



# Global Asset Protection Services LLC

## Vision of Globalization

**Jean-François Spoiden**

**Tel : +49-6102-36 17 14**

**Fax : +49-6102-36 17 17**

**[Jean-francois.spoiden@xlgroup.com](mailto:Jean-francois.spoiden@xlgroup.com)**



# Visión de la Globalización

- ¿Qué es la Globalización?
- El riesgo de la Globalización
- Apoyo de la ingeniería de riesgos
- Conclusión: el nuevo papel del Gerente de Riesgos

# ¿Qué es la Globalización?

- Crecimiento orgánico
  - Creación de una sucursal en un país nuevo
  - Construcción de una nueva fábrica
  - Introducción de la filosofía de la empresa en un nuevo país
- Adquisición
  - Compra de una compañía con valores éticos y costumbres distintos
  - Racionalización del flujo de productos (cierre de fábricas – reducción de personal)
- Ser comprados
  - Una mejor organización supera el choque cultural
- Externalización
  - Contratación parcial de la producción a proveedores externos
  - Transferencia de la prestación de servicios a un proveedor externo

# Los Riesgos de la Globalización

## Riesgos

- Falta de seguridad (peligros materiales)
  - Fuego, Explosión
- Cadena de valores
  - Mayor interdependencia
- Clientes y Proveedores
- Compliance; Seguros

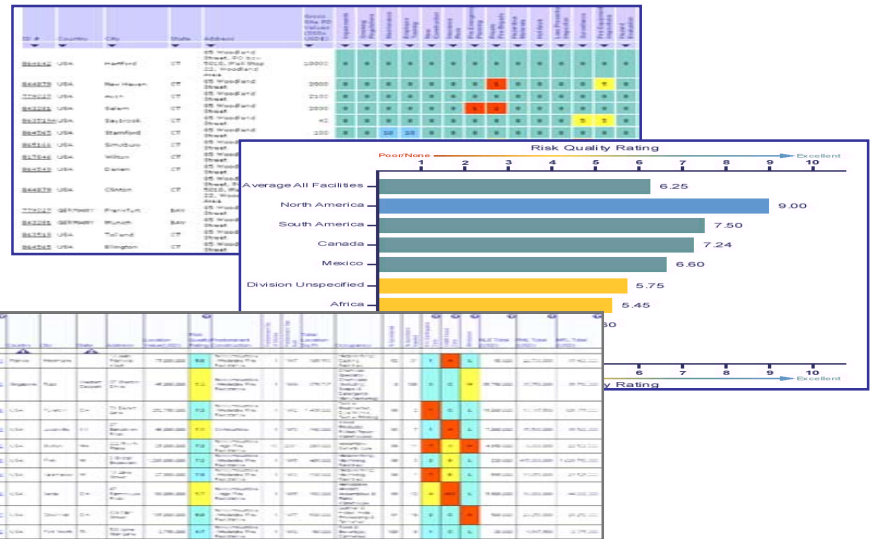
## Ingeniería de Riesgos

- Identifica peligros físicos y ofrece soluciones
- Expone la Cadena de Valores
  - Continuidad del negocio
- Proveedores clave cuantificados
- Plan de suministro alternativo
- Clientes clave

# Globalizando la Ingeniería de Riesgos

- Entender lo que existe en el extranjero

- Base de datos
  - Técnica
  - Fiable
  - Estandarizada
  - Lenguaje común
- Crear un punto de referencia
  - Cuantificación
  - Estocástico
  - Comprensible
  - Justo para todos



- Control de sucursales

- Procedimiento de informe de mejoras
- Seguimiento de los planes de mejora de riesgos

# Globalizando las Normas

- Crear equivalencia entre las normas
  - Puertas RF: 120 min Alemanes = 4 horas US ?
- Pautas, normas y procedimientos
  - Elección de la mejor opción que encaje
  - Sobrepasar los requerimientos legales existentes
  - Cobertura de aquellas necesidades que no se han solicitado localmente
    - Regulaciones medioambientales
    - Regulación contra incendios diferente
- Presupuestos y recompensas
  - Planificación de un presupuesto para mejoras
  - Recompensar la gestión eficiente

# Continuidad del negocio en una economía globalizada

- Entendimiento de la nueva Cadena de Valores (flujo de producción)
  - Importancia relativa del cambio de fábricas
  - Pequeños emplazamientos podrían ser más estratégicos los grandes
  - Proveedores únicos tanto interna como externamente
- Interdependencia
  - Menos fábricas, menos stock
  - Más transporte entre fábricas, proveedores, clientes
- Externalización
  - Planteamiento de alternativas

# Programas de seguros de ayuda globalizada de Ingeniería de riesgos

- Información fiable para todas los emplazamientos
  - Direcciones y GPS
  - Valores
- Confirmar el riesgo
  - Ocupación
  - Tipo de construcción, área de la superficie, número de inmuebles
  - Debilidades en cuanto a Riesgos Catastróficos (inundación, viento, terremotos)
  - Pérdida Máxima Probable (PML)
- Identificación, cuantificación y categorización de los riesgos



# Conclusión

- Nuevas tareas
  - Promover la cultura de empresa, preparar y dirigir el cambio
  - Mejorar las instalaciones igualando los niveles de seguridad y sostenibilidad
  - Ahorro de costes
    - Control de gastos en planes de mejora
    - Control de gastos en la transferencia de riesgos (Seguros)
- Gerente de Riesgos = nuevo líder
  - Liderando un equipo con competencia en áreas financieras, técnicas y de seguros, apoyando al CEO y CFO en el gestión de la sostenibilidad de una empresa global