

XI CONGRESO DE GERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS INDUSTRIALES

CEGERS '99

MADRID, 15-16 DE ABRIL DE 1999



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE
GERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS

LA GERENCIA DE RIESGOS

***PASADO, PRESENTE Y REFLEXIONES
SOBRE EL FUTURO DE LA GERENCIA
DE RIESGOS EN ESPAÑA***

Por: **D. Tomás Romanillos**
Gerente de Riesgos. Miembro de AGERS

PASADO, PRESENTE Y ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE EL FUTURO DE LA GERENCIA DE RIESGOS.

Yo comencé a trabajar en Seguros el año 1959, con la enorme fortuna de integrarme dentro de la organización liderada entonces por Occidente, Cía Española de Seguros y Reaseguros en la que posteriormente se integraría La Catalana, dando lugar a un buen Grupo Asegurador. En aquellos momentos, dirigida por Jesús Serra Santamans y un gran grupo de profesionales era puntera en técnicas de gestión y de administración, siendo los primeros en informatizar la gestión. Entre otras cuestiones a destacar, me permitiré indicar la existencia de unos "equipos volantes" que rotando por los Departamentos y los Ramos, eran capaces de responder perfectamente en cualquier tipo de sustitución, ya fuera temporal o definitiva, por sus conocimientos polifacéticos. Durante bastante tiempo estuve integrado en estos equipos, lo que me permitió conocer en profundidad todos los productos aseguradores.

En el año 1971 me integré en el Grupo "Cementos del Mar, S.A. como Director de Seguros.

Este Grupo disponía de 5 Fábricas de Cementos, una de ellas la más grande de España, que contaba con Puerto propio, en concesión administrativa, de instalaciones portuarias de Silos, en todos los puertos principales del Mediterráneo español, en Baleares y en Canarias. Para el transporte por vía marítima disponía de 6 barcos cementeros de unas 5.000 Trb cada uno, más una serie de buques auxiliares. En hormigón se contaba con una estructuras de mas de un centenar de plantas. La vocación del Grupo era exportadora, se dispuso de Carta de Exportador del^a categoría, y se enviaban mas de 1.000.000 de Tm. a destinos extranjeros, casi la mitad a los Estados Unidos, donde se disponía de unas instalaciones de Silos en St. Paul, Minessotta.

Como se ve era un panorama de riesgos complejo.

Creo que a pesar de los precarios en la respuestas aseguradoras, dispusimos de unos buenos programas, que estaban en constante mejoría, eso sí, bajo la fórmula de riesgos nominados, que se fueron completando, a medida que se iba perfeccionando el sistema asegurador.

Muchos de los iniciales de la Gerencia de Riesgos han tenido la misma procedencia aseguradora, no solo en España, sino en el resto de Europa, especialmente donde no existían Universidades en que se impartiera la carrera de Gerencia de Riesgos. En España, sin agotar el tema, Manuel Morán, en IBM, Julio Saez, en El Corte Inglés, Miguel Angel Macias, en FOCSA, Antonio del Corral, en EMP, etc.

De ahí se significa que, en el fondo, la dificultad "aparente" de esta gestión es la de asegurar.

No obstante, de esa época hemos conocido magníficos abogados, economistas, ingenieros, que también respondieron perfectamente a la incipiente profesión de

Gerentes de Riesgos y dieron una enorme "talla" a la hora de dirigir sus zonas de gestión en este capítulo. No hay nada más que contemplar los actos de Agers para que, al contar sus experiencias, dejen alto el listón. véase Mauricio García Aranda, que padeció los dos más grandes siniestros de la historia española, Ingeniero, Javier Navas, Economista y Actuario, Director del más complejo sistema de Gerencia de Riesgo a través de Telefónica, Ramón Álvarez Vivas, en el complejo sistema de riesgos de Repsol, Vicente Martín, economista, en Endesa, etc. etc.

Salvo la formación recogida de los proveedores de seguros y, en algún caso, de los corredores de los programas, en aquellos momentos era difícil acceder a alguna formación relacionada, incluso con escasa literatura disponible de riesgo o de seguros, así como cualquier género de revistas, salvo la "Actualidad Aseguradora" que fundamentalmente tenía un destino asegurador.

Antes de tener la oportunidad de compartir experiencias, cada uno de nosotros actuábamos conforme a lo que, en cada momento, entendíamos resolvía la situación de y para nuestros riesgos, para evitar, que siempre fue fundamental, especialmente en la época en la que los seguros a contratar eran precarios, y establecer las coberturas de seguro que estaban disponibles.

En el orden académico estaba exclusivamente unos Cursos, de larga duración, en la Escuela de Organización Industrial, en que, bajo la dirección de Ernesto Caballero y la financiación de MUSINI, se estuvieron impartiendo desde 1974, y que se mantuvo durante cinco años, yo acudí al curso de 1976/77 coincidiendo con Manuel Morán, compañero, durante muchos años en la Junta Directiva de Agers.

¿Cómo llevamos a cabo nuestra función en esos momentos?

Sin la menor duda con muchas dificultades, por cuanto se verá más adelante los marcos económicos, legislativo y, especialmente asegurador, eran francamente estrechos para el gran riesgo: Coberturas de riesgos nominados, tarifas únicas (las sindicales: verde y naranja) con unas limitaciones extraordinarias derivadas lógicamente de los otros marcos, especialmente el legislativo, y la el pequeño dimensionamiento y retención de riesgos de los aseguradores presentes.

Asegurar stocks de 40.000 Tm. de carbón, hulla o coke de petróleo era imposible bajo la cobertura de incendios porque te exigían tener compartimentaciones de 400 Tm. máximo. Había que acudir a su aseguramiento a través de las coberturas del ramo de transportes, que siempre funcionó bajo un régimen internacional, más flexible y mucho más barato.

Hay que reconocer la enorme profesionalidad de los suscriptores de riesgos en aquellos momentos, expertos tarifarios (no peyorativo) que daban “el todo” para la colocación del riesgo permitido, recuerdo perfectamente a muchos de ellos, que al cabo del tiempo desaparecieron por el cambio hacia la hiperdependencia del reaseguro facultativo.

Poco a poco fueron surgiendo departamentos de “grandes riesgos”, “grandes cuentas”, etc. que dotados, de personal titulado superior, especialmente en Ingeniería, formaron el embrión de un manejo asegurador acorde con la demanda del asegurado industrial. Realmente en ese momento empezó de facto, la Gerencia de Riesgos, mi

recuerdo a algunos pioneros de esta cuestión, dentro del Departamento "ad hoc" de La Unión y el Fénix, hace tiempo miembros de la Junta Directiva de Agers: Julio Saez Castillo y Miguel Angel Macias. La inspección técnica de los riesgos realizada a través de estos departamentos no desdice en absoluto de las que, posteriormente he disfrutado los HSB y Factory Mutual, la mayoría de las veces, lógicamente, acompañados de los ingenieros de los reaseguradores facultativos.

