de sociedades al perímetro de la consolidación, de cambios en el método o procedimiento de consolidación aplicado y de la aplicación de distinto tipo de cambio de conversión para el caso de datos de filiales en el exterior.

Los importes de provisiones técnicas al comienzo del ejercicio, que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias difieren de los que figuraban como saldos finales del ejercicio 1996 como consecuencia de los cambios habidos durante el ejercicio en el perímetro de consolidación y el método o procedimiento de consolidación aplicado.

Los ajustes al saldo inicial y las diferencias en las provisiones técnicas citados en los párrafos anteriores se deben principalmente, a las incorporaciones de Inverserca (Venezuela) y El Sol Nacional (Perú) y la integración global de la Compañía de Seguros Generales Euroamérica (Chile).

**5****NORMAS DE VALORACIÓN**

**S**e indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

**a) Fondo de comercio de consolidación**

El fondo de comercio de consolidación corresponde a la diferencia positiva que surge de comparar el valor contable de la inversión con la parte proporcional del patrimonio neto de la sociedad dependiente o asociada en la fecha de adquisición de la participación o en la de su primera consolidación, siempre que dicha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales. Con carácter general, se amortiza linealmente en un plazo de 10 años bajo la consideración de que las participaciones adquiridas contribuirán a la obtención de beneficios futuros para el Grupo en plazo igual o superior al indicado. Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia de las expectativas iniciales, se ajusta el plazo de amortización considerado inicialmente o se sanea íntegramente el importe del fondo de comercio.

El fondo de comercio de consolidación producido por las adquisiciones en Bolsa de acciones de sociedades del grupo, se amortiza íntegramente en el ejercicio.

**b) Diferencia negativa de consolidación**

La diferencia negativa de consolidación corresponde a la diferencia negativa que surge de comparar el valor contable de la inversión con la parte proporcional del patrimonio neto de la Sociedad dependiente en la fecha de adquisición de la participación, siempre que dicha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales.

Estas diferencias corresponden a plusvalías que se considerarán realizadas, en general, cuando se enajene, total o parcialmente, la participación en el capital de la sociedad dependiente.

No obstante, estas diferencias están basadas, con referencia a la fecha de adquisición de la correspondiente participación, en la evolución desfavorable de resultados o en la previsión razonable de gastos de la sociedad de que se trate, se imputarán a la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en la medida en que estas presiones se realicen.

**c) Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación**

En el proceso de consolidación se han eliminado las transacciones y los resultados no realizados externamente, así como los créditos y débitos reciprocos entre empresas consolidadas por integración global. Asimismo, se han eliminado los resultados no realizados externamente por transacciones con sociedades puestas en equivalencia.

**d) Homogeneización de partidas**

Los principios y criterios contables empleados en las Cuentas Anuales Consolidadas son los de la Corporación, abéndose efectuado los ajustes de homogeneización necesarios a estos efectos.

**e) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en la consolidación.**

Para la conversión de estas cuentas se ha utilizado el método del tipo de cambio de cierre. Bajo este método, la conversión a pesetas de las distintas partidas del balance de las sociedades extranjeras incluidas en la consolidación se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas, con excepción de los fondos propios que se convierten al tipo de cambio histórico, y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias que se convierten utilizando un tipo de cambio medio ponderado. Las diferencias de conversión positivas o negativas se incorporan en los fondos propios del balance consolidado, en la partida "Diferencias de conversión", deducida la parte de dicha diferencia que corresponde a socios externos.

Las cuentas de las sociedades domiciliadas en países con alta tasa de inflación se ajustan por los efectos de los cambios en los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectúan siguiendo las normas establecidas por el país donde radican dichas sociedades.

**f) Gastos de establecimiento y otros amortizables**

Los gastos de establecimiento y otros amortizables, excluidos los correspondientes al «Exceso sobre el valor de reembolso en valores negociables de renta fija», se capitalizan íntegramente en el momento en que se devengan, amortizándose de forma lineal en un plazo de cinco años, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.

Los «Gastos de operaciones financieras» se amortizan con criterios financieros en función de las condiciones de cada operación.

**g) Inmovilizado inmaterial**

El inmovilizado inmaterial está valorado a su precio de adquisición y se amortiza según el siguiente detalle:

- Derechos de uso de concesiones administrativas: de forma lineal en función del número de años previsto para su disfrute.

- Aplicaciones informáticas: en función de su vida útil en un plazo máximo de cinco años.
- Gastos de adquisición de cartera: en función de los contratos de dicha cartera y de los resultados reales en un plazo máximo de 10 años, bajo la consideración de que contribuirán a la obtención de rendimientos futuros en un plazo igual o superior.
- Otro inmovilizado inmaterial: dentro del plazo de cinco años contados a partir de la fecha de compra.

**h) Inmovilizado material e inversiones materiales**

El inmovilizado material e inversiones materiales están valoradas a su precio de adquisición o a su valor actualizado conforme a las disposiciones legales aplicables. Para las sociedades indicadas en la nota 4 de esta memoria (Bases de presentación de las cuentas anuales), el inmovilizado material e inversiones materiales están valorados a su precio de adquisición actualizado conforme a lo dictado por el Real Decreto Ley 7/1996, de 7 de junio. El precio de adquisición incluye los gastos e impuestos relativos a la compra y las obras y mejoras incorporadas para su utilización.

La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos. En las inversiones materiales se aplica al valor total de cada inmueble, deducido el importe estimado del solar.

Para las inversiones materiales cuyo precio estimado de mercado al cierre del ejercicio, contrastado por tasaciones de la Dirección General de Seguros o de tasadores independientes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la dotación de una provisión de carácter reversible, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos sus costes y gastos, incluida la amortización.

Para las inversiones materiales afectas a los derechos de uso de concesiones administrativas que deban revertirse a la entidad de derecho público otorgante de la concesión al finalizar el plazo de la misma, se procede a la constitución de un «Fondo de reversión» cuyas dotaciones se realizan en función de dicho plazo, con abono a la cuenta «Provisiones para responsabilidades» que se presenta en el capítulo de «Provisiones para responsabilidades y gastos» del pasivo del balance de situación.

**i) Valores negociables y otras inversiones financieras análogas**

- Valores de renta variable (sociedades ajenas al Grupo y empresas del Grupo no consolidadas o puestas en equivalencia).

Los valores de renta variable admitidos a cotización oficial se presentan al precio de adquisición o al menor entre la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día del cierre del balance, si cualquiera de éstas fuera inferior.

Los valores de renta variable no cotizados se presentan por su precio de adquisición o por su valor teórico corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio, si éste fuese inferior.

Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvalía tácita considerada, total o parcialmente, se dota la correspondiente provisión para depreciación.

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración expuestos en los dos párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

**– Valores de renta fija.****Pertenecientes a sociedades españolas**

Los valores negociables de renta fija se presentan por su precio de adquisición o por su valor de realización si este fuera inferior. Su valoración se ha efectuado de acuerdo con la Orden del Ministerio de Economía y Hacienda de 28 de diciembre de 1.992.

El precio de adquisición incluye los gastos inherentes a la inversión realizada y excluye, en su caso, los intereses devengados y no vencidos en el momento de la compra, sin exceder del valor de reembolso.

El exceso sobre el valor de reembolso se registra como gastos a distribuir en varios ejercicios y se presenta en la cuenta «Gastos de operaciones financieras diversas y otros amortizables» del capítulo «Inmovilizado» del Activo del balance, imputándose anualmente a resultados a lo largo de la vida residual de los títulos conforme a un criterio financiero.

Adicionalmente, cuando el valor de realización de los títulos resulte inferior a la suma de su valor de reembolso, más los intereses devengados no vencidos y más el saldo de la cuenta de exceso sobre el valor de reembolso, la diferencia también se imputa a resultados con abono a dicha cuenta de exceso.

Como valores de realización se han considerado los siguientes:

- Para los valores de renta fija con vencimiento superior a un año cotizados en un mercado secundario representativo, la última cotización del ejercicio.
- Para el resto de valores de renta fija, el resultado de actualizar, al cierre de ejercicio, los flujos financieros futuros de cada título, incluido el valor de reembolso, a las tasas de rendimiento interno publicadas por la Dirección General de Seguros.

De acuerdo con los criterios emanados de la Dirección General de Seguros, no se ha efectuado corrección valorativa en la sociedad Mapfre Vida, por las minusvalías teóricas de los valores de renta fija afectos a la cobertura de provisiones del Ramo de Vida, en la parte atribuible a la participación de los asegurados en los rendimientos de dichas provisiones, por cuanto no implican riesgo de pérdidas eventuales para la Sociedad.

Las provisiones por las correcciones valorativas que resultan de la comparación entre el valor de realización y el precio de adquisición de los títulos más, en su caso, los intereses implícitos y explícitos devengados y no vencidos al cierre del ejercicio, se dotan con cargo a la cuenta "Minusvalías en valores negociables de renta fija" que se presenta dentro del capítulo de «Capitales propios» del balance de situación adjunto, deducida la participación de los socios externos. A estos efectos, para los valores de renta fija cotizados en un mercado secundario representativo, las correcciones valorativas se efectúan conjuntamente por el importe neto que resulta de compensar las diferencias positivas y negativas entre el valor de realización y el valor contable. Para los otros tipos de inversión no se efectúa esta compensación.

El valor de realización y el tratamiento de las correcciones valorativas se ha efectuado siguiendo criterios homogéneos para todas las sociedades.

#### Pertenecientes a sociedades extranjeras

Los valores negociables de renta fija se presentan por su precio de adquisición o por su valor de realización si este fuera inferior. El valor de realización y el tratamiento de las correcciones valorativas han sido determinados siguiendo criterios homogéneos a los establecidos para estos valores pertenecientes a sociedades españolas.

##### - Participaciones en Fondos de Inversión

Las participaciones en Fondos de Inversión (F.I.M.) figuran por su valor de adquisición, o por su valor liquidativo o el de cotización si fuese inferior.

Las participaciones en Fondos de Inversión en Activos del Mercado Monetario (F.I.A.M.M.) se valoran por su valor liquidativo al cierre del ejercicio.

##### - Pagares de empresa

Los pagares de empresa figuran registrados por el importe entregado más los intereses devengados acumulados a cierre del ejercicio.

##### - Inversiones en activos con rentabilidad garantizada

Las inversiones en activos con rentabilidad garantizada se valorarán de acuerdo con el rendimiento garantizado o por el valor liquidativo si éste es inferior al que se deduce de la aplicación del criterio anterior.

##### - Conversión de valores negociables en moneda extranjera

La conversión a pesetas se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de compra. Para la determinación de las correcciones valorativas descritas anteriormente la conversión se efectúa en función del tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio.

#### j) Créditos

El criterio de valoración ha sido el del importe entregado, minorado, en su caso, por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

#### k) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Las entidades aseguradoras españolas consolidadas y BANCO MAPFRE (sociedad que se presenta por puesta en equivalencia) tienen determinados compromisos contractuales y de convenio con su personal por complementos de pensiones.

Para hacer frente a estos compromisos contraídos con el personal activo y con sus pensionistas por complemento de pensiones y premios de jubilación, la Corporación y sus filiales aseguradoras españolas, de acuerdo con los estudios actuariales realizados, han dotado una provisión que cubre el valor actual de las obligaciones futuras devengadas por estos conceptos al cierre de cada ejercicio. Los riesgos cubiertos son indemnizaciones por jubilación y complementos de jubilación y viudedad, y el método de estimación y cálculo de las provisiones dotadas ha consistido en una proyección de salarios a la jubilación y la determinación del valor actual de la parte ya devengada por servicios prestados, utilizando el sistema de capitalización individual y aplicando un interés técnico del 5 por 100 y la tabla de mortalidad GRM-80.

El Banco MAPFRE a su vez, ha efectuado las correspondientes dotaciones para los compromisos contraídos con su personal por complemento de pensiones, de acuerdo con los estudios actuariales realizados en bases individuales aplicando una rentabilidad media del 5% anual y la tabla de mortalidad GRM-80.

Del mismo modo, otras sociedades del Grupo dotan estas provisiones en supuestos específicos y atendiendo a sus compromisos contractuales.

#### l) Otras provisiones para responsabilidades y gastos

Se han dotado provisiones para cubrir posibles responsabilidades futuras calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

#### m) Deudas

Las deudas figuran en el balance por su valor de reembolso. La diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida, en su caso, figura separadamente en el balance y se imputa anualmente a resultados en función de su devengo.

#### n) Impuesto sobre beneficios

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio, una vez considerado el efecto de la normativa fiscal aplicable como consecuencia de la tributación en régimen de declaración consolidada.

Los impuestos anticipados no se recogen en el Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidados por aplicación del principio de prudencia valorativa, salvo que la recuperación de los mismos vaya a tener lugar a corto plazo.

#### ñ) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones realizadas por sociedades españolas en moneda extranjera, con excepción de las que corresponden a operaciones de reaseguro, se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en que tienen lugar.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio del ejercicio. Posteriormente, al cierre del mismo, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación, convirtiéndose al tipo de cambio vigente en ese momento y reconociéndose la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

- La moneda extranjera se valora al tipo de cambio vigente en ese momento, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.
- Los créditos y débitos se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios ejercicios en la medida que no puedan compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.

#### o) Primas y recargos

Las primas y recargos se contabilizan aplicando el criterio del devengo. A estos efectos al cierre del ejercicio se dotan las correspondientes provisiones para riesgos en curso.

Las primas con cobro fraccionado son anualizadas, registrándose las fracciones no vencidas al cierre del ejercicio como primas emitidas. Los cálculos para determinar las provisiones de riesgos en curso, matemáticas y desviación de siniestralidad, así como las cesiones al reaseguro, también están basados en primas anualizadas.

#### p) Gastos técnicos

Los gastos técnicos se contabilizan aplicando los criterios de devengo y prudencia valorativa. A estos efectos, al cierre del ejercicio se dotan las correspondientes provisiones técnicas para prestaciones, matemáticas y de desviación de siniestralidad.

#### q) Gastos de adquisición de pólizas

Las comisiones y gastos relativos a la producción de nuevas pólizas son cargadas generalmente como gastos en el ejercicio en que se incurren. Como excepción, Puerto Rican American Life Insurance Company (PRAICO LIFE) activa y amortiza los gastos de adquisición en función de la vida de las pólizas en cumplimiento de la normativa nacional aplicable.

#### r) Provisiones técnicas

##### - Seguro directo

Las provisiones para riesgos en curso básicamente son calculadas póliza a póliza.

Las provisiones para prestaciones representan las valoraciones estimadas de los siniestros pendientes de liquidación o pago al cierre del ejercicio, deducidos los pagos a cuenta realizados. Además, de acuerdo con la experiencia, se incluyen provisiones adicionales para siniestros no comunicados al cierre del ejercicio y para desviaciones en las valoraciones de los siniestros de larga tramitación.

Las provisiones matemáticas son también calculadas póliza a póliza. Las tablas de mortalidad utilizadas son las usuales del sector, y el tipo de interés técnico aplicado oscila, básicamente, entre el 3,5 y el 6 por 100, si bien existe alguna modalidad vinculada a inversiones simultáneas en donde el interés técnico está en función del rendimiento esperado de las mismas. A partir del 26 de junio de 1997 y con motivo de la publicación de la Orden Ministerial de 21 de mayo de 1997, el interés técnico garantizado aplicado a las nuevas pólizas en el negocio español es del 4 por 100.

La provisión para desviación de siniestralidad en el negocio español es de carácter acumulativo y se dota anualmente para las modalidades de Seguro Agrario Combinado, Responsabilidad Civil derivada de riesgos nucleares, Responsabilidad Civil de vehículos automóviles de suscripción obligatoria, Incendios y Crédito. Su dotación y aplicación se realiza de acuerdo con lo establecido en el artículo 60 del Reglamento de Ordenación del Seguro Privado.

Adicionalmente, para determinados riesgos, se dotan provisiones para desviación de siniestralidad de acuerdo con la normativa aplicable en cada país.

#### – Reaseguro cedido

Las provisiones técnicas por las cesiones a reaseguradores se presentan en el activo y se calculan en función de los contratos de reaseguro suscritos y bajo los mismos criterios que se utilizan para el seguro directo.

#### s) Operaciones técnicas de reaseguro

##### Reaseguro aceptado

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Para determinación del resultado se actúa de la forma siguiente:

– Si al efectuar el cierre contable, no se dispone de la última cuenta de la cedente o información de siniestros pendientes correspondientes al período natural contratado, de cada ejercicio de suscripción, el saldo del resto de cuentas recibidas, se considera como provisiones de cuentas no cerradas, al objeto de no reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

– Si excepcionalmente, estas provisiones de cuentas no cerradas, estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.

Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes, se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para riesgos en curso que correspondan.

Provisiones para prestaciones. Se dotan por los importes comunicados por la cedente o en su defecto, por los depósitos retenidos, e incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.

En los negocios afectados por riesgos catastróficos se dotan las oportunas provisiones para este tipo de riesgos, en función de la propia experiencia.

##### Reaseguro retrocedido

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

#### t) Provisión para primas pendientes de cobro

Para cubrir la eventualidad de la anulación de los recibos pendientes de cobro correspondientes a ramos no vida y a seguros temporales renovables del ramo de vida que no generan reserva matemática, al cierre del ejercicio se dota una provisión por el efecto neto de estas anulaciones, determinada en base a la experiencia anterior de las entidades de seguros.

#### u) Participación de los asegurados en los rendimientos de las inversiones afectas a provisiones matemáticas.

Las pólizas del ramo de vida suscritas por MAPFRE VIDA, S.A. con cláusula de participación en beneficios, en vigor al cierre de cada ejercicio, participan proporcionalmente a sus provisiones matemáticas en el 90 por 100 de los rendimientos netos obtenidos por las inversiones afectas a la cobertura de dichas provisiones. El importe de estas participaciones se registra como mayor importe de las provisiones matemáticas, excepto en el negocio de las Agencias de Portugal que se mantiene registrado en el «Fondos para Revalorización de Asegurados» hasta su incorporación a las provisiones matemáticas, y se muestra recogido en la cuenta del pasivo «Provisiones para prestaciones-seguro directo».

En el ejercicio 1997 las dotaciones a Provisiones por los rendimientos obtenidos de las inversiones han sido de 2.655 millones de pesetas.

El derecho futuro de los asegurados sobre las diferencias por las actualizaciones legales efectuadas por MAPFRE Vida, S.A. es periodificado, por dotación a una provisión técnica específica, en función de la vida útil de los inmuebles actualizados.

## 6 FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 1997:

Conceptos	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Adiciones	Reducciones	Amortiz.	Saldo final
De sociedades consolidadas por I. G.....	1.917	244	1.076	-19	-554	2.664
De sociedades puestas en equivalencia.....	293	11	367	-1	-60	610
<b>Total .....</b>	<b>2.210</b>	<b>255</b>	<b>1.443</b>	<b>-20</b>	<b>-614</b>	<b>3.274</b>

Datos en millones de pesetas.

Los ajustes al saldo inicial corresponden principalmente a la incorporación del subgrupo Inverserca (Venezuela).

Las adiciones se originan principalmente por la incorporación de El Sol Nacional (Perú), por la Integración Global de Compañía de Seguros Generales Euroamérica (Chile) y por las nuevas adquisiciones de participaciones en las sociedades MAPFRE Inversión II y MAPFRE Inversión, ya existentes.

La reducción se debe, en su mayoría a la venta del 6,67 por 100 de Mapfre Asian (Filipinas)

Se detalla, a continuación, el saldo final de este epígrafe:

De Sociedades Consolidadas por integración global	Saldo final	De Sociedades puestas en equivalencia	Saldo final
Puerto Rican American Life Ins. Co.....	28	MAPFRE Inmuebles.....	54
Reaseguradora Hemisférica .....	70	MAPFRE Vídeo y Comunicación.....	1
MAPFRE Chile Seguros.....	8	Editorial Diana.....	10
Pan American Corporation.....	464	Asset Defensa Legal Mexicana.....	11
Puerto Rican American Insurance Co....	641	Euroamérica Asesorías Generales.....	4
Seguros Tepeyac.....	254	Amerinsurance .....	72
MAPFRE Inversión Dos S. G. IIC .....	128	MAPFRE Inversión Sociedad de Valores .....	395
Inverserca .....	137	Promotora MAPFRE Caribe .....	10
MAPFRE Asian.....	121	Inmobiliaria y Rentas Alcántara 218....	22
Seguros La Seguridad .....	26	Cimenta Administradora de Fondos de Inversión .....	31
Cía de Seguros Generales Euroamérica.....	607		
El Sol Nacional .....	180		
<b>Total .....</b>	<b>2.664</b>	<b>Total .....</b>	<b>610</b>

Datos en millones de pesetas.

Datos en millones de pesetas.

## 7 DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Adiciones	Reducciones	Saldo final
De Sociedades Consolidadas por I.G.....	2.453	10	2	-	2.465
De Sociedades puestas en equivalencia .....	48	-5	-	-	43
<b>Total .....</b>	<b>2.501</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2.508</b>

Datos en millones de pesetas.

Se desglosa a continuación el saldo final de este epígrafe:

Entidad	Saldo final
<b>Por integración global:</b>	
- MAPFRE Caución y Crédito.....	2
- MAPFRE Inversión Dos S. G. IIC .....	6
- MAPFRE Guanarteme .....	118
- MAPFRE Asistencia .....	208
- Vera Cruz Aseguradora .....	2.116
- Mapholding .....	3
- Telsa .....	2
- Garantías y Créditos de Chile .....	10
<b>Puestas en equivalencia:</b>	
- Ase Rent.....	1
- Promotora MAPFRE Caribe.....	41
- Carmecánica.....	1
<b>Total .....</b>	<b>2.508</b>

Datos en millones de pesetas.

## 8

### ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN EMPRESAS PUESTAS EN EQUIVALENCIA

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo final
<b>Empresas Grupo:</b>					
Banco MAPFRE (*). . . . .	12.530	-	570	-	13.100
MAPFRE Inmuebles (*). . . . .	4.513	-	769	-	5.282
MAPFRE London .....	2	-	-	-1	1
MAPFRE Inversión S. V. ....	2.988	-	1.331	-765	3.554
Librería Arte y Cultura.....	72	-	-	-59	13
MAPFRE Video y Comunicación.....	69	-	-	-	69
Club Vida.....	58	-	14	-37	35
MAPFRE Servicios de Informática .....	14	-	-	-	14
Inmobiliaria Parque Zapallar .....	104	14	-	-61	57
MAPFRE Gestión Dos.....	563	-	-	-118	445
MAPFRE Soft .....	322	-	-	-18	304
MAPFRE Soft América (*). . . . .	39	-	-	-25	14
Carmecánica .....	8	-1	2	-	9
Inversiones Araucaria.....	25	7	-	-	32
MAPFRE Consultores.....	74	-	5	-2	77
Itsemaph Servicios Tecnológicos MAPFRE (*) .....	196	-	7	-	203
Gestora de Seguros.....	15	-	-	-15	-
Segurimap.....	644	-	-	-100	544
Promapf .....	39	-	3	-	42
Cesvimap Internacional (*). . . . .	539	-	-	-539	-
Procarima (*). . . . .	194	-	-	-39	155
Inmobiliaria y Rentas Alcántara.....	169	-169	-	-	-
MAPFRE Re Asesorías .....	55	-	45	-	100
Inmobiliaria Lilenes .....	37	-37	-	-	-
Amerinsurance .....	29	4	-	-8	25
MAPFRE Informática A.I.E.....	-	-	11	-	11
MAPFRE Seguros Gerais .....	-	-	1.131	-305	826
Caja Reaseguradora de Perú .....	-	21	2	-	23
Inmobiliaria Presidente Figueroa Alcorta .....	-	-	1.290	-	1.290
Peruasistencia .....	-	32	9	-	41
Cefoprosig .....	-	2	2	-	4
Afore Tepeyac .....	-	-	3.013	-23	2.990
Ase Rent .....	-	32	-	-	32
Unidad Móvil de Diagnóstico .....	-	24	-	-	24
Servicios Mecánicos Ltd .....	-	-	27	-	27
<b>Total (A).....</b>	<b>23.298</b>	<b>-71</b>	<b>8.231</b>	<b>-2.115</b>	<b>29.343</b>

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo final
<b>Empresas Asociadas y participadas:</b>					
Cimenta Administradora de Fondo de Inversión.....	58	6	16	-32	48
Euroamérica Asesorías .....	1.013	-	-	-1.013	-
Cía. de Seguros Generales Euroamérica .....	474	-	-	-474	-
Editorial Diana .....	71	8	59	-	138
Ase Rent .....	28	-28	-	-	-
Unidad Móvil de Diagnóstico .....	21	-21	-	-	-
Plantaciones Mesopotámicas .....	54	9	-	-63	-
Inmobiliaria Costa de Montemar .....	421	50	5	-	476
Peruasistencia .....	15	-15	-	-	-
Seguradora Roma .....	278	21	232	-88	443
Detectar .....	2	-	3	-	5
Santa Catarina Seguros e Previdencia.....	32	3	6	-	41
Betirmarco .....	66	5	-	-	71
Vehidata .....	11	1	2	-	14
Itsemaph Chile .....	2	1	-	-3	-
Caja Reaseguradora de Perú .....	19	-	-	-19	-
Cesvi México .....	16	2	-	-	18
Inmobiliaria y Rentas Alcántara .....	-	188	-	-84	104
Inmobiliaria Lilenes .....	-	41	-	-19	22
Inmobiliaria Tirilluca .....	-	-	647	-	647
Inmobiliaria Costa de Montemar II .....	-	-	434	-	434
Euroamérica Asesorías Vida .....	-	1.013	1.136	-	2.149
Prelife Servicios Previdencia .....	-	-	22	-19	3
Inmobiliaria Peninsular Punto Fijo .....	-	-	2	-	2
Cesvi Colombia .....	-	-	18	-	18
Cesvi Argentina .....	-	-	38	-	38
<b>Total (B).....</b>	<b>2.581</b>	<b>271</b>	<b>2.620</b>	<b>-801</b>	<b>4.671</b>
<b>Total (A) + (B).....</b>	<b>25.879</b>	<b>200</b>	<b>10.851</b>	<b>-2.916</b>	<b>34.014</b>

Datos en millones de pesetas.

(\*) Sociedades que a su vez son dominantes de otros subgrupos inferiores dentro del perímetro de consolidación y para las cuales se incluyen los datos consolidados.

Los aumentos y disminuciones del ejercicio son debidos a la adquisición o venta de participaciones sociales y a variaciones en los valores patrimoniales de estas sociedades como consecuencia de los resultados de 1997, de la parte de los resultados de 1997 que han sido distribuidos, así como los aumentos de capitales propios vía ampliación de capital o por diferencia de conversión, todo ello en proporción al porcentaje de participación sobre la sociedad y teniendo en cuenta las eliminaciones por resultados y ajustes por consolidación de estas compañías dentro del grupo de consolidación de Corporacion MAPFRE y filiales.

**9****GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y OTROS AMORTIZABLES**

**E**n el siguiente cuadro se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajuste al saldo inicial	Adiciones	Amortización del ejercicio	Saneamiento o traspasos	Saldo final
Gastos de constitución .....	13	32	22	-6	-	61
Gastos de primer establecimiento.....	267	-	181	-6	-	442
Gastos de puesta en marcha..	6	-1	16	-11	-	10
<b>Subtotal .....</b>	<b>286</b>	<b>31</b>	<b>219</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>	<b>513</b>
Gastos de operaciones financieras .....	96	-	164	-40	-19	201
Exceso sobre el valor de reembolso en valores negociables de renta fija....	678	6	1.896	-301	-78	2.201
Otros gastos amortizables ....	253	1	590	-102	-2	740
<b>Subtotal .....</b>	<b>1.027</b>	<b>7</b>	<b>2.650</b>	<b>-443</b>	<b>-99</b>	<b>3.142</b>
Anticipos a cuenta.....	109	14	194	-	-60	257
<b>Total .....</b>	<b>1.422</b>	<b>52</b>	<b>3.036</b>	<b>-466</b>	<b>-159</b>	<b>3.912</b>

Datos en millones de pesetas.

**11****INMOVILIZADO MATERIAL**

**E**n el siguiente cuadro se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotación	Bajas o reducción	Traspasos	Saldo final
(A) Elementos de transporte .....	1.169	78	617	(338)	-	1.526
C Mobiliario e instalaciones.....	8.542	230	3.397	(399)	(128)	11.642
O Equipo proceso información.....	6.237	642	2.648	(1.047)	(129)	8.351
<b>Subtotal .....</b>	<b>15.948</b>	<b>950</b>	<b>6.662</b>	<b>(1.784)</b>	<b>(257)</b>	<b>21.519</b>
T Otro inmovilizado material.....	387	21	19	-	-	427
E Anticipos e inmovilizado en curso .....	8	156	169	(23)	(7)	303
<b>Total (A) .....</b>	<b>16.343</b>	<b>1.127</b>	<b>6.850</b>	<b>(1.807)</b>	<b>(264)</b>	<b>22.249</b>
(B) Elementos de transporte .....	(474)	(29)	(293)	219	-	(577)
A Mobiliario e instalaciones.....	(3.923)	(22)	(1.292)	262	1	(4.974)
M Equipo proceso información.....	(4.029)	(409)	(1.983)	848	37	(5.576)
<b>Subtotal .....</b>	<b>(8.426)</b>	<b>(460)</b>	<b>(3.568)</b>	<b>1.329</b>	<b>38</b>	<b>(11.087)</b>
T Otro inmovilizado material.....	(28)	10	(13)	6	-	(25)
I. L. <b>Total (B) .....</b>	<b>(8.454)</b>	<b>(450)</b>	<b>(1.335)</b>	<b>1.335</b>	<b>38</b>	<b>(11.112)</b>
<b>Total neto (A) - (B) .....</b>	<b>7.889</b>	<b>677</b>	<b>3.269</b>	<b>(472)</b>	<b>(226)</b>	<b>11.137</b>

Datos en millones de pesetas.

En las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Guanarteme, los elementos incorporados con anterioridad al 31 de diciembre de 1996, han sido actualizados conforme al Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio. El efecto neto de dicha actualización ha sido nulo puesto que el valor resultante de la actualización excedía en todos los casos del valor de mercado de cada elemento.

Dentro del epígrafe Mobiliario e instalaciones existe un concepto de 1.221 millones de pesetas correspondiente a las obras realizadas en el edificio de Recoletos, 25. Dicho importe ha sido traspasado de «Anticipos e inversiones en curso».

El importe de los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados asciende a 2.399 millones de pesetas.

Los coeficientes anuales de amortización son los siguientes:

- Instalaciones .....
  - Elementos de transporte .....
  - Mobiliario .....
  - Equipo para procesos de información .....
- 6 y 10 por 100  
16 por 100 y 25 por 100  
10 por 100 y 15 por 100  
20 y 25 por 100

En el cuadro siguiente se muestra el valor al 31 de diciembre de 1997 del inmovilizado material situado en el extranjero:

Concepto	Valor contable	Amortización acumulada
Equipo para el proceso de información, mobiliario e instalaciones y elementos de transporte y otro inmovilizado material .....	12.297	(6.899)
Anticipos e inmovilizado en curso.....	365	(13)

Datos en millones de pesetas.

