

CincoDías⁴⁰

Encuentro CincoDías⁴⁰

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



FECHA

Miércoles, 23 mayo de 2018. De 9.00 a 11.30h



LUGAR

Sala de Encuentros. C/Miguel Yuste, 40

MATERIALES GRÁFICOS

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

MATERIALES GRÁFICOS:

Trasera de escenario



GALERÍA DE IMÁGENES

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



Peter Schwark, consejero de la patronal de seguros de Alemania. **Xavier Larnaudie-Eiffel**, consejero ejecutivo en el grupo francés CNP Parnters. **Juan Fernández Palacios**, consejero delegado de Mapfre Vida. **Eva Erlandsson**, economista jefe de la patronal de seguros de Suecia

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



INSERCIONES Y COBERTURA

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

18 de mayo

CincoDías
Viernes 18 de mayo de 2018

El AVE a La Meca gana tiempo y un colchón económico

J. F. M.
MADRID

Las empresas españolas que controlan y operarán la línea de alta velocidad entre La Meca y Medina, en Arabia Saudí, toman aire. Los responsables del consorcio, encabezados por su presidente Jorge Segotín, han firmado un pacto con la Saudi Railway Organization (SRO) para llevar hasta septiembre de 2019 el arranque comercial del servicio con todas sus prestaciones. Antes, en septiembre de este mismo año comenzará la preoperación comercial.

La fecha de circulación con la infraestructura y servicios al 100% se va casi tres años más allá del compromiso inicial, fijado en el inicio de 2017, y suspenso con mucho el plazo de marzo de este 2018 determinado en el acuerdo de consultación anterior. Además del período adicional,

el consorcio contará con una inversión extra de 600 millones de euros anuales (unos 200 millones de euros) que serán destinados al inicio del servicio. Con el pacto ya rubricado por Segotín y el presidente de la SRO, Hamzah Mohammed Al Rumaih, el ministro español de Fomento, Íñigo de la Serna, valoró ayer como "positiva y satisfactoria" la resolución de las negociaciones. En declaraciones recogidas por Europa Press de La Serna destacó que el pacto permitirá "acomodar los plazos a la realidad de la ejecución" del proyecto y "garantizar su sostenibilidad".

El proyecto fue adjudicado en 2011 por el consorcio español en el que figuran referencias como Citicor, CH2, Copasa, Consultans, Snamco España, Talgo, Indra y las compañías públicas Adif, Renfe e Ineco. El importe del



El ministro de Fomento, Íñigo de la Serna, en un momento de la rueda de prensa.

contrato ascendió a 6.200 millones de euros. La puesta en marcha el próximo mes de septiembre, tras decenas de viajes de prueba que totalizan más de 60.000 kilómetros, se producirá aún con una velocidad limitada y actuaciones por concluir. El consorcio también ha obtenido mejoras comerciales como la devolu-

ción progresiva de los avales de ejecución a medida que vayan activándose los distintos elementos del proyecto bautizado como Haramain. Además, se mantienen los requisitos para el cobro de 35 millones de euros por el "correcto desempeño" de las pruebas iniciadas el pasado mes de diciembre", según rezaba en un comunicado emitido ayer por el grupo de empresas.

Hasta enero de 2019 la fase de preoperación ofrecerá servicios comerciales, entre La Meca y Medina, cuatro días a la semana. El recorrido tendrá parada en las estaciones de Yeda y KAEC. Ya entre enero y septiembre del próximo año los servicios tendrán frecuencia diaria. Hasta ahora los trenes han circulado a 200 kilómetros por hora con picos de 300 kilómetros por hora, que será a velocidad máxima comercial.

Capital / Compañías 11

La CE carga contra el incumplimiento de la legislación ferroviaria

BRUXELAS

La Comisión Europea abrió ayer un procedimiento de infracción a España por incumplir la legislación europea en aspectos como la independencia de la empresa ferroviaria del Estado o diferencias en la adjudicación de la capacidad de infraestructura. El Ejecutivo comunitario remitió una carta de emplazamiento (primera fase del procedimiento de infracción comunitario) que concede dos meses al país para responder.