Sin duda había riesgos de difícil colocación como eran los complementarios de Daños Consecuenciales o Pérdida de Beneficios, los de Ingeniería (que funcionaban exclusivamente bajo las tarifas de Swiss Re o Munchener Ruck) y los de Avería de Maquinaria.

1.1 ALGUNAS CUESTIONES SOBRE LA ECONOMIA EN ESOS MOMENTOS.

- El sector industrial estaba, fundamentalmente, en poder del Estado a través del I.N.I., de los Grupos Bancarios, Banesto, Central, B.B., etc. y la inversión extranjera había ocupado posiciones importantes por penetración de las sociedades multinacionales.
- La crisis económica derivada de las elevaciones de precios energéticos de 1973/74 que condujeron los precios del barril de crudo de 3,3 \$ a 10,5 & y la de 1978/79 de 12,3 \$ barril a 30,3 &.
- Altísima inflación

1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983
16,9	14,9	24,5	19,7	15,6	15,5	14,6	14,4	12,1

- Altísimo paro:

1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
14,4	16,2	17,7	20,6	21,9	20,6	19,5

* Fuente: Información Comercial Española nº 617/8

- Crisis Social: Pactos de la Moncloa, 27-10-77, justo en el año en que la economía española padece tres desequilibrios: inflación, paro y déficit exterior. La adhesión a la CEE en 1/86 vino a modificar sustancialmente el contexto.

1.2 MARCO LEGISLATIVO.

No voy a extenderme mucho, pero merece la pena destacar que la legislación imperante en los años previos al nacimiento de la Gerencia de Riesgos en España, era de excesivo grado de control, que pretendiendo proteger al asegurado, lo cumple bien en relación con el riesgo sencillo, pero impedía que el asegurador y el asegurado del gran riesgo tuviera el ambiente adecuado.

Ley de 14-5-1908, casi 50 años de vida. Sus bases fundamentales centradas en el control previo, si bien garantizaba en cierta medida, que no habría acciones temerarias por parte de las empresas aseguradoras, limitaba extraordinariamente el campo de acción de las mismas, perjudicando la iniciativa empresarial. Su Reglamento entró en vigor el 2-2-1912 y ha tenido una larguísima vida .

La siguiente Ley 16-12-54 no tuvo un desarrollo sistemático por lo que al mantener la misma concepción del control, sin dotarlo de medios e instrumentos para adoptar las medidas correctoras oportunas, dejó inhábil la efectiva ordenación y supervisión administrativa. No tuvo desarrollo reglamentario.

La Ley 33/1984 surge partiendo de una nueva concepción del control de solvencia y tomar una serie de medidas que racionalizaran el mercado de seguros dotándole de una mayor competitividad y transparencia.

Pretende: a) Normalizar el Mercado dando a todas las Entidades aseguradoras la posibilidad de participar en el mismo régimen de absoluta concurrencia, sin tratamientos discriminatorios...b)Fomentarla concentración de Empresas...c)Potenciar el mercado nacional de reaseguros, a través del cual se debe aprovechar al máximo el pleno nacional de retención...Por otra parte: la protección al máximo de los intereses de los asegurados y de los beneficiarios amparados por el seguro...Por último sobre la mediación de seguros y reaseguros que se ha estimado conveniente esta actividad a las orientaciones y practicas internacionales. También se institucionalizan oficialmente determinadas actividad de profesionales relacionadas con el seguro, como peritos tasadores comisarios y liquidadores de averías.

LEY 30/1.995, DE 8 DE NOVIEMBRE.

Esta Ley incorpora al Derecho español las normas contenidas en las directrices de la unión europea.

- Autorización administrativa única en los seguros de vida.
- Coordinación en el seguro directo distinto a vida.
- Coordinación en seguros de vida.

- Derecho del tomador a la resolución unilateral.
- Seguro de Responsabilidad Civil resultante de la circulación de automóviles.
- Entidades de Crédito.
- Indemnización por seguro obligatorio.
- Un segundo bloque de modificación derivada de la necesaria convergencia con los países del entorno europeo:
 - Requisito de la autorización administrativa.
 - Protección al asegurado.
 - Procedimientos de ordenación y supervisión.
 - Inspección.
 - Revocación de la autorización administrativa.
 - CLEA, dotación de régimen legal estable.
 - Medidas de control especial.
 - Otras modificaciones:
 - Régimen de las Mutualidades de Previsión Social. que tienen como finalidad fijar el objeto social exclusivamente asegurador.
 - Régimen de nulidad de los contratos de seguro.
 - Responsabilidad patrimonial, derivada de los daños ocasionados a las personas en accidentes de circulación.
 - Reforma del interés de demora, especificando el sistema de devengo.
 - Control especial al ámbito de la Ley de Planes y Fondos de Pensiones.
 - Medidas de control especial y disolución administrativa.
 - Protección de los derechos de los trabajadores.

Y por último, la modificación de otras Leyes

1.3 EL ENTORNO ASEGURADOR.

Hablando de los años 70 en relación con el entorno asegurador de los Grandes Riesgos hay que apuntar que era muy estrecho, con muy pocas Aseguradoras con vocación de atenderlos, siempre bajo fórmulas de riesgos nominados y con tarifas obligatorias.

Veamos algunos ranking de primas de aquellas fechas:

RANKING DE LAS 10 PRIMERAS EN 1970 (En Miles de Ptas.)

1. La Unión y el Fénix Español	2.440.050
2 La Estrella	1.551.170
3 Plus Ultra	1.067.040
4. Banco Vitalicio	1.052.810
5 Santa Lucía	789.260
6. El Ocaso	711.220
7. Mutua Madrileña Automóvil.	692.020
8 La Catalana	681.680
9 Mapfre, Mutua Seguros	658.360
10 Musini	647.240

RANKING CORRESPONDIENTE A 1975 (En miles de ptas.)

1. La Unión y el Fénix Español	5.692.340
2 Mutua Madrileña Automovilista	2.688.700
3 La Estrella	2.339.900
4 Plus Ultra	2.277.310
5 Banco Vitalicio	2.269.260
6 Santa Lucía	2.000.870

7 La Catalana	1.658.680
8 CESCE	1.628.190
9 MAPFRE	1.622.240

Fuente: Revista Actualidad Aseguradora Extra Febrero 1977.

RANKING 1985 (En Mill .ptas)

1 La Unión y el Fénix Español	27.688,87
2 Mutua Madrileña de Autom.	18.130,65
3 Mapfre Mutua.	15.892,00
4 Banco Vitalicio	14.278,60
5. Santa Lucia	13.852,00
6.Sanitas	11.767,32
7 Ocaso	11.762,00
8 Musini	11.170,00
9 La Estrella	11.063,00
10 Winterthur	10.852,00

RANKING POR GRUPOS ASEGURADORES 1.977 (En mill. Ptas.)

	Primas Totales	Primas Ramo de Vida
1. Mapfre	311.545	79.407
2 Generali	232.188	97.660
3 Axa	163.917	52.118
4 BBV	145.825	140.845
5 Winterthur	145.813	29.916

6 Caifor	134.897	131.324
7 Caser	109.004	81.186
8 Caixa Catalunya	102.378	71.250
9 Barclays Bank	101.303	101.303
10 Allianz	98.928	36.689

Fuente: Revista "Ranking" N° 120, Octubre 1998.