**E**n el siguiente cuadro se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o Aplicaciones	Saldo final
(A) COSTE					
Gastos de investigación y desarrollo.....	10	-	-	-	10
Gastos de adquisición de pólizas .....	826	129	1.874	-810	2.019
Aplicaciones informáticas .....	3.232	566	592	-64	4.326
Derechos sobre bienes en leasing .....	15	-5	115	-125	-
Otros inmovilizados inmateriales.....	932	38	177	-23	1.124
<b>Total (A) .....</b>	<b>5.015</b>	<b>728</b>	<b>2.758</b>	<b>-1.022</b>	<b>7.479</b>
(B) AMORTIZ. ACUMULADA					
Gastos de investigación y desarrollo.....	-4	-	-1	-	-5
Aplicaciones informáticas .....	-1.641	-335	-685	24	-2.637
Derechos sobre bienes en leasing .....	-4	-	-98	102	-
Otros inmovilizados inmateriales.....	-124	-122	-183	-	-429
<b>Total (B).....</b>	<b>-1.773</b>	<b>-457</b>	<b>-967</b>	<b>126</b>	<b>-3.071</b>
<b>Total neto (A) - (B) .....</b>	<b>3.242</b>	<b>271</b>	<b>1.791</b>	<b>-896</b>	<b>4.408</b>

Datos en millones de pesetas.

Las dotaciones en los «Gastos de adquisición de pólizas», se corresponden principalmente a la adquisición de la cartera de la sociedad La Patagonia por MAPFRE Argentina.

Las aplicaciones de «Gastos de adquisición de pólizas» se corresponden con la amortización de dichos gastos en el período.

**12****INVERSIONES MATERIALES**

**E**n el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotación	Bajas o reducción	Traspasos	Saldo final
<b>(A) COSTE:</b>						
Terrenos y bienes naturales .....	5.031	565	136	(1)	-	5.731
Edificios y otras construcciones.....	83.870	8.436	7.479	(2.560)	222	97.447
<b>Subtotal</b> .....	<b>88.901</b>	<b>9.001</b>	<b>7.615</b>	<b>(2.561)</b>	<b>222</b>	<b>103.178</b>
Otras inversiones materiales .....	3.489	453	787	-	-	4.729
Anticipos e invers. mater. en curso.	2.550	(1)	1.300	(1.221)	(222)	2.406
<b>Total (A)</b> .....	<b>94.940</b>	<b>9.453</b>	<b>9.702</b>	<b>(3.782)</b>	<b>-</b>	<b>110.313</b>
<b>(B) AMORTIZACIÓN ACUMULADA:</b>						
Edificios y otras construcciones.....	(7.439)	(374)	(2.844)	145	-	(10.512)
<b>Total (B)</b> .....	<b>(7.439)</b>	<b>(374)</b>	<b>(2.844)</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>(10.512)</b>
<b>(C) PROVISIÓN DEPRECACIÓN:</b>						
Edificios y otras construcciones.....	(2.028)	-	(48)	27	-	(2.049)
<b>Total (C)</b> .....	<b>(2.028)</b>	<b>-</b>	<b>(48)</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>(2.049)</b>
<b>Total neto (A) - (B) - (C)</b> .....	<b>85.473</b>	<b>9.079</b>	<b>6.810</b>	<b>[3.610]</b>	<b>-</b>	<b>97.752</b>

Datos en millones de pesetas.

Las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Guanarteme procedieron a actualizar las inversiones materiales, de acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, cuyo importe neto acumulado al cierre del ejercicio asciende a 1.833 millones de pesetas, siendo el efecto neto en el coste de adquisición y en la amortización acumulada de 1.947 y 114 millones de pesetas, respectivamente, el importe neto acumulado al cierre del ejercicio 1997 asciende a 1.793 millones de pesetas. El efecto de dicha actualización sobre la dotación a la amortización del presente ejercicio y del próximo asciende a 35 millones de pesetas en ambos.

El coeficiente anual de amortización de los edificios es del 2% aplicado sobre el valor estimado de construcción. Si se trata de edificios adquiridos ya usados, el coeficiente anual de amortización oscila entre el 2,64 por 100 y el 4 por 100 anual, deducido el importe estimado del solar. El importe correspondiente a la actualización efectuada de acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, se amortiza linealmente a lo largo de la vida útil restante de los bienes actualizados.

La provisión de 2.049 millones de pesetas, corresponde a la depreciación reversible de determinados inmuebles y terrenos puesta de manifiesto como consecuencia de la actualización de la valoración por la Dirección General de Seguros o por tasadores independientes.

A 31 de diciembre de 1997 existen bienes afectos a reversión por un importe de 896 millones de pesetas. A dicha fecha el Fondo de Reversión constituido para estos bienes asciende a 186 millones de pesetas.

En el cuadro siguiente se muestra el valor al 31 de diciembre de 1997 de las inversiones materiales situadas en el exterior:

Concepto	Valor contable	Amortizac. acumulada	Provisión deprecación
Terrenos y bienes naturales.....	5.095	-	-
Edificios y otras construcciones .....	39.180	(4.821)	(1.224)
Otras inversiones materiales .....	4.729	-	-
Anticipos e inversiones materiales en curso.....	502	-	-

Datos en millones de pesetas.

En estos importes se incluyen las revalorizaciones llevadas a cabo de acuerdo con las normativas locales de cada país, según se especifica en la nota 15 de esta memoria.

**13****INVERSIONES FINANCIERAS Y EN EMPRESAS DEL GRUPO, ASOCIADAS Y PARTICIPADAS**

**E**n el cuadro siguiente se detalla el movimiento de las inversiones en valores negociables y otras inversiones financieras análogas durante el ejercicio 1997:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotación	Bajas o reducción	Saldo final
<b>Inversiones financieras</b>					
Acciones y otras participaciones.....	6.377	1.302	30.313	(19.326)	18.666
Desembolsos pendientes .....	(1)	=	(18)	=	(19)
Provisión por depreciación.....	(636)	(65)	(1.485)	544	(1.642)
<b>Total</b> .....	<b>5.740</b>	<b>1.237</b>	<b>28.810</b>	<b>(18.782)</b>	<b>17.005</b>
<b>Inversiones en empresas del grupo</b>					
Acciones y otras participaciones:					
Empresas puestas en equivalencia .....	23.298	(71)	8.231	(2.115)	29.343
Resto de empresas.....	814	(85)	685	(432)	982
<b>Subtotal</b> .....	<b>24.112</b>	<b>(156)</b>	<b>8.916</b>	<b>(2.547)</b>	<b>30.325</b>
Desembolsos pendientes .....	0	(494)	(63)	494	(63)
Provisión por depreciación.....	(476)	=	(113)	185	(404)
<b>Total</b> .....	<b>23.636</b>	<b>(650)</b>	<b>8.740</b>	<b>(1.868)</b>	<b>29.858</b>
<b>Inversiones en empresas asociadas y participadas</b>					
Acciones y otras participaciones:					
Empresas puestas en equivalencia .....	2.581	271	3.633	(1.814)	4.671
Resto de empresas.....	3.465	3	1.295	(4.539)	224
<b>Subtotal</b> .....	<b>6.046</b>	<b>274</b>	<b>4.928</b>	<b>(6.353)</b>	<b>4.895</b>
Desembolsos pendientes .....	(1)	(38)	=	38	(1)
Provisión por depreciación.....	(66)	(5)	=	=	(71)
<b>Total</b> .....	<b>5.979</b>	<b>231</b>	<b>4.928</b>	<b>(6.319)</b>	<b>4.823</b>
Títulos de renta fija .....	303.454	6.841	91.385	(59.458)	346.222
Provisión por depreciación.....	(776)	(17)	(461)	390	(864)
<b>Total</b> .....	<b>302.678</b>	<b>6.824</b>	<b>90.924</b>	<b>(55.068)</b>	<b>345.558</b>
Otras inversiones financieras .....	136.658	8.688	1.783.598	(1.754.264)	174.680
Provisión por depreciación.....	=	=	=	=	=
<b>Total</b> .....	<b>136.658</b>	<b>8.688</b>	<b>1.783.598</b>	<b>(1.754.264)</b>	<b>174.680</b>
Préstamos hipotecarios.....	4.553	76	186	(2.100)	2.715
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas .....	4.984	124	3.289	(3.066)	5.331
Depósitos en Bancos y otros establecimientos de crédito .....	21.394	3.801	53.791	(48.128)	30.858
Depósitos constituidos por R.º aceptado .....	7.839	10	(3.632)	4.737	8.954
Provisión por depreciación.....	(12)	=	(1)	=	(13)
Créditos contra empresas del grupo:					
Empresas puestas en equivalencia .....	199	211	223	(396)	237
Resto de empresas.....	118	909	3.822	(4.668)	181
Provisiones (a deducir).....	=	=	=	=	=
Créditos contra Empresas asociadas y participadas:					
Empresas puestas en equivalencia .....	=	17	=	(17)	=
Resto de empresas.....	=	=	=	=	=
Provisiones (a deducir).....	=	=	=	=	=
<b>Total</b> .....	<b>39.075</b>	<b>5.148</b>	<b>57.678</b>	<b>(53.638)</b>	<b>49.263</b>

Datos en millones de pesetas.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los títulos de renta fija y otras inversiones financieras en poder de las sociedades consolidadas por integración global al 31 de diciembre de 1997:

Concepto	Vencimientos						Total
	1998	1999	2000	2001	2002	Más de 5 años	
<b>Títulos de renta fija:</b>							
Fondos públicos .....	35.278	13.676	12.736	13.097	13.350	168.208	256.345
Obligaciones y bonos .....	6.672	4.339	6.120	6.321	8.772	56.789	89.013
<b>Total.....</b>	<b>41.950</b>	<b>18.015</b>	<b>18.856</b>	<b>19.418</b>	<b>22.122</b>	<b>224.997</b>	<b>345.358</b>
Otras inversiones financieras.....	108.678	5.338	2.185	1.241	466	56.752	174.680
<b>Total.....</b>	<b>108.678</b>	<b>5.338</b>	<b>2.185</b>	<b>1.241</b>	<b>466</b>	<b>56.752</b>	<b>174.680</b>

Datos en millones de pesetas.

Se desglosan a continuación los valores negociables y otras inversiones financieras análogas según la moneda en qu/e se instrumentan:

Tipo de moneda	Acciones y otras participaciones					Otras inversiones financieras
	Acciones y otras participaciones en empresas del Grupo	Acciones y otras participaciones en empresas asociadas y participadas	Títulos de renta fija			
Peseta.....	7.640	23.702	224	243.549	130.148	
Dólar americano .....	1.477	206	–	35.616	2.150	
Libra esterlina.....	295	–	–	917	1.221	
Franco belga .....	81	–	–	5.194	298	
Lira italiana .....	224	3	–	7.426	51	
Peso Chileno.....	420	1.397	3.879	26.537	6.902	
Peso colombiano .....	230	211	32	3.552	890	
Real Brasileño .....	2.826	100	492	–	25.058	
Dracma Griego .....	–	73	–	–	32	
ECU .....	–	–	–	592	26	
Marco alemán.....	332	70	–	1.340	14	
Florín holandés.....	–	–	–	772	9	
Franco francés .....	235	26	–	935	417	
Corona danesa .....	–	–	–	288	–	
Dólar australiano .....	–	–	–	232	–	
Yen japonés .....	20	–	–	–	–	
Franco suizo .....	101	–	–	347	3	
Bolívar venezolano.....	1.738	48	2	6	3.057	
Nuevo peso mexicano .....	380	3.046	156	8.181	230	
Pataca de Macao.....	8	–	–	–	–	
Dinar tunecino .....	29	39	–	20	–	
Peso filipino .....	190	–	–	–	1.577	
Peso argentino .....	55	–	38	18	–	
Peso uruguayo .....	–	3	–	230	–	
Sol peruano.....	723	40	–	–	–	
Peso dominicano .....	–	–	–	4	29	
Sucre ecuatoriano .....	–	14	–	–	–	
Dinar de Bahrain .....	–	11	–	–	–	
Libra irlandesa.....	–	43	–	33	2	
Escudo portugués .....	1	826	–	9.483	2.564	
Corona sueca .....	–	–	–	86	2	
<b>Total .....</b>	<b>17.005</b>	<b>29.858</b>	<b>4.823</b>	<b>345.358</b>	<b>174.680</b>	

Datos en millones de pesetas.

No existen coberturas de las diferencias de cambio que puedan derivarse de la relación de valores contenidos en este cuadro, excepto las contratadas por MAPFRE RE y MAPFRE Chile Reaseguros.

La cartera de valores a 31 de diciembre de 1997 incluye 459 millones de pesetas por títulos de renta fija y otras inversiones financieras, adquiridas por la sociedad MAPFRE Vida como parte de la inversión de los fondos para adquisición de pensiones que administra.

El Grupo posee, a 31 de diciembre de 1997, Fondos de Inversión por un importe de 47.121 millones de pesetas que se muestran en el epígrafe «Otras inversiones financieras». De este importe total, 36.090 millones de pesetas son administrados por la sociedad MAPFRE Inversión Sociedad de Valores, S.A.

La Sociedad MAPFRE Vida, a finales del ejercicio 1997, ha enajenado participaciones en fondos de inversión mobiliaria (F.I.M.) cuyo valor de coste ascendía a 5.743 millones de pesetas, obteniendo un resultado de 1.169 millones de pesetas. Igualmente, ha adquirido fondos por un valor de coste de 16.248 millones de pesetas.

Adicionalmente, se mantienen por la citada sociedad participaciones en Fondos de Inversión en Activos del Mercado Monetario, que se muestran en el epígrafe «Otras inversiones financieras», cuyo valor liquidativo es de 169 millones de pesetas y su coste de adquisición de 103 millones de pesetas. La rentabilidad media obtenida durante 1997 por esta participación ha sido del 4,96 por 100.

El importe de los intereses devengados y no cobrados es de 31.342 millones de pesetas, de los que 21.376 millones corresponden a Títulos de renta fija y 9.966 millones a Otras inversiones financieras, y se encuentran incluidos en la partida «Otras inversiones financieras» del activo del balance.

Existen, en la sociedad MAPFRE Seguros Generales, compromisos de inversiones financieras en el año 1998, dirigidos a la adquisición de títulos de renta fija y otros activos financieros. El importe conjunto aproximado de esos compromisos asciende a 14.500 millones de pesetas.

MAPFRE Vida dispone, a 31 de diciembre de 1997, de garantías hipotecarias sobre créditos concedidos, asociados en su mayor parte a seguros de vida, por valor de 1.958 millones de pesetas.

El cuadro siguiente recoge el detalle de la tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija y otras inversiones financieras a 31 de diciembre de 1997:

	%
Fondos Públicos .....	8,5
Obligaciones y bonos .....	8,5
Otras inversiones financieras: (Deuda Repos y Letras del Tesoro).....	6,9

En el cuadro siguiente se desglosan los créditos contra empresas del grupo, asociadas y participadas existentes al 31 de diciembre de 1997 desglosados entre sociedades puestas en equivalencia y resto de empresas:

	Sociedades puestas en equivalencia	Resto de empresas
Créditos a empresas del grupo .....	237	181
Créditos a empresas asociadas y participadas.....	–	–
<b>Total .....</b>	<b>237</b>	<b>181</b>

Datos en millones de pesetas.

El vencimiento de estos créditos es básicamente a corto plazo.

En cumplimiento del artículo 86 de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado, en su caso, a las Sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

## 14 CRÉDITOS

El desglose de los créditos por reaseguro y coaseguro entre empresas del Grupo y otras, es el siguiente:

Concepto	Empresas del Grupo	Empresas asociadas y participadas	Otras empresas	Total
<b>Créditos</b>				
Entidades y pools de seguros y reaseguros				
• Reaseguradores .....	3	-	4.570	4.573
• Cedentes.....	1.587	-	7.696	9.283
• Coaseguradoras .....	-	-	1.711	1.711
<b>Total.....</b>	<b>1.590</b>	<b>-</b>	<b>13.977</b>	<b>15.567</b>

Datos en millones de pesetas.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los créditos de las sociedades consolidadas por integración global al 31 de diciembre de 1997:

Créditos	Años de vencimiento de los créditos						
	1998	1999	2000	2001	2002	Resto	Total
Créditos fiscales, sociales y otros .....	20.903	2.010	1.646	764	218	241	25.782
• De empresas del Grupo.....	1.089	-	-	-	-	24	1.113
– Empresas puestas en equivalencia .....	859	-	-	-	-	-	859
– Resto de empresas.....	230	-	-	-	-	24	254
• Resto.....	19.514	2.010	1.646	764	218	217	24.669
Provisiones.....	(351)	-	-	-	-	-	(351)
<b>Total.....</b>	<b>20.552</b>	<b>2.010</b>	<b>1.646</b>	<b>764</b>	<b>218</b>	<b>241</b>	<b>25.431</b>

Datos en millones de pesetas.

Se desglosan a continuación los créditos según la moneda en la que se instrumentan:

Tipo de moneda	Créditos
Peseta.....	5.115
Dólar americano .....	2.356
Libra esterlina.....	78
Franco belga.....	231
Lira italiana .....	286
Peso chileno .....	3.632
Peso argentino nuevo .....	1.738
Nuevo peso mexicano .....	1.466
Escudo portugués .....	110
Franco francés .....	37
Real brasileño.....	7.770
Peso uruguayo .....	27
Libra irlandesa.....	26
Bolívar venezolano.....	2.075
Peso filipino .....	102
Peso colombiano .....	335
Dracma griego.....	6
Guarani paraguayo .....	14
Sol peruano.....	16
Peso dominicano .....	7
Lira turca .....	4
<b>Total .....</b>	<b>25.431</b>

Datos en millones de pesetas.

No existen coberturas de las diferencias de cambio que puedan derivarse de los créditos contenidos en este cuadro.

## 15 FONDOS PROPIOS

El siguiente cuadro recoge el movimiento durante 1997 de las cuentas representativas de los fondos propios:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo final
Capital suscrito.....	15.128	-	2(a)	-	15.130
Primas de emisión .....	3.068	-	-	-	3.068
Otras reservas de la sociedad dominante:					
Reservas legales .....	3.026	-	-	-	3.026
Otras reservas .....	68.797	-	3.488(b)	(2.019)(a)	70.266
Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación .....	6.415	-	7.136(c)	(6.415)(b)	7.136
Minusvalías valores negociables de renta fija .....	(225)	-	(212)	225	(212)
Reservas en sociedades consolidadas por integración global .....	19.159	-	4.591(d)	(462)(c)	23.288
Reservas en sociedades puestas en equivalencia.....	(1.554)	-	726(d)	(114)(b)	(942)
Diferencias de conversión:					
De sociedades consolidadas por integración global.....	4.575	-	9.808	(4.575)	9.808
De sociedades puestas en equivalencia.....	(65)	-	65	(56)	(56)
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante .....	9.737	-	10.355	(9.737)	10.355
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio .....	(2.463)	-	(2.572)	2.463	(2.572)
<b>Total .....</b>	<b>125.598</b>	<b>-</b>	<b>33.387</b>	<b>(20.690)</b>	<b>138.295</b>

Datos en millones de pesetas.

### Origen de los aumentos

- (a) Por la 3<sup>a</sup> conversión 3<sup>a</sup> emisión de obligaciones convertibles.
- (b) 25 millones de pesetas por la 3<sup>a</sup> conversión 3<sup>a</sup> emisión de obligaciones convertibles, y el resto a eliminaciones propias del proceso de consolidación.
- (c) Distribución del resultado 1996.
- (d) Incrementos patrimoniales de las respectivas sociedades imputables a la sociedad dominante, que incluyen las revalorizaciones de inversiones materiales, principalmente de las sociedades Seguros Tepeyac, MAPFRE Chile Seguros y MAPFRE Seguros Generales de Colombia.

### Causa de las disminuciones:

- (a) Corresponden a eliminaciones propias del proceso de consolidación de ejercicios anteriores.
- (b) Distribución del resultado 1996
- (c) Disminuciones patrimoniales de las respectivas sociedades imputables a la sociedad dominante.

### Capital social

El capital social de la Sociedad, al 31 de diciembre de 1997, está representado por 60.521.512 acciones nominativas, de 250 pesetas de valor nominal cada una que fueron totalmente suscritas y desembolsadas.

Con fecha 27.06.97 se llevó a cabo una ampliación de capital mediante la emisión de 3.915 nuevas acciones ordinarias nominativas de 500 pesetas de valor nominal cada una, que fueron totalmente suscritas y desembolsadas mediante la conversión de 2.673 obligaciones y sus intereses devengados.

Estas acciones se emitieron al tipo de 1.042,560% es decir de 7.012,80 pesetas cada una, de las que 500 pesetas corresponden a su valor nominal y las restantes 6.512,80 pesetas se destinaron a dotar la reserva legal hasta alcanzar el 20 por 100 del capital social y el resto a reservas voluntarias.

Todas las acciones están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

MAPFRE Mutualidad participa en el 52,13% del capital al 31 de diciembre de 1997.

En la Junta General Extraordinaria celebrada el 5 de noviembre de 1997 se aprobó la modificación del valor nominal de las acciones de la sociedad fijándolo en 250 pesetas por acción, de forma que el capital social está representado por 60.521.512 acciones de 250 pesetas de valor nominal cada una, sin que ello implique modificación de los derechos y porcentajes de participación de los accionistas.

**Prima de emisión:**

Esta reserva corresponde a las dotaciones efectuadas como consecuencia de las siguientes ampliaciones de capital:

Junio de 1985 (200%).....	1.59
Octubre de 1985 (300%).....	668
Enero de 1986 (600%).....	1.837
Junio de 1986 (600%).....	404
<b>Total .....</b>	<b>3.068</b>

Datos en millones de pesetas.

**Restricciones sobre la disponibilidad de reservas:**

La reserva legal no es distribuible, salvo en caso de liquidación de la sociedad y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas.

Se detalla a continuación el importe correspondiente a la Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996 de las filiales, que incide en las siguientes partidas:

– Reservas en sociedades consolidadas por integración global: 1.578 millones de pesetas.

El plazo para efectuar la comprobación de esta cuenta por parte de la Inspección de Tributos es de tres años a contar desde el 31 de diciembre de 1996. Una vez comprobado y aceptado el saldo de la cuenta de actualización, o bien transcurrido el plazo de tres años mencionado, dicho saldo podrá destinarse a la compensación de pérdidas o a la ampliación de capital social. Transcurridos diez años, el saldo podrá destinarse a reservas de libre disposición.

El resto de las reservas son de libre disposición.

**Minusvalías en valores negociables de renta fija:**

El desglose de la cuenta «Minusvalías en valores negociables de renta fija» clasificado por subgrupos, una vez deducida la participación de los socios externos, es el siguiente:

No hay parte atribuida a socios externos.

**Reservas en sociedades consolidadas por integración global y puestas en equivalencia y diferencias de conversión**

Se desglosan a continuación los epígrafes de reservas y diferencias de conversión de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 1997.

<b>Minusvalías en valores negociables de renta fija</b>	
Sociedad	Importe
MAPFRE Internacional.....	198
MAPFRE Re .....	4
MAPFRE Asistencia .....	10
<b>Total .....</b>	<b>212</b>

Datos en millones de pesetas.

Sociedades/subgrupos consolidados por integración global	Reservas en sociedades consolidadas	Diferencias de conversión		
		Positivas	Negativas	Neto
MAPFRE Vida (*) .....	8.952	=	=	=
MAPFRE Caucción y Crédito (*) .....	376	=	=	=
MAPFRE Seguros Generales (*) .....	6.465	=	=	=
MAPFRE Re (*) .....	10.194	=	=	=
MAPFRE Internacional (*) .....	(2.950)	=	=	=
Incalbarsa .....	(20)	=	=	=
MAPFRE Asistencia (*) .....	270	=	=	=
MAPFRE Internacional Vida .....	1	=	=	=
Iberoasistencia Argentina .....	=	12	=	12
Brasilasistencia .....	=	=	(5)	(5)
Andiasistencia .....	=	=	(8)	(8)
C.I.A.R. ....	=	749	=	749
MAPFRE Chile Reaseguros .....	=	2.658	=	2.658
Reaseguradora Hemisférica .....	=	=	(131)	(131)
Maplux Re .....	=	171	=	171
MAPFRE Argentina .....	=	1.233	=	1.233
MAPFRE Chile Seguros .....	=	613	=	613
MAPFRE Progress .....	=	21	=	21
Puerto Rican American Ins. Co. ....	=	3.203	=	3.203
Pan American Corporation .....	=	947	=	947
Vera Cruz Seguradora .....	=	3.068	=	3.068
MAPFRE Seguros Generales de Colombia .....	=	=	(905)	(905)
Cormap Florida .....	=	628	=	628
Seguros Tepeyac .....	=	=	(3.167)	(3.167)
Puerto Rican American Life Ins. Co. ....	=	584	=	584
Apoint .....	=	=	(86)	(86)
MAPFRE do Brasil .....	=	114	=	114
Inverserca .....	=	332	=	332
El Sol Nacional .....	=	32	=	32
Surasistencia .....	=	10	=	10
Iberoasistencia Portugal .....	=	5	=	5
Caribeasistencia .....	=	3	=	3
Garantías y Créditos de Chile .....	=	123	=	123
Afore Tepeyac .....	=	=	(20)	(20)
MAPFRE Uruguay .....	=	=	(111)	(111)
MAPFRE Asian .....	=	=	=	(252)
Mexicoasistencia .....	=	=	=	(5)
<b>Total I .....</b>	<b>23.288</b>	<b>14.506</b>	<b>(4.698)</b>	<b>9.808</b>

Sociedades/subgrupos puestos en equivalencia	Reservas en sociedades en equivalencia	Diferencias de conversión		
		Positivas	Negativas	Neto
MAPFRE Inmuebles (*) .....	(14)	=	=	=
Banco MAPFRE (*) .....	593	=	=	=
MAPFRE London (*) .....	(1.225)	=	(1)	(1)
MAPFRE Soft .....	(28)	=	=	=
MAPFRE Soft América .....	(99)	19	=	19
MAPFRE Consultores .....	27	=	=	=
MAPFRE Gestión Dos .....	(197)	=	=	=
MAPFRE Video y Comunicación .....	1	=	=	=
Procarima .....	=	=	(93)	(93)
MAPFRE Seguros Gerais .....	=	14	=	14
MAPFRE Soft Argentina .....	=	5	=	5
<b>Total II .....</b>	<b>(942)</b>	<b>38</b>	<b>(94)</b>	<b>(56)</b>
<b>Total I + II .....</b>	<b>22.346</b>	<b>14.544</b>	<b>(4.792)</b>	<b>9.752</b>

Datos en millones de pesetas.

(\*) Sociedades que a su vez son dominantes de otros subgrupos inferiores dentro del perímetro de consolidación y para las cuales se incluyen los datos de reservas en sociedades consolidadas por el importe consolidado de sus respectivos subgrupos.

**Otra información**

Se indican a continuación los socios ajenos al grupo o vinculados al mismo que poseen una participación igual o superior al 10 por 100 del capital de alguna sociedad del grupo:

Sociedad nombre	Socios ajenos al grupo	% Capital
MAPFRE Guanarteme	Fundación MAPFRE Guanarteme	30,0000
Compañía Canaria de Cementerios	Cementerios de Tenerife	33,3200
Compañía Canaria de Cementerios	Oficosis	33,3200
C.I.A.R.	Vaudoise Assurances Holding	11,0100
C.I.A.R.	Societa Cattolica	11,0100
Caja Reaseguradora de Chile	Grupo Patricio García	10,2200
MAPFRE Aconcagua Cía. de Seguros	La Patagonia Cía. de Seguros	10,8846
Previlife Servicios Previdencia	Banco BMG	50,0000
Vehidata	Guillermo Hoyos	20,0000
Vehidata	Raul Montejo Carrasco	10,0000
Vehidata	Clara Perry de Montejo	10,0000
Vehidata	Rico Muller Ltda.	10,0000
MAPFRE Asian	Ab Capital	40,1800
Inverserca	Banco Provincial	20,0001
Inverserca	Fogade	13,7015
Inverserca	Consolidada Carabobo	10,5858
Garantías y Créditos de Chile	Dansk Kaution	10,0000

Datos en millones de pesetas.

La Corporación cotiza en las Bolsas de Valores de Madrid y Barcelona y las sociedades dependientes MAPFRE Vida y Banco MAPFRE tienen sus acciones admitidas a cotización en la Bolsa de Valores de Madrid.

**16****INTERESES DE SOCIOS EXTERNOS**

El cuadro siguiente detalla el movimiento de los intereses de socios externos en el ejercicio 1997, así como la composición del saldo final por conceptos:

Sociedades/Nombre	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminución	Saldo final	Dividendo				
						Capital	Reservas	Resultados a cuenta		
MAPFRE Vida.....	5.650	-	1.740	-	7.390	2.398	3.423	1.929 (360)	7.390	
MAPFRE Caución y Crédito.....	54	-	4	-	58	40	11	7 -	58	
MAPFRE Seguros Generales .....	453	-	14	-	467	179	262	46 (20)	467	
MAPFRE Guanarteme.....	1.083	(3)	233	(69)	1.244	450	615	233 (54)	1.244	
Puerto Rican American Life Ins. Co. ..	119	-	170	(144)	145	8	132	5 -	145	
Puerto Rican American Ins. Co.....	1.171	-	403	-	1.574	104	1.413	57 -	1.574	
Pan American Corporation .....	609	-	132	-	741	36	664	41 -	741	
MAPFRE Progress.....	18	-	-	(15)	3	3	5	(5) -	3	
C.I.A.R.....	2.289	1	-	(302)	1.988	992	848	148 -	1.988	
Reaseguradora Hemisférica .....	163	(1)	6	(132)	36	8	20	8 -	36	
Caja Reaseguradora de Chile.....	1.059	14	295	(36)	1.332	880	254	198 -	1.332	
Compañía Nacional de Rentas.....	9	-	1	-	10	16	(5)	(1) -	10	
Garantías y Crédito de Chile .....	55	-	70	(55)	70	69	-	1 -	70	
Seguros Tepeyac .....	4.060	-	1.342	-	5.402	609	4.300	493 -	5.402	
MAPFRE Corporation of Florida.....	110	-	22	-	132	1	128	3 -	132	
MAPFRE Inversión II S.G. ....	68	-	11	(41)	38	17	10	11 -	38	
MAPFRE Paraguay.....	33	-	23	-	56	12	34	10 -	56	
Vera Cruz Seguradora.....	1	-	-	(1)	-	-	-	-	-	
MAPFRE Asian .....	975	-	-	(131)	844	674	200	(30)	844	
MAPFRE Do Brasil.....	1	-	-	(1)	-	-	-	-	-	
MAPFRE Seguros Gerais.....	1	6	33	(40)	-	-	-	-	-	
El Sol Nacional .....	-	-	820	-	820	768	196	(144)	820	
Seguros La Seguridad.....	-	148	16	-	164	57	98	9 -	164	
Inverserca .....	-	3.788	31	-	3.819	1.108	2.537	174 -	3.819	
MAPFRE Aconcagua Cía. de Seguros..	-	-	611	(119)	492	659	(48)	(119)	492	
Telsa.....	-	-	11	-	11	11	-	-	11	
Caribeasistencia.....	-	28	7	-	35	28	-	7 -	35	
<b>Total.....</b>	<b>17.981</b>	<b>3.981</b>	<b>5.995</b>	<b>(1.086)</b>	<b>26.871</b>	<b>9.127</b>	<b>15.097</b>	<b>3.081</b>	<b>(434)</b>	<b>26.871</b>

Datos en millones de pesetas.

