

XVII CONGRESO ESPAÑOL DE GERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS

LA GRIPE AVIAR UN RIESGO EMERGENTE

APROXIMACIÓN DESDE LA GERENCIA DE RIESGOS



Eduardo Romero Villafranca
Consultor Riesgos Construcción
Vicepresidente 1º de AGERS



Los riesgos globales

El Foro de Davos (enero-febrero 2006) señala de forma destacada el peligro de nuevos ataques terroristas y una pandemia de gripe aviar

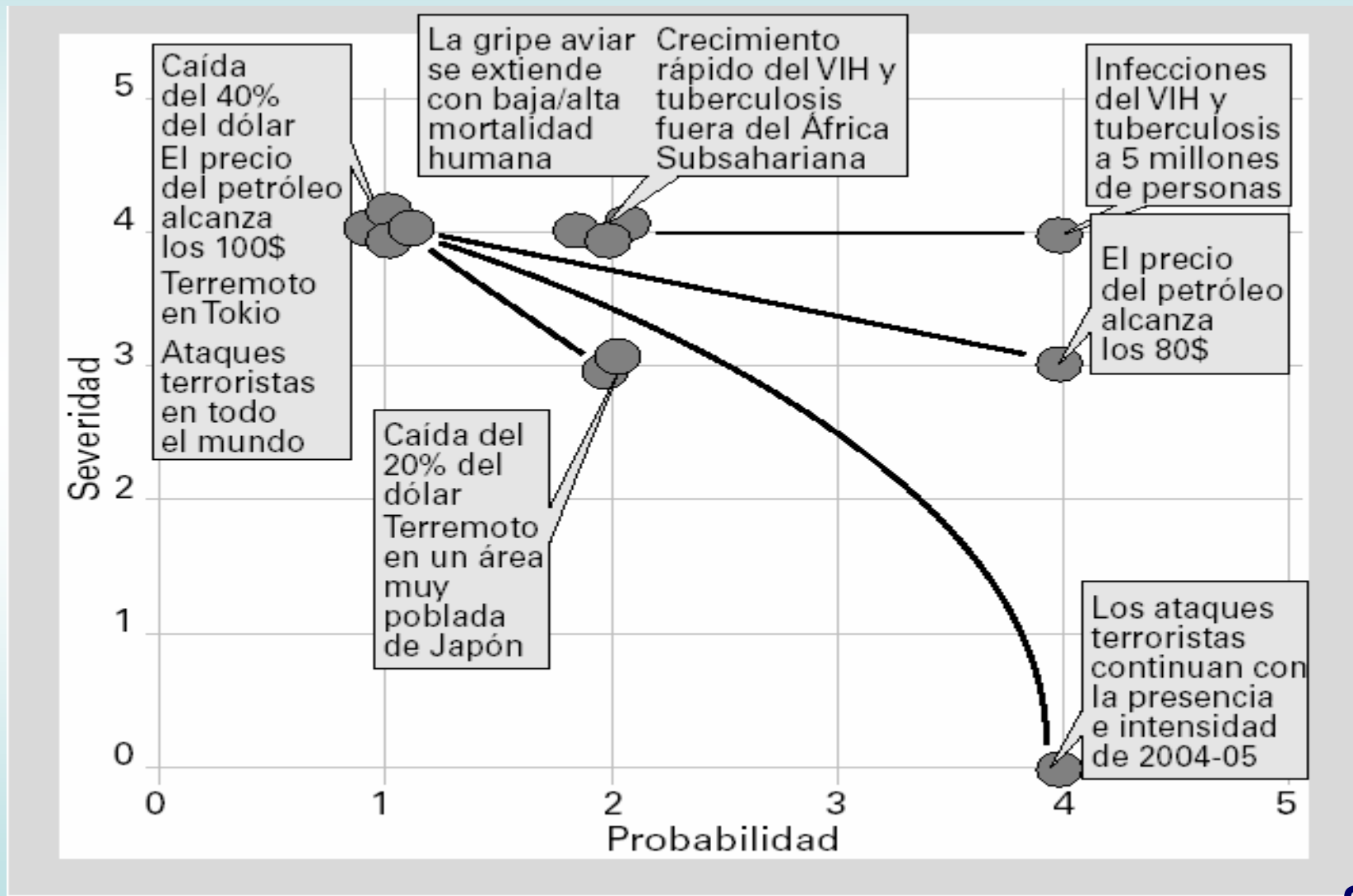
En el horizonte de los riesgos globales para 2006, presentado en el Foro de Davos, figura de forma destacada el de nuevos ataques terroristas y una pandemia de gripe aviar. Otros riesgos emergentes a más largo plazo, como el del cambio climático o el de la piratería de la propiedad intelectual, han empezado a entrar en el horizonte a corto plazo y en el debate político.

El País 5 de Febrero de 2005

Gonzalo Iturmendi Morales

LOS MAYORES RIESGOS DE LA ECONOMÍA MUNDIAL

A corto plazo



Fuente: World Economic Forum

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Una pandemia de gripe puede provocar trastornos globales sociales y Económicos que desemboquen en una recesión mundial.