INCREMENTO SOSTENIDO. Primas totales (En mill.ptas)

1990: 1.691.898	1991: 2.101.834	1992: 2.442.241
1993: 2.666.840	1994: 3.358.808	1995: 3.392.784
1996: 3.825.188	1997: 4.181.370	

Fuente: La revista citada anteriormente.

A partir de 1 de enero de 1991 se convirtió en operativo el Pool Español de Grandes Riesgos que dio lugar en un aumento de la capacidad de retención, consecuencia de ello, criterios propios de definición y tarificación y, por último una mayor capacidad de decisión en el momento del siniestro.

1.4 RIESGOS DE NATURALEZA EXTRAORDINARIA.

El marco jurídico de la cobertura de los llamados "Riesgos Extraordinarios" estaba basada en la Ley 16-12-54, fue desarrollada por el Reglamento de 13-4-56 y modificada por el Decreto 3.161/1963. Sugestión fue encomendada al Consorcio de Compensación de Seguros.

La experiencia acumulada durante la vigencia del citado Reglamento, la modificación de algunas leyes, especialmente de riesgos agrícolas, así como la Ley 50/1980, de Contrato de Seguro dio lugar a la publicación de un Nuevo Reglamento de Riesgos Extraordinarios sobre las Personas y sobre los Bienes, R .D. 2.022/1986, de 29 de agosto de 1986, que fue ampliamente debatido en el GERRISK1987, como se verá en el capítulo dedicado a Congresos.

La aplicación de los principios que imponen las directivas comunitarias, especialmente la 88/357/CEE sobre libertad de servicios en seguros distintos del de la Vida, dio lugar a la Ley 21/1990 por la que se aprueba el nuevo "Estatuto Legal del Consorcio de Compensación de Seguros".

La Ley 30/1995 introduce la Disposición adicional novena por la que se modifica el Estatuto Legal del C.C.S., dando una nueva redacción al art.3(Fines) art.15(Comisión Liquidadora de Entidades Aseguradoras) art.18(Recargos a favor del Consorcio) art.20,art.24 y art.28. Así mismo la Disposición adicional décima sobre modificaciones en la Ley de Seguros Agrarios Combinados, por la que en el caso de que no se alcanzaran por el conjunto de las entidades aseguradoras la totalidad de la cobertura prevista por la Ley, el C:C:S: asumirá la cobertura de riesgo en la forma y cuantía que se determine por el Mº de Economía y Hacienda.

Por último está la Resolución de 22 de julio de 1996, de la D. G. de S., por la que se aprueban los recargos a favor del Consorcio para el ejercicio de sus funciones en materia de Seguro de Riesgos Extraordinarios, a satisfacer obligatoriamente por los asegurados, la cláusula de cobertura a insertar en las pólizas de seguro ordinario y la información a facilitar por las Entidades Aseguradoras relativa a las pólizas incluidas en el régimen de cobertura de los riesgos extraordinarios.

Se recoge a continuación una estadística significativa, relativa la contribución por primas y el cobro de siniestros exclusivamente de los "Grandes Riesgos"

RIESGOS INDUSTRIALES:

	Aportación Primas(Sobre el Total)	Siniestralidad (Sobre el total)
1989 Ptas	5.172.712.032	12.369.289.167
%	29,6	54,86
1990 Ptas	5.913.243.935	1.634.206.721
%	29,3	41,43
1991 Ptas	6.571.991.988	1.834.751.604
%	28,6	32,91
1992	7.331.914.750	2.657.986.417
%	28,87	40,00

SINIESTROS POR CAUSAS:

Inundación: 85.58%. Terremoto: 0.07. Erupciones volcánicas: 0.00. Tempestad: 2.60.
Caída aerolitos: 0.01. Terrorismo:10.23. Motín:0.02.Tumulto popular:1.13. Actos
FF.AA:0.01. Sin clasificar:0.35.

Fuente: "Riesgos Catastróficos de la Naturaleza" C.C.S. 1994.

1.5 LOS APOYOS DEL ASEGURADO INDUSTRIAL. AGENTES, CORREDORES, ETC

El papel de los intermediarios en el seguro industrial ha sido fundamental en la época en la que los entornos legislativo y asegurador, eran tan estrechos y ponían tanta dificultad en la colocación de los grandes riesgos.

La presencia en España de los grandes Brokers internacionales, tras de la fuerte presencia de capital en las inversiones, para darles soporte en España de los programas "master", vinieron a complementar a los grandes existentes en España desde hacía muchos años, especialmente el Líder, Gil y Carvajal.

La creación de ADECOSE en 1977 dio lugar a la efectividad de una relación formidable al Sector, y, sin duda, fueron un bastión para la obligada liberalización legislativa que propiciaran la colocación adecuada de los grandes riesgos, tras de las reformas.

Casi coincidente en el tiempo, 1978, se creó ASECORE, con un objetivo fundamental consiste en la promoción y defensa de los intereses generales de los Corredores de Reaseguro. A ellos se debe el éxito de muchas colocaciones de programas, antes de la fundación de AGERS por las vías del reaseguro facultativo.

Ambas instituciones, especialmente a ADECOSE, se debe, en gran manera el nacimiento de nuestra Asociación, como más adelante contaremos.

1.6 LAS JORNADAS SOBRE GERENCIA DE RIESGOS "GERRISK"

El gran sentido de la oportunidad que distingue a Manuel Maestro y que le ha dado el enorme prestigio a lo largo de más de 25 años, en aquellos momentos como Presidente del Club del Ejecutivo de Seguro, organizó las primeras Jornadas sobre Gerencia de Riesgos, con el patrocinio de ADECOSE, durante los días 1 y 2 de marzo de 1984, con un programa pensado para reunir a empresas, aseguradores, corredores y otros interesados para fomentar de forma institucionalizada, los contactos e intercambios de experiencias, y contribuir, de alguna manera, al fomento de cuantas técnicas contribuyen a dar mejor cobertura a los riesgos de las empresas y a la perfección de la gestión de las aseguradoras.

Para los asegurados, no todo era "nuevo", pero entiendo que si crearon la necesidad de nuevos contactos, especialmente al contrastar las experiencias de los dos ponentes industriales, Juan Odena, de Basf Española y de Juan Ramón Urbieto, de Petronor. que eran similares a las que estábamos padeciendo el resto. Fue una magnífica

experiencia y de ella surgió el compromiso de varias Empresas para que en posteriores reuniones se diera forma a una posible Asociación de Gerencia de Riesgos.