Los aumentos y disminuciones corresponden principalmente a la participación de los socios externos en el resultado del ejercicio de la filial y en los del ejercicio anterior que han pasado a formar parte de las reservas de estas sociedades, así como en la reserva de minusvalías en valores negociables de renta fija, si procede, y una vez que se han tenido en cuenta los ajustes efectuados en el proceso de consolidación, así como a la consolidación de nuevas sociedades durante el ejercicio.

**17****PROVISIONES PARA RESPONSABILIDADES Y GASTOS**

**E**n el siguiente cuadro se desglosan las partidas incluidas en este epígrafe y su movimiento en el ejercicio 1997

Concepto	Ajustes al saldo inicial				
	Saldo inicial	saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Para pensiones y obligaciones similares ....	2.393	-	491	(30)	2.854
Para responsabilidades .....	1.358	315	1.247	(1.334)	1.586
<b>Total</b> .....	<b>3.751</b>	<b>315</b>	<b>1.738</b>	<b>(1.364)</b>	<b>4.440</b>

Datos en millones de pesetas.

El movimiento de las provisiones para pensiones y obligaciones similares en el último ejercicio 1997 ha sido el siguiente:

	Pensiones a personal activo	Pensiones a personal pasivo	Total
Saldo al inicio del ejercicio.....	1.865	528	2.393
Ajuste al saldo inicial.....	(105)	105	0
Incrementos			
* Dotaciones a Fondos de pensiones propios o internos (gastos de personal).....	425	66	491
Disminuciones			
* Pagos efectuados con cargo al fondo de pensiones .....	(5)	(25)	(30)
<b>Saldo al cierre del ejercicio.....</b>	<b>2.180</b>	<b>674</b>	<b>2.854</b>

Datos en millones de pesetas.

El tipo de capitalización utilizado es a nivel individual y los riesgos cubiertos son indemnización por jubilación para activos, pensiones de jubilación para pasivos y complementos de jubilación y viudedad para activos y pasivos.

Asimismo, se han dotado según la legislación vigente de los países de las filiales afectadas las previsiones correspondientes a la cobertura de las responsabilidades con el personal.

**18****DEUDAS****Desglose por operaciones de Reaseguro**

El desglose de deudas con empresas del grupo y empresas asociadas y participadas por operaciones de reaseguro y coaseguro, es el siguiente:

Concepto	Empresas del grupo	Empresas asociadas y participadas	Otras empresas	Total
<b>Deudas</b>				
Entidades y pools de seguros y reaseguros				
* Reaseguradores.....	7	-	9.390	9.397
* Cedentes .....	-	-	4.332	4.332
* Coaseguradoras .....	1	-	358	359
<b>Total</b> .....	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>14.080</b>	<b>14.088</b>

Datos en millones de pesetas.

**Desglose por años de vencimiento**

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de las deudas de las sociedades consolidadas por integración global al 31 de diciembre de 1997:

Concepto	Años de vencimiento de las deudas						
	1998	1999	2000	2001	2002	Resto	Total
Deudas a establecimientos de crédito .....	10.598	-	-	-	-	-	10.598
Deudas con Empresas del Grupo .....	2.620	-	-	-	-	-	2.628
* Empresas puestas en equivalencia .....	2.451	-	-	-	-	-	2.459
* Resto de Empresas .....	169	-	-	-	-	-	169
Deudas con Empresas asociadas y participadas puestas en equivalencia .....	12	-	-	-	-	-	12
Cuentas fiscales sociales y otras .....	27.022	16	204	422	422	3.862	31.948
<b>Total</b> .....	<b>40.252</b>	<b>16</b>	<b>204</b>	<b>422</b>	<b>422</b>	<b>3.870</b>	<b>45.986</b>

Datos en millones de pesetas.

Dentro del epígrafe «Deudas con empresas del Grupo» existe un crédito con el Banco MAPFRE por 2.004 millones de pesos. El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento a 31 de diciembre de 1997 es de 4 millones de pesos, a un tipo de interés de 5,75 por 100.

Dentro de «Cuentas fiscales, sociales y otras» se incluye un préstamo en moneda extranjera más sus intereses, concedido por la compañía Munchener Ruck a MAPFRE Internacional que está garantizado con acciones de Puerto Rican American Co. (7.500 acciones), Pan American Co. (1.773 acciones) y Puerto Rican American Life Insurance Co. (3.900 acciones), y figura registrado por el valor neto contable de dichas acciones. Su vencimiento es indefinido, y su tipo de interés variable.

**Desglose por tipo de moneda en que están instrumentadas**

Se desglosan a continuación las deudas según la moneda en que están instrumentadas.

Tipo de moneda	Deudas
Peseta.....	16.553
Dólar Americano .....	8.621
Libra Esterlina.....	298
Franco Belga .....	194
Lira Italiana.....	203
Peso Chileno.....	6.603
Peso Argentino nuevo .....	2.697
Nuevo Peso Mexicano .....	1.646
Peso Colombiano .....	519
Escudo Portugués.....	638
Franco Luxemburgés.....	9
Real Brasileño .....	4.503
Peso Uruguayo .....	55
Dracma Griego .....	2
Bolívar Venezolano .....	2.202
Marco alemán.....	3
Peso dominicano .....	9
Franco francés .....	13
Peso filipino .....	40
Dinar tunecino .....	37
Dólar australiano .....	144
Franco suizo .....	85
Guarani paraguayo .....	31
Sol peruano.....	35
Libra irlandesa.....	46
<b>Total</b> .....	<b>45.186</b>

Datos en millones de pesetas.

El importe de las deudas que el Grupo Corporación MAPFRE mantiene con el Grupo MAPFRE Mutualidad asciende a 98 millones de pesetas.

## **19 SITUACIÓN FISCAL**

**A** continuación se detalla la conciliación entre el resultado consolidado después de impuestos y socios externos con la base imponible agregada del Impuesto sobre Sociedades del conjunto de entidades consolidadas por integración global, excluidas las sociedades extranjeras:

Conciliación del resultado con la Base Imponible del Impuesto sobre Sociedades			
	Aumentos	Disminuciones	
Resultado contable del ejercicio.....			10.355
Impuesto sobre Sociedades.....	6.411	-	6.411
Diferencias permanentes:			
– De las Sociedades individuales.....	1.052	1.126	(74)
– De los ajustes de consolidación.....	11.873	9.591	2.282
Diferencias temporales:			
– De las Sociedades individuales:			
• Con origen en el ejercicio.....	2.845	4.500	(1.655)
• Con origen en los ejercicios anteriores.....	1.257	1.907	(650)
– De los ajustes de consolidación:			
• Con origen en el ejercicio.....	823	4.267	(3.444)
• Con origen en los ejercicios anteriores.....	6.406	2.999	3.407
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.....			(70)
Base imponible (resultado fiscal).....			(16.562)

El importe de los aumentos por diferencias permanentes individuales corresponde, fundamentalmente, a pérdidas excepcionales derivadas de actas de inspección fiscal, a gastos derivados del arrendamiento de inmuebles que fueron propiedad de las sociedades consolidadas y cuya enajenación generó plusvalías que se beneficiaron de la exención por reinversión, así como a los impuestos extranjeros sobre los beneficios con cargo a los cuales se han distribuido los dividendos percibidos de filiales extranjeras.

El importe de las disminuciones por diferencias permanentes individuales corresponde, básicamente, a donaciones a las Fundaciones MAPFRE, a la dotación de la Reserva para Inversiones en Canarias y a dividendos percibidos de Brasil exentos de tributación en España en virtud de lo dispuesto en el Convenio para evitar la doble imposición entre España y Brasil.

El importe de los aumentos por diferencias permanentes de consolidación corresponde, básicamente, a eliminación de las pérdidas de las sociedades extranjeras consolidadas por integración global.

El importe de las disminuciones por diferencias permanentes de consolidación corresponden, básicamente, a eliminación de dividendos y provisiones por depreciación de cartera correspondientes a sociedades que tributan en régimen de consolidación, así como a la eliminación de los beneficios de las sociedades extranjeras y sociedades consolidadas por puesta en equivalencia, que quedan al margen de la conciliación efectuada.

El importe de los aumentos por diferencias temporales individuales con origen en el ejercicio se deben, fundamentalmente, a dotaciones a la provisión para complemento de pensiones, a plusvalías no contabilizadas por canjes de valores de renta fija, y a dotación a la provisión por depreciación de inversiones en empresas del Grupo y asociadas, no deducibles fiscalmente.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales con origen en el ejercicio corresponde, en su práctica totalidad, a plusvalías acojidas al beneficio fiscal de reinversión de beneficios extraordinarios.

El importe de los aumentos por diferencias temporales individuales con origen en ejercicios anteriores corresponden a la reversión parcial del ajuste negativo realizado en 1995 en concepto de intereses de activos financieros con rendimiento implícito periodificados en dicho ejercicio.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales individuales de ejercicios anteriores corresponde, en su práctica totalidad, a la reversión de provisiones por depreciación de inversiones en empresas del Grupo y asociadas no deducibles en ejercicios anteriores.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales de consolidación originadas en el ejercicio corresponde, fundamentalmente, a la eliminación del ajuste de consolidación contable realizado en concepto de dotación del ejercicio a la provisión por depreciación de inversiones en empresas del Grupo y asociadas.

El importe de los aumentos por diferencias temporales de consolidación con origen en ejercicios anteriores corresponde a la eliminación del ajuste de consolidación contable por reversión de la provisión por depreciación de inversiones en empresas del Grupo y asociadas constituida a 31 de diciembre de 1996 por las sociedades individuales.

El importe de las disminuciones por diferencias témporales de consolidación con origen en ejercicios anteriores corresponde, básicamente, al ajuste de consolidación fiscal realizado en concepto de reversión de la provisión por depreciación de cartera cuya dotación no fue considerada deducibles a efectos fiscales.

A partir del ejercicio 1985, a efectos de la declaración del Impuesto sobre Sociedades, parte de las sociedades del Grupo están incluidas en el grupo de tributación consolidada integrado por CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y aquellas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse al régimen de declaración consolidada. En 1997 el grupo consolidado fiscal estaba compuesto por las siguientes sociedades: CORPORACION MAPFRE CIR, S.A.; MAPFRE SEGUROS GENERALES, S.A.; MAPFRE RE.,S.A.; SEGURIDAD MAPFRE, S.A.; MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO; MAPFRE INTERNACIONAL; MAPFRE INDUSTRIAL, S.A.; MAPFRE SERVICIOS MARITIMOS, MAPFRE Inmuebles; Desurcic; Relecmap, MAPFRE Consultores, Itsemap, Servicios Tecnológicos MAPFRE, MAPFRE Servicios de Caución, MAPFRE Asistencia e Iberoasistencia.

Asimismo y partir del ejercicio 1996 MAPFRE Vida y aquellas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse al régimen de declaración consolidada integran el Grupo Fiscal Consolidado 33/96 y tributarán en este régimen durante el trienio 1996, 1997 y 1998. El Grupo Fiscal Consolidado está integrado por las siguientes sociedades: MAPFRE Vida; MAPFRE Inversión; MAPFRE Vida Pensiones; MAPFRE Inversión Dos; Centro Médico de Chequeos MAPFRE Vida; Gestión Moda Shopping; Miraceti y Consultora Actuarial y Pensiones

La suma de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación en diversas sociedades del Grupo consolidadas por integración global ascienden al 181 millones de pesetas en 1997 y su desglose es el siguiente:

Procedencia ejercicio	Importe	Plazo límite ejercicio
1991	47	1998
1992	57	1999
1993	-	-
1994	53	2001
1995	24	2002
1996	-	-

Datos en millones de pesetas.

No se contabilizan créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensación, por aplicación del principio contable de prudencia valorativa.

El detalle de los incentivos fiscales de las sociedades consolidadas por integración global es el siguiente:

Modalidad	Importe aplicado en el ejercicio	Saldo pendiente de aplicación
Inversión activos fijos nuevos.....	155	86
Formación empleados .....	4	-
Investigación y desarrollo .....	-	-

Datos en millones de pesetas.

Para continuar disfrutando del derecho a las deducciones por inversión en activos fijos nuevos de ejercicios anteriores, las empresas del Grupo habrán de mantener tales activos en funcionamiento dentro de su patrimonio durante un período de cinco años desde su adquisición, o durante la vida útil del bien si ésta fuera inferior.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas por los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Durante 1997 han quedado finalizadas las actuaciones inspectoras que venían desarrollándose en la mayor parte de las sociedades consolidadas en relación con el Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 1989 a 1993, así como con el resto de impuestos por los ejercicios 1991 a 1994 o, en algunos casos 1991 a 1995, ambos inclusive.

Como resultado de las mismas se han incoado actas firmadas en conformidad, cuya deuda tributaria se encuentra provisiónada a la fecha de cierre del ejercicio y satisfecha a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, salvo parcialmente por el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1991 a 1993, respecto del que la inspección ha discrepado sobre el adecuado cumplimiento del requisito de reinversión a que quedaba condicionada la exención de determinadas plusvalías, y sobre la deducibilidad plena de las dotaciones a la provisión por siniestros pendientes de declaración de algunas entidades, y salvo en relación con las retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, respecto a las que la inspección ha manifestado discrepancias a los porcentajes de retención aplicados por algunas sociedades a diversos empleados.

Las Entidades han manifestado su disconformidad a los mencionados criterios de la Inspección, habiéndose formulado las oportunas alegaciones, que se encuentran pendientes de resolución.

Por tanto, a 31 de diciembre de 1997, las sociedades consolidadas por integración global tienen abiertos a inspección, con carácter general todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 1996 y 1997, y, en algunos casos, al ejercicio 1995, así como el Impuesto sobre Sociedades correspondientes a los ejercicios 1994 y 1995.

En opinión de los asesores de las sociedades consolidadas, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afecten de forma significativa a la posición financiera de las Entidades al 31 de diciembre de 1997, tanto derivados de las mencionadas actas de inspección en disconformidad, como de los impuestos y ejercicios abiertos a inspección, es remota.

El importe de impuestos anticipados individuales al 31 de diciembre de 1997, de las sociedades consolidadas por integración global, como consecuencia de las diferencias temporales acumuladas a dicha fecha, asciende a 2.060 millones de pesetas, de los cuales se encuentran contabilizados 323 millones de pesetas y el resto no se encuentra recogido en el balance y cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, por aplicación del principio contable de prudencia valorativa.

El importe de impuestos diferidos individuales al 31 de diciembre de 1997 de las citadas sociedades asciende a 3.839 millones de pesetas, que han sido recogidos en el balance y cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas.

## 20

### GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

**E**n virtud de la participación de los asegurados del ramo de vida en los rendimientos de la inversión de sus provisiones matemáticas, cuando se produzca la enajenación de los inmuebles actualizados de acuerdo con las Leyes de Presupuestos 1/1979,74/1980 y 9/1983, la diferencia entre los valores de adquisición y los actualizados será atribuida en su 90 por 100 a dichas pólizas en el ejercicio en que tenga lugar la enajenación. Al 31 de diciembre de 1996 el derecho futuro de estas pólizas sobre los importes de dichas actualizaciones se estima en 310 millones de pesetas, existiendo provisiones acumuladas por importe de 279 millones de pesetas aproximadamente por la periodificación de estos derechos.

Existe una garantía otorgada, sobre créditos de 2.000.000 y 1.000.000 dólares a la empresa MAPFRE Seguros Generales de Colombia, S.A. por el crédito concedido por el BANQUE SUDAMERIS (PARIS), con vencimiento el 20 de octubre de 1999 y el 30 de enero del año 2000 respectivamente. MAPFRE Seguros Generales de Colombia, S.A. garantiza a su vez a MAPFRE Internacional la compensación en caso de ejecución mediante contragarantía por el mismo importe.

MAPFRE Seguros Generales, S. A., y MAPFRE Seguros Gerais, S. A., suscribieron con fecha 19 de diciembre de 1997 un acuerdo de promesa de cesión de cartera de la Agencia General en Portugal de la primera a favor de la segunda. En ejecución del referido acuerdo, una vez completado el oportuno proceso de autorización oficial, se cederá y transmitirá a MAPFRE Seguros Gerais, S. A., la cartera de seguros de la Agencia, así como todos los activos y pasivos de la misma. El precio de la cesión es de 2.158 millones de escudos portugueses.

Con el Grupo Consolidable MAPFRE MUTUALIDAD:

Concepto	Gasto	Ingreso
Reaseguro aceptado:		
• Primas aceptadas .....	-	7.994
• Siniestros pagados .....	6.681	-
• Comisiones .....	650	-
Reaseguro cedido:		
• Primas cedidas .....	172	-
• Siniestros reintegrados .....	-	27
• Comisiones .....	-	18
Gastos e ingresos de inversiones materiales .....	1	452
Gastos e ingresos financieros varios .....	-	8
Intereses s/depósitos de reaseguro .....	1	13
Gastos e ingresos accesorios a la explotación .....	3.017	106
Dividendos pagados .....	2.732	-

Datos en millones de pesetas.

En el siguiente cuadro se muestra un detalle de Primas y recargos distinguiendo entre los generados en España y en el extranjero:

Concepto	España		Resto mundo		Total	
	Importe	%	Importe	%	Importe	%
<b>Primas y recargos netos, no vida:</b>						
• Seguro directo .....	74.655	30,61	169.269	69,39	243.924	100
• Reaseguro aceptado.....	11.623	16,88	57.226	83,12	68.849	100
• Reaseguro cedido y retrocedido .....	(3.682)	9,17	(36.480)	90,83	(40.162)	100
<b>Total no vida .....</b>	<b>82.596</b>	<b>30,30</b>	<b>190.015</b>	<b>69,70</b>	<b>272.611</b>	<b>100</b>
<b>Primas y recargos netos, vida:</b>						
• Seguro directo .....	76.500	71,03	31.195	28,97	107.695	100
• Reaseguro aceptado.....	279	6,92	3.750	93,08	4.029	100
• Reaseguro cedido y retrocedido .....	(863)	37,42	(1.443)	62,58	(2.306)	100
<b>Total vida.....</b>	<b>65.916</b>	<b>69,38</b>	<b>33.502</b>	<b>30,62</b>	<b>109.418</b>	<b>100</b>
<b>Primas y recargos netos, totales:</b>						
• Seguro directo .....	151.155	42,99	200.464	57,01	351.619	100
• Reaseguro aceptado.....	11.902	16,33	60.976	83,67	72.878	100
• Reaseguro cedido y retrocedido .....	(4.545)	10,70	(37.923)	89,30	(42.468)	100
<b>Total .....</b>	<b>158.512</b>	<b>41,49</b>	<b>223.517</b>	<b>58,51</b>	<b>382.029</b>	<b>100</b>

Datos en millones de pesetas.

Básicamente las transacciones derivadas de los movimientos detallados en el cuadro anterior se han efectuado en pesetas en España y en divisas en el extranjero.

Durante 1997 las sociedades del grupo emplearon la siguiente plantilla promedio de personal por categoría profesional:

Categorías	España	Resto mundo	Total
Jefes.....	514	350	864
Administrativos.....	1.303	3.379	4.682
Comerciales.....	870	1.083	1.953
Subalternos.....	45	388	433
Otros.....	424	1.787	2.211
<b>Total .....</b>	<b>3.156</b>	<b>6.987</b>	<b>10.143</b>

Las pérdidas excepcionales han ascendido a 1.772 millones de pesetas correspondiendo 847 millones a este ejercicio y 925 millones a ejercicios anteriores. Proceden principalmente de las actas de inspección fiscal, inspección de trabajo y de la Seguridad Social, ventas de inmovilizado, venta de participaciones de Imocascasis e ITSEMAP do BRASIL e indemnizaciones por despido.

Concepto	Gasto	Ingreso
Ingresos de inversiones en empresas del Grupo asociadas y participadas .....	-	21
Ingresos accesorios a la explotación .....	4.829	159
Ingresos de inversiones materiales.....	70	281
Ingresos financieros varios.....	110	273

Datos en millones de pesetas.

Los beneficios excepcionales son 5.711 millones de pesetas correspondiendo 5.270 millones a este ejercicio y 441 millones a ejercicios anteriores. Se han generado principalmente como consecuencia de una regularización de la cuenta del arbitrio de bomberos 307 millones, de indemnizaciones percibidas por incumplimiento de contratos de arrendamientos de locales 245 millones, de la venta de acciones de MAPFRE Vida y operaciones en bolsa de este valor por 3.985 millones, y por la venta de porcentajes de participación de MAPFRE Asian y de MAPFRE Aconcagua Cia. de Seguros.

El siguiente cuadro refleja, una vez deducidos los ajustes de consolidación, la aportación de las sociedades que forman el perímetro de consolidación a los resultados consolidados y la parte del resultado atribuido a los socios externos.

SOCIEDAD NOMBRE	APORTACIÓN AL RESULTADO DEL GRUPO	RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	TOTAL
Corporación MAPFRE .....	1.298	-	1.298
<b>Consolidadas por integración global:</b>			
MAPFRE Vida.....	3.330	1.806	5.136
Gestión de Moda Shopping .....	7	3	10
MAPFRE Vida Pensiones.....	25	10	35
MAPFRE Inversión Dos S. G. ....	141	71	212
Centro Médico de Cheques .....	(2)	(1)	(3)
Consultora Actuarial .....	1	-	1
Miraceti.....	78	34	112
Puerto Rican American Life Ins. Co. ....	61	19	80
MAPFRE Seguros Generales .....	435	12	447
MAPFRE Guanarteme.....	993	270	1.263
MAPFRE Industrial.....	(164)	(6)	(170)
Caja Reaseguradora Argentina .....	(18)	-	(18)
MAPFRE Servicios Marítimos.....	11	-	11
Relecmap .....	6	-	6
MAPFRE Caución y Crédito.....	246	6	252
MAPFRE Servicios de Caución .....	(5)	-	(5)
MAPFRE Internacional .....	95	-	95
MAPFRE Progress .....	(181)	(5)	(186)
MAPFRE Aconcagua .....	(744)	(119)	(863)
Aconcagua Seguros Retiro .....	(3)	-	(3)
MAPFRE Argentina.....	276	-	276
MAPFRE Paraguay .....	45	10	55
MAPFRE Aconcagua A.R.T. ....	(18)	-	(18)
MAPFRE Chile Seguros.....	(48)	-	(48)
Pan American Ins. Co. ....	85	-	85
Puerto Rican Ins. Agency .....	38	-	38
Pan American Finance Co. ....	31	-	31
Pan American Co. ....	(180)	41	(139)
Puerto Rican American Ins. Co. ....	160	57	217
Preferred Risk Ins. Co. ....	45	-	45
MAPFRE Corporation of Florida.....	(14)	3	(11)
MAPFRE Ins. Co. of America.....	13	-	13
Amstar Ins. Co. ....	11	-	11
Surassur.....	3	-	3
MAPFRE Seguros Generales de Colombia.....	(791)	-	(791)
Map Holding .....	45	-	45
Seguros Tepeyac .....	495	493	988
MAPFRE Re.....	760	-	760
C.I.A.R. ....	306	148	454
Maplux Re .....	5	-	5
M.M.S. ....	(1)	-	(1)
Caja Reaseguradora de Chile .....	1.553	198	1.751
Compañía Nacional de Rentas.....	(7)	(1)	(8)
Sur Asistencia .....	87	-	87
Inversiones Ibéricas .....	(8)	-	(8)
MAPFRE Chile Reaseguros .....	14	-	14
Sociedad Constructora Martín Zamora .....	(3)	-	(3)
Caribeassistencia .....	8	7	15
Reaseguradora Hemisférica .....	223	8	231
MAPFRE Asistencia .....	(186)	-	(186)
Brasilasistencia .....	480	-	480
Iberoassistencia (Arg.) .....	6	-	6
Iberoassistencia (Esp.) .....	11	-	11

SOCIEDAD NOMBRE	APORTACIÓN AL RESULTADO DEL GRUPO	RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	TOTAL
Iberoassistencia (Por.) .....	4	-	4
Incalbarsa .....	(2)	-	(2)
Vera Cruz Aseguradora .....	(108)	-	(108)
Vera Cruz Vida e Previdencia .....	33	-	33
Apoint .....	(32)	-	(32)
Fancy .....	(1)	-	(1)
MAPFRE Uruguay .....	(157)	-	(157)
Inverserca .....	(188)	174	(14)
El Sol Nacional .....	(165)	(144)	(309)
Cía. de Seguros Generales Euroamérica .....	(562)	-	(562)
Euroamérica Asesorías Generales .....	7	-	7
Seguros La Seguridad .....	360	9	369
MAPFRE Do Brasil .....	(19)	-	(19)
MAPFRE Asian .....	(25)	(30)	(55)
Garantías y Créditos de Chile .....	30	2	32
Andiasistencia .....	5	-	5
Mexicoassistencia .....	56	-	56
MAPFRE Internacional Vida .....	70	6	76
<b>Subtotal I .....</b>	<b>8.360</b>	<b>3.081</b>	<b>11.441</b>
<b>Puestas en equivalencia:</b>			
MAPFRE Inversión S. V. ....	1.133	-	1.133
Librería Arte y Cultura .....	(59)	-	(59)
Vehidata .....	(2)	-	(2)
Amerinsurance .....	(8)	-	(8)
Procarima .....	(42)	-	(42)
Banco MAPFRE .....	426	-	426
MAPFRE Inmuebles .....	290	-	290
MAPFRE Gestión Dos .....	(15)	-	(15)
MAPFRE Soft .....	(3)	-	(3)
MAPFRE London .....	(1)	-	(1)
MAPFRE Soft América .....	(11)	-	(11)
MAPFRE Gestión Uno .....	106	-	106
Cimenta Admon. de Fondos Inversión .....	12	-	12
Inmob. Condominio Parque Zapallar .....	(60)	-	(60)
MAPFRE Consultores .....	4	-	4
Seguridad MAPFRE .....	(102)	-	(102)
Promapt .....	4	-	4
Sistema 4B .....	7	-	7
Inversiones Alcántara 200 .....	181	-	181
Desuric .....	2	-	2
MAPFRE Factoring .....	11	-	11
Asemap .....	(4)	-	(4)
Inmobiliaria y Rentas Alcántara .....	63	-	63
Inmobiliaria Costa de Montemar .....	(24)	-	(24)
Inmobiliaria Costa de Montemar II .....	3	-	3
Inmobiliaria Lilenes .....	(22)	-	(22)
Inmobiliaria Tirilluca .....	(3)	-	(3)
Itsemaph Servicios Tecnológicos MAPFRE .....	7	-	7
MAPFRE Soft Argentina .....	(39)	-	(39)
Club Vida .....	(89)	-	(89)
Euroamérica Asesorías Vida .....	335	-	335
Carmecanica .....	(3)	-	(3)
Automotora Capital .....	(1)	-	(1)
Servicios Corporativos .....	(3)	-	(3)
Plantaciones Mesopotámicas .....	2	-	2
Cesvi Argentina .....	2	-	2
Detectar .....	3	-	3
Santa Catarina Seguros e Previdencia .....	7	-	7
Servicios Mecánicos .....	12	-	12
Editorial Diana .....	58	-	58
Prevlife Servicios Previdencia .....	(19)	-	(19)
Seguradora Roma .....	(88)	-	(88)
Inversiones Araucaria .....	(5)	-	(5)

SOCIEDAD NOMBRE	APORTACIÓN AL RESULTADO DEL GRUPO	RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	TOTAL
Cefoproseg .....	1	-	1
Caja Reaseguradora de Perú .....	(2)	-	(2)
MAPFRE Re Asesorías .....	(75)	-	(75)
Peruasistencia .....	6	-	6
<b>Subtotal II .....</b>	<b>1.995</b>	-	<b>1.995</b>
<b>Total I + II .....</b>	<b>10.355</b>	<b>3.081</b>	<b>13.436</b>

Datos en millones de pesetas.

**22****OTRAS OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO**

Durante 1997, se han realizado con el Grupo consolidable MAPFRE Mutualidad las siguientes transacciones de activos:

Compras de solares e inmuebles:	
• Valor de la compra .....	983
Venta de acciones:	
• Cesvimap Internacional.....	632
• Imocascais .....	457
Compra de equipos informáticos:	
• Valor de la compra .....	7

Datos en millones de pesetas.

Todas las transacciones de compra-venta de inmuebles entre sociedades del grupo se han realizado en función de las valoraciones efectuadas por expertos independientes.

Al 31 de diciembre de 1997, la Corporación y sus sociedades filiales mantienen saldos en cuenta corriente con BANCO MAPFRE por importe de 7.550 millones de pesetas y 19.057 millones de pesetas en deuda repos, aproximadamente.

**23****OTRA INFORMACIÓN****Aportaciones a Fundaciones**

CORPORACIÓN MAPFRE y algunas de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación, contribuyen con aportaciones económicas a financiar las actividades científicas y formativas de las Fundaciones creadas por el Sistema MAPFRE. Estas aportaciones se efectúan vía distribución de beneficios. En las propuestas de distribución de beneficios correspondientes al ejercicio 1997 están previstas aportaciones, en conjunto, por importe de 515 millones de pesetas.

**Remuneraciones del Órgano de Administración de la Corporación:**

Concepto	Importe
Sueldos .....	303
Diétas.....	13
Otras remuneraciones .....	9
<b>Total .....</b>	<b>325</b>

Datos en millones de pesetas.

El importe reflejado bajo el concepto de dietas corresponde a la suma de las percibidas por los Consejeros no vinculados por relación laboral a ninguna de las Sociedades. De acuerdo con la política establecida para las empresas del Sistema MAPFRE, los Directivos que ostenten cargos en el Consejo no tienen derecho a percibir estas dietas.

Anticipos y créditos a los miembros del Órgano de Administración de la Corporación:

Concepto	Tipo de interés	Importe concedido	Importe devuelto	Importe pendiente
Préstamos:	7,50%	56	45	11
<b>Total .....</b>	<b>7,50%</b>	<b>56</b>	<b>45</b>	<b>11</b>

Datos en millones de pesetas.

**Obligaciones con el Órgano de Administración de Corporación MAPFRE:**

Concepto	Importe
Complemento de pensión .....	1.135
Premio de jubilación .....	28
<b>Total .....</b>	<b>1.163</b>

Datos en millones de pesetas.

La cifras consignadas como Remuneraciones corresponden a la suma de las percibidas por todos los Directivos que ostentan cargos en el Consejo de la Corporación, cualquiera que sea la sociedad del Grupo o asociada que las satisfaga.

En Anticipos y créditos se recogen aquéllos concedidos por cualquiera de las sociedades a los miembros del Órgano de Administración de la Corporación.

En Obligaciones se incluyen aquellas contraídas en materia de pensiones o seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Órgano de Administración de la Corporación.

**24****ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

En cumplimiento del acuerdo adoptado por la Comisión Directiva de MAPFRE Internacional que decidió capitalizar MAPFRE Aconcagua Cia. de Seguros antes del mes de junio de 1998, por un importe total de 7 millones de dólares, una vez desembolsada con fecha 1 de diciembre de 1997 la cantidad de 4 millones de dólares, se ha procedido a enviar el 13 de febrero de 1998 los 3 millones de dólares restantes con el fin de asegurar la cobertura de reservas y la cifra de capitales mínimos.