Pandemias gripe siglo XX:	➤ Gripe Española 1918-19	‡ 40-50 millones
	➤ Gripe Asiática 1957-58	‡ 2 millones
	➤ Gripe Hong Kong 1968-69	‡ 1 millón

- Evolución H5N1:**
- ↪ Bajo vigilancia desde 1997
 - ↪ 2003 e inicio 2004 100 millones aves muertas o sacrificadas en Asia ⇒ Marzo 2004 brote controlado...
 - ↪ Junio 2004 nuevos brotes en Asia y Rusia ⇒ hasta inicio 2006 se extiende por 15 países ⇒ en los últimos meses ha afectado a 30 países más
 - ↪ Ya más de 200 personas infectadas y 115 muertas, pero...

.../... PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Si el virus muta: La expansión de la enfermedad podría ser muy Rápida debido a los medios de transporte actuales y entonces:

- ☞ **Hasta 25 % de la población mundial afectada y decenas de millones de muertos**
- ☞ **Afectación global de la economía mundial**
- ☞ **Miles de millones de Euros en reclamaciones a los seguros**
- ☞ **Muchas pérdidas (directas e indirectas) no cubiertas por los seguros ⇒⇒ los gerentes de riesgos deberán buscar alternativas creativas para mitigar y financiar las pérdidas**

EFEECTO EN LA SALUD HUMANA DE LA GRIPE AVIAR

Una posible pandemia de gripe aviar (virus H5N1) podría llevar a entre 2 y 7,4 millones de muertes, como poco, y hasta 100 millones en el peor escenario, dependiendo de si la mutación del virus lleva a su rápida difusión entre humanos o no.

El País 5 de Febrero de 2006

Se estima que en Asia la pandemia podría producir unas 3.000.000 de muertes sólo en un año (*El SARS afectó a 8.000 personas en Asia y mató a 800*).

El País 8 de Noviembre de 2005

En Europa la pandemia podría provocar unas 400.000 muertes y en Estados Unidos unas 209.000.

Financial Times 28 de Marzo de 2006

La gripe ordinaria produce anualmente unas 500.000 muertes

IMPACTO GLOBAL DEL VIRUS H5N1

El escenario de la catástrofe:

Hay vacunas, pero para menos de 500 millones de personas al año (un 14% de la humanidad), con lo que se producen levantamientos populares para intentar acceder a las vacunas o a los antivirales. Se produce una huida de las ciudades al campo y otras grandes migraciones.

Efectos a corto plazo:

- Reducción drástica de la fuerza de trabajo
- Cierre de fronteras
- Negativa estibadores a descargar mercancías de países afectados
- Interrupción de la circulación de mercancías
- Ruptura de la cadena de suministros
- Ralentización o parada de las manufacturas por falta de materias primas
- Descenso de ingresos en hostelería, restauración y servicios en general
- Interrupción de suministros públicos (agua, gas, electricidad)
- Incapacitación o fallecimiento de líderes políticos y de los negocios

EL IMPACTO ECONÓMICO DE LA GRIPE AVIAR

Coste para los aseguradores:

Datos contradictorios:

- Una pandemia de gripe aviar podría costar a los aseguradores de vida hasta 133.000 M € solamente en Estados Unidos.
Estudio del Instituto de Información del Seguro de USA publicado en Enero de 2006
- En Estados Unidos podría costar 10.000 M € a los aseguradores
Financial Times 24 de Marzo de 2006
- El coste para las aseguradoras de vida podría alcanzar 15.000 M € en Estados Unidos y hasta 29.000 M € en Europa
Financial Times 28 de Marzo de 2006

Pero... confluencia de riesgos:

La elevada frecuencia de los huracanes va a continuar durante los próximos 5 años, provocando un incremento medio del 40% en las pérdidas aseguradas en las zonas de riesgo.

Insurance Times 24 de Marzo de 2006

⇒ ***Posible afectación a los márgenes de solvencia de las aseguradoras***

.../... EL IMPACTO ECONÓMICO DE LA GRIPE AVIAR

Coste para la sociedad:

Pérdidas ya sufridas:

- Desde Diciembre 2003 hasta Noviembre 2005 más de 150 millones de aves han muerto o han sido sacrificadas provocando en el Sudeste asiático pérdidas superiores a los 10.000 M USD.
- En Febrero de 2006 el virus H5N1 había llegado ya a Nigeria a través de las aves migratorias, provocando la muerte de 40.000 aves. La muerte de otros 150.000 pollos en Enero, se ha comprobado posteriormente que fue provocada por el mismo virus.

