

## LA SOLVENCIA BUSCADA

Juan José Gil Sánchez  
Director de Financiación de Riesgos y Seguros  
Dirección de Tesorería, Riesgos y Seguros Corporativos  
Telefónica, S.A.

AGERS

Asociación Española de  
Gerencia de Riesgos y Seguros

Sumario

**Situación económica. Varias tormentas generan una inundación**

**Efectos en el mercado asegurador**

**Riesgos de contraparte**

- **El riesgo de solvencia financiera**
- **El riesgo de continuidad**

**“Permítame salir, por favor”**

**“Deje decidir a otro, por favor”**

## LA SOLVENCIA BUSCADA

# AGERS

Crisis económica

Varias tormentas generan una inundación

Tormenta

En el mercado inmobiliario



Tormenta

En el mercado hipotecario



Tormenta

En el mercado bancario



Tormenta

En el mercado bursátil



Caída

De liquidez



Caída

De inversión y consumo



**RESULTADO: PRIMERA CRISIS ECONÓMICA DE ALCANCE MUNDIAL**



### Efectos en el mercado asegurador

- **Entrada de los estados en aseguradoras para respaldarlas**
- **Aseguradoras con valoraciones residuales en bolsa**
- **Planes de reestructuración y supervivencia**
- **Caída generalizada de las aseguradoras en bolsa**
- **Reporte de fuertes pérdidas financieras**
- **Relajación contable en valoración de activos**

## LA SOLVENCIA BUSCADA

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte Solvencia financiera

### Análisis de los riesgos

- Utilizar toda la información disponible
- Fundamental: Plena coordinación y apoyo en nuestro departamento financiero y de inversión

**La posición del comprador de seguros**

- **El riesgo de contraparte Solvencia financiera**

### Información y análisis

**Análisis de las aseguradoras idéntico al que realizaría nuestro departamento de inversiones, incluyendo niveles actualizados de CDS (Credit Default Swap)**

**Ratings de la sociedad cabecera y de nuestro proveedor (incluyendo racionales)**

**Listas de solvencia de los brokers y de los aseguradores**

**Memorias anuales e informaciones trimestrales. Cuenta de resultados y balance. Especial atención a la cartera de activos y resultados de inversión, liquidez y sus tendencias**

**Atención a la aplicación de nuevas normas contables de valoración de activos que pueden desfigurar la realidad**

**Valoraciones y consenso de analistas**

**Información institucional de los aseguradores**

## LA SOLVENCIA BUSCADA

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte Solvencia financiera

### Información regulatoria y societaria

¿De qué nacionalidad es el regulador que decide sobre nuestro proveedor?

¿Qué actividad tiene la cabecera del grupo (holding, asegurador, sociedad de inversión, etc) y dónde está?

¿Quién es el propietario legal de nuestro proveedor?

¿Cuáles son los principales reaseguradores de nuestro proveedor?

¿Su reaseguro está centralizado?

El organigrama completo del grupo es importante

Busquemos el apoyo de nuestro mediador

## LA SOLVENCIA BUSCADA

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte Solvencia financiera

### Gestión del riesgo

- **Negociación con aseguradores en caso de alto umbral de riesgo**
- **Planificación de la renovación**
  - **Objetivo : Selección y diversificación de proveedores**

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte. Continuidad del proveedor en el negocio

El interés y respuesta del proveedor y/o su grupo hacia nuestra cuenta variará si:

**Entra en situación concursal o pierde su licencia**

**Su grupo pasa a ser dependiente de una administración extranjera  
(bail out)**

**Entra en proceso de reestructuración geográfica o de líneas de negocio**

**Cambia la estructura de sus propietarios**

**Decide abandonar la línea de negocio que tenemos contratada (run off)**

**Su rating cae a un nivel no aceptable**

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte. Continuidad del proveedor en el negocio

Estos riesgos, como se ha demostrado, nos son fácilmente predecibles

Para gestionarlos es importante la prevención

Si se materializa uno de los riesgos citados:

“Permítame salir, por favor”

Opción contractual del tomador de cancelar el contrato con devolución de la prima no consumida

La posición del comprador de seguros

- El riesgo de contraparte. Continuidad del proveedor en el negocio

Si mi póliza venció, pero aún hay un siniestro en tramitación:

“Deje decidir a otro, por favor”

Opción contractual del tomador de que este asegurador se obligue a seguir la decisión de otro coasegurador

**LA SOLVENCIA BUSCADA**

# MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Juan José Gil Sánchez  
Director de Financiación de Riesgos y Seguros  
Dirección de Tesorería, Riesgos y Seguros Corporativos  
Telefónica, S.A.

**AGERS**

Asociación Española de  
Gerencia de Riesgos y Seguros