En enero de 1998 MAPFRE Internacional ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital realizada por MAPFRE Chile Seguros, S.A. por importe de 1.500.000 dólares americanos.

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997						Método o procedim.	Auditoría		
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Firma	Revisión		Firma	Revisión	
<b>VIDA</b>															
MAPFRE Vida, S. A. de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	• Corporación MAPFRE	5.612	70,0222	8.000	10.357	5.830	(1.200)	(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Inversión, Sociedad de Valores, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Sociedad de Valores	• MAPFRE Vida	3.255	95,0000	2.500	817	1.194	(805)	(B)	E.Y.	C			
Centro Médico de Chequesos	Llodio, s/n. (Madrid)	Servicios Médicos	• MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	81 -	99,769 0,0231	108	[21]	[3]	-	(A)	E.Y.	L			
MAPFRE Vida Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Administración de Fondos de Pensiones	• MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	714	99,9934 0,0066	750	[72]	[35]	-	(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Inversión Dos, Soc. Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva	• MAPFRE Vida	486	95,0000	340	351	212	-	(A)	E.Y.	C			
Consultora Actuarial y de Pensiones MAPFRE Vida, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Consultoría	• MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	65 -	99,9339 0,0661	65	25	1	-	(A)	E.Y.	L			
Gestión Moda Shopping, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Administración y Gestión Centro Comercial	• MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	11 -	99,8215 0,1785	28	[11]	10	-	(A)	E.Y.	L			
Miraceti, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Inmobiliaria	• MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	5.990	99,9991 0,0009	5.653	476	112	-	(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Internacional Vida, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Holding	• MAPFRE Re • MAPFRE Vida • Corporación MAPFRE	500 501 1.004	25,0000 25,0000 50,0000	2.000	(18)	76	-	(B)	E.Y.	C			
Librería Arte y Cultura, S. A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Comercio al por menor	• MAPFRE Vida	17	98,1950	120	[47]	[60]	-	(B)	E.Y.	L			
MAPFRE Video y Comunicación, S. A.	Sor Ángela de la Cruz, 6 (Madrid)	Agencia Publicitaria	• Corporación MAPFRE • MAPFRE Vida • MAPFRE Seguros Generales	15	15,0000					(B)	E.Y.	L			
Puerto Rican American Life Insurance Company	Avda. Muñoz Rivera, 396 San Juan (Puerto Rico)	Seguros	• MAPFRE Vida • MAPFRE Internacional	858 430	60,0000 40,0000	133	2.203	80	-	(A)	E.Y.	C			
<b>SEGUROS GENERALES</b>															
MAPFRE Seguros Generales, Cía. de Seguros y Reaseguros, S. A.	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	• Corporación MAPFRE	5.363	96,4102	5.000	5.882	1.021	(553)	(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Guanarteme Cía. de Seguros Generales y Reaseguros de Canarias, S. A.	General Balmes, 3 (Las Palmas de Gran Canaria)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Seguros Generales	1.148	70,0000	1.500	2.042	774	(180)	(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Industrial, S. A. de Seguros	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Seguros Generales • Corporación MAPFRE	3.000	99,9986					(A)	E.Y.	C			
MAPFRE Seguros Gerais, S. A.	Avda Liberdade, 40 Lisboa (Portugal)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Seguros Generales	826	25,0000	2.592	494	[2]	-	(D)	E.Y.	L			
Relecmap, S. A.	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Invest., Formación y Asesoramiento	• MAPFRE Seguros Generales • Corporación MAPFRE	60	99,9300	60	18	6	-	(A)	E.Y.	L			
MAPFRE Servicios de Informática, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Madrid)	Servicios de Informática	• MAPFRE Seguros Generales	13	4,1670	300	33	11	-	(D)	E.Y.	C			
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros, S. A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Servicios de Asesoramiento y de Gestión	• Corporación MAPFRE • MAPFRE Seguros Generales	10	50,0000	20	53	7	[1]	(B)	E.Y.	L			
Seguridad MAPFRE, S. A.	Francisco de Rojas, 12 (Madrid)	Central de Alarmas	• MAPFRE Seguros • Corporación MAPFRE	476	99,9850					(B)	E.Y.	C			
MAPFRE Servicios Marítimos, Comisiario y Liquidación de Averías, S. A.	Avda. Sabino Arana, 4 (Bilbao)	Liquidación de Averías	• MAPFRE Seguros Generales • Corporación MAPFRE	132	99,9600					(A)	E.Y.	L			
MAPFRE Informática, A. I. E.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Madrid)	Informática	• Banco MAPFRE • MAPFRE Industrial • MAPFRE Guanarteme • MAPFRE Inversión • MAPFRE Seguros Generales • MAPFRE Vida • MAPFRE Re	4 2 2 - 5 2 -	9,0000 6,0000 6,0000 1,0000 12,0000 5,0000 1,0000					(D) (F)	E.Y.	C			
Promapf, S. A.	General Balmes, 3 (Las Palmas de Gran Canaria)	Servicios de propiedad Inmobiliaria e industrial	• MAPFRE Guanarteme • Corporación MAPFRE	32	99,8520	25	15	4	-	(D) (F)	E.Y.	L			

Millones de pesetas.

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997						Método o procedim.	Auditoría		
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Firma	Revisión		Firma	Revisión	
<b>REASEGURO</b>															
MAPFRE Re Cía. Reaseguros, S. A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Reaseguros	• Corporación MAPFRE	13.946	99,9996	14.000		1.609	2.159	(800)	(A)	E.Y.	C		
Compagnie Internationale D'assurances et Reassurances (CIAR)	45, Rue de Treves Bruselas (Bélgica)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Re • Maplux Reinsurance	1.999 1.194	45,3230 22,0674	3.043		2.641	576	-	(A)	E.Y.	C		
MAPFRE Chile Reaseguros, S. A.	Avda Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Holding	• MAPFRE Re	2.745	99,9986	2.295		10.365	1.677	-	(A)	E.Y.	C		
Inversiones Ibéricas, S. A.	Avda Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inversión Mobiliaria	• MAPFRE Chile Reaseguros	7.523	100,0000	5.917		1.017	590	-	(A)	E.Y.	C		
Caja Reaseguradora de Chile, S. A.	Avda Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Reaseguros	• Inversiones Ibéricas	7.888	88,4695	7.633		758	524	-	(A)	E.Y.	C		
Immobilien Costa de Montemar, S. A.	Moneda, 920 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	• Inversiones Ibéricas	476	32,0000	1.443		118	[74]	-	(D)	E.Y.	C		
Immobilien y Rentas Alcántara 218, S. A.	Huérfanos, 835 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	• Inversiones Ibéricas	104	28,0000	319		(172)	225	-	(D)	E.Y.	C		
Empresas Cimenta, S. A.	Asturias, 280, Las Condes Santiago (Chile)	Holding	• Inversiones Ibéricas	47	23,4200	214		[62]	47	-	(D)	P.W.	C		
Cimenta, Admon. de Fondos de Inversión, S. A.	Agustinas, 1141 Santiago (Chile)	Financiera e Inmobiliaria	• Empresas Cimenta	**	99,9000	**		**	**	-	(D)	E.Y.	C		
Immobilien Condominio Parque Zapallar, S. A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	• Inversiones Ibéricas	57	99,0000										
Compañía Nacional de Rentas	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	• Caja Reaseg. de Chile	72	87,6583										
C. R. Argentina, S. A.	Avda. de Córdoba, 1450 Buenos Aires (Argentina)	Reaseguros	• Inversiones Ibéricas	1	1,0000	125		[36]	[8]	-	(A)	E.Y.	C		
Sociedad Constructora y de Inversiones Martín Zamora Ltd.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	• Caja Reaseg. de Chile	39	99,9900	56		-	[18]	-	(A)	E.Y.	C		
Reaseguradora Hemisférica, S. A.	Carrera, 11, n.º 93 - B - 09 Bogotá (Colombia)	Reaseguros	• MAPFRE Reaseg. de Chile	100	3,9960										
Inversiones Araucaria	Carrera, 11, n.º 93 - B - 09 Bogotá (Colombia)	Inmobiliaria	• Reaseguradora Hemisférica	842	94,9000	688		842	331	-	(A)	K			

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997					Método o procedim.	Firma	Revisión	
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.					
<b>REASEGURO (Continuación)</b>														
Isemep Austral, S. A.	Avda. Figueras Alcorta, 3102-3140, Buenos Aires (Argentina)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	1	98,5882									
			• C. R. Argentina	-	1,4118	2	-	(1)	-	(C)	A.A.	C		
Isemep México, S. A. de C.V.	Porfirio Díaz, 102, Col. Nochebuena, México D. F. (México)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	8	99,9998	9	5	7	-	(C)	****	*		
Isemep Portugal, Segurança e Prevenção Limitada	Rua Castillo, 52 Lisboa (Portugal)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	19	99,9857	116	(93)	3	-	(B)	****	*		
Isemep Venezuela C. A.	Avda. Libertador, Torre Maracaibo, Caracas (Venezuela)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	4	100,0000	7	(5)	2	-	(C)	****	*		
Isemep Do Brasil	Rua São Carlos Do Pinhal, 696. São Paulo (Brasil)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	27	99,9792									
			• M. R. Asesorías	-	0,0208	248	[220]	(1)	-	(C)	****	*		
Cimenta Shopping Centers, S. A.	Asturias, 280. Las Condes Santiago (Chile)	Comercio al por menor	• Empresa Cimenta	-	99,90000	-	-	-	-	(D) (F)	****	*		
Isemep Chile	Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	Consultoría	• Isemep Servicios Tecnológicos	8	75,0000									
			• Caja Reaseg. de Chile	3	25,0000	15	(4)	-	-	(C)	E.Y.	C		
Caja Reaseguradora Perú	Junior Tarara, 16 Lima (Perú)	Seguros	• Caja Chile Re	20	98,0000									
			• Inversiones Ibéricas	-	1,0000	22	-	[2]	-	(A)	E.Y.	C		
<b>INTERNACIONAL (Continuación)</b>														
MAPFRE Internacional, S. A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Holding	• Corporación MAPFRE	54.508	99,9999	45.000	1.160	100	-	(A)	E.Y.	C		
MAPFRE Argentina, S. A.	Lavalle, 348 Buenos Aires (Argentina)	Holding	• Apont	-	0,0001									
			• MAPFRE Internacional	6.415	99,9999	5.363	1.496	[736]	-	(A)	A.A.	C		
MAPFRE Aconcagua Cia. de Seguros, S. A.	Lavalle, 348, Buenos Aires (Argentina)	Seguros	• MAPFRE Argentina	4.232	89,1122	6.049	652	(1.120)	-	(A)	A.A.	L		
Aconcagua Seguros de Retiro, S. A.	Lavalle, 348, Buenos Aires (Argentina)	Seguros	• MAPFRE Argentina	138	45,0000									
			• Aconcagua Cia. de Seguros	179	55,0000	-	310	(3)	-	(A)	A.A.	L		
Surassur, S. A.	Lavalle, 348, Buenos Aires (Argentina)	Mediación de Seguros	• MAPFRE Argentina	29	100,0000	53	(27)	3	-	(A)	****	*		
Cesvi Argentina, S. A.	Calle 9 y 17, Parque Industrial Pilar Buenos Aires (Argentina)	Investigación, formación y asesoría	• Aconcagua Cia. de Seguros	38	5,0000	699	121	44	-	(B)	A.A.	C		
MAPFRE Aconcagua A. R. T.	Córdoba, 1450 Buenos Aires (Argentina)	Administración de Riesgos	• MAPFRE Argentina	1.283	99,1725									
			• Aconcagua Cia. de Seguros	10	0,8275	1.406	[217]	74	-	(A)	A.A.	L		
Vera Cruz Seguradora, S. A.	Avda. Maria Coelho Aguiar, 215 Sao Paulo (Brasil)	Seguros	• MAPFRE do Brasil	4.401	44,9962									
			• MAPFRE Internacional	8.916	55,0038	5.529	9.553	(171)	-	(A)	P.W.	C		
Seguradora Roma, S. A.	Avda. Paulista, 171 Sao Paulo (Brasil)	Seguros	• Vera Cruz Seguradora	444	36,3356	1.378	86	(242)	-	(D)	P.W.	C		
Vera Cruz Vida e Previdencia, S. A.	Avda. Maria Coelho Aguiar, 215 Sao Paulo (Brasil)	Seguros	• Vera Cruz Seguradora	2.195	100,0000	1.701	478	16	-	(A)	P.W.	C		
Prelife Servicios de Previdencia Ltda.	Alameda Santos, 2332 4º	Seguros	• Vera Cruz Vida	3	50,000	43	0	[37]	-	(D) (F)	****	*		
MAPFRE do Brasil Consultoria e Servicios Ltda.	Avda. Maria Coelho Aguiar, 215 Sao Paulo (Brasil)	Servicios	• Corporación MAPFRE	0	0,0044									
			• MAPFRE Internacional	4.093	99,9956	4.047	770	[19]	-	(A)	P.W.	C		
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administracion de Fondos S/C Ltda.	Avda. Maria Coelho Aguiar, 215 Sao Paulo (Brasil)	Administración de Fondos de Pensiones	• Vera Cruz Seguradora	-	90,0000									
Betumarco, S. A., Engenharia	Rua Hollywood, 424 São Paulo (Brasil)	Constructora	• Vera Cruz Seguradora	-	20,2584	349	(349)	-	-	(D)	****	*		
Mundial Artefatos De Couro, S. A.	Rua Ururai, 556 Rio de Janeiro (Brasil)	Productos de cuero	• Vera Cruz Seguradora	-	24,5867	-	-	-	-	(E)	****	*		
Detectar Desenvol. Técnicas y Admon. de Riesgos	Avda. Maria Coelho Aguiar, 215 Sao Paulo (Brasil)	Administración de Riesgos	• Vera Cruz Vida	5	45,0000	3	1	6	-	(D)	****	*		
Cesvi Brasil, S. A. Centro de Experimento e Segurança Vialia	Rua Amador Aguilar, 700 City Empresarial, São Paulo (Brasil)	Investigación, formación y asesoría	• Vera Cruz Seguradora	54	9,5000	593	19	15	-	(D)	E.Y.	C		
MAPFRE Chile Seguros, S. A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	Holding	• MAPFRE Chile Reaseguros	-	0,0044									
			• MAPFRE Internacional	3.651	99,9934	5.042	[208]	[230]	-	(A)	E.Y.	C		
Euroamérica Asesorías Generales, S. A.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	• MAPFRE Chile Seguros	864	100,0000	1.308	36	(480)	-	(A) (F)	C.L.	C		
Euroamérica Asesorías Vida, S. A.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	• MAPFRE Chile Seguros	2.138	45,0000	4.626	[594]	719	-	(A) (F)	C.L.	C		

Millones de pesetas.

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997					Método o procedim.	Auditoria	
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.				
<b>INTERNACIONAL (Continuación)</b>													
Compañía de Seguros Generales Euroamérica, S. A.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	• MAPFRE Chile Seguros	958	53,0800								
			• Asesorías Generales	847	46,9200	2.753	96	[1.044]	-	(A)	C.L.	C	
Compañía de Seguros de Vida Euroamérica, S. A.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	• Asesorías Vida	4.690	99,9790	2.599	1.525	565	-	(E)	C.L.	C	
Euroamérica Administradora de Mutuos Hipotecarios	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Servicios Financieros	• Asesorías Vida	-	100,0000	4	[1]	[1]	-	(C)	C.L.	C	
Euro Inversiones e Inmobiliaria, S. A.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Servicios Inmobiliarios	• Asesorías Vida	79	100,0000	3	[39]	124	-	(C)	C.L.	C	
Servicios Mecánicos, Ltda.	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Reparación, compra y venta de vehículos	• MAPFRE Chile Seguros	9	34,9400								
			• Asesorías Generales	17	65,0600	27	[12]	12	-	(B) (F)	C.L.	C	
Sudamericana de Salud	Agustinas, 1127 Santiago de Chile (Chile)	Inactiva	• Asesorías Vida	-	99,9932	169	[93]	[4]	-	(C)	C.L.	C	
MAPFRE Seguros Generales de Colombia, S. A.	Carrera, 7, n.º 74 - 36 Santa Fe de Bogotá (Colombia)	Seguros	• MAPFRE Internacional	1.010	94,9670								
			• Apoin	298	3,7704								
			• Fancy	124	1,2165	2.670	[388]	[1.055]	-	(A)	E.Y.	C	
Promotora MAPFRE Caribe Carima, S. A.	Carrera, 7, n.º 74 - 36 Santa												

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1996					Método o procedim.	Auditoría		
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Firma		Firma	Revisión	
<b>INTERNACIONAL (Continuación)</b>														
MAPFRE Paraguay Cía de Seguros, S. A.	Avda. Mariscal López, 910	Seguros	• MAPFRE Internacional	250	81,0000	64	247	55	-	(A)	N/A	-		
El Sol Nacional Cía. de Seguros y Reaseguros, S. A.	Avda. 28 de Julio, 873	Seguros	• MAPFRE Internacional	1.182	51,0000	1.703	(193)	(217)	-	(A) (F)	A.A.	C		
Terrenos y Locales, S. A.	San Martín, 864, Of. 401	Inmobiliaria	• El Sol Nacional	204	95,0000	217	-	[2]	-	(B) (F)	P.B.	C		
Pan American Corporation	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Holding	• MAPFRE Internacional	3.233	88,8229	145	4.099	6	-	(A)	E.Y.	C		
Puerto Rican American Insurance Company	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Seguros	• MAPFRE Internacional	6.722	93,3700	483	12.375	338	-	(A)	E.Y.	C		
Preferred Risk Insurance Company	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Seguros	• Puerto Rican American Ins.	780	100,0000	97	1.010	45	-	(A)	E.Y.	C		
Pan American Insurance Company	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Seguros	• Pan American Corporation	285	100,0000	106	3.844	85	-	(A)	E.Y.	C		
Puerto Rican Insurance Agency Inc.	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Mediación de Seguros	• Pan American Corporation	1	100,0000	7	88	38	-	(A)	E.Y.	C		
Pan American Finance Corporation	Avda. Chardon/ C. González-Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	Financiera	• Pan American Corporation	5	37,2208									
			• Pan American Ins. Co.	48	62,7792	8	234	31	-	(A)	E.Y.	C		
MAPFRE Uruguay, S. A.	Rincón, 465 Montevideo (Uruguay)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Internacional	45	100,0000	316	-	(269)	-	(A)	E.Y.	C		
Apoinit, S. A.	Avda. Gral. Flores, 2422 Montevideo (Uruguay)	Financiera	• MAPFRE Internacional	1.035	100,0000	1.301	(193)	(30)	-	(A)	****	*		
Fancy Investment, S. A.	18 de Julio, 841 Montevideo (Uruguay)	Financiera	• MAPFRE Internacional	13	100,0000	117	-	[1]	-	(A)	****	*		
Inverserca	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Holding	• MAPFRE Internacional	3.550	50,3399	2.441	4.829	12	-	(A) (F)	P.W.	C		
Seguros La Seguridad C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Seguros y Reaseguros	• MAPFRE Internacional	213	2,9866									
			• Inverserca	5.809	94,6155	2.596	3.768	340	-	(A) (F)	P.W.	C		
Cefoproseg C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Educación	• Seguros la Seguridad	2	100,0000	-	2	2	-	(B) (F)	P.W.	C		
Inmobiliaria Peninsular Punto Fijo	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Inmobiliaria	• Seguros la Seguridad	-	33,0000	13	81	-	-	(D) (F)	P.W.	C		
Inversora Seguridad C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Financiamiento de Pólizas	• Seguros la Seguridad	1.810	100,0000	1.803	8	157	-	(A) (F)	P.W.	C		
Organización AGG C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Constructora	• Seguros la Seguridad	8	100,0000	8	-	-	-	(A) (F)	P.W.	C		
Publicidad SLS C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Publicidad y compra	• Seguros la Seguridad	-	100,0000	-	-	-	-	(A) (F)	P.W.	C		
Inmobiliaria 24 C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Administración de condomin.	• Seguros la Seguridad	5	100,0000	4	1	3	-	(A) (F)	P.W.	C		
Estacionamiento el Chorro	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Control de Estacionamiento	• Inmobiliaria 24 C. A.	1	90,0000	-	1	-	-	(A) (F)	P.W.	C		
Inmobiliaria 96 C. A.	Calle 2.º La Urbina, Torre La Urbina Caracas (Venezuela)	Inmobiliaria	• Seguros la Seguridad	4	100,0000	3	-	-	-	(A) (F)	P.W.	C		
<b>BANCA, CRÉDITO Y SERVICIOS FINANCIEROS</b>														
Banco MAPFRE, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Majadahonda - Madrid)	Banca	• Corporación MAPFRE	12.296	48,3400	17.253	8.563	1.031	-	(D)	E.Y.	C		
MAPFRE Factoring E. F., S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Majadahonda - Madrid)	Factoring	• Banco MAPFRE	300	99,9833									
			• Corporación MAPFRE	-	0,0167	300	8	22	-	(D)	E.Y.	C		
ASEMAP, Asesoramiento e Inversiones, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Majadahonda - Madrid)	Asesoramiento y Servicios Inmobiliarios	• Banco MAPFRE	8	99,5454									
			• Corporación MAPFRE	-	0,4546	11	6	[9]	-	(D)	E.Y.	C		
MAPFRE Gestión Dos, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Majadahonda - Madrid)	Servicios Financieros	• Corporación MAPFRE	501	32,0000	2.065	(501)	0	-	(D)	E.Y.	C		
MAPFRE Gestión Uno, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. (Majadahonda - Madrid)	Asesoramiento	• Corporación MAPFRE	-	0,0017									
			• Banco MAPFRE	725	99,9983	628	221	220	-	(D)	E.Y.	C		

Millones de pesetas.

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997					Método o procedim.	Auditoría	
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Firma		Firma	Revisión
<b>INMOBILIARIA</b>													
MAPFRE Inmuebles, S. A.	Prieto Ureña, 6 (Madrid)	Inmobiliaria	• Corporación MAPFRE	5.065	99,8436	2.702	2.367	283	(100)	(B)	E.Y.	C	
Desarrollos Urbanos Cic, S. A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Servicios Inmobiliarios	• MAPFRE Inmuebles	85	99,9210								
			• Corporación MAPFRE	-	0,0790	64	3	2	-				
<b>CAUCIÓN Y CRÉDITO</b>													
MAPFRE Caución y Crédito Cía. Internacional de Seguros y Reaseguros, S. A.	General Perón, 40 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	• Corporación MAPFRE	1.463	97,3938	1.500	414	237	(75)	(A)	E.Y.	C	
L'etoile Commerciale	103 Blvd. Haussmann París (Francia)	Finanzas	• MAPFRE Caución y Crédito	214	9,9352	1.216	997	163	-	(D)	****	*	
MAPFRE Servicios de Caución, S. A.	General Perón, 40 (Madrid)	Servicios	• MAPFRE Caución y Crédito	8	99,6800								
			• Corporación MAPFRE	0	0,3200	15	2	[8]	-	(A)	E.Y.	C	
Garantías y Crédito de Chile, S. A.	Banderas, 84 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	• MAPFRE Caución y Crédito	308	67,8133								
			• Inversiones Ibéricas	160	22,1900	692	(3)	32	-	(A)	E.Y.	C	
<b>ASISTENCIA</b>													
MAPFRE Asistencia, Cía. Internacional de Seguros y Reaseguros, S. A.	Claudio Coello, 123 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	• Corporación MAPFRE	3.163	99,9971	2.700	453	105	-	(A)	E.Y.	C	
México Asistencia, S. A.	Porfirio Díaz, 100 México D. F. (México)	Asistencia en Viaje	• MAPFRE Asistencia	20	99,9996	11	2	57	-	(A)	E.Y.	C	
Iberoasistencia Portugal	Avenida Liberdade, 40 Lisboa (Portugal)	Asistencia en Viaje	• MAPFRE Asistencia	29	100,0000	41	4	4	-	(A)	C.R.R.	C	
Brasil Asistencia	Rua São Carlos Do Pinhal, 696, 01332 São Paulo (Brasil)	Asistencia en Viaje	• MAPFRE As										

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS AL 31-12-97 (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre ejercicio 1997					Auditoría		
			Titular	Importe	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Método o procedim.	Firma	Revisión	
<b>ASISTENCIA (Continuación)</b>													
Club Vida Agencia de Viajes, S. A.	Sor Ángela de la Cruz, 6 (Madrid)	Agencia de Viajes	• MAPFRE Asistencia	22	50,9830								
			• MAPFRE Seguros Generales	4	8,1695								
			• MAPFRE Re	4	8,1695								
			• MAPFRE Vida	4	8,1695								
			• Banco MAPFRE	11	8,1695	209	[53]	(111)	-	(B)	E.Y.	L	
Asistencia Plus, S. A.	Carrera, 11, n.º 93 - B - 09 Bogotá (Colombia)	Asistencia	• Cía. Asistencia de los Andes	-	94,9170								
			• Reaseguradora Hemisférica	-	5,3800								
			• Inversiones Araucaria	-	0,0015								
			• Itsemap Colombia	-	0,0015	8	[7]	0	-	(C)	E.Y.	C	
Central Asistencia GMBH	Setecon Center II, 1 OG Frankfurt An Main (Alemania)	Asistencia	• MAPFRE Asistencia	70	55,0000	85	42	-	-	(C)	***	*	
Panamá Asistencia, S. A.	Calle 50, local 9 D, piso 9 Panamá, Bella Vista (Panamá)	Asistencia	• MAPFRE Asistencia	31	52,0000	61	-	-	-	(C)	***	*	
Tur Assist.	Fulya mah. Hakki Yeten Cad., 17, Kat 6 Estambul (Turquía)	Asistencia en Viaje	• MAPFRE Asistencia	-	91,6667								
Uruguay Asistencia	Ricón, 77, Edif. Presidente, piso 2 Montevideo (Uruguay)	Asistencia en Viaje	• Iberiasistencia	-	8,3333	33	[33]	[34]	-	(C)	S.I.G.M.A.	C	
			• MAPFRE Asistencia	3	90,2055								
			• Iberiasistencia	-	9,7945	59	[20]	[36]	-	(C)	E.Y.	C	
<b>OTRAS</b>													
Immobilien Calvo - Bárbara (En liquidación)	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Inmobiliaria	• Corporación MAPFRE	95	100,0000	12	85	[2]	-	(A)	E.Y.	L	
MAPFRE Londres Ltd.	Philipot Lane, 2-3 Londres (Reino Unido)	Holding	• Corporación MAPFRE	-	100,0000	1.259	[1.257]	(1)	-	(B)	***	*	
MAPFRE Soft, S. A.	Ctra. Pozuelo a Majadahonda, km. 3,800 (Madrid)	Informática	• Corporación MAPFRE	304	55,0000	570	[10]	22	-	(B)	E.Y.	L	
MAPFRE Soft América, S. A.	18 de Julio, 841, Montevideo (Uruguay)	Informática	• Corporación MAPFRE	14	55,0000	477	[426]	[24]	-	(B)	***	*	
MAPFRE Soft Argentina, S. A.	Avda. Puente Figueroa Alcorta 3102 Buenos Aires (Argentina)	Informática	• MAPFRE Soft	10	51,0000	14	72	[71]	-	(B)	***	*	
			• MAPFRE Soft América	8	49,0000								

Millones de pesetas.

## MÉTODO O PROCEDIMIENTO DE CONSOLIDACIÓN

- (A) Sociedades dependientes consolidadas por integración Global.
- (B) Sociedades dependientes puestas en equivalencia.
- (C) Sociedades dependientes excluidas de la consolidación.
- (D) Sociedades asociadas y participadas puestas en equivalencia.
- (E) Sociedades asociadas y participadas excluidas de la consolidación.
- (F) Sociedades que se incorporan este ejercicio al perímetro de la consolidación.

## FIRMA DE AUDITORÍA

E.Y.: Ernst & Young.  
A.A.: Arthur Andersen.

P.W.: Price Waterhouse.

K.P.M.G.: K.P.M.G. Peat Marwick.

P.K.: Poullos &amp; Kalontzoglou.

CRRC: Callahan, Romao, Ribeiro da Cunha.

C.L.: Coopers &amp; Librand.

MERE: María Elena Reyes.

JRR: Jose Ricardo Romero.

SIGMA: Sigma.

MENJ: R. Menjou.

VI &amp; G.: Verdeja, Iriondo &amp; Gravier.

P.B.: Portal Brown.

L.C.: Langton Clarke

\*\*: Sociedad de la que a fecha de la formulación no se ha recibido información.

## REVISIÓN DE AUDITORÍA

\*Lc: Limitada.

\*C: Completa.

\*No aplica.

\*\*\*\*: No se efectúa revisión.

## BANCO MAPFRE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 (ANEXO 2)

Ejercicio 1997

## BALANCE

	Millones Ptas.
ENTIDADES DE CRÉDITO (Activo).....	87.429
INVERSIÓN CREDITICIA .....	143.299
INVERSIÓN EN VALORES DE RENTA FIJA .....	14.096
DÉBITOS A CLIENTES.....	201.116
RECURSOS PROPIOS (después de resultados) .....	(*)27.122

(\*) Deducido fondo de Comercio de consolidación.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

	Millones Ptas.
PRODUCTOS FINANCIEROS .....	16.030
COMISIONES PERCIBIDAS.....	2.023
COSTES FINANCIEROS.....	8.658
GASTOS DE ESTRUCTURA .....	6.642
DOTACIÓN INSOLVENCIAS .....	792
RESULTADO (después de impuestos) .....	1.122

**RESUMEN DEL BALANCE Y CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE MAPFRE INVERSIÓN,  
SOCIEDAD DE VALORES, S. A., AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 (ANEXO 2)**

Ejercicio 1997

**BALANCE DE SITUACIÓN**

ACTIVO	Millones Ptas.
Inmovilizado .....	277
Cartera de acciones permanentes .....	12
Cuentas diversas .....	141
Crédito a particulares .....	83
Cartera de negociación .....	57.454
Intermediarios financieros. Inversiones directas .....	419
Tesorería .....	4
<b>TOTAL ACTIVO .....</b>	<b>58.390</b>
PASIVO	Millones Ptas.
Fondos propios .....	2.512
Resultado del ejercicio .....	1.193
Financiación directa de intermediarios financieros .....	52.301
Financiaciones de la clientela .....	336
Cuentas diversas .....	2.048
<b>TOTAL PASIVO .....</b>	<b>58.390</b>

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

DEBE	Millones Ptas.
Intereses de los pasivos .....	2.511
Pérdidas en cartera de negociación y productos derivados .....	223
Corretajes y comisiones satisfechos .....	1.296
Gastos de explotación .....	1.060
Otras pérdidas .....	2
Impuesto sobre beneficios .....	676
Resultado del ejercicio .....	1.193
<b>TOTAL DEBE .....</b>	<b>6.961</b>
HABER	Millones Ptas.
Intereses y dividendos en inversiones .....	2.723
Beneficio en cartera de negociación y productos derivados .....	343
Comisiones percibidas .....	3.882
Otras ganancias .....	13
<b>TOTAL HABER .....</b>	<b>6.961</b>

**INFORME DE AUDITORÍA**

**ERNST & YOUNG**  
AUDITORES Y ASESORES

Torre Picasso  
Plaza Pablo Ruiz Picasso  
28020 Madrid

Tel.: (91) 572 72 00  
Fax: (91) 572 72 70  
(91) 572 73 00

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de CORPORACION MAPFRE,  
Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 1997, y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Corporación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 1997, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Con fecha 21 de marzo de 1997, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión favorable.