La CE amenazó a España con enviar un dictamen motivado (segundo paso del proceso) en caso de que no cumpla. Según el comunicado remitido desde Bruselas, "el marco regulatorio ferroviario en España incumple una serie de disposiciones de la directiva que regula el espacio ferroviario europeo único. Los incumplimientos

afectan a las competencias y los recursos del organismo regulador, la independencia de gestión del administrador de infraestructuras (especialmente en lo que respecta a la fijación de los precios por el uso de infraestructuras y la independencia de la empresa ferroviaria del Estado). También se han detectado deficiencias en la adjudicación de la capacidad de infraestructura y en el sistema de "cámaras", agregó la CE.

La legislación europea busca garantizar el acceso equitativo y no-discriminatorio de todas las empresas del sector a la infraestructura ferroviaria mediante normas sobre la fijación de precios y sobre la adjudicación de capacidad. Además, en la práctica de los organismos reguladores y refuerza el deber de introducir un derecho a llevar a cabo auditorías de las cuentas de las administraciones de infraestructuras y las empresas ferroviarias.

EL PAÍS ECONOMÍA

CincoDías

Fundación
MARFRE

LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

Con la participación de

Eva Erlandsson
Chief Economist at
Economic Services

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at
CEP Assis para Sociedades Inversoras

Juan Fernández Palacios
CEO de
MAPFRE VIDA

Peter Schwark
Managing Director at
UBI - General Insurance Association

23 Mayo 2018 | cincodias.elpais.com

Viernes / 18 de mayo de 2018 | Año 321 | Número 11.600

CincoDías 40

Portugal, el dorado inmobiliario de los extranjeros →
Irán y el vínculo colonial de Europa con EE UU →
No hay dos sin Kiev: fútbol y turismo

El Corte Inglés negocia ir a Bolsa en dos años para cerrar su conflicto

El objetivo es que la disputa no llegue a contaminar la marcha del grupo / La venta al capital riesgo de las acciones de Gimeno es otra opción, pero con menos posibilidades

Las 'small caps' españolas, las más alcistas del mundo

Abertis adelanta su consejo y sustituye a los representantes de La Caixa por los del grupo ACS

El petróleo supera los 80 dólares y da alas a la deuda de EE UU y al billete verde

La nueva norma contable contará a la banca española casi 6.000 millones a duplicar el dividendo

El XI dedicará 40 millones de euros a impulsar el desarrollo

Forrestia dice que su financiación de renovables será limitada en el sector

La respuesta familiar sigue según la jurista y fiscal para invertir

LOGI SE HA PUESTO LOCO!
¡COMPRAS OPORTUNAS EN EL SECTOR!

LOGITRAVEL
Acciones de las vacaciones

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

19 de mayo

CincoDías
Ed. de semana 19 y 20 de mayo de 2018

19

CincoDías⁴⁰ Fundación MAPFRE



PENSIONES
LA PERSPECTIVA DEL
MODELO EUROPEO

Con la participación de:

Eva Erlandsson
Chief Economist at
Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CEO at
MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at
CNP Assurances Société anonyme

Peter Schwark
Member of the Management Board,
GDV – German Insurance Association

23 Mayo 2018 | cincodias.elpais.com

Ed. de semana / 19 y 20 de mayo de 2018 | Año 52 | Número 11428

1.60€

Fortuna. Madrid y Barcelona se disputan ser la mejor 'smart city'... —P.10

Fondos. ¿Es momento de apostar por los emergentes?... —P.12

Financiación. Cómo invertir con el 'crowdfunding'... —P.14

Tribuna. La rebaja fiscal de Cs y la segunda derivada... —P.16

Dividendos con gancho para invertir
—P. 2. Editorial en 70

CincoDías 40
IN DE SEMANA

¿Qué exige la banca para dar hipotecas al 100% del valor?
Las nuevas medidas limitan la concesión a clientes de alta solvencia y imponen seguros extras y doble garantía... —P.10