El siguiente GERRISK se celebró los días 4 y 5 de febrero de 1985 y ya la presencia de Gerentes de Riesgos en la exposición de temas fue tan importante para que nos encargaran 4 de las 7 del programa. Efectivamente Javier Navas y Francisco Canton, de Telefónica de España, narraron valientemente el Siniestro extraordinario (terrorista) en la Central de Rios Rosas, de Madrid y su implicación en el Seguro de Pérdida de Beneficios. Otro de los temas fue "la evaluación de Riesgos" que fue presentado por M^a Jesús Arimany, de Campsa y Manuel Morán, de IBM. Del estado actual de la Gerencia de Riesgos en Brasil nos habló Paulo Monteiro, de la Asociación Brasileña y, por último, nos habló el primer Presidente de la Asociación Española de Gerencia de Riesgos y Seguros (AGERS) José Tomás García Maldonado exponiendo que era y quienes éramos los afiliados Agers, cuales eran los objetivos de la Asociación. Dentro de este Gerrisk se desarrolló un panel sobre "como potenciar la Gerencia de Riesgos en España" que complementaba y profundizaba en el Panel del año anterior.

El tercer Gerrisk abandonó la generalización y abordó un tema tan apasionante, como todos sabemos y experimentado, "El Seguro de Responsabilidad Civil". Trasladó su celebración a Barcelona y se celebró los días 24 y 25 de febrero de 1986. En esta ocasión el Club del Ejecutivo del Seguro confió a profesionales del seguro, la exposición de los diferentes temas y solo expuso un Gerente de Riesgos, Juan Odena, de Basf, hablando de un siniestro que habían tenido recientemente. El panel, nos hizo participar a muchos más.

El Gerrisk de 1987 se celebró los días 23 y 24 de Marzo, de nuevo en Madrid. Insistía en otro tema monográfico: "El Nuevo Consorcio", ya que efectivamente, el R.D.2.022/1986, de 29 de agosto, había aparecido para establecer un nuevo sistema de coberturas de riesgos extraordinarios. Tema oportuno que venia a poner, a la altura de los tiempos, una cuestión tan fundamental como es el tratamiento de los Riesgos Extraordinarios. El CCS llevó la voz cantante con tres ponentes importantes: Miguel de la Mano, Pilar González de Frutos e Ignacio Machetti. El equilibrio se intento con un Gerente de Riesgos, que me tocó, dos Corredores de Seguros Michael Golding, de MML y M^a Teresa Mariategui, de G&C. también participo un Perito importante: José Villalba Ripoll. En el transcurso de este Congreso se abordó un tema iniciativo, en cierto modo, la "Banca-Seguros", con la participación de 2 bancarios 1 Corredor y Javier Navas, Director de la Gerencia de Riesgos en Telefónica.

El V Gerrisk se celebró los días 22 y 23 de febrero de 1988 y el tema fue: "Problemática de los riesgos industriales y la integración europea"

La integración de España en la CEE en el horizonte próximo de 1992 y las modificaciones que han de establecerse antes de esa fecha en toda la estructura legal, en la libertad de establecimiento, la problemática específica del coaseguro comunitario, de la producción de seguros y en un marco de riesgos y seguros y por tanto en un campo propio de la Gerencia de Riesgos.

Una vez más, la oportunidad del tema a debatir. Nada menos que el Director General de Seguros, León Benelvas, desarrolló la primera de las ponencias, que complemento Luis Latorre, Director de Estudios y Relaciones Internacionales, de la

DGS. El siguiente tema fue el Consorcio y sus prestaciones tras de esta integración que fue presentada por Pilar González de Frutos, del CCS. Se complementó esta iniciación con ponencias de Francisco Javier Tirado, Julio Calderón, Santiago Martín y Tomás Romanillos. Se cerró el acto, con un panel bajo la presidencia de Félix Mansilla, Presidente de UNESPA.

2. NACIMIENTO Y DESARROLLO DE AGERS.

Como consecuencia de las reuniones mantenidas por diferentes gestores de riesgos, a lo largo del primer Gerrisk, se produjo la voluntad y el compromiso de crear una comisión constituyente formada por 9 personas, que comenzó los trabajos para la creación de una Asociación. Con la ayuda de ADECOSE y de su entonces Abogado, se dio lugar al establecimiento de unos Estatutos a las reuniones que dieron lugar a un Acta de Constitución, que fueron presentados para su aprobación al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social el 23 de abril de 1984, siendo aprobados por dicho Ministerio el día 19 de mayo. El día 29-5 se celebró la primera Asamblea General de donde surgió la primera Junta Directiva, siendo designado Presidente José Tomás García Maldonado.

La primera Junta Directiva se reunió el 12 de junio, formándose las siguientes comisiones: De Relaciones Exteriores. De Relaciones Internacionales. Comisión de Publicaciones e Información Técnica. Comisión de Formación. Comisiones de Planes y Fondos de Pensiones. Comité de Admisión y Disciplina.

Paralelamente a estos trabajos se estable contactos con las Asociaciones Internacionales en nuestra línea de actuación siendo las primeras, la norteamericana

RIMS y la británica AIRMIC, que se corresponden con las más antiguas y más prestigiosas, antes de finalizar el año se había solicitado la inscripción en IFRIMA (Federación Internacional de Asociaciones de Gerencia de Riesgos).

Simultáneamente se hizo la presentación de AGERS a UNESPA, CEIM, Dirección General de Seguros, etc.

Presentación, mediante escritos, a 487 empresas industriales y comerciales de las más significativas.

Creación de un Boletín informativo interno, cuyo primer ejemplar salió de "prensa" el 1-12.

Se crea una pequeña infraestructura, ya en 1985 y el 11 de marzo se alquila, lo que sería el primer domicilio social de la Asociación: Cuesta de Santo Domingo, 11.6ª de Madrid.

Creo que merece la pena relatar, aunque sea en forma de pequeños apuntes alguno de los Actos y tareas llevadas a cabo por Agers a lo largo de estos años:

1985

- Inauguración del primer domicilio de la Asociación, en Madrid, Cuesta de Santo Domingo, 11.
- Publicación de cuatro Boletines Informativos.
- Colaboración Agers y Fundación Mapfre, en su publicación "Gerencia de Riesgos".

- Conferencia de la RIMS, en New Orleans, acude nuestro Presidente, que aprovecha para establecer contactos con la Gerencia de Riesgos Internacional.
- Conferencia de AIRMIC, en Londres, a la que acude el vocal de Relaciones Internacionales, Juan Quintero, quien también aprovechó su presencia para reforzarla relación con esta Asociación.
- Afiliación a la AEAI, Asociación Europea de Gerencia de Riesgos.

1986

- Asamblea General de AEAI en Bruselas. Se asiste, participando en los temas vivos de la Asociación, entre otros, la preparación de la Conferencia de Montecarlo.
- II Jornadas de Gerencia de Riesgos de ICEA, participó J. T. García Maldonado.
- Mesa Redonda con Gerling sobre el "Seguro de Pérdida de Beneficios" 30-9.
- Mesa Redonda con Lufe y otros, se organizó en las instalaciones de Campsa, sobre "El Seguro Marítimo" 7 y 8-10.
- Mesa Redonda con Mapfre, sobre "Planes y Fondos de Pensiones" en Diciembre.
- Asamblea General de Agers. Cambios en la Junta Directiva de la Asociación, reelección del Presidente y nombramiento de dos nuevos Vicepresidentes, Javier Navas, de Telefónica y Tomás Romanillos, de Cementos del Mar.
- Solicitud a la DGS de la incorporación de AGERS a la Junta Consultiva de Seguros.