La Corporación y algunas de sus Sociedades Dependientes han realizado transacciones significativas con otras sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre estas transacciones se muestra en los apartados 21 y 22 de la memoria.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria) al 31 de diciembre de 1997 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y compresión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

**Ernst & Young, S. A.**  
Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n.  
inscrita en el R. M. n.º 1 de Madrid, Hoja n.º B7 690, Folio 68, Tomo  
9.364, General 8.130 de la Sección 3.ª, en el REA y en el Registro Oficial  
de Auditores de Cuentas (ROAC) con el n.º 50530. C.I.F. A 78970506.

**ERNST & YOUNG**

- 2 -

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., y de las sociedades que forman su Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Corporación y de las sociedades que forman su Grupo.

ERNST &amp; YOUNG



Fernando Pindado Cardona

Madrid, 18 de marzo de 1998

# BALANCE DE SITUACIÓN Y CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS INDIVIDUALES

---

**BALANCE DE SITUACIÓN**

<b>ACTIVO</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
Inmovilizado.....	1.296	106
Inversiones.....	106.379	96.318
Provisiones técnicas del reaseguro.....	3.499	3.814
Otros activos.....	7.219	5.973
Tesorería .....	574	900
<b>TOTAL ACTIVO.....</b>	<b>118.967</b>	<b>107.111</b>
Cuentas de orden .....	504	900
<b>TOTAL GENERAL.....</b>	<b>119.471</b>	<b>107.531</b>
<b>PASIVO</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
Capital suscrito .....	15.130	15.128
Reservas patrimoniales .....	78.065	77.315
Resultado del ejercicio después de impuestos .....	9.135	5.867
Provisiones técnicas.....	4.686	5.071
Depósitos recibidos del reaseguro .....	325	400
Otros pasivos .....	11.626	3.330
<b>TOTAL PASIVO .....</b>	<b>118.967</b>	<b>107.111</b>
Cuentas de orden .....	504	900
<b>TOTAL GENERAL.....</b>	<b>119.471</b>	<b>107.531</b>

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS**

<b>DEBE</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
Prestaciones y gastos .....	3.030	2.450
Comisiones y participaciones .....	346	395
Gastos de explotación .....	1.401	1.613
Gastos financieros.....	2.220	4.644
Impuesto sobre sociedades.....	928	774
Beneficios del ejercicio después de impuestos .....	9.135	5.867
<b>TOTAL DEBE.....</b>	<b>17.060</b>	<b>14.743</b>
<b>HABER</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>
Primas netas adquiridas .....	2.920	2.844
Ingresos financieros.....	9.029	8.536
Beneficios excepcionales y otros ingresos.....	5.111	4.363
<b>TOTAL HABER.....</b>	<b>17.060</b>	<b>15.743</b>

Datos en millones de pesetas.

# INFORMACIÓN SOBRE EL SISTEMA MAPFRE

• • • • •

## INFORMACIÓN SOBRE EL SISTEMA MAPFRE

**E**l SISTEMA MAPFRE es un grupo empresarial español independiente que desarrolla actividades aseguradoras, reaseguradoras, financieras, inmobiliarias y de servicios en España y en otros veintiséis países. Estas entidades se agrupan en Unidades Operativas con amplia autonomía de gestión, bajo la coordinación y supervisión de los altos órganos directivos del Sistema, que deben aprobar sus objetivos y líneas de actuación estratégica y sus decisiones e inversiones más importantes.

La entidad principal del SISTEMA es MAPFRE MUTUALIDAD, que opera de forma especializada en el Seguro de Automóviles en España. Integran el Sistema, además de la propia MAPFRE MUTUALIDAD:

- Otra entidad mutua de seguros, que opera en seguros agrícolas y pecuarios (MAPFRE AGROPECUARIA).
- 177 sociedades mercantiles, controladas directa o indirectamente por MAPFRE MUTUALIDAD, 57 de ellas domiciliadas en España y 120 en otros países.
- 5 fundaciones privadas, que desarrollan actividades no lucrativas como contribución del Sistema a los intereses generales de la sociedad.

Los ingresos consolidados del SISTEMA MAPFRE han alcanzado en 1997 la cifra de 715.417 millones de pesetas, con incremento del 19 por 100 respecto a 1996. Se incluyen en esta cifra 38.180 millones de ingresos de las entidades que se presentan por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Los recursos propios consolidados han alcanzado la cifra de 195.128 millones de pesetas, con incremento del 21 por 100 respecto al ejercicio anterior.

Los activos totales consolidados ascienden a 1.164.891 millones, de los que 171.317 corresponden a inversiones inmobiliarias, 606.503 a inversiones financieras y 153.203 a tesorería y activos monetarios.

El beneficio consolidado antes de impuestos ha sido de 33.443 millones de pesetas y el beneficio después de impuestos de 23.832 millones de pesetas, de cuya cifra 7.958 millones corresponden a la participación de accionistas minoritarios y

15.874 a MAPFRE MUTUALIDAD como entidad dominante del Grupo.

La principal actividad del Sistema es la aseguradora y la reaseguradora, con un volumen total consolidado de primas en 1997 de 568.759 millones de pesetas, de los que 503.876 millones corresponden a seguro directo y 64.883 a reaseguro aceptado.

La mayor parte de las primas (303.412 millones de pesetas, con incremento del 1 por 100) corresponde al negocio de seguro directo en España, donde al final de 1997 el Sistema tenía 2.545 oficinas abiertas al público, con 7.426 empleados y más de 20.600 agentes.

Por su especial importancia para el futuro del Sistema, merecen destacarse las siguientes decisiones adoptadas durante el ejercicio 1997:

• Se ha aprobado un plan para la ampliación del accionariado de MAPFRE INTERNACIONAL que, con la denominación social de MAPFRE AMÉRICA, S.A. concentrará en el futuro sus actividades en el seguro no Vida en el continente americano. De acuerdo con este plan, en 1998 se han iniciado contactos con un grupo reducido de grandes instituciones financieras de distintos países con los que existen campos posibles de colaboración operativa, ofreciéndoles adquirir una participación minoritaria en el capital de MAPFRE AMÉRICA, con el objetivo de ceder hasta el 20 por 100 del capital de dicha sociedad, en una operación continua da de venta de acciones y ampliación de su capital.

El plan prevé asimismo la posibilidad de una futura salida a Bolsa de MAPFRE AMÉRICA, en función de las condiciones de los mercados y de los resultados de dicha entidad y sus filiales, en un plazo de tres a siete años.

Esta operación forma parte del plan estratégico a medio y largo plazo del Sistema, que se propone consolidar y ampliar la sólida implantación conseguida en los últimos años en los países del continente americano, especialmente en Iberoamérica.

Como parte de este mismo plan estratégico, en 1997 se ha creado la sociedad MAPFRE AMÉRICA VIDA, cuyo objetivo es desarrollar sociedades especializa-

das en seguros de Vida y planes de pensiones en los mismos países.

- Se han iniciado los estudios necesarios para el posible acceso de las acciones de MAPFRE RE a la cotización oficial en Bolsa, en fecha aún no determinada. Esta salida a Bolsa se coordinará con una importante ampliación de capital de MAPFRE RE, en la que CORPORACIÓN MAPFRE mantendrá permanentemente una participación mayoritaria, previéndose colocar en manos de otros accionistas un 25 por 100 del capital de aquélla. Con carácter previo a dicha operación se ha iniciado un proceso de reestructuración de MAPFRE RE, que suscribirá directamente en el futuro la mayor parte de las operaciones no Vida que hasta ahora desarrollaban sus filiales CAJA REASEGURADORA DE CHILE, CIAR (Bélgica) y HEMISFÉRICA (Colombia). En el marco de esta reestructuración se ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de CIAR, cuyos socios actuales adquirirán a su vez una participación minoritaria en MAPFRE RE mediante suscripción de una ampliación del capital de la misma.

- A finales de 1997 se iniciaron negociaciones con CAJA MADRID, que culminaron el día 20 de enero de 1998 con la firma de un acuerdo de intenciones para el establecimiento de fórmulas de colaboración empresarial entre ambos grupos en las áreas de Banca y Seguros. Dicho acuerdo prevé tres líneas de colaboración:

- MAPFRE distribuirá seguros a través de la red de CAJA MADRID en los ramos en que no operan las filiales aseguradoras de la Caja: Automóviles, Riesgos Industriales, Decesos, Caución, Crédito, Seguros Agropecuarios y Asistencia, entre otros.

- Además, MAPFRE SEGUROS GENERALES tomará una participación del 20 por 100 en CAJA MADRID SEGUROS GENERALES, con derecho a estar representada en su Consejo de Administración.

- El BANCO MAPFRE dará entrada en su accionariado a CAJA MADRID, que tomará una participación inicial del 20 por 100 y apoyará el desarrollo del Banco facilitándole un conjunto de servicios que le permitan reducir sus costes de gestión, mejorar sus sistemas informáticos y administrativos y facilitar la distribución de sus operaciones y servicios típicos bancarios a través de la red agencial del SISTEMA MAPFRE.

– CAJA MADRID participará con un 5-10 por 100 en el holding MAPFRE AMÉRICA –en el marco de la operación de incorporación de socios institucionales a este gran proyecto diseñada recientemente por CORPORACIÓN MAPFRE y actualmente en fase de ejecución– y tendrá opción a participar minoritariamente en el futuro en los proyectos que aborde el nuevo holding MAPFRE AMÉRICA VIDA.

El acuerdo se inspira en el respeto recíproco a la plena independencia de ambos grupos, que quedan en libertad para establecer otros acuerdos de colaboración con terceros, y en el mantenimiento de un adecuado equilibrio y equidad en sus relaciones recíprocas.

El acuerdo refleja también la voluntad de ambos grupos de avanzar en la definición de nuevas áreas de colaboración, apuntándose dos líneas concretas: incremento futuro de la participación de CAJA MADRID en el BANCO MAPFRE, si la experiencia de la colaboración fuese satisfactoria, incluso llegando al 51 por 100 en determinadas condiciones; e inicio de conversaciones para analizar la conveniencia de un proyecto conjunto en el área de seguros de salud.

En el Informe de Gestión Consolidado de la Corporación (páginas 17 a 31) se facilita amplia información sobre la actuación de las Unidades Operativas y Sociedades Autónomas dependientes de ella. Se informa a continuación de las actividades de la propia MAPFRE MUTUALIDAD (Unidad Operativa de Automóviles), de MAPFRE AGROPECUARIA y de otras áreas operativas dependientes directamente de MAPFRE MUTUALIDAD.

## AUTOMÓVILES

En 1997 se ha acentuado aún más la crisis del Seguro de Automóviles en España, consecuencia de la llamada «guerra de precios», que ha afectado tanto al crecimiento de las primas –que por primera vez ha sido negativo– como a los resulta-

dos, que se han deteriorado de tal forma que el sector ha finalizado el año con importantes pérdidas.

En este entorno, MAPFRE MUTUALIDAD ha cerrado el ejercicio con un beneficio superior al previsto y ha obtenido nuevamente un resultado técnico positivo, debido al permanente control y mejora en la gestión de los siniestros.

Este resultado ha sido compatible con su política de contención de las primas en beneficio de los mutualistas, ya que en 1997 tampoco se incrementaron las tarifas y, además, se establecieron bonificaciones del 3 por 100 y el 5 por 100 de la prima a los mutualistas con antigüedad superior a 3 y 5 años, respectivamente. Esta medida, que ha supuesto, lógicamente, un menor ingreso para la Mutualidad, ha representado para los mutualistas un ahorro de 4.015 millones de pesetas.

Los ingresos de la Mutualidad en 1997 han ascendido a 152.585 millones de pesetas, de los que 142.756 millones corresponden a primas emitidas y los 9.829 millones restantes a rendimientos financieros regulares de la cartera de inversiones.

Los gastos totales de gestión han sido de 37.706 millones de pesetas, que representan el 26,4 por 100 de las primas emitidas. Los gastos de administración, por importe de 30.398 millones de pesetas, suponen el 21,3 por 100 de las primas emitidas y los gastos de adquisición externos, por importe de 7.308 millones, representan el 5,1 por 100 de las primas emitidas.

Los siniestros del seguro directo han alcanzado la cifra de 102.324 millones de pesetas, de los que 99.296 millones corresponden al Seguro de Automóviles, con un índice de siniestralidad a primas netas devengadas del 72 por 100. En 1997 se han abierto 1.193.720 expedientes por siniestros, habiéndose liquidado en el propio ejercicio 1.079.950, lo que supone una velocidad de liquidación del 90 por 100.

El resultado técnico del ejercicio refleja un beneficio de 5.177 millones de pesetas, cifra que representa el 3,6 por 100 de las primas emitidas.

El resultado de balance refleja un beneficio de 15.954 millones de pesetas, antes

de impuestos, una vez dotadas adecuadamente todas las provisiones técnicas, así como las obligaciones futuras por indemnizaciones, prestaciones y pensiones complementarias de jubilación del personal.

Al 31 de diciembre de 1997, el número de vehículos asegurados en la Mutualidad era de 2.982.989, con incremento de 82.091 vehículos sobre el ejercicio precedente.

Las inversiones, según su valor contable, ascienden a 220.249 millones de pesetas, con incremento de 7.917 millones respecto a 1996, y la siguiente distribución: 58.143 millones en tesorería y activos líquidos, 87.788 millones en inversiones financieras, y 74.318 millones en inmuebles.

Las provisiones técnicas constituidas al cierre del ejercicio 1997 han ascendido a 158.343 millones de pesetas y la cobertura legal de estas reservas presenta un excedente de 48.202 millones.

El margen de solvencia presenta un excedente de 155.503 millones de pesetas y representa el 803 por 100 de la cuantía mínima legalmente exigible.

Los fondos propios ascienden a 81.526 millones de pesetas, con incremento del 17 por 100 respecto al ejercicio precedente.

Entre las actividades de la Mutualidad en este ejercicio, merecen destacarse las siguientes:

- Se han emitido 391.465 pólizas de nueva contratación y 1.015.533 suplementos de modificación a pólizas en cartera. El 16 por 100 de los nuevos automóviles de turismo matriculados en España durante 1997 han sido asegurados por la Mutualidad.

- Continúan desarrollándose y aplicando acciones encaminadas a incrementar el cobro de recibos mediante la domiciliación bancaria, habiéndose llegado a cobrar por este sistema el 97 por 100 de los recibos emitidos. Por otra parte, la implantación del sistema de intercambio electrónico de información con la red de bancos ha permitido reducir notablemente el plazo promedio de devolución de los recibos.

- El Área de Daños Personales ha tratado 65.935 expedientes durante 1997,

de los que se han liquidado el 74 por 100. Esta notable velocidad de liquidación es consecuencia fundamentalmente de la realización de acuerdos transaccionales, objetivo prioritario en la gestión de los daños personales, que evita que las víctimas o sus herederos tengan que acudir a los tribunales de justicia para ser indemnizados. Las transacciones representan el 88 por 100 de los expedientes liquidados de muerte y lesionados graves.

En la gestión de esta área están integrados los Servicios Médicos propios de la Mutualidad, con 54 médicos en plantilla que, con una atención personalizada, intentan la mejor y más pronta curación de los lesionados e informan de su evolución y tratamiento para lograr una correcta valoración económica de los expedientes. Este Servicio Médico cuenta con siete Centros en funcionamiento en ciudades importantes, que disponen de unidades de consulta, radiología y rehabilitación para el reconocimiento y tratamiento específico de los lesionados de tráfico. En 1997 se ha instalado un nuevo Centro en Oviedo, que ha iniciado su actividad en 1998.

• El Área de Daños Materiales ha superado los objetivos previstos y ha mejorado los tiempos de respuesta en la atención a los asegurados y público en general, gracias a los nuevos procedimientos de gestión de siniestros introducidos en 1997, que también han permitido aumentar la velocidad de liquidación y reducir el tiempo medio de tramitación. El número de expedientes de siniestros pendientes al final del año se ha reducido en un 10 por 100, a pesar de que los abiertos en el ejercicio aumentaron un 14 por 100. Merece especial mención la eficacia alcanzada en los expedientes de recobro, a través de los cuales se han obtenido ingresos efectivos que superan en un 26 por 100 a los de 1996.

Los peritos en nómina de la Mutualidad han seguido recibiendo formación sobre nuevas tecnologías de reparación y métodos objetivos de valoración en el Centro de Experimentación y Seguridad Vial (CESVIMAP). Esta política, unida al aumento de las peritaciones efectuadas en los Centros de Peritación y Pago Rápido, al permanente fomento de la reparación de las piezas cuando técnicamente es posible y a la novedosa reparación de los componentes de plástico han permitido

que el coste medio de la peritación de daños a los vehículos haya crecido únicamente el 1 por 100. Se ha incrementado también la efectividad en la lucha contra el fraude, habiéndose detectado y rehusado 14.189 casos de intento de fraude, por importe de 3.775 millones de pesetas.

- En el Área Comercial se ha mantenido la gama de productos lanzada en 1994, en la que se han introducido algunas mejoras, tanto para la nueva producción como para la cartera, entre ellas la ampliación de la cobertura de asistencia en viaje con cobertura desde el «kilómetro cero».

De acuerdo con la política iniciada en 1994, se han mantenido sin modificación las primas por tercer año consecutivo, beneficiándose los mutualistas de una política de contención de precios, que es reflejo de los buenos resultados en la gestión. Esta contención de las primas, combinada con la progresión de los descuentos por no siniestralidad y las bonificaciones por fidelidad introducidas en este ejercicio, ha significado que la mayoría de los mutualistas hayan pagado menos por su seguro, incluso computando la repercusión del nuevo impuesto del 4 por 100 que grava desde 1997 las primas de los seguros. Se ha puesto en marcha, por otra parte, un nuevo sistema de tarificación, fruto de un profundo análisis y desarrollo técnico, que cuenta con un programa progresivo de implantación.

Se ha continuado prestando una gran atención a la política de fidelización de los mutualistas, habiéndose culminado en 1997 el denominado Plan Stop, iniciado en 1995. Además se ha desarrollado una importante y continuada actividad comercial tanto a nivel regional y de las oficinas como a través de dos campañas específicas a nivel nacional, la primera orientada a la captación de conductores experimentados de más de 30 años de edad y la segunda dirigida a incrementar las operaciones de seguros con domiciliación en el BANCO MAPFRE. Como resultado de todo ello, se han contabilizado casi 400.000 operaciones de nueva producción en 1997.

Se han creado las figuras del Responsable Comercial y del Gestor Comercial de Automóviles para un acercamiento más profesional a los mutualistas actuales y potenciales; se ha cumplido el programa de formación establecido para 1997 con

un total de 6.345 participantes; y se ha desarrollado una campaña de publicidad de ámbito nacional en prensa y radio, con esfuerzos específicos en determinadas áreas territoriales.

- Se ha ampliado la red territorial con la apertura de 32 nuevas oficinas y se han mejorado las instalaciones de las de Zamora, Tarragona y Peset Aleixandre (Valencia). Dentro de la línea de actuación coordinada con otras unidades del Sistema, se ha avanzado en la integración de las actividades del BANCO MAPFRE en las oficinas de seguros, ofreciendo conjuntamente servicios bancarios y aseguradores a nuestros mutualistas y clientes en 136 oficinas. Al final de 1997 la red territorial de la Mutualidad estaba constituida por 17 subcentrales, 357 oficinas directas, 1.947 oficinas delegadas y 12.537 delegados, agentes y otros mediadores.

- En 1997 se han realizado importantes inversiones en el área informática destinadas principalmente a la sustitución de los equipos informáticos de la red de oficinas, para poder atender las aplicaciones de nueva tecnología que se implantarán durante 1998. En el sistema TRAMES se ha completado la sustitución de todos los equipos principales por otros con mayor capacidad y prestaciones y más alto nivel de seguridad frente a averías. Se ha iniciado asimismo la sustitución de los más de 400 puestos de trabajo de tramitación, para posibilitar la implantación del Sistema de Distribución Documental (SDD - CICOS). Se ha dedicado asimismo una atención especial al desarrollo del nuevo sistema de emisión de automóviles denominado AUTEMIS, que comenzará a funcionar en 1998.

- La red corporativa de comunicaciones de MAPFRE ha alcanzado unos niveles de calidad excelentes, habiendo transportado aproximadamente 900 millardos de caracteres de información y atendido 3.250.000 llamadas telefónicas procedentes de los MRC's de la red territorial. Se han implantado, además, los procedimientos administrativos de Facturación Personalizada, lo que ha permitido optimizar y reducir la gestión administrativa, así como mejorar la gestión operativa en cuanto a inventario y utilización de los recursos. El servicio IBERCOM ha mantenido su buen nivel de funcionamiento y cuenta con 6.200 extensiones en las sedes

centrales y territoriales. En las oficinas de la red territorial se han seguido instalando líneas RDSI, disponiendo ya de esta tecnología un total de 30 oficinas, lo que permite mejorar considerablemente la atención telefónica.

- La «Línea MAPFRE Autos», creada en 1996 para unificar en un solo centro de atención todos los servicios de la Mutualidad que utilizan el teléfono como herramienta básica, ha gestionado satisfactoriamente cerca de 3.650.000 llamadas, con incremento del 14 por 100 respecto al ejercicio precedente. El 68 por 100 de ellas corresponden al servicio de asistencia en viaje, el 20 por 100 al servicio de información a los asegurados y red comercial y el 12 por 100 restante al resto de los servicios.

- Durante 1997 se ha puesto en marcha el programa de «Calidad en el Servicio de Atención al Cliente», habiéndose realizado numerosas presentaciones así como jornadas de calidad en el servicio, con participación de más de 900 personas de todas las unidades del Sistema. Se han realizado asimismo revisiones operativas en gran parte de la red de oficinas, en las que se han introducido medidas para mejorar la atención al cliente interno y externo, habiéndose obtenido resultados significativos en cuanto a motivación, participación, formación, imagen y operativa, aspectos todos ellos que el cliente valora de manera muy positiva.

- La Comisión de Defensa del Asegurado, que desarrolla su actividad desde 1985, ha presentado al Consejo de Administración de la Mutualidad su informe-memoria correspondiente al ejercicio 1997, en el que refleja los datos más significativos de las reclamaciones atendidas, expone los criterios que ha adoptado la Comisión en sus resoluciones de mayor trascendencia y formula recomendaciones para la mejora del servicio a los asegurados y para la más eficaz protección de sus derechos. Atendiendo a dichas recomendaciones, el Consejo de Administración ha acordado que se modifique la cobertura del «Subsidio por la privación temporal del permiso de conducir» en las condiciones generales de la póliza del seguro de automóviles para adecuar su terminología al nuevo Código Penal y a la legislación vial; y que en las instrucciones de actuación

ción respecto a las reclamaciones formuladas a la Comisión se especifique que, una vez notificada la resolución de ésta, sólo pueda anularse la póliza del reclamante por causas derivadas del contrato de seguro.

- En 1997 se ha creado, en el seno de la Fundación MAPFRE, el Instituto MAPFRE de Seguridad Vial, especialmente responsabilizado de desarrollar la política de prevención de accidentes de tráfico, en estrecha coordinación con MAPFRE Mutualidad. Independientemente de la actividad de dicho Instituto, la Mutualidad ha continuado desarrollando su ya tradicional labor de revisión técnica de vehículos a través de sus unidades móviles y unidades integrales de diagnóstico, que han revisado 52.263 automóviles.

- El 22 de abril de 1997 inició sus operaciones la sociedad filial MAPFRE AUTOMÓVILES RIESGOS ESPECIALES, S.A. (MARES), creada para canalizar el aseguramiento de ciertos riesgos especiales del ramo de Automóviles que requieren un control muy riguroso en su selección y suscripción, que se realiza de forma centralizada y a través de una oferta personalizada para cada riesgo concreto. Sus operaciones se centran inicialmente en el aseguramiento de conductores noveles. Durante este primer ejercicio de actividad, MARES ha emitido 12.624 pólizas, con un volumen de primas de 1.311 millones de pesetas, y ha alcanzado plenamente sus objetivos al haber consolidado su implantación dentro de la Unidad Operativa de Automóviles del SISTEMA MAPFRE.

- En agosto de 1997 se constituyó la sociedad filial CLUB MAPFRE S.A. con un capital de 328 millones de pesetas. Su objeto social es el desarrollo y prestación de servicios de asesoramiento y asistencia relacionados con los viajes, el automóvil, el conductor y la conducción, entre otros, orientados fundamentalmente a las personas físicas. CLUB MAPFRE comenzará la comercialización de sus servicios de forma generalizada en el segundo trimestre de 1998.

- El Centro de Experimentación y Seguridad Vial (CESVIMAP) ha continuado desarrollando actividades para la mejor gestión técnica de los siniestros de la Mutualidad, especialmente aquéllas que se relacionan con el control y reducción de

los costes de la reparación de daños materiales. En 1997 se ha consolidado la actividad del Centro de Reparación de Plásticos, consiguiéndose con ello la mejor recuperación de determinadas piezas de dicho material y, lo que es más importante, aumentando el interés de los talleres de su zona de influencia por la reparación de este tipo de repuesto.

CESVIMAP ha cumplido asimismo los objetivos previstos en materia de formación de peritos y operarios y de elaboración de estudios y análisis de reparabilidad de vehículos y baremos de tiempos de reparación y pintura para turismos, motocicletas y vehículos industriales, que constituyen la base de datos que los peritos de la Mutualidad y los talleres utilizan para la valoración objetiva de los daños materiales de los vehículos siniestrados.

Se ha puesto en marcha también el taller de reparación de automóviles de Alcalá de Henares que, junto al de Majadahonda, llevan a cabo su actividad con resultado operativo muy positivo, ofreciendo calidad en sus trabajos y, lo que es más importante, cumpliendo la función complementaria del Centro de Experimentación para la constatación y puesta en práctica de los estudios técnicos y baremos realizados en Ávila en un entorno reparador de mercado, permitiendo la divulgación y difusión de las conclusiones técnicas que se obtienen para el mejor aprovechamiento por los peritos de la Mutualidad y por los talleres en general.

## MAPFRE AGROPECUARIA

Esta mutualidad ha mantenido una trayectoria similar a la de ejercicios precedentes, con incremento sostenido de las primas, siniestralidad controlada y resultado positivo.

Las primas emitidas han ascendido a 8.190,1 millones de pesetas, lo que supone un crecimiento del 5,3 por 100 respecto al año anterior; corresponden 2.641,7 millones a Automóviles, con decreto del 0,6 por 100; 2.132,9 millones a Ramos Diversos, con crecimiento del 25,1 por 100; y 3.415,5 millones a Seguros Agrarios Combinados, importe similar al del ejercicio anterior.

Los vehículos asegurados ascienden a 147.522, de los que el 70,6 por 100 corresponden a tractores y maquinaria agrícola y el 29,4 por 100 a furgonetas de uso agrario. Con respecto al ejercicio anterior, los tractores han tenido un incremento del 9,5 por 100 y las furgonetas de uso agrario del 1,4 por 100.

Las pólizas de cartera en el conjunto de Ramos Diversos ascienden a 151.945, con incremento de 14.273 respecto al ejercicio anterior, siendo las combinadas para cazadores y para explotaciones agrarias las que han experimentado mayor incremento.

Los siniestros totales del seguro directo ascienden a 5.633,0 millones de pesetas. De ellos, corresponden a Automóviles 1.732,7 millones, que representan una siniestralidad a primas netas devengadas del 65,2 por 100, inferior en 3,0 puntos porcentuales a la de 1996; a Ramos Diversos 1.320,4 millones que representan una siniestralidad del 66,2 por 100, superior en 5,5 puntos a la de 1996; y a Seguros Agrarios Combinados 2.579,9 millones, netos de la protección del Consorcio de Compensación de Seguros, que suponen una siniestralidad del 75,5 por 100.

Los gastos de gestión, por importe de 2.052,1 millones de pesetas, han representado el 25,0 por 100 de las primas emitidas. Corresponden a gastos de administración 1.208,3 millones de pesetas, que representan el 14,7 por 100 de las primas; y a gastos proporcionales 843,8 millones, que equivalen al 10,3 por 100 de la emisión.

Las inversiones, según su valor contable, se sitúan en 10.027,9 millones de pesetas frente a los 7.975,9 millones de 1996, con el siguiente desglose: 5.803,8 millones en valores mobiliarios, 1.714,4 millones en inmuebles y 2.509,6 millones en tesorería.

Los rendimientos financieros regulares han ascendido a 695,9 millones de pesetas, frente a 620,0 millones en 1996.

El beneficio ha sido de 795,2 millones de pesetas que, deducidos los 235,2 millones del Impuesto sobre Sociedades, dan un resultado de balance de 560 millones, después de haber dotado adecuadamente todas las provisiones técnicas así como los compromisos por jubilación del personal.

Las provisiones técnicas constituidas al cierre del ejercicio ascienden a 6.691,2 millones de pesetas, con incremento del 10,1 por 100 respecto al ejercicio anterior; su cobertura legal presenta un excedente de 3.065 millones; y el margen de solvencia equivale a seis veces la cuantía mínima exigida legalmente.

Entre las actividades realizadas en 1997, merecen destacarse las siguientes:

- En la contratación de Seguros Agrarios Combinados se ha producido una ligera disminución de primas con respecto al año anterior. En unos cultivos, cereales por ejemplo, la falta de sensación de riesgo como consecuencia de las abundantes lluvias, ha reducido el interés de los agricultores por el seguro; en otros, como los frutales, la reducción de las subvenciones ha encarecido además el coste del seguro a cargo del agricultor. Han tenido aumentos notables por el contrario otros cultivos, como el de uva de vinificación y los cítricos. Las líneas ganaderas siguen creciendo, a pesar de su complejidad técnica, gracias a la preparación y esfuerzos de nuestra red comercial.

En esta campaña se han incorporado las nuevas líneas de Multicultivos, Tarifa General de Pedrisco e Incendios y Acuicultura, que aunque con volumen de contratación no significativo, aumentan para el futuro la oferta de este tipo de seguros.

La siniestralidad ha sido del 73 por 100 en las líneas viables y del 120 por 100 en las experimentales, lo que para el conjunto representa un 94 por 100 sobre primas netas periodificadas.

- Los Seguros Combinados para Agricultores suponen la mitad de las primas del sector Diversos, con incremento del 23 por 100 sobre el año anterior. La siniestralidad se ha incrementado, tanto en número de siniestros como en porcentaje, destacando a este respecto las explotaciones ganaderas sin vivienda y las inundaciones de final de año en Extremadura.

- Durante 1997 se ha realizado una promoción comercial importante del Seguro Combinado para Cazadores y Pescadores con el objetivo de consolidar la unificación de vencimientos e incrementar la cartera de pólizas. Se han superado los cien mil asegurados y las primas han aumentado un 31 por 100 con relación al año anterior. La siniestralidad se sitúa en

el 55 por 100, algo superior a la registrada en 1996 pero todavía aceptable, teniendo en cuenta que se siguen manteniendo las mismas tarifas de hace dos años.