El populista de Italia frena la subida del Ibex, que cede el 1,5% semanal... —P.13

ACI pone a los inversores verdes al frente de la oferta y mantiene como ejecutivo a Aljaro... —P.14

La Audiencia no aprueba el recurso en las perlas de Capri y archiva el caso... —P.15

idealista todos queremos más

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

ENTREVISTA

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

21 de mayo

28 Capital / Mi dinero

Entrevista Consejero delegado de Mapfre Vida

Juan Fernández Palacios "Decir que queremos privatizar las pensiones públicas es falaz"

Reconoce que es una mala noticia que no se vaya a aplicar todavía el factor de sostenibilidad

Pide al Gobierno que envíe a los mayores de 50 años la carta con la estimación de pensión que vana cobrar

MIQUEL M. HEREDIA

El Pacto de Toledo vive días cívicos. Esta ocasión del Congreso de los Diputados se creó hace 21 años para sacar al debate de las pensiones de la ruitanga política. Sin embargo, en los últimos meses los jubilados se han echado a la calle para reclamar al Gobierno que actualizara las pensiones por encima del IPC, la oposición se ha subido al carro de la protesta y Mariano Rajoy ha caído, a pesar de que hace cinco años se creó una revisión de las pensiones que tuviera en cuenta factores demográficos y económicos.

Juan Fernández Palacios (filósofo de la Reina, Toledo, 1957) observa con atención cómo evoluciona el debate. El consejero delegado de Mapfre Vida considera que el sector asegurador, por su vocación de invertir a largo plazo, tiene mucho que aportar. Reclama que se aborde una reforma integral del modelo de pensiones, que fomente el ahorro privado, y pide al Ejecutivo que envíe a los trabajadores una carta informando sobre qué pensión cobrarán, algo que está previsto por ley.

¿Cómo valora la decisión del Gobierno de retrasar la aplicación del factor de sostenibilidad y más las pensiones más de lo previsto?
Es una decisión política.

¿Le preocupa que suponga desviar las cifras de déficit público?
El ministro de Hacienda, Cristóbal Montoro, ha explicado que hay recursos suficientes para financiar este impacto sobre el sistema de pensiones. Desde el punto de vista estrictamente macroeconómico, hay que reconocer que el retraso no es una buena noticia.

¿No es negativo que hace cinco años se pactaran unas medidas de reforma del modelo de pensiones y que esas medidas ya se hayan olvidado?
No esperábamos que se fuera a retrasar aún más la entrada en vigor del factor de sostenibilidad. Pero hay que entender la

preocupación de los jubilados, que temen perder poder adquisitivo. El trabajo del comité de expertos del Pacto de Toledo fue muy válido y la reforma propuesta tiene bastante sentido.

¿Se han politizado las protestas de los jubilados?
Todos los colectivos están legitimados para defender lo que se justo. Pero hay que recordar que los pensionistas apenas han podido poder adquisitivo durante la crisis, algo que no ha ocurrido con el resto de trabajadores. El quinquenio de politización en Argentina.

¿Cómo debería evolucionar el sistema público de pensiones?
El modelo debe ser sostenible y, a la vez, garantizar que los jubilados van a tener unas rentas suficientes. Creemos que para lograrlo hay que fomentar qué haya varias fuentes de ingresos para los pensionistas. Los ingresos procedentes del ahorro privado tendrán que tener mayor protagonismo, como ocurre en la inmensa mayoría de países. Además, el Gobierno debería poner en marcha el envío de una carta que informe a los mayores de 50 años de cuál será la pensión pública estimada que van a cobrar. Así podrían tomar las decisiones oportunas con mayor conocimiento.

¿Y cómo se puede fomentar el ahorro privado?
Defendemos que haya una afiliación a autónomos a planes privados vinculados a la relación laboral. Un sistema que hace que cuando alguien es contratado por una empresa, se le incorpore a un sistema de provisión complementaria. Solo si pide expresamente salirse, se desvinculará del sistema. Esto me cambiaría aumentar la sensibilidad sobre la necesidad de ahorrar a largo plazo.