1987.

- La DGS designa a Agers como miembro de la Junta Consultiva de Seguros, en representación de los Consumidores de Grandes Riesgos.
- Mesa Redonda sobre "Riesgos Informáticos y Electrónicos" en LUFÉ, 14-1

- Mesa Redonda sobre "Consortio Nuevo Reglamento y Tarifas", con Pilar González de Frutos e Ignacio Machetti. intervinieron también Mariano Diaz Torres (Gavial) y T. Romanillos (C.del Mar). 4-2.
 - III Jornada de Gerencia de Riesgos de ICEA. con tres intervinientes de Agers, más Dick Vlasbock, Risk Manager de Dow Chemical. que trajimos específicamente para la Jornada.28-4.
 - Mesa Redonda sobre el "Seguro de Automóvil". con dos intervinientes de Agers, organizada con Dapa,7-5
 - Mesa Redonda sobre "Prevención de Riesgos en Hidrocarburos, con FPC, con la intervención del Presidente de esta empresa Josep New, el 29-9.
 - Celebración de la 1^{oa} Conferencia de Riesgos Industriales y Seguros, de la que hablaremos más adelante. Días 27 y 28 de octubre.
- 1988.
- Asamblea General de Agers, celebrada el 12-1. cambio de la Junta Directiva de la Asociación y nombramiento de nuevo Presidente, que recae en Tomás Romanillos, Vicepresidentes, Vicente Martín, de Endesa y Manuel MORAN, de IBM y Secretario General Ignacio Martínez de Baroja, de Telefónica.
 - Modificación de los Estatutos de la Asociación, que fueron aprobados por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, tras de la eliminación de un apartado específico que hubimos de retirar.
 - Mesa Redonda sobre el "Reaseguro y su influencia en el Seguro Industrial", con la colaboración de Zurich, el 26-4.
 - Mesa Redonda sobre "Planes de Prevención y Autoprotección", organizada por Tepesa, con la intervención de un ponente de Agers. el 10-6.

- Durante el año 1987, había habido un Gerrisk y la 1ª Conferencia de Riesgos y Seguros Industriales, lo que, de algún modo era una duplicación de esfuerzos, dirigidos, fundamentalmente hacia el mismo sector, por lo que nos pareció oportuno firmar un Convenio con el Club del Ejecutivo de Seguros a fin de hacer una sola reunión anual conjuntamente, aprovechando se experiencia en la organización de este tipo de actos y Agers se haría cargo del programa científico y de la elección de ponentes. El primero de estos Congresos conjuntos que denominamos "CEGERS" fue organizado en 1989.
- Mesa Redonda sobre "Relación entre la Gerencia de Riesgos y el Corredor de Seguros" organizada con ADECOSE, el 28-6. Tuvo un ponente de Agers y pudimos llevar a Carlos Sabaini, Presidente de la Asociación Argentina de Gerencia de Riesgos, que en esos momentos estaba en Madrid.
- Mesa Redonda sobre "La seguridad en una política de Gerencia de Riesgos" organizada con FADES y Catalana-Occidente el 29-9, con un ponente de Agers.
- Mesa Redonda sobre "Planes y Fondos de Pensiones" organizada con Winterthur, el 16-11, tuvo un ponente de Agers.
- Dos nuevos Boletines informativos.
- Creación de una Biblioteca sobre temas de Gerencia de Riesgos.
- Mesa Redonda sobre "Seguro de Transporte" en colaboración con el Grupo Vitalicio, con un ponente de Agers.
- Envío de 2.000 cuestionarios de una encuesta creada por Agers sobre la situación de la Gerencia de Riesgos en España, durante el último trimestre.

1989

- Mesa Redonda sobre "Fraude informático" organizada con Mapfre, el 26-1, con un ponente de Agers.
- Asamblea General de la AEAI, en Madrid con representantes de Bélgica, Francia, Italia, Holanda, Alemania, Suiza y España que se celebró el 16-3 y que era la primera vez que se celebraba fuera de Bélgica. En ella planteamos y nos fue aceptado que el idioma española fuera uno de los oficiales del Foro de Montecarlo, junto con el inglés, el francés y el alemán.
- Foro de Montecarlo, del 15 al 18-10. (Hablamos en otro lugar)
- Tabulación y análisis respuestas a la encuesta sobre la situación de la Gerencia de Riesgos en España.
- Congreso "CEGERS '89, días 13 y 14-3 (hablamos en otro lugar)
- Celebración del V aniversario de Agers, con una Conferencia magistral sobre "Trascendencia de los riesgos industriales sobre el Medio Ambiente" impartida por Federico López Mateos Catedrático de Química Industrial- Economía y Proyectos, de la Universidad Complutense de Madrid, que concluyó con un almuerzo de confraternización, el día 27 de abril.
- Mesa Redonda sobre "Compañías Cautivas" en colaboración con Gil y Carvajal, el 12-6, con un ponente de Agers.
- Mesa Redonda sobre "La problemática del Seguro de Automóviles en España", en colaboración con LUFÉ, con dos ponentes de Agers. El 19-9.
- Creación del "Manual de Gerencia de Riesgos", con la pretensión de ir remitiendo a los miembros de Agers, trabajos relacionados con los diversos aspectos de la profesión y cuyo índice consta de 6 temas específicos que son: 1)

Introducción/Temas Generales.2) Identificación/Análisis.3) Prevención. 4) Autoseguro. 5) Seguros y 6) Legislación, que se ha ido haciendo grueso merced a la colaboración que hemos encontrado y a los trabajos realizados por los propios miembros de Agers.

- Jornada organizada con la APD (Asociación para el Progreso de la Dirección) en el Hotel Ritz, de Barcelona, el 8-11, en la intervinieron 3 ponentes de Agers y de Winterthur. El objeto era doble, presentar la Asociación en Barcelona y experimentar de cómo podíamos realizar sesiones similares en otras grandes poblaciones de España.
- Mesa Redonda sobre "Riesgos Comerciales y Financieros" organizada con Cesce, el 20-12, con un ponente de Agers.

1990

- Con motivo de la modificación del Consorcio de Compensación de Seguros, solicitamos de la DGS, que se nombrara a AGERS miembro del Consejo. A pesar de entender nuestros razonamientos nos fue denegada. Posteriormente hemos vuelto a insistir, sin haber conseguido este objetivo.
- Mesa Redonda sobre "Seguridad y Gerencia de Riesgos" conjuntamente con ITSEMAP y ASIS, el 27-1
- Mesa Redonda sobre "Seguridad y Gerencia de Riesgos" conjuntamente con ACCTES y la Asociación de Ingenieros de Cataluña, celebrada en Barcelona el 10-5.
- Jornada con APD en Madrid, sobre "Riesgo, Responsabilidad y Medio Ambiente en la Empresa"" celebrada con la colaboración de Cigna, los días 28 y 29-5.
- CEGERS/90.