- El ramo de Ganado, de muy diversa problemática en cuanto a los animales que se aseguran, ha sido objeto de una intensa labor de saneamiento a lo largo del ejercicio. Como consecuencia de ello ha experimentado una considerable mejora en su siniestralidad, que se ha reducido en más de 30 puntos respecto a la registrada en el año anterior, situándose en el 63,3 por 100. A pesar de ello se ha crecido el 11,6 por 100 en el número de pólizas y el 13,3 por 100 en las primas emitidas.

- El resultado conseguido en el ramo de Responsabilidad Civil General ha sido muy positivo, con una siniestralidad inferior al 50 por 100, 15 puntos menos que el año anterior, fruto de un riguroso control de la suscripción y de un plan de saneamiento ya concluido. El crecimiento, tanto en primas como en número de pólizas ha sido algo superior al 12 por 100.

- En el Seguro de Automóviles el ejercicio ha concluido con una siniestralidad aceptable, del 65,2 por 100, tres puntos menos que la del año anterior. La emisión ha sido prácticamente similar a la de 1996, debiéndose la falta de crecimiento al aumento de las bonificaciones por no siniestralidad y a la menor contratación de furgonetas de uso agrario; en tractores, el incremento ha sido del 9,5 por 100 en número de pólizas y de casi el 11 por 100 en primas. Los vehículos asegurados ascienden a 104.183, que representan una importante cuota del parque de maquinaria agrícola.

- En el Seguro de Pedrisco se ha intensificado la contratación en el cultivo de arroz, en colaboración con otra entidad especializada en el sector. El resultado ha sido satisfactorio, tanto por el volumen de primas emitidas como por la siniestralidad.

## TECNOLOGÍA

El volumen de ingresos de las sociedades que integran esta área ha ascendido en 1997 a 2.478 millones de pesetas, con in-

cremento del 28 por 100 respecto a 1996 y un beneficio operativo de 122 millones de pesetas, si bien el resultado final presenta un beneficio menor, 19 millones de pesetas, a consecuencia de provisiones de carácter extraordinario.

Después de la reestructuración de años anteriores, las acciones realizadas en 1997 han estado dirigidas a la consolidación y plena integración de las actividades energéticas y medioambientales, con resultados positivos tanto en lo económico como en el desarrollo empresarial.

Para SINAE el ejercicio 1997 ha venido definido por un importante crecimiento y consolidación de sus actividades –cogeneración, aprovechamiento hidroeléctrico, energías renovables e ingeniería medioambiental– y por el pleno reconocimiento del mercado a su labor. La sociedad se encuentra en una situación óptima de cara al futuro, no sólo de rentabilidad económica sino también de imagen y prestigio.

Un logro relevante en el ejercicio ha sido la firma del contrato con Iberia para la ejecución y explotación de una planta de cogeneración, con una inversión próxima a 1.000 millones de pesetas. Otra actividad que se continúa potenciando en materia de política energética es la colaboración con la Comisión Europea a la que se siguen prestando iniciativas y de la que se han obtenido diversos contratos financieros con fondos comunitarios.

El desarrollo de actividades, a través de sociedades filiales creadas al efecto, sigue su crecimiento sostenido, destacando la ejecución y puesta en marcha de las primeras máquinas del Parque eólico Sierra del Madero, en la provincia de Soria.

En ITSEMAP AMBIENTAL, después de la profunda reestructuración realizada en ejercicios anteriores, se han sentado las bases para un desarrollo empresarial equilibrado. Las sinergias obtenidas por su acercamiento gerencial a SINAE, conjuntamente con el inicio del proceso de integración energía-medioambiente, han dado sus frutos al obtener la sociedad en 1997 un resultado operativo positivo.

La sociedad –como Entidad colaboradora del Ministerio de Industria y Energía en materia de medio ambiente industrial y su filial TEKNIMAP –con presencia en el País Vasco– han continuado prestando

servicios a las Administraciones Públicas y a numerosas empresas privadas. La actividad desarrollada ofrece una cobertura integral en el ámbito de la consultoría y evaluación de todos los aspectos que intervienen en los planteamientos ambientales.

Asimismo se han continuado las labores de inspección acreditada para el Pool Español de Riesgos Medioambientales.

## EDITORIAL

Las sociedades que integran esta área han alcanzado en 1997 un volumen de ingresos de 833 millones de pesetas con un déficit de 41 millones de pesetas.

Durante 1997 EDITORIAL MAPFRE ha editado 26 nuevas publicaciones especializadas en temas relacionados con el seguro, la seguridad, la medicina y el medio ambiente, fundamentalmente. Destacan, entre otros, «El consumidor de seguros», «Sistema de gestión de riesgos laborales e industriales», «Manual de seguridad contra incendios», Legislación y farmacia» y «Manual de política ambiental europea».

La sociedad ha continuado su labor de prestación de servicios editoriales y de difusión a las empresas de MAPFRE a través –entre otras actividades– de la realización y distribución de las Revistas del Sistema.

Durante el año se ha iniciado la explotación de dos proyectos de gran envergadura, la Formación a distancia y la Imprenta. En relación a la Formación a distancia se han editado cuatro cursos: «Introducción al seguro», «Gestión comercial y marketing de seguros», «Gestión de la oficina de seguros» y «Gestión del seguro de automóvil».

Respecto a la Imprenta la sociedad ha realizado una inversión de 160 millones de pesetas con un diseño acorde a la demanda interna del Sistema.

CONSTITUCIÓN Y LEYES (COLEX) continúa desarrollando su actividad de edición de publicaciones en todos los ámbitos del Derecho, como marca editorial de prestigio por la reconocida categoría profesional de sus autores, que ofrecen

la máxima garantía de fiabilidad y utilidad de sus textos.

Su fondo editorial incluye códigos, monografías, temarios de oposiciones, biblioteca jurídica de bolsillo, manuales universitarios y textos legales básicos.

En 1977 se ha prestado especial atención al desarrollo de la línea de negocio «COLEX UNIVERSITARIA», y ha continuado la labor desarrollada por la Escuela de Práctica Jurídica como centro de formación de postgrado para abogados, proyecto educativo puente entre el mundo universitario y el de la realidad práctica del quehacer jurídico-profesional en el ejercicio de la abogacía.

## EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Como en años anteriores, las distintas Unidades Operativas, Funcionales y Sociedades Autónomas del SISTEMA MAPFRE han llevado a cabo una completa revisión de sus Planes de Objetivos y Estrategias, que en esta ocasión incluyen previsiones de evolución de sus principales magnitudes hasta el año 2005.

Este esquema de trabajo supone la realización de un detenido análisis y reflexión sobre el resultado de la gestión en 1997, en relación a los presupuestos y objetivos previamente establecidos, para enfrentarlos a la realidad actual y la previsible evolución futura del entorno de su mercado natural para, en su caso, confirmar, ajustar o modificar los objetivos generales de la Unidad y las estrategias para conseguirlos, cuantificando la proyección de sus principales magnitudes.

En general, todas las Unidades y Sociedades han confirmado la viabilidad y oportunidad de los objetivos y estrategias establecidas el año anterior, aunque en la mayoría de ellas se han incorporado nuevos objetivos y se han revisado algunas estimaciones del negocio y de los resultados. Entre los nuevos objetivos destaca el desarrollo del Holding MAPFRE INTERNACIONAL VIDA.

En cuanto a las líneas generales, se mantienen los principios de vocación de liderazgo en los mercados, con crecimiento por encima de la media; vocación internacional, globalización de servicios in-

tegulares a los clientes a través de la Organización Territorial –como elemento clave en su gestión– y preocupación creciente por la formación del capital humano y por la calidad y atención a los clientes, que redundarán en una mayor fidelidad de los mismos.

Entre los objetivos y estrategias de la Mutualidad, merecen destacarse:

- Atención prioritaria al crecimiento, tanto mediante la fidelización de la cartera como incentivando la nueva producción. Para ello se continuará avanzando en la implantación de una estructura comercial que permita desarrollar la iniciativa y capacidad que el mercado del Seguro de Automóviles requiere mediante acciones orientadas al cliente y a la red territorial.

- Mejora del seguimiento y de la proyección de los factores externos que delimitan la evolución de la siniestralidad y otras magnitudes básicas del mercado del seguro de automóviles con la finalidad de conocer su repercusión en las tarifas, de tal forma que permitan el permanente ajuste y mejora de su competitividad, suficiencia y equidad.

- Especial atención a la optimización de la rentabilidad y de las inversiones.

- Adaptación de las aplicaciones informáticas a las exigencias derivadas del efecto año 2000 y del Euro así como mejora de las aplicaciones relacionadas con la gestión, en particular la de los daños personales.

- Preocupación por la calidad total y por la reducción de los gastos.

- Preocupación por la prevención mediante campañas de revisiones técnicas de vehículos, acciones divulgativas y jornadas sobre Seguridad Vial en colaboración con el Instituto MAPFRE de Seguridad Vial.

- Consolidación y expansión de la actividad de MARES.

- Desarrollo de la sociedad MAPFRE Seguro Gerais, de Portugal.

- Conseguir una adecuada posición de CLUB MAPFRE en el mercado, mediante el establecimiento de una red de colaboradores apropiada y una amplia implantación de la imagen del Club.

- Continuidad de la internacionalización de CESVIMAP desarrollando las sociedades constituidas en Colombia y Francia.

En la Unidad de VIDA, mantener el liderazgo actual en productos de previsión, ahorro por jubilación, inversión y salud en el sector asegurador, y tomar también posiciones en nuevos mercados de elevado crecimiento potencial.

Objetivo ambicioso para los próximos años será colaborar estrechamente en el desarrollo de MAPFRE AMÉRICA VIDA y consolidar, junto con el Banco MAPFRE, la línea de negocios banca-seguros para aprovechar las sinergias de los productos que comercializan ambas unidades.

En MAPFRE AMÉRICA VIDA, desarrollar el seguro de vida en las sociedades participadas y crear sociedades autónomas especializadas en Argentina, Colombia, Filipinas, México, Paraguay, Perú, Venezuela y Uruguay, para alcanzar en la próxima década una posición privilegiada en el mercado de cada uno de dichos países.

En la Unidad MAPFRE AMÉRICA impulsar la participación de socios locales en nuestras actividades, lo que permitirá una mayor capitalización de filiales y consolidar sus posiciones actuales; y colaborar estrechamente con MAPFRE AMÉRICA VIDA en el desarrollo del ramo y en la creación de sociedades especializadas.

En la Unidad de SEGUROS GENERALES, aumentar la cuota de mercado hasta alcanzar en el año 2000 el 11 por 100 en seguros particulares y el 9 por 100 en seguros industriales, porcentajes que deben pasar al 12 y 10 por 100 respectivamente en el año 2005; e iniciar un plan de convergencia con Mutualidad para el tratamiento integral de los clientes particulares.

En la Unidad de REASEGURO, culminar el proceso de concentración iniciado en 1997; desarrollar nuevos productos acordes con la evolución de los mercados; desarrollar las operaciones de reaseguro en áreas geográficas como EE. UU., Europa del Este y los países asiáticos y consolidar la posición en Brasil a la espera de la apertura de ese mercado; desarrollar un acuerdo-marco con MAPFRE AMÉRICA y MAPFRE AMÉRICA VIDA; vincular

a socios externos a ITSEMAP como vehículo de desarrollo de relaciones multinacionales para el SISTEMA MAPFRE y para fortalecer la presencia de la Unidad en determinados mercados de América Latina; y completar los estudios necesarios para la salida a Bolsa de MAPFRE RE durante 1998.

En la Unidad BANCARIA, continuar desarrollando la red territorial mediante la creación de oficinas conjuntas seguros-banca.

En MAPFRE AGROPECUARIA mantener la actual posición de liderazgo en el medio rural, tanto en variedad de productos como a capacidad de comercialización; tener muy en cuenta los contenidos de la Ley 19/1995 de Modernización de Explotaciones Agrarias que potencian la figura del joven agricultor y las actividades complementarias no específicamente agrarias que se realizan en el marco de la explotación o en el medio rural, como la transformación y venta directa de los productos de la explotación, la conservación del espacio natural y la protección del medio ambiente, así como las turísticas, cinegéticas y artesanales; conseguir una cuota de mercado del 23 por 100 en Tractores y Maquinaria Agrícola en el año 2000, que debería llegar al 25 por 100 en el año 2005; conseguir un crecimiento neto acumulado del 25 por 100 al final de la década en ramos diversos; mantener el liderazgo tanto en la suscripción de riesgo como en la aportación de primas a los Seguros Agrarios Combinados.

En MAPFRE INMUEBLES, continuar las actividades de construcción y venta de viviendas, que se comercializarán como productos del Sistema, y conseguir a medio plazo una sociedad destacada en el sector de la promoción inmobiliaria.

En MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, alcanzar en el año 2005 una cuota de mercado del 25 por 100 en Seguros de Crédito Interno y a la Exportación, mediante la integración comercial de la sociedad en las redes del SISTEMA MAPFRE especializadas en la distribución de productos para empresas; ofrecer al cliente/empresa los mejores productos en el área de protección contra los riesgos de impago, incumplimiento de contratos e infidelidad del personal, optimizando en todo momento los tiempos de respuesta y el seguimiento personalizado; conseguir

aumentos anuales de la rentabilidad de los fondos Propios hasta alcanzar el 20 por 100 en el año 2000; desarrollar la colaboración con el BANCO MAPFRE en productos comunes para promotores de viviendas, factoring y seguro de crédito para pequeña y mediana empresa; e impulsar el desarrollo de los ramos de Caucción, Crédito y Fidelidad de Empleados en los países en que se está implantando el SISTEMA MAPFRE.

En MAPFRE ASISTENCIA, alcanzar en la próxima década el liderazgo en el mercado mundial de asistencia y convertir el Sistema Internacional de Asistencia MAPFRE en el primer gran mayorista internacional de servicios; continuar desarrollando la actividad de seguro directo y seguir avanzando en la implantación internacional, mediante la creación de direcciones regionales que implica la apertura de sociedades u oficinas comerciales en los países de su entorno.

En conjunto, se prevé que los ingresos totales del SISTEMA MAPFRE superen el billón de pesetas en el año 2000 y alcancen una cifra de negocio próximo a los dos billones en el año 2005, y que los beneficios consolidados antes de impuestos y minoritarios superen los 50.000 millones de pesetas en el año 2000 y los 90.000 millones en el año 2005.

## FUNDACIONES PRIVADAS

El sentido de responsabilidad social que constituye principio básico de actuación de las entidades del Sistema MAPFRE ha llevado a establecer fórmulas concretas para devolver a la Sociedad una parte de sus beneficios a través de cinco fundaciones privadas que desarrollan actividades de interés general. Se resumen a continuación las realizadas en 1997.

• La FUNDACIÓN MAPFRE, que tiene por objeto el fomento de la seguridad en todas sus formas, la prevención de los accidentes y la reducción de sus consecuencias, ha llevado a cabo en su vigésimo primer año de actividad numerosas actuaciones en España, Portugal e Iberoamérica, y ha incrementado también su proyección en Europa.

El Instituto MAPFRE de Seguridad Vial, creado el pasado año, ha inaugurado el Centro de Alcalá de Henares, cuya misión es diseñar y ejecutar acciones en materia de educación vial. En dicho Centro se han impartido 31 cursos con utilización de un parque infantil de tráfico, con asistencia de más de 700 escolares; ha realizado un programa piloto de prevención de accidentes de tráfico en la empresa; y ha participado en diversas jornadas y seminarios. Se ha desarrollado, por otra parte la III Semana MAPFRE por la Seguridad Vial, dirigida en esta ocasión al tráfico urbano. En el marco del convenio suscrito con la Comunidad de Madrid, se han ejecutado proyectos de mejora de la seguridad en las travesías de diversas poblaciones de la región.

En otras áreas de su actividad, la Fundación ha concedido 36 becas y ayudas a la investigación, 15 de ellas en Iberoamérica, y ha financiado 14 proyectos de investigación, entre ellos los estudios para la protección integral de monumentos de carácter histórico o artístico en distintas ciudades de España y Portugal.

Se ha participado en 16 jornadas, cursos y seminarios organizados en España, entre los que destacan los Cursos Master en Prevención de Riesgos Laborales, organizados con las Universidades de Sevilla, Salamanca, Valladolid, Islas Baleares y La Coruña; el IV Encuentro Euroamericano «Riesgo y Trabajo», con la Universidad de Salamanca; las Jornadas Técnicas sobre el Reglamento de los Servicios de Prevención y sobre Responsabilidad Civil por Daños al Medio Ambiente, con la Asociación de Empresarios del Henares; el Curso sobre Análisis Biomecánico del Puesto de Trabajo, con el Instituto de Biomecánica de Valencia; el Curso sobre Riesgos Biológicos, con la Universidad de León; y el III Curso Superior de Expertos en Gestión de las ONG's, con el Colegio Nacional de Doctores y Licenciados en Ciencias Políticas y Sociología. Igualmente se ha participado en 14 simposios, jornadas y seminarios organizados en Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Perú y Venezuela.

Se han concedido 24 becas para especialización en España de profesionales iberoamericanos y de países del Este de Europa, así como 19 para españoles.

Se han editado 4 números de la Revista MAPFRE SEGURIDAD y las monografías «Manual sobre Política Ambiental Europea y España», «Manual de Seguridad contra Incendios» y «Sistemas de Gestión de Riesgos Laborales e Industriales».

Se han firmado convenios de colaboración con las Universidades de Valladolid, Islas Baleares, La Coruña, Oviedo, Politécnica de Madrid, Politécnica de Cataluña, Zaragoza y la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales de Argentina; con los Ayuntamientos de Pontevedra, Cuenca y Alcalá de Henares; con la Consejería de Trabajo del Gobierno Balear y con la Generalitat de Cataluña, este último dirigido a la implantación de Planes de Emergencia en Colegios. Se han desarrollado nuevas actividades dentro del convenio firmado con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

En la sede de la Fundación MAPFRE en Cartagena de Indias (Colombia), se han programado actividades formativas y se ha dotado de medios a la biblioteca. Igualmente se ha desarrollado un importante número de actividades en las Delegaciones de la Fundación en Argentina, Brasil, México, Portugal y Venezuela.

- La FUNDACIÓN CULTURAL MAPFRE VIDA, creada en 1988, ha realizado numerosas actividades para la promoción y difusión de la cultura, las artes y las letras.

Entre las exposiciones llevadas a cabo destacan: la de «Pintura simbolista en España (1890-1930)» en la que se reunió por primera vez en nuestro país un importante número de obras de artistas españoles cuyos trabajos son especialmente significativos dentro de las corrientes de renovación del arte español del cambio de siglo; la de «Baltasar Lobo», antológica dedicada al artista zamorano, compuesta por más de sesenta obras provenientes de los más prestigiosos museos, instituciones y colecciones privadas, tanto de España como del extranjero; «La Eva Moderna. Ilustración gráfica española (1914-1935)», muestra compuesta por más de trescientos trabajos de los más importantes ilustradores gráficos españoles del periodo Art Decó –fundamentalmente de los años 20 y 30– procedentes en su mayoría del archivo de Prensa Española y de los fondos de la Fundación; la de «Seleccio-

nados y ganadores del Premio Penagos en su XV convocatoria», y, cerrando el año la de «Pintura europea y cubana en las colecciones del Museo Nacional de La Habana», que reunió sesenta obras maestras de las escuelas italiana, flamenca, inglesa, francesa, española y cubana de los fondos del Museo Nacional de Bellas Artes de La Habana, nunca vistas en España.

Con carácter itinerante se han efectuado las exposiciones «Francisco Iturrino» en Bilbao y Santander, «Colección Rafael de Penagos» en Fuengirola y Aranjuez, «50 años de Fotografía Española en la Colección de la Real Sociedad Fotográfica (1900-1950)» en Valladolid, «La Eva Moderna. Ilustración gráfica española (1914-1935)» en Murcia y Palma de Mallorca, y «Santiago Rusiñol (1861-1931)» en Barcelona.

Los cursos organizados durante el año 1997 se centraron en «El 98. Un fin de siglo» y el «Expresionismo», en los que participaron representantes destacados del panorama intelectual y artístico de nuestro país.

Como cada año, se convocaron y fallaron el Premio Penagos de Dibujo (XV edición) y el Premio González-Ruano de Periodismo (XX edición), así como el Premio Almada Negreiros de Dibujo, el Premio Vítor Mendes de Derecho y el Premio Fernando Pessoa de Periodismo, que concede la delegación de la Fundación en Portugal.

- La Fundación MAPFRE MEDICINA, que tiene como objeto la promoción y apoyo a la investigación, docencia y divulgación científica en el campo de la salud, ha concedido en 1997, 74 becas de formación, de las que 20 fueron de especialización, 4 de perfeccionamiento para profesionales iberoamericanos, 48 de Formación Profesional para Personas con Minusvalía Física y 2 de formación a diferentes profesionales.

Ha concedido asimismo otras 63 becas y ayudas a proyectos de investigación científica y entregado 20 premios a las mejores comunicaciones y trabajos presentados en diversas reuniones científicas.

De forma directa o en colaboración con otras instituciones ha organizado 13 cursos y 22 reuniones científicas de carácter divulgativo (con asistencia de más

de 4.200 profesionales) entre los que cabe destacar por su especial relevancia el III Master en Salud Laboral, en colaboración con la Universidad de Sevilla; las II Jornadas Internacionales de Actualización en Cirugía Laparoscópica, con la participación activa de los expertos cirujanos del mundo en esta especialidad; el III Congreso de Organizaciones de Mayores, donde tuvo lugar la concesión del «Premio a toda una vida de entrega profesional» al Profesor Hipólito Durán Sacristán; y el XXIV Symposium Internacional de Traumatología y Ortopedia FREMAP.

Ha proseguido la formación reglada en la Escuela de Fisioterapia y se han organizado actividades docentes con la Escuela Nacional de Sanidad y las Universidades de Sevilla, Autónoma y Complutense de Madrid, Baleares, Valladolid, Murcia, Zaragoza, Salamanca y Oviedo, así como con la Johns Hopkins de EE.UU.

Se han editado 4 números ordinarios de la revista MAPFRE Medicina, 5 suplementos monográficos y 17 libros, y se han establecido los fundamentos de la nueva revista «Investigación Cardiovascular».

Se han mantenido relaciones institucionales con numerosas entidades de carácter público y privado, a fin de colaborar en proyectos de interés mutuo; así, cabe destacar las mantenidas con la Real Academia Nacional de Medicina, el Instituto Borja de Bioética, el Ayuntamiento de Madrid, la Asociación para las Naciones Unidas en España y la Conferencia Nacional de Alzheimer.

- La Fundación MAPFRE ESTUDIOS, ha continuado desarrollando actividades educacionales en relación con el seguro, la seguridad, las finanzas, la administración de empresas y el entorno iberoamericano, a través de sus Institutos y de su Centro de Documentación.

En el Instituto de Ciencias del Seguro, el acontecimiento más relevante ha sido la firma del Convenio de Colaboración con la Universidad Pontificia de Salamanca para la creación de la Facultad de Ciencias del Seguro y de la Empresa, así como la aprobación de sus planes oficiales de Diplomatura en Ciencias Empresariales y de Licenciatura en Administración y Dirección de Empresas y en Ciencias Actuariales y Financieras.

En colaboración con la Asociación Española de Gerentes de Riesgos y Seguros y la Asociación Latinoamericana de Administradores de Riesgos y Seguros, se ha convocado el IV Master Universitario en Gerencia de Riesgos y Seguros. Ha dado comienzo asimismo el IV Master Universitario en Práctica Actuarial, en colaboración con el Instituto de Actuarios.

El Instituto de Seguridad Integral ha desarrollado las siguientes actividades formativas: I Master Universitario en Prevención de Riesgos Laborales, I Curso de Especialización en Dirección de Seguridad Privada, V Curso de Especialización en Peritación e Investigación de Siniestros, X Curso Superior Internacional de Seguridad Integral en la Empresa y la VI Edición del Master Universitario en Gestión de la Seguridad Integral.

La Fundación ha obtenido la acreditación como centro homologado para impartir enseñanzas sobre Prevención de Riesgos Laborales, válidas para el ejercicio de la profesión de Técnico en Prevención. Asimismo, el Ministerio del Interior ha aprobado el Plan de Estudios de «Seguridad Privada» requerido a los profesionales de esta área.

El Instituto ha participado en la celebración de actividades formativas organizadas conjuntamente con otras entidades en España, Colombia, Cuba, Ecuador y México, y ha publicado 4 números de la Revista «Gerencia de Riesgos».

El Instituto de Gerencia Internacional ha realizado la IV Convocatoria del Master Universitario en Dirección y Gestión de Empresas (M.B.A.), en colaboración con el Instituto de Dirección y Organización de Empresa de la Universidad de Alcalá de Henares. Dentro de su actividad internacional ha organizado seminarios en Santafé de Bogotá (Colombia), Lima (Perú), Santiago (Chile) y en Miami (Estados Unidos).

El Instituto Europeo de España ha convocado el IV Master en Derecho Europeo Comparado, con un total de 500 horas lectivas, así como varias jornadas y seminarios de investigación sobre temas de interés para el Derecho Europeo.

El Centro de Documentación posee una base de datos con más de 32.000 referencias bibliográficas en temas de seguros, seguridad, economía y derecho. Su fondo

documental se ha visto incrementado por la donación de un importante volumen de obras de economía y de seguridad social de la biblioteca de D. Félix Mansilla.

Este Centro ha extendido sus servicios de información a través de la red Internet, lo que permite a los profesionales iberoamericanos utilizar las bases de datos a través de esta conexión con mayor puntualidad y menores costes.

En 1997 se ha formalizado la integración de la Fundación MAPFRE América en la Fundación MAPFRE Estudios. Fruto de esta decisión, se ha configurado una nueva área relacionada con las actividades aseguradoras y económicas para Iberoamérica, que se desarrollarán a través del Instituto MAPFRE de Estudios Iberoamericanos, que ya ha realizado las siguientes actividades: concesión de 8 Becas de Investigación sobre temas de «Riesgo y Seguro», elaboración de los informes sobre «El Mercado Español de Seguros en 1996», «Legislación y Estadística del Mercado de Seguros en la Comunidad Iberoamericana», y publicación en CD Rom de 228 títulos de las Colecciones MAPFRE 1492.

- La Fundación MAPFRE GUANARTEME desarrolla su actividad en las Islas Canarias, potenciando la cultura y la formación de su pueblo.

En su Área de Estudios, destacan el desarrollo de los Masters en Dirección y Administración de Empresas y Tributación, en Gran Canaria, de los cursos sobre Peritación de Vehículos y Peritación de Incendios y Riesgos Diversos en las dos capitales Canarias; y del «VI Encuentro sobre la situación y las perspectivas de la Economía Canaria». Se ha presentado también el informe sobre la «Cultura Corporativa de la Empresa Canaria», realizado por el profesor D. Santiago García Echevarría en colaboración con la Confederación Canaria de Empresarios.

En el Área de Humanidades se ha realizado el «I Curso sobre Tradición Oral»; se han editado, entre otras publicaciones, «La Ley de Fundaciones Canarias», del Sr. Díaz Brito y las «Actas del IV Coloquio de Historia de las Islas del Atlántico», en colaboración con el Centro de Estudios Do Atlántico y la Fundación Histórica Tavera. Se han concedido tam-

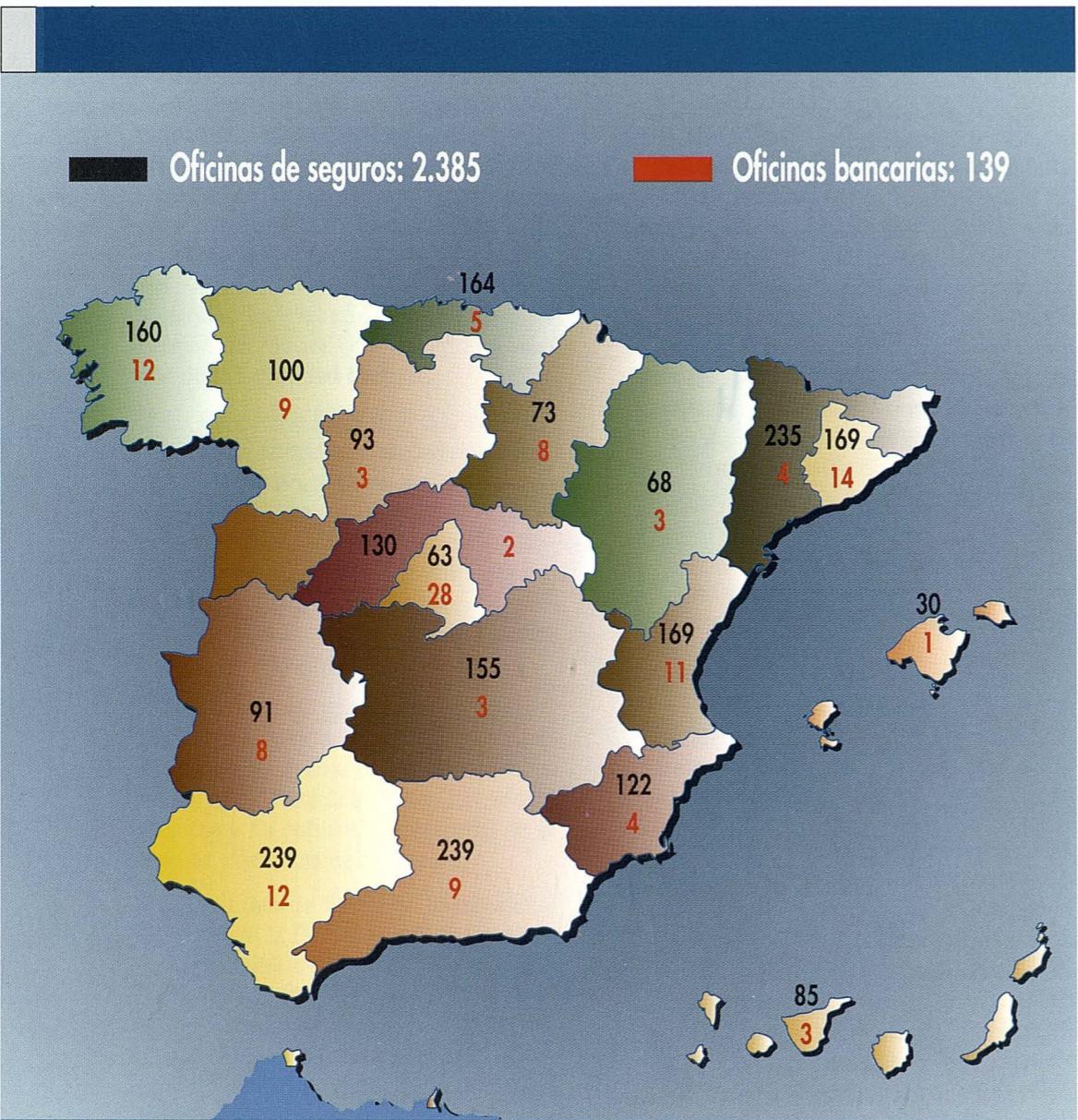
bién 12 becas para la formación de especialistas en zonas off shore.