¿Perdieron buena sintonía entre las fuerzas políticas a estas propuestas?
El Pacto de Toledo es un foro político, con un buen nivel de debate científico. Habría recuperarse el espíritu inicial, que buscaba hacer el debate sobre las pensiones de la batalla política. Es cierto que hoy estamos lejos de eso necesario. El contacto político

actual es el menos idóneo para analizar este asunto con la calma necesaria. Eso es lo que está provocando el bloqueo del Pacto de Toledo. Es una pena, porque el tema de las pensiones no se puede abordar con criterios cortoplacistas.

¿Las aseguradoras y los bancos quieren privatizar las pensiones públicas?
En absoluto. Esa percepción se totalmente falsa y malintencionada. Mapfre se partiría de un sistema público de pensiones que pague las prestaciones más altas que pueda pagar, y que sea sostenible. Hay que pensar en las pensiones que se pagarán en el futuro. Lo que ocurre es que la evolución económica, demográfica y en el mercado laboral nos dice que va a ser necesario completar en el futuro la pensión pública con pensiones privadas, al menos que los jubilados tengan un nivel de vida adecuado. Además, esos ingresos suficientes también son buenos para que se mantenga la actividad económica, en una sociedad donde los jubilados van a ser un colectivo mayoritario.

Hay visiones que aseguran que la banca y las aseguradoras dilijan un panorama demasiado catastrofista sobre el futuro de las pensiones...
Para tratar de ser objetivos se pide de acudir a la visión de organismos internacionales. Tanto el Banco Mundial como la OCDE o la Comisión Europea recomiendan el desarrollo de provisión complementaria porque las previsiones demográficas, económicas y del mercado laboral indican que hay que ser cautos. Hay mucha incertidumbre de organismos internacionales. Por prudencia, ya estaría justificando el fomento de las pensiones privadas. Un aumento previo del

ahorro no sería malo, amuchando las tendencias demográficas cambien o aparezca algún fenómeno inesperado y positivo.

¿Las aseguradoras sostienen una visión determinada porque quieren vender más planes de pensiones?
Nuestra voluntad de participar en este debate sobre el futuro de las pensiones no tiene mucho que ver con la intención de sumerir nuestros beneficios. Estos planes privados no creemos que vayan a ser una palanca de ganancias muy importante. Si que creemos que los jubilados deben tener una adecuada capacidad de compra. Y nosotros estaremos encantados de venderles seguros de hogar o para el coche.

¿La gente ahorra poco en España?
No. Eso es un mito. Lo que sí que es cierto es que no se ahorra en los instrumentos adecuados. Varias generaciones han ahorrado todo en vivienda, lo que denota una falta de conocimiento financiero básico. Primero, porque no se diversifica, sino que se concentra todo en el ladrillo. Segundo, porque tiene problemas de liquidez y que no se fácil de vender. Tercero, porque es un activo cuyo valor fluctúa, y no va siempre hacia arriba. Y, por último, porque si esa vivienda se la habitual, la persona no puede desaprovechar de ella.

¿Son poco rentables los planes de pensiones?
Para nada. Lo importante es ver la rentabilidad en el medio y largo plazo. Las conjunturas de baja rentabilidad hay que admitirlas como normales. Las comisiones son aceptables. Son similares a las que tienen los fondos de inversión. Podrán ser más bajas si la industria fuera más grande.