- Celebración del Décimo Quinto Aniversario de la fundación de AEAI, celebrada en Brujas (Bélgica), con una participación española importante, ya que fue la segunda tras de la belga. Durante la reunión se puso en evidencia que AGERS era la Asociación europea con mayor actividad, tras de la británica.
- Mesa Redonda sobre "Riesgos Catastróficos y Empresa" en colaboración con Zurich, el 30-10.
- Jornada sobre "El tratamiento integral de la Gerencia de Riesgos y la Seguridad en los Juegos Olímpicos" celebrada con la colaboración de Lufe , el COOB/92, y el Colegio de Ingenieros de Cataluña, en Barcelona, el 30-10.

1991

- Jornada sobre "Adaptación legal del Seguro español al Derecho Comunitario y su incidencia en el seguro industrial en España" junto con la DGS, Unespa y Winterthur, el 9-4, en que se debatió en profundidad la Ley 21/1990.
- CEGERS/91.
- Colaboración con CEPREVEN para la elaboración de un "inventario de riesgos en la Empresa", en la que participaron 4 miembros de la Junta Directiva de Agers.
- Jornada sobre "Nuevas metodologías para el tratamiento de los riesgos en la empresa", con el patrocinio de RMS, de Luxemburgo y que contó con múltiple participación extranjera (Francia, Bélgica y Luxemburgo), celebrada en abril.
- Jornada sobre "Responsabilidad de Directivos y Técnicos y su tratamiento por la Gerencia de Riesgos", con LUFÉ, en Junio.
- Jornada sobre "El tratamiento del riesgo de transporte y sus nuevas perspectivas de seguridad y seguro", con el patrocinio del Grupo Vitalicio.
- Foro de Montecarlo, del 13 al 16-10.

- Realización de un estudio sobre "El coste de los Riesgos" junto con la Fundación Mapfre, similar al elaborado por Tillinghast para la RIMS. Creamos un comité "ad hoc", elaboramos una encuesta y concluimos el primero de los estudios, hasta el momento llevamos tres, uno cada dos años.
- Seminario sobre "Cautivas" con la financiación de Gavial-Alexander, en Diciembre.

1992

- Congreso CEGERS/92, 2 Y 3-3
- Jornada sobre "La Consultoría ante el riesgo de Responsabilidad de la Empresa" en colaboración con Randa Group y Hannover, en junio.
- En Septiembre, traslado del domicilio social a la calle Balbina Valverde 23, de Madrid.
- Colaboración en la Jornada de Zurich sobre "Cautivas y Financiación de Riesgos", en junio.
- Colaboración en Jornada organizada por "Sociedade do consultores do risco sul", en Lisboa, en que intervinieron Javier Parrizas, Gerente de Riesgos del COOB/92 y Virginia Miller, Gerente de Riesgos de la EXPO/92.
- Jornada sobre "Gestión de Riesgos en los Sectores Públicos y Privados" celebrada en Alicante en colaboración con la CC.AA. de Murcia, la CAM, y patrocinado por Mapfre, UAP, Fichet y G&C.

1993

- Congreso CEGERS/93, durante los días 1 y 2-3
- Conferencia Anual de la RIMS, en Orlando (Florida) con la participación de Vicente Martín, Vicepresidente de Agers, que mantuvo los contactos habituales con la Gerencia de Riesgos Americana y europea, así como con la iberoamericana, que

estaba gestando la fundación de una asociación parecida a la AEAI, que dio lugar ALARYS.

- Foro Seguro, organizado por INESE, en que celebramos una Jornada sobre "Calidad y Gerencia de Riesgos" patrocinada por St.Paul.
- Jornada sobre "Responsabilidad Civil y cláusulas de temporalidad", con Winterthur, el 23-6.
- Conclusión del estudio "El Coste de los Riesgos" que se distribuiría en enero siguiente.
- Foro de Montecarlo, del 5 al 8-10.
- Jornada sobre "Expectativas de renovación en los programas de seguros", organizada por primera vez, con la financiación del Grupo Vitalicio, el 17-11. Estas Jornadas han continuado hasta el presente, siendo fuente de información importante en relación con los mercados de riesgos, de seguro y de reaseguro.

1994

- Congreso CEGERS/94, durante los días 7 y 8-3.
- Mesa Redonda sobre "Responsabilidad de Directivos y Administradores de Sociedades" con Winterthur 27-6.
- Participación en Jornada organizada por la Asociación de la Calidad en Murcia, el 22-3, con la ponencia de Julio Saez Castillo "Calidad y Seguro".
- Elaboración del "Coste de los Riesgos", edición 1993, de nuevo con la Fundación Mapfre.
- Intervención en el Master de Gerencia de Riesgos, de la Fundación Mapfre, de varios miembros de la Junta de Agers.

- Celebración del Décimo Aniversario de la fundación de Agers. Presentación del Libro "Diez Años de Gerencia de Riesgos en España", en el Hotel Palace, de Madrid, el 16-11. Participaron junto a nosotros el Presidente y el Secretario General de la AEAI. Mr. Settembrino y Leroy. Les fue solicitada la Presidencia de Honor a SS.MM. los Reyes, que aceptaron el nombramiento, según carta que nos envió el Jefe de la Casa Real, el día 18-11.
- Mesa Redonda sobre "Expectativas de renovación de los Programas de Seguros", organizada con la financiación del Grupo Vitalicio. Se celebró el 15-12.

1995.

- Congreso CEGERS/95
- Jornadas sobre "La Calidad y la Gerencia de Riesgos en Entidades Públicas y Privadas", celebradas en la Manga del Mar Menor (Murcia), durante los días, 21 y 22 de septiembre, organizado por Agers junto con la CC.AA. de Murcia y con la financiación de Zurich y Winterthur.
- Jornada sobre "Expectativas de renovación" junto con Grupo Vitalicio, celebrada el 31.10-
- Jornadas sobre "R.C. en la Empresa" organizadas por "Inversión y Finanzas". Participaron como ponentes dos miembros de Agers.
- Conferencia "Risk Management Loss Control" organizada por International Risk Services. Intervino T. Romanillos con la ponencia "Panorama actual de la Gerencia de Riesgos en España, etc." .Se celebró en el Hotel Don Carlos, de Marbella (Málaga).
- Foro de Montecarlo, del 5 al 8-11.

- Para impulsar la presencia española en este Foro, hubo una presentación oficial en Madrid, Hotel Wellington, donde participaron Michael Cournier, coordinador del Foro, Omer Leroy, Secretario General de la AEAI, MML, G&C y Agers.

1996.