En el Área de Exposiciones y Congresos destacan las exposiciones de Beatriz de la Vega, Mercedes Mariño, Juan Fernández Díaz e Isabel López en Las Palmas de Gran Canaria; las de José Melián, Alejo Sánchez y Carmen Cabrera en La Laguna (Tenerife); y las de Olga Vicarí y José Luis Marrero Cabrera en Arucas (Gran Canaria); y en Congresos se han presentado las iniciativas comunitarias ADAPT y EMPLEO, se han entregado los premios «Canarias Motor», y se han celebrado las «Primeras Jornadas sobre

Planes de Pensiones», el «Curso de Planificación Fiscal Internacional», la conferencia «Alzheimer» y las Jornadas sobre CIG'96 y el Tratado de Amsterdam, en colaboración con la Fundación Hispania Europa.

A finales de 1997 las Fundaciones MAPFRE tenían 4.383 millones de pesetas de patrimonio y destinaron en dicho ejercicio 1.812 millones de pesetas a prestaciones de interés general. Las aportaciones que las distintas empresas MAPFRE realizarán a estas Fundaciones con cargo a los beneficios de 1997 ascienden a 1.560 millones de pesetas.

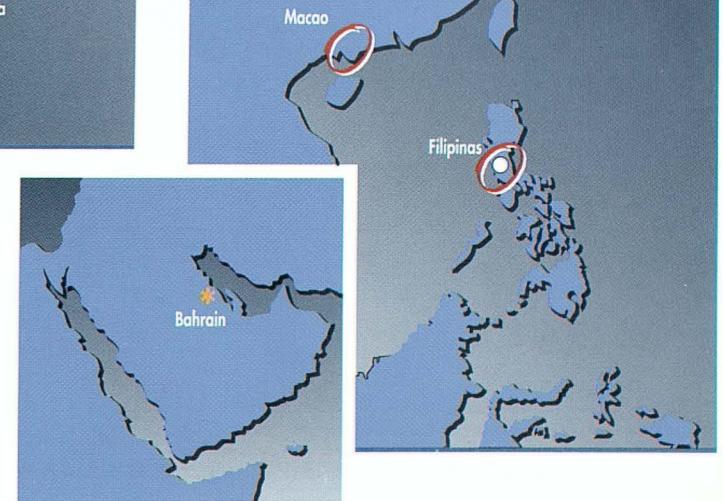
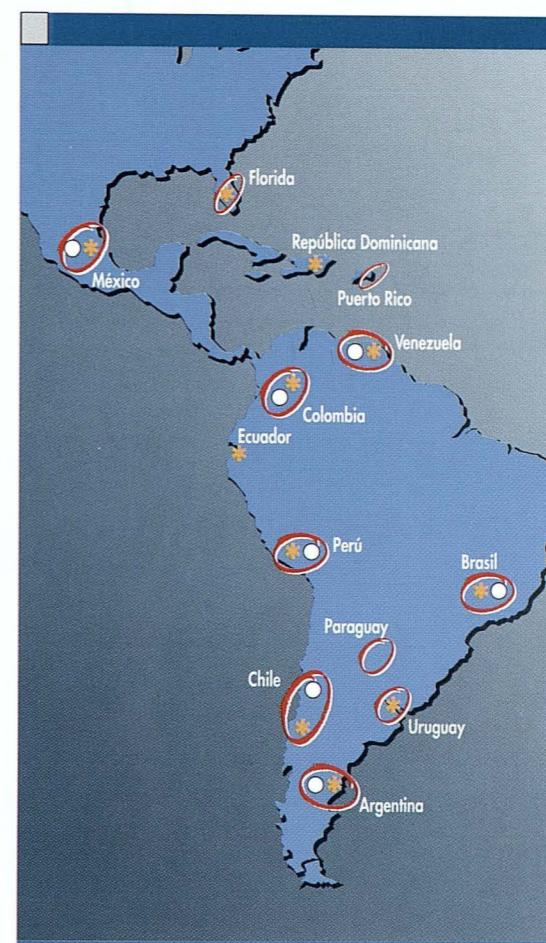
## IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA MAPFRE EN ESPAÑA



Situación a 31-XII-97.

## IMPLANTACIÓN INTERNACIONAL DEL SISTEMA MAPFRE

- Seguro directo.
- Reaseguro/Oficina de Representación.
- \* Asistencia.



## DATOS DEL SISTEMA MAPFRE (\*)

## I. SISTEMA MAPFRE

Datos consolidados	1993	1994	1995	1996	1997
Recursos propios	87.302	94.693	119.655	160.657	195.128
Tesorería (1)	64.744	90.418	104.099	122.349	153.203
Inversiones inmobiliarias	130.044	134.797	144.796	159.599	171.317
Inversiones mobiliarias (2)	286.049	335.646	428.134	510.949	606.503
Número de empleados	9.737	10.234	11.292	14.000	15.171

## II. ENTIDADES ESPAÑOLAS DE SEGUROS

Datos básicos	1993	1994	1995	1996	1997
Primas de seguro directo	228.825	262.038	285.689	303.963	314.009
Primas totales	282.641	314.397	339.928	365.392	382.998
Primas retenidas	240.624	273.610	297.029	319.940	335.626
Rendimientos financieros	38.558	38.449	50.825	55.504	63.164
Siniestros y rescates	130.401	146.139	168.638	195.473	211.962
Gastos de gestión	60.172	67.573	73.052	77.126	92.147
Provisiones técnicas	383.826	455.232	528.282	591.454	654.836
Recibos pendientes y saldos de agencias	44.627	49.283	52.382	55.189	58.483

Distribución de la emisión (%)	1993	1994	1995	1996	1997
Automóviles	58,5	58,2	55,8	53,1	51,1
Vida	24,5	23,7	24,8	25,8	25,3
Diversos	14,5	15,7	16,3	18,2	20,5
Caucción	1,4	1,3	1,6	1,7	2,0
Agrícolas	1,1	1,1	1,0	1,2	1,1

## III. BANCO Y ENTIDADES DE GESTIÓN (\*\*\*)

Datos básicos	1993	1994	1995	1996	1997
Recursos propios	27.988	27.981	28.706	30.080	29.811
Recursos ajenos	108.329	113.042	150.908	194.886	223.724
Inversión crediticia	83.734	72.814	77.858	107.235	142.803
Productos financieros	20.094	15.793	18.171	18.924	16.412

(1) Incluidos activos monetarios líquidos.

(2) Incluye valores mobiliarios y otras inversiones financieras.

(3) Esta información forma parte del Informe de Gestión Consolidado.

(\*\*) En los años 1993 y 1995 las Entidades de Gestión estaban consideradas como Entidades de Crédito de Ámbito Operativo Limitado. Dato en millones de pesetas.

Este folleto recoge el Informe Consolidado de Gestión y las Cuentas Anuales Consolidadas con su Informe de Auditoría, de CORPORACIÓN MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S. A., así como diversa información adicional. La Entidad tiene a disposición de sus accionistas y personas interesadas el Informe de Gestión y Cuentas Anuales individuales con su correspondiente Informe de Auditoría.



**CORPORACION MAPFRE**

Domicilio Social: Ctra. de Pozuelo de Alarcón a Majadahonda, Km 3,800  
28220 MAJADAHONDA (Madrid)

Oficinas: Paseo de Recoletos, 25. 28004 Madrid  
Tel.: 91 581 11 00. Fax: 91 581 11 43

**INFORME DE AUDITORIA**

\* \* \* \*

**CORPORACION MAPFRE,  
COMPAÑIA INTERNACIONAL  
DE REASEGUROS, S.A.**

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
correspondientes al ejercicio terminado  
el 31 de diciembre de 1997**

**ERNST & YOUNG**

El informe de gestión adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ERNST & YOUNG



---

Fernando Pindado Cardona

Madrid, 18 de marzo de 1998

00001

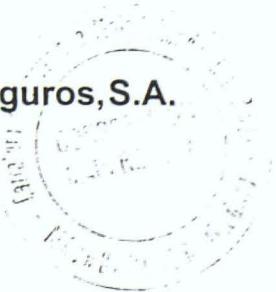
**CUENTAS ANUALES**

**E**

**INFORME DE GESTION**

**EJERCICIO 1997**

**CORPORACION MAPFRE  
Compañia Internacional de Reaseguros, S.A.**



**CUENTAS ANUALES**

**EJERCICIO 1997**

- \* Balance de situación
- \* Cuenta de pérdidas y ganancias
- \* Memoria

**CORPORACION MAPFRE  
CompañiaInternacionalde Reaseguros, S.A.**

## CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1.997 Y 1.996

IMPORTE EN MILES DE PESETAS

ACTIVO	1.997	1.996
<u>INMOVILIZADO</u>		
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y OTROS AMORTIZABLES .....	1.296.333	105.501
Gastos de operaciones financieras diversas y otros amortizables .....		1.487
INMATERIAL .....	3.555	2.424
Aplicaciones informáticas .....	7.060	18.883
Amortizaciones acumuladas (a deducir) .....	(3.505)	(16.459)
MATERIAL .....	1.292.778	101.590
Equipo informático, mobiliario e instalaciones y elementos de transporte .....	1.436.588	297.703
Amortizaciones acumuladas (a deducir) .....	(143.810)	(196.113)
<u>INVERSIONES</u>	106.378.957	96.318.036
MATERIALES .....	106.320	755.082
Terrenos y construcciones .....	47.952	47.952
Anticipos e inversiones materiales en curso .....	60.577	708.620
Amortizaciones acumuladas (a deducir) .....	(2.209)	(1.490)
FINANCIERAS .....	500.235	3.759.182
Acciones y otras participaciones .....	126.003	1.137
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas .....	47.676	68.542
Otras inversiones financieras .....	326	3.303.762
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado .....	326.230	385.741
EN EMPRESAS DEL GRUPO, ASOCIADAS Y PARTICIPADAS Y ACCIONES PROPIAS .....	105.772.402	91.803.772
Acciones y otras participaciones en empresas del grupo .....	104.957.302	95.940.594
Desembolsos pendientes (a deducir) .....	(45)	(493.582)
Créditos contra empresas del grupo .....	2.413.354	523.895
Acciones y otras participaciones en empresas asociadas y participadas .....	600	600
Provisiones (a deducir) .....	(1.598.809)	(4.167.735)
<u>PROVISIONES TECNICAS DEL REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</u>	3.499.374	3.814.313
PROVISIONES TECNICAS PARA RIESGOS EN CURSO .....	186.676	309.781
PROVISIONES MATEMATICAS (VIDA) .....	468	3.987
PROVISIONES TECNICAS PARA PRESTACIONES .....	3.312.230	3.500.545
<u>CREDITOS</u>	7.218.048	5.973.054
ENTIDADES Y POOLS DE SEGUROS Y REASEGUROS .....	1.663.703	1.900.884
Reaseguradoras .....	119.141	221.253
Cedentes .....	1.544.562	1.679.631
CREDITOS FISCALES, SOCIALES Y OTROS .....	2.982.314	1.609.177
DIVIDENDOS ACTIVOS A CUENTA .....	2.572.031	2.462.993
<u>CUENTAS DE AJUSTE POR PERIODIFICACION</u>	940	
OTRAS CUENTAS DE PERIODIFICACION .....	940	
<u>EFFECTIVO EN BANCOS Y OTROS ESTABLECIMIENTOS DE CREDITO, EN CAJA Y EN CHEQUES</u>	574.008	899.753
<u>TOTAL ACTIVO</u>	118.967.660	107.110.657
<u>CUENTAS DE ORDEN</u>	503.390	420.290
<u>TOTAL GENERAL</u>	119.471.050	107.530.947

PASIVO	1.997	1.996
<u>CAPITALES PROPIOS</u>		
CAPITAL SUSCRITO .....	102.330.408	98.310.533
PRIMAS DE EMISION .....	15.130.378	15.128.421
RESERVAS .....	3.068.050	3.068.050
Reservas legales .....	67.861.119	67.835.621
Otras reservas .....	3.026.076	3.025.684
64.835.043	64.809.937	
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES PENDIENTES DE APLICACION .....	7.135.878	6.411.118
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUES DEL IMPUESTO .....	9.134.983	5.867.323
<u>PROVISIONES TECNICAS</u>	4.685.686	5.071.258
PROVISIONES TECNICAS PARA RIESGOS EN CURSO .....	186.676	309.781
Reaseguro aceptado .....	468	3.987
PROVISIONES MATEMATICAS (VIDA)	4.498.542	4.757.490
Reaseguro aceptado .....	364.422	274.543
PROVISIONES TECNICAS PARA PRESTACIONES .....	325.419	400.275
Reaseguro aceptado .....	11.261.725	3.054.048
<u>PROVISIONES PARA RESPONSABILIDADES Y GASTOS</u>	446.529	111.802
DEPOSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO	822.282	352.837
<u>DEUDAS</u>	3.003.375	705.519
EMPRESTITOS .....	1.268.811	352.682
Convertibles .....	2.990.168	330.878
DEUDAS A ESTABLECIMIENTOS DE CREDITO .....	3.999.371	1.905.849
ENTIDADES Y POOLS DE SEGUROS Y REASEGUROS .....	118.967.660	107.110.657
Reaseguradoras .....	503.390	420.290
Cedentes .....	119.471.050	107.530.947
<u>TOTAL PASIVO</u>		
<u>CUENTAS DE ORDEN</u>		
<u>TOTAL GENERAL</u>		

IMPORTE EN MILES DE PESETAS

DEBE	1. 9 9 7		1.996	
	Reaseguro Aceptado	Reaseguro Cedido y Retrocedido	Negocio Neto	Negocio Neto
<u>GASTOS TECNICOS</u>				
GASTOS TECNICOS NO VIDA				
Prestaciones y gastos pagados, no vida .....	4.297.507	1.197.307	3.100.200	2.480.738
Provisiones técnicas para prestaciones no vida:				
+ al cierre del ejercicio .....	4.498.128	3.311.816	1.186.312	1.256.945
- al comienzo del ejercicio.....	(4.755.149)	(3.498.204)	(1.256.945)	(1.288.076)
GASTOS TECNICOS VIDA				
Prestaciones y gastos pagados, vida .....	(48)	(48)	---	---
Provisiones técnicas para prestaciones vida:				
+ al cierre del ejercicio .....	414	414	---	---
- al comienzo del ejercicio .....	(2.341)	(2.341)	---	---
Provisiones matemáticas, vida:				
+ al cierre del ejercicio .....	468	468	---	---
- al comienzo del ejercicio .....	(3.987)	(3.987)	---	---
<u>TOTAL GASTOS TECNICOS VIDA Y NO VIDA</u> .....	4.034.992	1.005.425	3.029.567	2.449.607
<u>COMISIONES Y OTROS GASTOS DE EXPLOTACION</u>				
COMISIONES Y PARTICIPACIONES				
Comisiones, no vida, del ejercicio .....	605.901	---	605.901	699.159
Comisiones, vida, del ejercicio:				
Comisiones y participaciones de las primas devengadas del año .....	(2.262)		(2.262)	1.136
OTROS GASTOS DE EXPLOTACION				
Sueldos y salarios .....			559.093	519.575
Cargas sociales .....			272.792	166.551
Dotaciones del ejercicio para amortizaciones .....			86.167	416.566
Gastos de explotación varios .....			482.948	510.269
COMISIONES Y PARTICIPACIONES DEL REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO				
No vida .....			(260.500)	(304.344)
Vida .....			2.262	(1.136)
<u>TOTAL COMISIONES Y OTROS GASTOS DE EXPLOTACION</u> .....			1.746.401	2.007.776
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>				
GASTOS DE INVERSIONES MATERIALES (incluidas amortizaciones) .....			1.226	1.742
GASTOS INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, ASOCIADAS Y PARTICIPADAS .....			11.209	1.262
GASTOS FINANCIEROS VARIOS .....			157.340	383.278
DOTACION DEL EJERCICIO PARA PROVISIONES .....			1.598.809	4.167.735
PERDIDAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO DE DIVISAS .....			83.605	10.946
<u>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</u> .....			1.852.189	4.564.963
<u>PERDIDAS EXCEPCIONALES</u>				
<u>TOTAL</u>			368.132	79.156
<u>IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES</u>				
<u>BENEFICIO DEL EJERCICIO DESPUES DEL IMPUESTO (saldo que pasa al balance)</u>			928.341	773.863
<u>TOTAL GENERAL</u>			9.134.983	5.867.323
			17.059.613	15.742.688

IMPORTES EN MILES DE PESETAS

		1. 9 9 7	1996
HABER	Reaseguro Aceptado	Reaseguro Cedido y Retrocedido	Negocio Neto
<b>PRIMAS Y RECARGOS</b>			
PRIMAS ADQUIRIDAS NO VIDA			
Primas y recargos netos de anulaciones			
no vida .....	4.136.440	1.216.284	2.920.156
Provisiones técnicas para riesgos en			
curso no vida:			
+ al comienzo del ejercicio .....	309.781	309.781	
- al cierre del ejercicio .....	(186.676)	(186.676)	
PRIMAS ADQUIRIDAS VIDA			
Primas y recargos netos de anulaciones			
vida .....	(8.724)	(8.724)	
<b>TOTAL PRIMAS ADQUIRIDAS VIDA</b>	<b>4.250.821</b>	<b>1.330.665</b>	<b>2.920.156</b>
<b>Y NO VIDA .....</b>	<b>4.250.821</b>	<b>1.330.665</b>	<b>2.844.367</b>
<b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>			
INGRESOS ACCESORIOS A LA EXPLOTACION .....			134.956
<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION .....</b>	<b></b>	<b></b>	<b>140.296</b>
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>			
INGRESOS DE INVERSIONES MATERIALES .....	1.773		734
INGRESOS DE INVERSIONES FINANCIERAS .....	39.805		698.477
INGRESOS DE INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, ASOCIADAS Y PARTICIPADAS .....	4.774.501		4.284.437
INGRESOS FINANCIEROS VARIOS .....	45.036		38.278
PROVISIONES APlicadas A SU FINALIDAD .....	4.167.735		3.514.083
BENEFICIOS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO DE DIVISAS .....			
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS .....</b>	<b>9.028.850</b>	<b></b>	<b>8.536.009</b>
<b>BENEFICIOS EXCEPCIONALES</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>4.975.651</b>	<b></b>	<b>4.222.016</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>17.059.613</b>	<b></b>	<b>15.742.688</b>
			17.059.613
			15.742.688

CORPORACION MAPFRE, C.I.R., S.A.**M E M O R I A****EJERCICIO 1.997**1. ACTIVIDAD

CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. (en adelante la Sociedad) es una compañía de Reaseguros, matriz de un conjunto de empresas de Seguros, Reaseguros, Financiación e Inversión Mobiliaria e Inmobiliaria.

La Sociedad es filial de MAPFRE MUTUALIDAD de Seguros y Reaseguros a Prima Fija.

2. BASES DE PRESENTACION  
DE LAS CUENTAS ANUALES

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias; se han aplicado los Principios Contables admitidos con carácter general, y no existen causas que impidan la comparación de las cuentas del ejercicio con las del precedente.

3. DISTRIBUCION DE  
RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad ha propuesto para su aprobación por la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importe</u> <u>(en pesetas)</u>
Resultado del ejercicio .....	9.134.983.519
Remanente .....	7.135.878.861
<b>TOTAL .....</b>	<b>16.270.862.380</b>

<u>Distribución</u>	
* Dividendos .....	5.295.358.250
* Donación a Fundación Mapfre	
Estudios .....	80.000.000
* Remanente .....	10.895.504.130
<b>TOTAL .....</b>	<b>16.270.862.380</b>

La distribución de dividendos prevista en esta propuesta cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio 1997, la Sociedad ha repartido dividendos a cuenta por importe total de 2.572.031.150 Pesetas que se presentan en el activo dentro del epígrafe de CREDITOS. Se reproduce a continuación el estado de liquidez formulado por el Consejo de Administración para la distribución.

C O N C E P T O	Fecha del acuerdo 3.12.97
TESORERIA DISPONIBLE EN LA FECHA DEL ACUERDO .....	1.941
AUMENTOS DE TESORERIA PREVISTOS A UN AÑO.	16.600
(+) Por operaciones de cobro corrientes previstas .....	5.100
(+) Por operaciones financieras previstas	11.500
DISMINUCIONES DE TESORERIA PREVISTAS A UN AÑO .....	(9.850)
(-) Por operaciones de pago corrientes previstas .....	(6.350)
(-) Por operaciones financieras previstas	(3.500)
TESORERIA DISPONIBLE A UN AÑO .....	8.691

Millones de Pesetas

4. NORMAS DE VALORACION

Se indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

- a) **Gastos de establecimiento y otros amortizables**  
Los gastos de establecimiento y otros amortizables se capitalizan íntegramente en el momento en que se devengan, amortizándose de forma lineal en un plazo de 5 años, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.
- b) **Inmovilizado inmaterial**  
El inmovilizado inmaterial está valorado a su precio de adquisición. La amortización se dota linealmente en función de la vida útil estimada de las aplicaciones informáticas, siendo el plazo máximo de amortización de cinco años.
- c) **Inmovilizado material**  
El inmovilizado material está valorado a su precio de adquisición. La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos y de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.
- d) **Inversiones materiales**  
Los terrenos e inmuebles están valorados a su precio de adquisición, que incluye los gastos e impuestos relativos a la compra y las obras y mejoras incorporadas para su utilización.  
La amortización de los inmuebles se calcula linealmente en función de la vida útil estimada y de acuerdo con las disposiciones legales aplicables. El coeficiente de amortización es del 2% anual, que se aplica al valor total de cada inmueble deducido el importe estimado del solar.
- e) **Valores negociables y otras inversiones financieras análogas**  
- **Valores de renta variable.**  
Los valores de renta variable admitidos a cotización oficial se presentan al precio de adquisición o al menor entre la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día del cierre del balance, si cualquiera de éstas fuera inferior. Los valores de renta variable no cotizados, así como las participaciones en el capital de sociedades del grupo, se presentan por su precio de adquisición o por su valor teórico contable corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio, si éste fuese inferior.

No obstante, cuando en el precio de adquisición de valores no cotizados o de participaciones en empresas del Grupo o asociadas, se tomaron en consideración plusvalías tácitas no imputables a elementos patrimoniales concretos, dichas plusvalías se provisionan linealmente

en el plazo de diez años, salvo en la parte de las mismas que se vaya recuperando con incrementos posteriores de los fondos propios de cada sociedad participada. Este plazo de diez años es congruente con el carácter de la permanencia de estas inversiones, que se considera contribuirán a la obtención de beneficios para la Sociedad durante un plazo igual o superior al indicado.

Las aportaciones no dineras a sociedades, se han contabilizado por el valor correspondiente a los elementos patrimoniales aportados, minorado en su caso, por las amortizaciones acumuladas de los mismos, e incrementado por los gastos inherentes a la operación siempre que el importe resultante no supere el valor de mercado de la participación.

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración expuestos en los párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

#### - Otras inversiones financieras

Este epígrafe recoge deuda repos que se valora a su precio de adquisición incrementado en el importe de los intereses devengados.

#### - Conversión de valores negociables en moneda extranjera

La conversión a pesetas se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de compra. Para la determinación de las correcciones valorativas descritas anteriormente la conversión se efectúa en función del tipo de cambio al cierre del ejercicio.

#### f) Créditos

El criterio de valoración ha sido el del nominal o importe entregado minorado por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

#### g) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Para hacer frente a los compromisos contraídos con el personal activo y con sus pensionistas por complemento de pensiones y premios de jubilación, la Sociedad, de acuerdo con los estudios actuariales realizados, ha dotado una provisión que cubre el valor actual de las obligaciones futuras devengadas por estos conceptos al cierre de cada ejercicio. Los riesgos cubiertos son indemnizaciones por jubilación y complementos de jubilación y viudedad y el método de estimación y cálculo de las provisiones dotadas ha consistido en una proyección de salarios a la jubilación y la determinación del valor actual de la parte ya devengada por servicios prestados, utilizando el sistema de capitalización individual, aplicando un interés técnico de 5% y la tabla de mortalidad GRM-80.

#### h) Deudas

El criterio de valoración ha sido el del valor de reembolso. La diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida en su caso, figura separadamente en el balance y se imputa anualmente a resultados.

#### i) Impuesto sobre beneficios

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio, una vez considerado el efecto de la normativa fiscal aplicable como consecuencia de la tributación en régimen de declaración consolidada. Los impuestos anticipados no se recogen en el Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias por aplicación del principio de prudencia.

#### j) Transacciones y saldos en moneda extranjera

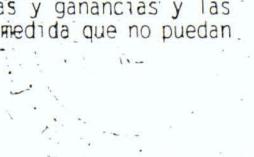
Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las que corresponden a operaciones de reaseguro, se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en que tienen lugar.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio del ejercicio. Posteriormente, al cierre del mismo, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación convirtiéndose al tipo de cambio vigente en este momento y recogiéndose la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

- \* La moneda extranjera se valora al tipo de cambio vigente en ese momento, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.
- \* Los créditos y débitos se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios ejercicios en la medida que no puedan





compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.

k) Operaciones técnicas de reaseguro

- Reaseguro aceptado.

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en función de las cuentas recibidas de las cedentes. Para la determinación del resultado se actúa de la forma siguiente:

- \* Si al efectuar el cierre contable, no se dispone de la última cuenta de la cedente o información de siniestros pendientes correspondientes al periodo natural contratado, de cada ejercicio de suscripción, el saldo del resto de cuentas recibidas, se considera como provisiones de cuentas no cerradas, al objeto de no reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

Si, excepcionalmente, estas provisiones de cuentas no cerradas, estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.

- \* Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes, se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para riesgos en curso que correspondan.

- \* Las provisiones para prestaciones se dotan por los importes comunicados por las cedentes o, en su defecto, por los depósitos retenidos. Las provisiones para prestaciones incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.

- Reaseguro retrocedido

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

l) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se registran aplicando con carácter general el criterio del devengo.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y OTROS AMORTIZABLES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ADICIONES	AMORTIZACION	SALDO FINAL
Gastos operaciones financieras .....	1.487	-	(1.487)	-
TOTAL .....	1.487	-	(1.487)	-

Miles de Pesetas

Corresponde a los gastos de la emisión de 1.600.000 obligaciones de febrero de 1996 que han sido amortizadas al 100% durante el ejercicio.



## 6. INMOVILIZADO INMATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Aplicaciones informáticas .....	18.883	2.285	(14.108)	7.060
TOTAL COSTE .....	18.883	2.285	14.108	7.060
Amortización acumulada del inmovilizado inmaterial .....	(16.459)	(1.154)	14.108	(3.505)
TOTAL NETO.....	2.424	1.131	--	3.555

Miles de Pesetas

El coeficiente anual de amortización es del 25%.

## 7. INMOVILIZADO MATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

P A R T I D A S	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Elementos de transporte .....	37.052	10.581	(6.519)	41.114
Mobiliario e instalaciones .....	188.488	1.254.300	(91.355)	1.351.433
Equipo informático .....	72.163	9.863	(37.985)	44.041
TOTAL COSTE .....	297.703	1.274.744	(135.859)	1.436.588
Amortización acumulada del inmovilizado material .....	(196.113)	(83.251)	135.554	(143.810)
TOTAL NETO .....	101.590	1.191.493	(305)	1.292.778

Miles de Pesetas

Dentro del epígrafe mobiliario e instalaciones existe un importe de 1.221.026 miles de pesetas correspondiente a las obras realizadas en el edificio de Recoletos 25. dicho importe ha sido traspasado de "Anticipos e inversiones en curso".

El detalle del inmovilizado material situado en el extranjero a 31-12-97 es el siguiente:

E L E M E N T O S	VALOR CONTABLE	AMORTIZACION ACUMUL
Mobiliario e instalaciones .....	30.816	25.960
Equipo informático .....	157	118
TOTAL .....	30.973	26.078

Miles de Pesetas

Los coeficientes anuales de amortización del Inmovilizado Material son los siguientes:

- Mobiliario e instalaciones ..... 10%
- Elementos de transporte ..... 16%
- Equipo informático ..... 25%

## 8. INVERSIONES MATERIALES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1997:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Terrenos y construcciones .....	47.952	---	---	47.952
Anticipos e inversiones en curso .....	708.620	572.983	(1.221.026)	60.577
TOTAL COSTE.....	756.572	572.983	(1.221.026)	108.529
Amortización acumulada de inversiones materiales .....	(1.490)	(719)	---	(2.209)
TOTAL NETO .....	755.082	572.264	(1.221.026)	106.320

Miles de Pesetas

## 9. INVERSIONES FINANCIERAS

El siguiente cuadro refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 1997:

CUENTAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
<u>INVERSIONES FINANCIERAS</u>				
Acciones y otras participaciones ....	1.137	124.866	-	126.003
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas .....	68.542	34.756	(55.622)	47.676
Otras inversiones financieras .....	3.303.762	39.256.681	(42.560.117)	326
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado .....	385.741	312.166	(371.677)	326.230
Provisiones (a deducir) .....				-
TOTAL ....	3.759.182	39.728.469	(42.987.416)	500.235
<u>INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, ASOCIADAS Y PARTICIPADAS</u>				
Acciones y otras participaciones en empresas del grupo .....	95.940.594	9.287.547	(270.839)	104.957.302
Desembolsos pendientes (a deducir) ...	(493.582)	493.537	-	(45)
Créditos contra empresas del grupo ...	523.895	6.554.290	(4.664.831)	2.413.354
Acciones y otras participaciones en empresas del grupo, asociadas y partic.	600	-	-	600
Provisiones (a deducir) .....	(4.167.735)	(1.598.809)	4.167.735	(1.598.809)
TOTAL ....	91.803.772	14.736.565	(767.935)	105.772.402

Miles de Pesetas

El detalle de las principales participaciones en empresas del grupo y asociadas se recoge en el anexo nº 1.

La tasa media de rentabilidad de la deuda repos incluida en el epígrafe de otras inversiones financieras es del 4.841%.

En créditos contra empresas del grupo se incluye un préstamo a M.& F. Premium Finance C.I.A., de 254 millones de pesetas, a 5 años, y a un tipo de interés del 7.5% anual.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los créditos a favor de la Sociedad a 31 de Diciembre de 1997:

DETALLE DE VENCIMIENTOS RENTA FIJA Y CREDITOS							
	1.998	1.999	2.000	2.001	2.002	RESTO	TOTAL
INVERSIONES FINANCIERAS							
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas .....	9.224	8.887	8.166	3.858	2.676	14.865	47.676
INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO							
Creditos contra empresas del grupo ...	2.158.860	-	-	254.494	-	-	2.413.354
TOTAL .....	2.168.084	8.887	8.166	258.352	2.676	14.865	2.461.030

Miles de Pesetas

El cuadro siguiente recoge la cotización del último ejercicio de las sociedades dependientes y asociadas que cotizan en bolsa:

S O C I E D A D	COTIZACION	
	MEDIA DEL ULTIMO TRIMESTRE	AL CIERRE DE EJERCICIO
Banco Mapfre .....	3.000	3.000
Mapfre Vida .....	4.784	5.360

Los valores negociables y otras inversiones financieras análogas instrumentadas en moneda extranjera, son los siguientes:

TIPO DE MONEDA	ACCIONES Y OTRAS PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO
Libra Esterlina.....	1.259
TOTALES .....	1.259

Millones de pesetas

En cumplimiento del artículo 86 de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

#### 10. FONDOS PROPIOS

El movimiento de las partidas de Fondos propios y su desglose al 31 de diciembre de 1997 es el siguiente:

	SALDO INICIAL	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO FINAL
Capital suscrito .....	15.128.421	1.957(1)	---	15.130.378
Prima de emisión .....	3.068.050	---	---	3.068.050
Reserva legal .....	3.025.684	392(1)	---	3.026.076
Otras reservas.....	64.809.937	1.438.616(1) (4)	(1.413.510)(2)	64.835.043
Resultados de ejercicios anteriores pte.de aplicación .....	6.411.118	724.760(2)	---	7.135.878
Pérdidas y Ganancias .....	5.867.323	9.134.983(3)	(5.867.323)(1)	9.134.983
TOTAL CAPITALES PROPIOS .....	98.310.533	11.300.708	(7.280.833)	102.330.408
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio .....	(2.462.993)	(2.572.031)	2.462.993	(2.572.031)
TOTAL .....	95.847.540	8.728.677	(4.817.840)	99.758.377

Miles de Pesetas

#### ORIGEN DE LOS AUMENTOS

(1) 3º. Conversión 3º Emisión de obligaciones convertibles

- (2) Distribución Resultado 1.996  
 (3) Beneficios ejercicio 1.997  
 (4) Traspaso del saldo de las "reservas no distribuibles. Actualización 1983" a reservas de libre disposición.