Quinta Edición

Lunes 21 de mayo de 2013

CincoDías 40

Feria del Libro de Madrid, un imán para el turismo
Bufetes periféricos al asalto de la capital
La metamorfosis de SAP: de dinosaurio a sexi

Azora capta 800 millones de CBRE tras el frenazo de su salida a Bolsa

Edades legales de jubilación en los principales países europeos

País	Edad
Francia	62
Reino Unido	65
Italia	67
Países Bajos	67
Polonia	67
Irlanda	68
EE. UU.	68
China	68
Corea del Sur	68
India	68
Brasil	68
Argentina	68
Colombia	68
Chile	68
Perú	68
Costa Rica	68
Paraguay	68
Venezuela	68
Uruguay	68
Ecuador	68
Guatemala	68
El Salvador	68
Honduras	68
Nicaragua	68
Panamá	68
Cuba	68
República Dominicana	68
Trinidad y Tobago	68
Jamaica	68
Barbados	68
Brasil	68
Argentina	68
Chile	68
Perú	68
Colombia	68
Costa Rica	68
Paraguay	68
Venezuela	68
Uruguay	68
Ecuador	68
Guatemala	68
El Salvador	68
Honduras	68
Nicaragua	68
Panamá	68
Cuba	68
República Dominicana	68
Trinidad y Tobago	68
Jamaica	68
Barbados	68

La jubilación a partir de los 67 años se extiende por toda Europa

¿No falas decir que queremos privatizar las pensiones públicas?

Logi Travel **LOGI** **SE VA LO LOGI**

Logi Travel es un servicio de reservas de viajes que ofrece tarifas especiales para grupos y familias.

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

22 de mayo

CincoDías
Martes 22 de mayo de 2018

Capital / Compañías 17

Los ejecutivos españoles creen que aumenta el proteccionismo

A. GONZALO
MADRID

Los directores financieros españoles son optimistas ante la situación económica actual y sobre sus perspectivas futuras, pese a la crisis política de Cataluña. Pese a ello es que el 60% de estos ejecutivos considera que es un buen momento para asumir un mayor riesgo en los balances de las empresas. Esta cifra se lo puntos porcentuales superior a la registrada seis meses antes, según una encuesta realizada por el área de consultoría de Deloitte a 115 directores financieros españoles y a 1.500 ejecutivos de 20 países europeos.

Los resultados de este estudio revelan también que la gestión del talento y la selección de profesionales cualificados es el mayor reto para los directores financieros europeos, tal como muestra el 85% de estos directores. Para España, la

diversidad y la gestión del talento vuelve a encabezar, con un 49%, la lista de riesgos de los directores generales. En segundo lugar, con un 44%, es el aumento del nivel de actividad económica y el crecimiento en la zona euro, que en la edición anterior de este estudio se situaba en el cuarto lugar, con un 36%. En tercer lugar está el deterioro del margen por falta de rentabilidad en los negocios, con un 43%.

Pilar Corcos, socia responsable del programa de directores financieros de Deloitte España, afirma que "los directores financieros muestran una expectativa más optimista y deciden tomar un mayor apéndice de riesgo. Ambos síntomas son muy positivos para la salud económica de España".

Sobre los riesgos globales que, en general, los directores financieros consideran más probables que se materialicen este año, el incremento del proteccionismo, el au-

mento de la polarización o el populismo, y un importante elemento de riesgo es el aumento de la actividad económica y el crecimiento en la zona euro, que en la edición anterior de este estudio se situaba en el cuarto lugar, con un 36%. En tercer lugar está el deterioro del margen por falta de rentabilidad en los negocios, con un 43%.

Pilar Corcos, socia responsable del programa de directores financieros de Deloitte España, afirma que "los directores financieros muestran una expectativa más optimista y deciden tomar un mayor apéndice de riesgo. Ambos síntomas son muy positivos para la salud económica de España".

Sobre los riesgos globales que, en general, los directores financieros consideran más probables que se materialicen este año, el incremento del proteccionismo, el au-

mento de la polarización o el populismo, y un importante elemento de riesgo es el aumento de la actividad económica y el crecimiento en la zona euro, que en la edición anterior de este estudio se situaba en el cuarto lugar, con un 36%. En tercer lugar está el deterioro del margen por falta de rentabilidad en los negocios, con un 43%.

Pilar Corcos, socia responsable del programa de directores financieros de Deloitte España, afirma que "los directores financieros muestran una expectativa más optimista y deciden tomar un mayor apéndice de riesgo. Ambos síntomas son muy positivos para la salud económica de España".