- Congreso CEGERS/96, durante los días 4 y 5-3
- Jornada sobre "Mercado y Gerencia de Riesgos", organizada conjuntamente por Agers y MML, celebrada en Barcelona el 26-4.
- Mesa Redonda sobre "La seguridad, hipótesis previa y componente básica de la Gerencia de Riesgos", celebrada en el seno de la Feria "SICUR, el 14-6.
- Jornada sobre "Responsabilidad Civil Médica y de Hospitales" organizada por Beer & Asstech, con ponentes de Agers, el 27-6.
- Jornada sobre "Los riesgos de fraude, infidelidad e informáticos en las Sociedades Financieras e industriales", organizada durante la Feria Mercaseguro, en Barcelona, organizada por Agers, junto con AXA. Noviembre.
- Conferencia Anual de "Management Center Europe", celebrada en el hotel Juan Carlos I, de Barcelona, los días 13 a 15 de octubre, con un ponente de Agers. T. Romanillos.
- Jornada "Nueva Tarifa del Consorcio de Compensación de Seguros en materia de riesgos extraordinarios", celebrada en Endesa, con la participación de Pilar González de Frutos e Ignacio Machetti, con ponente y moderador por parte de Agers., el 20-11.

Podríamos continuar la narración de actos hasta el presente, pero parece alargarse excesivamente el tema.

Atendida esta parte de la ponencia alguien podría preguntarse, si tal magnitud de reuniones, puntualmente elegidos cada uno de los temas, donde los coloquios y los debates han sido siempre "la sal" de las reuniones han sido suficientes para llevara buen término cada uno de los problemas que, permanentemente, nos han ido surgiendo en los trabajos desarrollados en nuestras Empresas.

Cuando se habla de los aseguradores que han colaborado con Agers, se ve la reiteración de algunas Sociedades, no quiero citarlas, por cuanto ya lo he hecho en la anterior exposición, pero tampoco renuncio a desde aquí, me permita agradecer en nombre propio, y estoy seguro que de la Asociación, todo lo que sus Gerencia, y, de forma especialmente, sus hombre y mujeres, han contribuido a hacernos conocer profundamente las técnicas de la gestión aseguradora.

Al igual que los Aseguradores, nuestra Asociación y, cada uno de sus miembros, hemos sentido la calidad humana y profesional de todos los Corredores de Seguro y de Reaseguro que han participado en nuestras reuniones. A ellos, a través de ADECOSE, debemos los primeros impulsos al nacimiento de Agers. También un sentido agradecimiento.

2.2 LOS CONGRESOS CEGERS.

- Sin duda, esta continuación de los Congresos GERRISK han tenido la oportunidad de demostrar a lo largo de los diez realizados como auténticos Foros de la Gerencia de Riesgos.

- Un breve repaso nos permitirán ver cuales han sido los temas, que, a lo largo de sus dos de duración, han conseguido atraer a profesionales del Seguro/Reaseguro, a Corredores, a Peritos, a gente de la Prevención y la Seguridad, y, en general a todos aquellos que hemos estado y seguimos estando entusiasmados por la tarea de la Gerencia de Riesgos y de Seguros, desde el ámbito de la Empresa Privada y desde la Empresa o Administración Pública.
- No obstante hay que traer a estos papeles la primera realización de Agers, es decir:
- PRIMERA CONFERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS INDUSTRIALES, que se celebró en Madrid durante los días 27 y 28 de octubre de 1987, y que llevó como título "LA GERENCIA DE RIESGOS UNA ESTRATEGIA IMPRESCINDIBLE", Fue una Conferencia ambiciosa, que nos llevó tiempo organizar, que contó con la financiación de 17 Compañías de Seguros, que contó con 15 conferencias, casi todas ellas magnificas, impartidas por personalidades del Seguro, de la Cátedra, de la Gerencia de Riesgos y entre otros con varias aportaciones extranjeras importantes como son las expuestas por F. Settembrino, Presidente de la AEAI, Paul S. York .I.R.M. Risk Manager de Unión Carbide, que pretendimos que nos contara algo del famoso siniestro de Bhopal (que pasó de puntillas), de Frank M. Gondersen, Managing Director de MML Inc.
- CEGERS/89.13 y 14-3
- Fue el primero de los organizados conjuntamente por el Club del Ejecutivo de Seguros y Agers. El tema elegido fue "EL SEGURO DE TODO RIESGGO DE DAÑO FISICO. LA SEGURIDAD INTEGRAL DE LA EMPRESA" Sin duda, por lo que yo conozco fue la primera vez que se debatió públicamente sobre este tema. No voy a entrar en el detalle, pero querría destacar que el congreso comenzó con tres ponencias de categoría: Experiencia Europea, impartida por Peter

Flensbur, R.M. del Grupo Ericson International (Suecia) La experiencia USA impartida por William L. Mather, R.M. de Guillette Corp, y la tercera, la experiencia española, impartida por Mauricio García Aranda, Gerente de Riesgos del Grupo Inespal. El resto de conferencias fue de la misma calidad y entre otras pudimos disfrutar de la exposición del Programa de INH Repsol, que contaron José Ramón Álvarez Pedrosa, José Ramos Martínez y José Carlos Rodríguez. Se inició con la prevención, como cuestión previa, estilo que se ha mantenido hasta ahora y se terminó con la experiencia del siniestro.

- CEGERS/1990, 28 y 29-3
- El título del mismo fue "LA GERENCIA DE RIESGOS Y EL GRAN RIESGO INDUSTRIAL". Como apartados especiales se plantearon : Frentes de Riesgos. Solución para la Asunción y la transferencia de los riesgos. La protección del Medio Ambiente. Y Casos prácticos de Gerencia de Riesgos en que hubo nada menos, que 7 experiencias, que fueron impartidas por Gerentes de Riesgos. Terminó el Congreso con la conferencia sobre la Responsabilidad Civil de la Alta Dirección que fue impartida por Enrique Ruiz Vadillo, en esos momentos, Presidente de la Sala II del Tribunal Supremo.
- CEGERS/1991, celebrado los días 4 y 5-3
- El título fue: "EL SEGURO DE LUCRO CESANTE O PERDIDA DE BENEFICIOS Y LA GERENCIA DE RIESGOS" Novedad absoluta, en el tratamiento extensivo que se hizo a lo largo del Congreso. Se recogieron las ponencias bajo los siguientes apartados: El Seguro del Lucro Cesante en el Derecho Español. Modelos clásicos. Conceptos económicos. Datos previos a la contratación. El siniestro. Casos prácticos. Creo que este Congreso vino a dar luz a uno de los

temas, que aún hoy, es objeto de enorme dificultad, no solo para los Gerentes de Riesgos, sino para los Aseguradores, Corredores y Peritos.