Extrapolando la experiencia del SARS:

- El SARS redujo el PIB asiático en aproximadamente un 2%, lo que a escala mundial habría significado 680.000 M €. Se estima que si el H5N1 muta y se desata la pandemia las pérdidas podrían ser aún mayores.
- Además de los costes sanitarios las mayores pérdidas económicas (como en el SARS) vendrían por la reducción en la demanda y el consumo, que afectaría a toda clase de empresas industriales, comerciales y de servicio, con una afectación muy grave a las exportaciones y el turismo ⇨

⇨ *Posible recesión a nivel mundial*

El País 8 de Noviembre de 2005 y 9 de Febrero de 2006

¿CÓMO PROTEGERSE FRENTE A LA GRIPE AVIAR?

David Nabarro, Coordinador para la Gripe Aviar y Humana de Naciones Unidas

La pandemia se puede controlar en 21 días, si se aplica un plan basado en tres actuaciones:

- **Restricciones a los viajes de y hacia la zona donde se haya confirmado la transmisión del virus entre humanos.**
- **Reducción de las interacciones sociales en la comunidad afectada.**
- **Ayuda decidida a los enfermos.**

Responsables Financieros USA Dow Jones News Service 16 de Marzo de 2006

Según responsables de la Reserva Federal, el Departamento del Tesoro y la SEC, los bancos, las compañías de seguros y las empresas comerciales están desarrollando planes de contingencia para **evitar que se interrumpan los servicios financieros clave caso de que estalle la pandemia.**

Michael Leavitt, Ministro de Salud de EE. UU. (Supermarket News 5 de Abril de 2006)

Es mucho más que un problema de salud pública. ¿Cómo funcionarán los negocios si el 40% de la fuerza de trabajo no puede acudir a sus empresas en 3 o 4 semanas? La comunidad que no se prepare confiando que el gobierno federal acudirá al rescate en el último minuto, cometerá un trágico error.

¿QUÉ DEBE HACER LA GERENCIA DE RIESGOS?

Necesidad de establecer y actualizar Planes de Contingencia:

“Preparing for a Pandemic” Estudio de Marsh (France Presse 18 de Febrero de 2006)

Los planes de contingencia para luchar contra una epidemia deben ser revisados y puestos al día regularmente para estar seguros de que pueden hacer frente a la amenaza.

“Pandemic Avian Flu Alert” Estudio de Willis del 6 de Abril de 2006

No sabemos: Cuándo mutará el virus, cómo será su nueva estructura, dónde surgirá, ni la extensión que tendrá la pandemia

Si sabemos: Que debemos prepararnos adecuadamente como ante cualquier amenaza (el estudio facilita elementos clave para preparar el plan)

Prevención, Gestión de Crisis y Planes de Continuidad artículo de AON Gil y Carvajal (Tribuna Pública Marzo 2006)

Si se produce la temida mutación genética del virus el panorama que se avecina es devastador: millones de afectados, interrupción de servicios, limitaciones a la libre circulación de personas y bienes... Prevención, planificación, comunicación, detección y respuesta temprana son las claves para gestionar la crisis.

.../... Necesidad de Planes de Contingencia:

Encuesta de Mercer Consulting en 38 países (BDS del 4 de Abril de 2006)

El 70% de las empresas encuestadas piensa que una pandemia de gripe aviar afectaría a sus beneficios, pero solamente el 47% cuenta con un plan de continuidad del negocio y tan sólo un 17% ha establecido un presupuesto para hacerle frente

.../... ¿QUÉ DEBE HACER LA GERENCIA DE RIESGOS?

Cada Empresa debe diseñar su propio Plan de Contingencia en función de las características de su actividad y de la evolución del riesgo

Algunos principios señalados por FERMA:

- Se debe empezar por conseguir cifras y datos reales, y extender las instrucciones y precauciones de viaje a los países en riesgo.
- Las empresas deben ir obteniendo información sobre el desarrollo de vacunas y antivirales, y establecer procedimientos para la detección precoz de la enfermedad.
- Deben seguir de cerca los planes de organismos internacionales como la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Comisión Europea, además de los de su propio gobierno.
- Es fundamental para las empresas optimizar sus preparativos, revisando sus **planes de continuidad de negocio** y estableciendo buenos canales de comunicación.

CONCLUSIÓN

Es muy difícil saber si no se estará sobrevalorando la amenaza como ocurrió con el Y2K, pero a diferencia de aquel riesgo, en este no hay fecha de caducidad en la que podamos salir de dudas. En todo caso, la severidad del riesgo es tan grande, que nadie debería ignorarlo.

Jong Wook-Lee, Director General de la OMS:

No estamos exagerando el nivel de la amenaza. Sólo podremos reducir el devastador impacto humano y económico que tendría esa pandemia si todos nos tomamos en serio esa amenaza y nos preparamos concienzudamente.

Dr. Shigeru Omu, Director Regional de la OMS en Yakarta 2 de Mayo de 2006:

La pandemia de gripe aviar puede ser contenida si las autoridades ponen en marcha con rapidez medidas de contención como distribución de anti-virales a gran escala y cierre de escuelas... Pero si fallamos, las consecuencias para la salud global, la sociedad y la economía serán inmensas.