Sobre los riesgos globales que, en general, los directores financieros consideran más probables que se materialicen este año, el incremento del proteccionismo, el au-

Otras claves

- **Sostenibilidad.** El 28% de los directores financieros señala que su empresa ha implementado políticas y procedimientos corporativos que ponen el foco en la sostenibilidad medioambiental, el 49% en los sistemas de gestión, y el 43% en la estructura organizativa.
- **Productividad.** El aumento de la productividad y la eficiencia se mantiene en la primera posición de la lista de estrategias prioritarias de las empresas españolas desde 2014, con un 81% de los directores financieros.

64% espera aumentos en el margen operativo, porcentaje superior al 48% que el anterior año muestra.

De la encuesta también destaca que un 78% de los españoles consultados cree que en un año el Ibrex 35 se situará por encima de su nivel actual. Incremento que garantiza superar el 70% de hace seis meses. A nivel europeo, sin embargo, este sentimiento cae y se sitúa en el 38,5 punto por debajo de la anterior encuesta. El 83% de los ejecutivos financieros españoles considera que la evolución de los tipos de interés encabeza la lista de variables con mayor impacto en la economía española. Le sigue la evolución del precio del crudo (70%), y la evolución económica del resto de países europeos (70%). El empleo e inversión en las nuevas tecnologías en sus empresas también forma parte de sus inquietudes.

El profesor universitario, ante el nuevo alumno... Y ahora llega Keatz con sus restaurantes 'fantasma'... Amazon pondrá dinero en tu fondo de pensiones...

LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

Con la participación de:

Eva Erlandsson
Chief Executive of Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CEO at MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer of CNP Assurances Société Anonyme

Peter Schwark
Member of the Management Board, GDV - German Insurance Association

CincoDías 40

Martes / 22 de mayo de 2018 | Año 52 | Número 5.620

Las inmobiliarias se encaminan este año a un récord de operaciones

Las compraventas ya alcanzan los 7.000 millones frente a los 6.600 millones de todo 2017 / Las aseguradoras y fondos de inversión toman el protagonismo / Hoteles, centros comerciales y oficinas coparán las mayores inversiones

Año	Porcentaje
2007	3,4
2008	4,8
2009	5,2
2010	6,7
2011	8,4
2012	9,8
2013	10,5

La renuncia de herencia no deja de subir y ya se rechazan el 10,5%

Corte Inglés limitará a 1.000 millones la emisión de bonos en septiembre

Mercedesa prueba en Valencia su nueva apuesta por la venta online

Las propuestas de la Iago y 5 Heróles impulsan los mercados en Italia

Buenos costes. Más rentabilidad

Cartas de todos los índices. Planes de pensiones

indexcapital

indexcapital.com

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIÓNES
Edición impresa
Inserción
en papel
CINCO DÍAS
26 de mayo

18 Capital / Inversión

Ahorro para la jubilación

España mira a Europa para fomentar las pensiones privadas

En Suecia hubo un debate de 15 años para llegar a reformar el sistema

Bruselas quiere impulsar la figura de los planes de pensiones paneuropeos

REPORTAJE DE MARGARETA BARRAL

El sistema público de pensiones afronta un momento decisivo. Con un déficit anual de 10.000 millones de euros y cuatro pensiones políticas para no acometer ninguna reforma, cada vez son más las voces que claman para que haya un amplio acuerdo político que garantice los ingresos futuros del sistema.

Para anticipar el debate sobre cómo debe evolucionar el modelo español de previsión social, la Fundación Margta ha impulsado un debate entre tres especialistas en este ámbito, provenientes de tres mercados de referencia: Alemania, Francia y Suecia, el último país de pensiones de los países aquí presentes es

may interesante para el caso español. Francia, por la proximidad geográfica, cultural y legal. Alemania, como motor de la economía europea. Y Suecia, porque justo en marcha su reforma hace ya 20 años y tiene mucho que aportar de experiencia», explica Juan Fernández Palacios, consejero delegado de Magpra Vida y moderador del encuentro.