- CEGERS/1992. Que se celebró durante los días 2 y 3-3.
- El título "LA RESPONSABILIDAD CIVIL. RETO FIN DE SIGLO"
- Otro tema monográfico, difícil, oportuno en razón al creciente fenómeno de concienciación social de percibir y reclamar el daño. Los epígrafes en que se debatieron los temas fueron: Planteamientos de R. C., nada menos que con 8 conferencias complementarias. La Prevención de riesgos de R. C. ¿Es posible?. Financiación de riesgos. El siniestro. El contrato de Seguros y la Responsabilidad Civil.
- CEGERS/1993, celebrados los días 1 y 2-3
- Título: "LA GERENCIA DE RIESGOS DE NATURALEZA EXTRAORDINARIA, CONSORCIABLE Y NO CONSORCIABLE"
- Sin duda, el Nuevo Reglamento del Consorcio, imponía la oportunidad de un largo debate, pero como hay otros riesgos no amparados, queríamos saber la opinión de los expertos, en su tratamiento previo y en su posterior financiación. Invitamos a participar a Pilar González de Frutos para que nos aclarara el Nuevo Reglamento y a Alfonso Manrique, Director de Siniestros de CCS, para que afrontara la difícil papeleta de hablar de los siniestros, de los que son consorciables y aceptados y de los no aceptados. Entiendo que todas las expectativas que había en el planteamiento fueron cumplidas satisfactoriamente.
- CEGERS/1994, celebrado los días 7 y 8-3.
- El título : "EL RIESGO HUMANO Y LA GERENCIA DE RIESGOS"

Hasta para nuestra Asociación que, desde el principio intentó abarcar todas las situaciones de riesgos, mediante diversas fórmulas, Jornadas, Congresos, Mesas

Redondas, etc, el tema del riesgo humano, no se había debatido sino exclusivamente, desde el punto de vista accidental, o en relación con la R. C. Patronal, o por el tema de la externalización de los Planes y Fondos de Pensiones. Parecía oportuno, pues, abordar el tema en profundidad, analizando desde la Crisis del Estado de bienestar y de la Seguridad Social, del estado actual de la normativa europea en esta cuestión .a diversas cuestiones relativas al personal en activo, al personal objeto de regulación y/o acomodación de plantillas, cerrando el tema con la Jubilación y las alternativas a la crisis de la Seguridad Social, atendiendo en cada momento el estado de la legislación en el momento del debate.

CEGERS/1995,celebrado los días 6 y 7-3.

El Titulo: "EL SINIESTRO:LA HORADE LA VERDAD"

Hablar de siniestro durante dos días es una tarea difícil, ya que no es frecuente el encontrar personas con la generosidad suficiente para que cuenten experiencias de este tipo, por más de que, lógicamente, nunca faltando a la discreción y a la prudencia. Bueno, pues las encontramos. Al organizar los temas a debatir hicimos las siguientes separaciones: Panorama después de un gran siniestro. La Prevención. El siniestro a la luz del Contrato de Seguro. Casos prácticos de siniestros (cuatro experiencias). Financiación de la reconstrucción/reparación en un siniestro de daños patrimoniales y consecuenciales. Siniestros rechazados. La intervención del Reasegurador. Aspectos económicos/fiscales de las indemnizaciones. Fueron 15 ponencias, cada cual dignas de ser escuchadas y los debates fueron fuente de nuevas experiencias constructivas. No cabe la menor duda que el Siniestro es el más completo maestro y, en consecuencia la peor manera de aprender.

CEGERS/1996 Celebrado los días 4 y 5-3

Titulo:"RESPONSABILIDAD CIVIL EMPRESARIAS. ACTUALES FRENTE DE RIESGO Y DE SEGURO"

Este era un tema que ya habíamos abordado cuatro años antes ¿A que se debía que insistiéramos en él, cuando nos constaba que en el primero se había hablado y debatido profusamente? Pues sin duda los nuevos frentes de riesgo que habían surgido, especialmente por vía de legislación. Así pues agrupamos las conferencias conforme al siguiente tenor: Contexto actual y reciente evolución del tratamiento asegurador de la R. C. Aspectos fundamentales de la R.C.gral en la empresa. (Patronal y Ley 31/1995,deRiesgos Laborales.) Productos y Servicios y Ley 22/1994. R.C. Marítima, profundo recorte de coberturas. Mercados actuales. Siniestro y sus características diferenciadoras y singulares. Prevención mas Protección mas Calidad Total, su influencia en el riesgo. Caso practico de R. C. Panoramas con próximas legislaciones sobre responsabilidad como el Medio Ambiente o la Edificación fueron abordadas por especialistas, así como fueron analizados los actuales mercados de seguro y de reaseguro.

CEGERS/1997, celebrados los días 10 y 11-3.

El titulo : "LA GERENCIA DE RIESGOS EN EL HORIZONTE DEL 2000"

Parecía oportuno, a tres años del siglo XXI, hacer públicas las reflexiones que depara este panorama, para lo cual, se planteó un programa consistente en desarrollar los siguientes temas: Riesgos clásicos y nuevos retos. Soluciones para la Empresa a través de la Gerencia de Riesgos. Financiación. Panorama actual nacional y por Libre Prestación de Servicios. Los nuevos mercados de seguros. Programas multinacionales y financiación de sus riesgos. La Gerencia de Riesgos del futuro. Caso practico Repsol. Nuevos frentes de riesgo en España por cambios sociales y legislativos. La necesidad de la Gerencia de Riesgos en la Administración Pública. La necesidad de políticas de

Calidad en los nuevos planteamientos del riesgo. Terminó el Congreso con una Mesa Redonda sobre la Formación del Gerente de Riesgos.

CEGERS/1998. Celebrado los días 30 y 31-3.

El título: "RIESGOS INFORMATICOS Y PANORAMICA ACTUAL DE OTROS GRANDES RIESGOS"

Los puntos fundamentales de este Congreso, puede decirse que fueron los siguientes: Seguro electrónico para redes de información hoy y mañana. Aspectos jurídicos de la confidencialidad. Contemplación de las distintas responsabilidades. (Civiles, Penales, Administrativas, Profesionales etc.) Gerencia de Riesgos en los sistemas y tecnología de la información y comunicación en el Servicio Andaluz de la Salud. La informática utilizada en la Distribución y Comercialización. La informática utilizada en Servicios Financieros (Banca y Seguros). ART. "Alternative Risk Transfer" Planteamiento de soluciones Financieras. Se cerró el Congreso con una Mesa Redonda en torno al tema: "La Globalización económica y el fenómeno de concentración en los tradicionales suministradores de Financiación de Riesgos. (Aseguradores. Reaseguradores y Brokers).

Aquí se termina la narración de los Congresos realizados hasta el del presente año.

FORO DE MONTECARLO.

Unas palabras para hablar de este macro congreso, que hasta este año ha estado siendo organizado por RIMS y por AEAI (Actualmente FERMA) Este año, está organizado solo por FERMA (Asociación europea de Gerencia de Riesgos) y se ha cambiado la Sede del Foro, que este año se celebrará en Berlín, e irá rotando por diversas ciudades de Europa.

Con 1000 o más congresistas y un programa de actividades, con sesiones generales y sesiones simultáneas, a los que hemos asistido a alguna de sus celebraciones, nos ha dejado el recuerdo imborrable de la mayor manifestación sobre Gerencia de Riesgos, lejos de la macromanifestación que es cada año el Congreso de la RIMS, en que la presencia supera los 4.000 congresistas.

Tomás Romanillos Domínguez

Abril de 1.999