#### CAUSA DE LAS DISMINUCIONES

- (1) Distribución resultados 1996. Dividendos: 5.072.563 miles de pesetas. Donación a Fundación Mapfre Estudios: 70.000 miles de pesetas y Remanente: 724.761 miles de pesetas.  
 (2) Traspaso del saldo de las "reservas no distribuibles. Actualización 1983" a reservas de libre disposición.

#### CAPITAL SUSCRITO

El capital social de la Sociedad, al 31 de diciembre de 1997, está representado por 60.521.512 acciones nominativas, de 250 pesetas de valor nominal cada una que fueron totalmente suscritas y desembolsadas. Con fecha 27.06.97 se llevó a cabo una ampliación de capital mediante la emisión de 3.915 nuevas acciones ordinarias nominativas de 500 pesetas de valor nominal cada una, que fueron totalmente suscritas y desembolsadas mediante la conversión de 2.673 obligaciones y sus intereses devengados. Estas acciones se emitieron al tipo de 1.402.56%, es decir de 7.012.80 pesetas cada una, de las que 500 pesetas corresponden a su valor nominal y las restantes 6.512.80 pesetas se destinaron a dotar la reserva legal hasta alcanzar el 20 por 100 del capital social y el resto a reservas voluntarias.

Todas las acciones están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

Mapfre Mutualidad participa en el 52.13 % del capital al 31 de diciembre de 1997.

En la Junta General Extraordinaria celebrada el 5 de noviembre de 1997 se aprobó la modificación del valor nominal de las acciones de la sociedad, fijándolo en 250 pesetas por acción, de forma que el capital social está representado por 60.521.512 acciones de 250 pesetas de valor nominal cada una, sin que ello implique modificación de los derechos y porcentajes de participación de los accionistas.

#### PRIMA DE EMISIÓN

Esta reserva corresponde a las dotaciones efectuadas como consecuencia de las siguientes ampliaciones de capital:

• Junio de 1985 (200%) .....	159.040
• Octubre de 1985 (300%) .....	667.970
• Enero de 1.986 (600%) .....	1.836.918
• Junio de 1.986 (600%) .....	404.122
<b>TOTAL .....</b>	<b>3.068.050</b>

Miles de Pesetas

#### RESERVA LEGAL

No es distribuible a los accionistas, salvo en caso de liquidación de la Sociedad, y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas.

#### OTRAS RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES PENDIENTES DE APLICACION

Las reservas incluidas en el epígrafe de otras reservas y los resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación, son de libre disposición.

11. PROVISIONES PARA RESPONSABILIDADES Y GASTOS

La Sociedad tiene compromisos adquiridos con el personal que consisten en premios de jubilación y complementos de la pensión de jubilación y viudedad. Los compromisos se encuentran evaluados actuarialmente y el movimiento de la cuenta que los recoge es el siguiente:

DETALLE DEL MOVIMIENTO DE LAS PROVISIONES PARA PENSIONES		Pensiones a personal activo
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO		274.543
INCREMENTOS Dotaciones a fondos de pensiones propios o internos (gastos de personal) .....	89.879	
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 1996 .....	364.422	

Miles de Pesetas

12. DEUDAS

A continuación se detallan las deudas de la Sociedad a 31 de diciembre de 1997.

DETALLE DE LOS VENCIMIENTOS							
	1.998	1.999	2.000	2.001	2.002	RESTO	TOTAL
Deudas a establecimientos de crédito.	3.003.375		-				3.003.375
Deudas con empresas del grupo .....	2.990.168						2.990.168
Entidades y pools de seguros y reaseg.	1.268.811						1.268.811
Cuentas fiscales, sociales y otras ..	1.127.968	191.742	410.200	410.200	410.200	1.859.261	3.999.371
TOTAL .....	8.390.322		191.742	410.200	410.200	1.859.261	11.261.725

Miles de Pesetas

El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento al 31.12.97 de las deudas a establecimientos de crédito es de 3.375 miles de pesetas a un tipo de interés de 5.0625%.

Dentro del epígrafe de deudas con empresas del Grupo existe un crédito del Banco Mapfre por 2.004.472 miles de pesetas. El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento a 31.12.97 es de 4.472 miles de pesetas a un tipo de interés de 5.75%.

El siguiente cuadro refleja el desglose del epígrafe cuentas fiscales, sociales y otras a 31 de diciembre de 1997:

CONCEPTO	IMPORTE
Retenciones dividendo a cuenta.....	307.065
Impuesto diferido .....	2.871.403
Retenciones por I.R.P.F. .....	18.327
Hacienda Pública, otros conceptos.....	718.793
Remuneraciones pendientes de pago .....	63.204
Otros acreedores .....	20.579
TOTAL .....	3.999.371

Miles de Pesetas

Las únicas deudas en moneda extranjera corresponden a operaciones de reaseguro realizadas fuera del territorio español.

No existen bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación.

El detalle de los incentivos fiscales es el siguiente:

M O D A L I D A D	IMPORTE APPLICADO EN EL EJERCICIO	SALDO PENDIENTE APLICACION
FORMACION PROFESIONAL EMPLEADOS.....	757	

Miles de Pesetas

Para continuar disfrutando del derecho a las deducciones por inversión en activos fijos nuevos, aplicados en ejercicios anteriores, la Sociedad habrá de mantener tales activos en funcionamiento dentro de su patrimonio durante un periodo de cinco años desde su adquisición, o durante la vida útil del bien si ésta fuera inferior.

Durante el ejercicio 1.997 la Sociedad ha obtenido rendimientos producidos en diversos países del extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos a un importe de 4.504.947 pesetas.

La liquidación consolidada del Grupo 9/85, correspondiente a 1997, arroja un importe a devolver de 1.144 millones de pesetas, que se presenta en el activo de la Sociedad dentro de la partida "Créditos fiscales, sociales y otros". Como consecuencia de su reparto entre las sociedades del Grupo, la Sociedad tiene registrados créditos y débitos frente a las sociedades dominadas del Grupo Fiscal por importe de 935 y 666 millones de pesetas, respectivamente, de acuerdo con el siguiente detalle:

S O C I E D A D	IMPORTE	
	DEBITO	CREDITO
MAPFRE SEGUROS GENERALES	558.550	
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	132.945	
MAPFRE RE	105.442	
MAPFRE INMUEBLES	125.446	
DESURCIC	1.246	
MAPFRE CONSULTORES	5.072	
SERMAP	2.173	
IBEROASISTENCIA	3.812	
MAPFRE INTERNACIONAL	270.763	
SEGURMAP	69.271	
ITSEMAP SERVICIOS TECNOLOGICOS	1.647	
RELECMAP	429	
ITSEMAP SERVICIOS DE CAUCION	2.970	
MAPFRE INDUSTRIAL	192.050	
MAPFRE ASISTENCIA	129.010	
TOTAL .....	934.686	666.140

Miles de Pesetas

La diferencia entre el importe total a devolver y los créditos y débitos antes mencionados corresponde a la parte de la devolución imputable a la Sociedad que asciende a 1.413 millones de pesetas.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas para los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Durante el ejercicio 1997 han finalizado las actuaciones inspectoras que venían desarrollándose en relación con el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1989 a 1993 así como con el resto de impuestos por los ejercicios 1991 a 1995, ambos inclusive. Como resultado de los mismos se han incoado actas firmadas en conformidad cuya deuda tributaria se encuentra provisionada a la fecha de cierre del ejercicio habiendo sido ya satisfecha al Tesoro Público a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

En consecuencia, al 31 de diciembre de 1997, la sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos a que está sujeta por los ejercicios 1996 y 1997, así como el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1994 y 1995.

El importe de los impuestos anticipados al 31 de Diciembre de 1997, como consecuencia de las diferencias temporales existentes, es de 120 millones de pesetas, aproximadamente, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento. Este importe no ha sido recogido en el Balance y Cuentas de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad, por aplicación del principio de prudencia valorativa.

El importe de los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 1997, como consecuencia de las diferencias temporales existentes, es de 2.871 millones de pesetas, apróximadamente, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento.

#### 14. INGRESOS Y GASTOS

El siguiente cuadro refleja las cargas sociales de la Sociedad a 31 de Diciembre de 1997:

DETALLE DE CARGAS SOCIALES	
Aportaciones y dotaciones para pensiones .	89.879
Otras cargas sociales .	182.913
<b>TOTAL .....</b>	<b>272.792</b>

Miles de Pesetas

La distribución de primas y recargos netos de anulaciones del reaseguro aceptado por ramos y zonas geográficas del ejercicio 1996 es el siguiente:

#### DISTRIBUCION DE PRIMAS Y RECARGOS DEL REASEGURO ACEPTADO

RAMOS	IMPORTE	%
Incendios y aliados	315.016	7.63
Automóviles	3.610.450	87.47
Caución	72.743	1.76
Transportes	62.274	1.51
R. Civil	(3.569)	(0.09)
Personales	62.266	1.51
Ingeniería	8.536	0.21
<b>TOTAL ....</b>	<b>4.127.716</b>	<b>100</b>

Millones de Pesetas

AREAS	IMPORTE	% S/TOTAL
España	3.569.398	86.47
Latinoamérica	142.678	3.46
Europa	3.088	0.07
Extremo Oriente	414.666	10.05
USA	(2.114)	(0.05)
<b>TOTAL ....</b>	<b>4.127.716</b>	<b>100</b>

Millones de Pesetas

Las transacciones derivadas de los movimientos detallados en el cuadro anterior se han efectuado en pesetas en España y en divisas en el extranjero.

Durante 1997 la Sociedad empleó la siguiente plantilla promedio de personal:

CATEGORIAS	Nº Medio empleados
Jefes .....	19
Administrativos .....	29
Subalternos .....	3
Otros .....	18
<b>TOTAL .....</b>	<b>69</b>

Durante el ejercicio 1997, la Sociedad ha realizado con otras empresas del grupo diversas transacciones. Las más significativas son:

C O N C E P T O	Gastos	Ingresos
• Operaciones de reaseguro aceptado:		
. Primas y recargos .....	4.001.716	3.721.980
. Prestaciones y gastos pagados .....	451.638	
. Comisiones y participaciones .....		7.657
. Intereses de depósitos .....		
• Operaciones de reaseguro retrocedido:		
. Primas y recargos .....	1.130.082	1.087.067
. Prestaciones y gastos pagados .....		250.941
. Comisiones y participaciones .....		450
. Intereses de depósitos .....	944	
• Otros gastos de explotación:		
. Mecanización, servicios y primas de seguros.....	89.958	
. Teléfonos .....	20.539	
. Publicidad y propaganda .....	11.484	
. Arrendamientos .....	58.111	
. Otros gastos .....	10.032	
• Gastos financieros varios:		
. Otros (Banco Mapfre).....	47.876	
• Ingresos accesorios a la explotación:		
. Convenios unidad jurídica .....		111.991
. Otros .....		23.452
• Ingresos inversiones en empresas del grupo:		
. Dividendos recibidos .....		4.738.050
. Intereses de créditos .....		36.450
• Ingresos financieros varios:		
. Intereses (Banco Mapfre) .....		18.052
TOTAL	5.822.380	9.996.090

Miles de Pesetas

Como consecuencia de las distintas operaciones descritas anteriormente, el balance de situación al 31 de diciembre de 1997 incluye los siguientes saldos con otras empresas del grupo.

C O N C E P T O	Deudores	Acreedores
• Por operaciones de reaseguro aceptado:		
. Entidades y pools de seguros y reaseguros		
- Saldos .....	1.508.836	713.819
. Depósitos constituidos .....	169.499	
. Provisiones para riesgos en curso .....		51.655
. Provisiones para prestaciones .....		3.508.747
• Por operaciones de reaseguro retrocedido:		
. Entidades y pools de seguros y reaseguros		
- Saldos .....	34.400	413.529
. Depósitos recibidos .....		274.273
. Provisiones para riesgos en curso .....	159.593	
. Provisiones para prestaciones .....	2.399.819	
• Créditos .....	2.413.354	
• Otros saldos .....	1.325.928	
• Efectivo en bancos:		
- Cheques al cobro (Banco Mapfre) .....	35.703	
- Tesorería (Banco Mapfre) .....	342.838	
TOTAL	8.389.970	7.952.191

Miles de Pesetas

Asimismo existen avales concedidos por el Banco Mapfre y el Canaribank por importes de 261.726 y 5.517 miles de pesetas, respectivamente.

Las pérdidas excepcionales han ascendido a 368 millones de pesetas, generadas por el acta de inspección del Grupo Consolidado por 353 millones y por otros conceptos por 15 millones de pesetas.

Los beneficios excepcionales son de 4.976 millones de pesetas generados en su mayoría por la venta de 541.951 acciones de Mapfre Vida por 4.756 millones de pesetas, por la liquidación de la sociedad Finex por 75 millones de pesetas, por la cancelación del excedente de provisión del Solar de Barcelona por 45 millones de pesetas, por la regularización del impuesto de 1996 por 83 millones de pesetas y por otros conceptos 17 millones de pesetas.

El porcentaje de participación en Mapfre Vida se ha reducido en un 3.1948% en el año 1997.

00020

## 15. OTRA INFORMACION

A) REMUNERACIONES DEL ORGANO DE ADMINISTRACION

REMUNERACIONES	IMPORTE
Sueldos .....	96.2
Dietas .....	11.5
Otras remuneraciones...	2.4
<b>T O T A L</b>	<b>110.1</b>

Millones de Pesetas

La cifra consignada como sueldos corresponde a la suma de los percibidos de la Corporación por todos los Directivos de la empresa que ostentan cargos en el Consejo.

El importe reflejado bajo el concepto de Dietas corresponde a la suma de las percibidas por los Consejeros no vinculados por relación laboral con la empresa. De acuerdo con la política establecida para las empresas del Sistema MAPFRE, los Directivos que ostenten cargos en el Consejo no tienen derecho a percibir estas Dietas.

B) ANTICIPOS Y CREDITOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

C O N C E P T O	TIPO INTERES	IMPORTE CONCEDIDO	IMPORTE PENDIENTE
Préstamos o Créditos		7.5	29.5
<b>TOTAL...</b>		<b>29.5</b>	<b>3.6</b>

Millones de Pesetas

C) OBLIGACIONES CON MIEMBROS DEL ORGANO DE ADMINISTRACION POR PENSIONES

OBLIGACIONES	
Complemento Pensión	246.5
Premio Jubilación	10.5
<b>T O T A L</b>	<b>257.0</b>

Millones de Pesetas

D) SE ADJUNTA CUADRO ANEXO N° 2 COBERTURA PROVISIONES TECNICAS

NOMBRE	FORMA JURÍDICA	DOMICILIO	ACTIVIDAD	VALOR NETO LIBROS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		DATOS CIERRE EJERCICIO 31.12.1997				DIVIDENDOS RECIBIDOS	
					DIRECTO	INDIRECTO	DESEMBOLSADO	CAPITAL	RESERVAS	RESULTADO		
										ORDINAR	EXTRAOR.	
MAPFRE Vida S A de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana	S A	Avda General Perón, 40 ( Madrid )	Seguros y Reaseguros	5 612	70,0222	--	8 000	11 402	6 630	(48)	2 255	
MAPFRE Video y Comunicación, S A	S A	C/ Sor Angela de la Cruz, 6 ( Madrid )	Agencia Publicitaria	15	15,0000	26,6084	100	7	1	(1)	--	
MAPFRE Seguros Generales, Cia de Seguros y Reaseguros S A	S A	Paseo de Recoletos, 23 ( Madrid )	Seguros y Reaseguros	5 362	96,4102	--	5 000	7 292	1 394	(112)	723	
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros, S A	S A	Paseo de Recoletos, 25 ( Madrid )	Servicios de Asesoramiento y de Gestión	10	50,0000	48,2051	20	53	4	--	--	
MAPFRE Re Cia de Reaseguros, S A	S A	Paseo de Recoletos, 25 ( Madrid )	Reaseguros	13 946	99,9996	--	14 000	14 255	3 294	(111)	1.500	
MAPFRE Internacional, S A	S A	Paseo de Recoletos, 25 ( Madrid )	Holding	54 508	99,9999	--	45 000	12 366	(1 682)	543	--	
Banco MAPFRE, S A	S A	Gobelás, 41 - 43 ( Madrid )	Bancaria	12 296	48,3400	--	17 253	8 844	608	514	--	
MAPFRE Gestión Dos S A	S A	Gobelás, 41 - 43 ( Madrid )	Financiera	500	32,0000	--	2 065	(501)	(647)	647	--	
Mapfre Internacional Vida, S A	S A	Avda General Perón, 40 ( Madrid )	Holding	1 004	50,0000	17,5056	2 000	(18)	76	--	--	
MAPFRE London , Ltd	LTD	Philpot Lane 2 - 3 Londres(R. Unido )	Holding	0	100,0000	--	1.259	(1.257)	(1)	--	--	
MAPFRE Caución y Credito Cia Internacional de Seguros y Reaseguros, S A	S A	Avda General Perón, 40 ( Madrid )	Seguros y Reaseguros	1 463	97,3938	--	1.500	565	281	(20)	120	
MAPFRE Inmuebles, S A	S A	Prieto Ureña, 6 ( Madrid )	Inmobiliaria	5 064	99,8436	--	2 702	2 403	300	(8)	139	
Inmobiliaria Calvo - Barbera ( En Liquidación )	S A	Paseo de Recoletos, 25 ( Madrid )	Inmobiliaria	95	100,0000	--	12	85	(2)	--	--	
MAPFRE Soft, S A	S A	Ctra, Pozuelo - Majadahonda Km. 3,800 ( Madrid )	Informática	304	55,0000	--	570	24	(41)	--	--	
MAPFRE Soft América, S A	S A	18 de Julio, 841 Montevideo ( Uruguay )	Informática	14	55,0000	--	477	(396)	(54)	--	--	
MAPFRE Asistencia, Cia Internacional de Seguros y Reaseguros, S A	S A	C/ Claudio Coello 123, ( Madrid )	Seguros y Reaseguros	3 163	99,9971	--	2 700	956	354	(40)	--	

Millones de pesetas

00021

ANEXO 2

COBERTURA PROVISIONES TECNICAS

TRAMO DE TESORERIA			
PROVISIONES TECNICAS A CUBRIR		BIENES APTOS	
25% PROVISIONES TECNICAS PARA PRESTACIONES PENDIENTES DE LIQUIDACION 25% Reaseguro Aceptado ..... 25% Reaseguro Retrocedido ....  TOTAL PROVISIONES A CUBRIR EN EL TRAMO DE TESORERIA .....	1.055.380 758.802  296.578	Caja ..... Bancos c/c..... Cheques al cobro .....  TOTAL BIENES APTOS .....	1.728 259.147 35.703  296.578
RESTO DE PROVISIONES TECNICAS			
PROVISIONES TECNICAS A CUBRIR		BIENES APTOS	
75% PROVISIONES TECNICAS PARA PRESTACIONES PENDIENTES DE LIQUIDACION 75% Reaseguro Aceptado ..... 75% Reaseguro Retrocedido ....  TOTAL PROVISIONES A CUBRIR 2º TRAMO .....	3.166.141 2.276.407  889.734	Bancos ..... Valores cotizados.....  TOTAL BIENES APTOS .....	277.430 (1) 118.631  396.061
PROVISIONES TECNICAS A CUBRIR....		TRAMO DE TESORERIA	SEGUNDO TRAMO
BIENES APTOS .....		296.578 296.578  0	889.734 396.061  (493.673)
DIFERENCIA .....			TOTAL 1.186.312 692.639  (493.673)

Miles de Pesetas

(1) Banco Mapfre 10% del total de las Provisiones Técnicas a cubrir, de acuerdo con Artículo 70 del Reglamento de Ordenación del Seguro Privado (Límites de las inversiones).

Durante el mes de enero se ha generado la tesorería suficiente para cubrir el déficit existente en el segundo tramo.

Las Cuentas Anuales Individuales de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1997, contenidas en las páginas 1 a 22 precedentes, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del día 17 de marzo de 1998.

D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

D. Andrés Jiménez Herradón  
Vocal

D. Filomeno Mira Candel  
Vicepresidente Primero

D. Alberto Manzano Martos  
Vicepresidente Segundo

D. Luis La O  
Vocal

D. Jose Manuel Martínez Martínez  
Consejero Delegado

D. Manuel Lorente Ruiz  
Vocal

D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

D. Manuel Ocón Terrasa  
Vocal

D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

D. Fausto Rodríguez del Coso  
Vocal

D. Juan Fernández-Mayos Rubio  
Vocal

D. Rafael Galarraga Solores  
Vocal

D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

D. Sebastián Homet Duprá  
Vocal

D. Primitivo de Vega Zamora  
Vocal

D. Domingo Sugranyes Bickel  
Consejero - Director General

D. José Manuel González Porro  
Secretario

DILI ....

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O,  
D. Manuel Lorente Ruiz y D. Rafael A. Roca no han firmado por -  
residir fuera de Madrid y no haber asistido al Consejo en el --  
que se han formulado las cuentas.

J. M. L.

**INFORME DE GESTION**

**EJERCICIO 1997**

**CORPORACION MAPFRE  
CompañiaInternacionaldeReaseguros,S.A.**



**CORPORACION MAPFRE, S.A.****INFORME DE GESTION INDIVIDUAL 1997****DATOS BASICOS**

Las PRIMAS de reaseguro aceptado contabilizadas en 1997 han ascendido a 4.136 millones de pesetas, con un ligero aumento respecto al ejercicio anterior. Las primas netas retenidas, deducidas las retrocesiones, ascienden a 2.920 millones frente a 2.844 millones en 1996. Para una correcta valoración de estos datos, debe tenerse en cuenta que la mayor parte de las operaciones de reaseguro se canalizan a través de sociedades filiales, cuyas cifras se consignan en el apartado de este informe relativo a la Unidad de Reaseguro.

Los GASTOS TECNICOS (siniestros más incremento de provisiones) correspondientes a la retención neta de la entidad ascienden a 3.029 millones de pesetas, frente a 2.450 millones en el ejercicio precedente; los GASTOS DE EXPLOTACION a 1.401 millones, frente a 1.613 millones en 1996; los GASTOS FINANCIEROS a 1.852 millones frente a 4.565 y los INGRESOS FINANCIEROS ascienden a 9.028 millones frente a 8.536 millones; en esta cifra se incluye la aplicación de provisiones a su finalidad, que deja en el ejercicio un resultado positivo de 2.569 millones de pesetas.

En la cifra de ingresos financieros se incluyen dividendos recibidos de filiales y sociedades participadas por importe de 4.738 millones de pesetas frente a 4.267 millones de pesetas en el año anterior.



Los beneficios excepcionales incluyen un beneficio de 4.756 millones de pesetas procedentes de la venta de acciones de MAPFRE VIDA. El beneficio del ejercicio, después de impuestos, asciende a 9.135 millones de pesetas.

Las inversiones totales acumuladas en empresas del grupo, asociadas o participadas, ascienden a 105.772 millones de pesetas. El desembolso por nuevas inversiones realizadas en el ejercicio suma 11.064 millones de pesetas. Entre ellas se incluye el desembolso correspondiente a la ampliación de capital de MAPFRE INTERNACIONAL, S.A., por importe de 6.000 millones de pesetas, así como un préstamo a la misma sociedad por importe de 1.000 millones de pesetas, lo que ha permitido a MAPFRE INTERNACIONAL adquirir participaciones complementarias y suscribir ampliaciones de capital en sociedades filiales en Argentina, Colombia, Chile, Perú, Venezuela, Paraguay e Italia. La sociedad también ha realizado desembolsos en ampliaciones de capital de MAPFRE INTERNACIONAL VIDA, por importe de 1.001 millones de pesetas, para iniciar el desarrollo de esta nueva sociedad destinada a los seguros de vida y pensiones en Iberoamérica; de MAPFRE RE y de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas cada una, para acompañar el desarrollo favorable de estas sociedades; de MAPFRE INMUEBLES por importe de 496 millones de pesetas, lo que ha permitido a esta sociedad continuar las promociones de viviendas que tiene iniciadas en Madrid y Barcelona. Se han invertido además 567 millones de pesetas en la terminación de la restauración del edificio Recoletos 25 y en otra inversión de menor cuantía.

Estas inversiones se han financiado con el remanente de los fondos obtenidos en la emisión de obligaciones convertibles de 1996 con la venta de acciones de MAPFRE VIDA y con endeudamiento bancario por importe de 5.000 millones de pesetas.



La sociedad resolvió modificar el nombre de su filial MAPFRE INTERNACIONAL en MAPFRE AMERICA. Se decidió asimismo adquirir a dicha sociedad sus activos no situados en territorio americano, es decir, principalmente las filiales de seguro directo en Filipinas y en Italia. La entidad ha encargado al banco de negocios internacional JP MORGAN la valoración del conjunto de la nueva MAPFRE AMERICA así constituida, y ha solicitado su asesoramiento en una colocación privada entre algunos socios seleccionados, previéndose la realización de dicha operación en el primer semestre de 1998.

### **SOCIEDADES FILIALES**

Las sociedades filiales y participadas han desarrollado su actividad a lo largo del ejercicio, según se refleja en los siguientes apartados:

- A. UNIDAD DE .....
- B. .....

Siguen informes de las Unidades iguales a los del informe de gestión consolidado

### **ASPECTOS CORPORATIVOS**

Durante 1997 las acciones de la Corporación han cotizado 252 días en el Mercado Continuo, con un índice de frecuencia del 100 por cien. Durante el ejercicio se han contratado 43.463.484 títulos, frente a un equivalente de 30.685.268 en el ejercicio anterior, con incremento del 41,6 por 100 en el

volumen de títulos contratados. El valor efectivo de estas transacciones asciende a 166.365 millones de pesetas frente a 98.670 millones de pesetas en 1996, con incremento del 68,6 por 100.

En el ejercicio se produjo la tercera opción de conversión de las obligaciones emitidas en febrero de 1996. En las anteriores opciones se habían convertido títulos equivalentes al 99,31 por 100 de la emisión y, después de esta tercera opción, el porcentaje de títulos convertidos alcanzaba el 99,52 por 100. Como consecuencia de esta última conversión se emitieron 3.915 acciones nuevas, valoradas a 7.012,80 pesetas por acción, ampliándose el capital social en 1,96 millones de pesetas. Las nuevas acciones participan de todos los derechos políticos y económicos desde el día 27 de mayo de 1997. Las 7.759 obligaciones restantes de la emisión de febrero 1996 se amortizaron anticipadamente con efecto del día 27 de agosto de 1997.

#### ORGANOS DE GOBIERNO

El Consejo de Administración, en su última reunión del día 7 de octubre de 1997, acordó aceptar la dimisión presentada por el Consejero D. Javier Palacios Aroca, que se ha incorporado a otro importante grupo financiero. También ha renunciado a su cargo D Gregorio Martín Rodríguez, consejero a la sociedad desde 1982. El Consejo de Administración desea dejar constancia del profundo agradecimiento de la Corporación a ambos por su dilatada y leal colaboración.

Corresponde cesar por cumplimiento del plazo para el que fueron elegidos a los Consejeros D. Carlos Alvarez Jiménez, D. Julio Castelo Matrán, D. Juan Fernández-Layos Rubio, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Filomeno Mira Candel y D. Fausto Rodríguez del Coso, cuya reelección se propone.

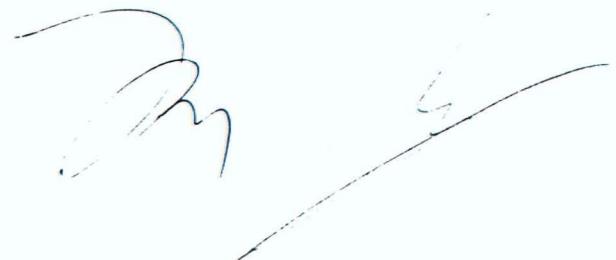
**HECHOS POSTERIORES**

En enero de 1998 se han anunciado los acuerdos firmados por MAPFRE MUTUALIDAD con CAJA MADRID, en los que se incluye la previsible toma de participación de dicha entidad financiera en MAPFRE AMERICA en el primer semestre de 1998.

**EVOLUCION PREVISIBLE**

Los presupuestos de resultados de las sociedades filiales prevén nuevamente para 1998 importantes crecimientos en su volumen de operaciones y un nivel de beneficios esperado en progreso sobre los del pasado ejercicio.

\*\* \* \* \*

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "J. M. G.", is positioned above a diagonal line.

El Informe de Gestión Individual de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1997, contenido en las páginas 24 a 29 precedentes, ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión del día 17 de marzo de 1998.

D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

D. Andrés Jiménez Herradón  
Vocal

D. Filomeno Mira Candel  
Vicepresidente Primero

D. Alberto Manzano Martos  
Vicepresidente Segundo

D. Jose Manuel Martínez Martínez  
Consejero Delegado

D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

D. Juan Fernández Layos Rubio  
Vocal

D. Rafael Galarraga Solores  
Vocal

D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

D. Sebastián Homet Duprá  
Vocal

D. Luis La O  
Vocal

D. Luis Leguina Cebreiros  
Vocal

D. Manuel Lorente Ruiz  
Vocal

D. Manuel Ocón Terrasa  
Vocal

D. Fausto Rodríguez del Coso  
Vocal

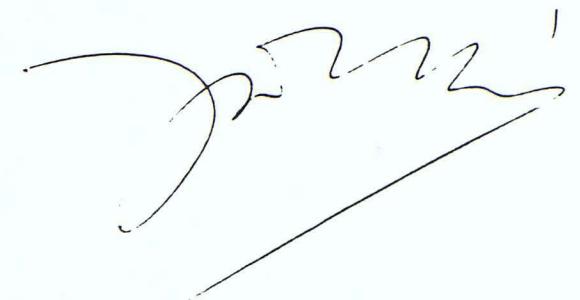
D. Rafael A. Roca  
Vocal

D. Primitivo de Vega Zamora  
Vocal

D. Domingo Sugranyes Bickel  
Consejero - Director General

D. José Manuel González Porro  
Secretario

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O,  
D. Manuel Lorente Ruiz y D. Rafael A. Roca no han firmado por -  
residir fuera de Madrid y no haber asistido al Consejo en el --  
que se han formulado las cuentas.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "D. M. L. R.", is positioned above a diagonal line. The signature is fluid and cursive, with a small mark resembling a checkmark or exclamation point at the top right.