En el caso de Suecia, el país inició el debate sobre la reforma de su sistema de pensiones a mediados de los años ochenta. El lugar de natalidad acababa produci-

do antes que en otros países europeos, y había que tener que hacer algo antes de que se empezara a perder la generación del baby-boom.

"Hace 15 años se debata pero en 2001 logramos aprobar un nuevo modelo. Un acuerdo que para que funcionara esta reforma se que hubo un consenso fuerte entre los partidos futuros del país", explica.

Además, con la reforma se generalizaron los planes de pensiones pagados por parte de las empresas, que hoy tiene el 50% de los trabajadores sucos.

"Algunos países han pensado de pagarlos en que se cobra una pensión que es, de media, el 50% del último salario. En Suecia esa pensión es el 40% del último salario. Con el tiempo se irán reduciendo, pero en un momento de crisis se irán reduciendo", explica Eva Brantsson, economista jefe de la patronal de Suecia.

Uno de los grandes pactos fue crear un sistema de cuentas individuales vinculadas al ciclo de vida de cada trabajador. Este acuerdo se abió cuando el trabajador alcanza el primer año de jubilación, con un límite de 100.000 euros.

Además, se pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales.

"Si que hay una paradoja que es que a pesar de que el sistema de pensiones es un sistema de cuentas individuales vinculadas al ciclo de vida de cada trabajador, se financian con los presupuestos generales", explica.

Además, se pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales.

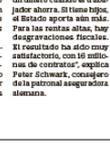
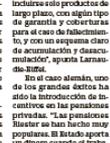
Además, se pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales.

Además, se pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales.

Además, se pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales.

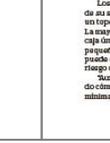
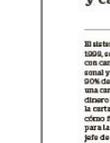
Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



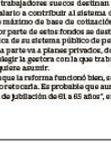
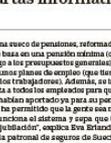
Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



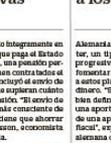
Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



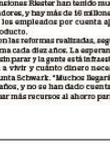
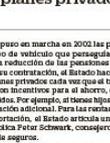
Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



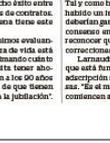
Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



Madrid
26 de mayo de 2014

Madrid
26 de mayo de 2014



Capital / Inversión 19

Robert Schwerk (Alemania), Xavier Larrañaga-Riffo (Francia), Juan Fernández Palacios (Magpra Vida), Eva Brantsson (Suecia) y Ricardo Gouret (CincoDías).

La adscripción automática a un plan de pensiones concebido por la empresa es la mejor forma de que los jóvenes ahorren para la jubilación.

REPORTAJE DE MARGARETA BARRAL

Suecia
Cuentas individuales y cartas informativas

El sistema suco de pensiones, reformado integralmente en 2001, se basa en una pensión mínima que paga el Estado con cargo a los presupuestos generales, una pensión personal y planes de pensiones que tienen cuenta todos el 50% de los trabajadores. Además, se incluyó el envío de una carta a todos los empleados para que supieran cuáles planes habían aprobado para su pensión.

En el caso alemán, uno de los grandes retos ha sido la introducción de cuentas individuales en las pensiones privadas. "Las pensiones privadas se han hecho muy populares. El Estado aporta un dinero cuando el trabajador alcanza el primer año de jubilación, con un límite de 100.000 euros."

Los trabajadores sucos destinan de media el 18,5% de su salario a contribuir al sistema de pensiones, con un tipo máximo de base de cotización en 10.000 euros. La mayor parte de estos fondos se destinan a financiar la caja única de su sistema público de pensiones, pero una parte para su plan privado, donde el trabajador puede elegir la parte en la que trabaja y el grado de riesgo a asumir.

"Cuando la reforma funcionó bien, seguimos debatiendo cómo mejorarla. Se probaba que aumentamos la edad mínima de jubilación de 61 a 65 años", explica Brantsson.

Alemania
El Estado aporta a los planes privados

El sistema de pensiones alemán, reformado integralmente en 2001, se basa en una pensión mínima que paga el Estado con cargo a los presupuestos generales, una pensión personal y planes de pensiones que tienen cuenta todos el 50% de los trabajadores. Además, se incluyó el envío de una carta a todos los empleados para que supieran cuáles planes habían aprobado para su pensión.

En el caso alemán, uno de los grandes retos ha sido la introducción de cuentas individuales en las pensiones privadas. "Las pensiones privadas se han hecho muy populares. El Estado aporta un dinero cuando el trabajador alcanza el primer año de jubilación, con un límite de 100.000 euros."

Los trabajadores sucos destinan de media el 18,5% de su salario a contribuir al sistema de pensiones, con un tipo máximo de base de cotización en 10.000 euros. La mayor parte de estos fondos se destinan a financiar la caja única de su sistema público de pensiones, pero una parte para su plan privado, donde el trabajador puede elegir la parte en la que trabaja y el grado de riesgo a asumir.

"Cuando la reforma funcionó bien, seguimos debatiendo cómo mejorarla. Se probaba que aumentamos la edad mínima de jubilación de 61 a 65 años", explica Brantsson.

Francia
Un modelo adaptativo y sostenible

El Gobierno de Emmanuel Macron en Francia tiene en marcha la puesta en marcha de una batería de reformas, entre ellas, la del modelo de pensiones públicas. "La prueba que tiene el Ejecutivo es enorme, pero debe tener en cuenta que el sistema que se aprueba tiene que ser sostenible y tener capacidad de adaptación para no caer en reformarlo cada 10 años", explica Xavier Larrañaga-Riffo, consejero operativo en el grupo francés CNP, uno de los grandes aseguradores del país.

En el sistema francés de previsión social complementaria tiene una gran importancia el sector asegurador. "Tal como ha ocurrido en otros países, durante años ha habido un intenso debate sobre el sistema público de pensiones, pero se ha ido estabilizando. Se general ha consensado en que se debería ser, pero también hay que reconocer que los sistemas privados han sufrido algunos correcciones fuertes algunos años", apunta el experto.

Larrañaga-Riffo reconoce que uno de los modelos que está funcionando muy bien es otro país: el de adscripción automática a planes de pensiones de empresas. "Es el mejor modelo para conseguir que los jóvenes comiencen a ahorrar para la jubilación".

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

COBERTURA

Edición online

EL PAÍS

27 de mayo

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/25/midinero/1527258154_489461.html

The screenshot shows the top navigation bar of the CincoDías website with the logo and 'EL PAÍS ECONOMÍA' on the right. Below the navigation is the section header 'Mi dinero' and a sub-section 'Jubilación >'. The main article title is 'Así ha conseguido Europa fomentar las pensiones privadas' by Miguel Moreno Mendieta. A video player is embedded in the article, showing a panel discussion with a camera operator in the foreground. Below the video are social media sharing icons and a '(4)' comment count. At the bottom, there is a text snippet starting with 'El sistema público de pensiones afronta un momento decisivo...' and a 'Newsletter' section with a 'Dejar de ver anuncio' button and a '¿Por qué este anuncio?' link.

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

COBERTURA

Edición online

EL PAÍS

27 de mayo



EL PAÍS



RETINA



El ex jefe de Operaciones de Facebook: “No podía seguir trabajando ahí sabiendo lo que hacían”

OLIVIA LÓPEZ BUENO / M. G. P. | Madrid

CINCO DÍAS



Así ha conseguido Europa fomentar las pensiones privadas

MIGUEL MORENO MENDIETA | Madrid

IAHORRO



¿Tienes que renovar el alquiler? Trucos sencillos para que no te lo suban

GABRIELE FERLUGA | Madrid 5

BBVA

Aprendemos juntos



"Pon el nombre de tu hijo entre c..."



¡MUCHAS GRACIAS!