

Instituto de Investigación Aplicada del Automóvil

IDIADA: Ideado para la automoción



El Instituto de Investigación Aplicada al Automóvil (IDIADA) es una empresa del Departamento de Industria y Energía de la Generalitat y está adscrito a la Universidad Politécnica de Cataluña. Está situado en la confluencia de la autopista A-2 y A-7, a 70 kilómetros al suroeste de Barcelona, en plena comarca vinícola del Penedés. Su objetivo principal es la investigación en automoción, tanto de componentes y sistemas como de vehículos completos. Esta investigación, demandada por los fabricantes de estos vehículos y componentes, puede tener como fin el desarrollo del producto en sí o su homologación.

– IDIADA se creó en 1971 en el seno de la Universidad Politécnica de Cataluña y allí permaneció hasta finales de 1989. Ya en 1990 pasó a ser una empresa con personalidad jurídica, propiedad de la Generalitat de Cataluña. El motivo del cambio fue el hecho de que se decidió crear un centro de tecnología automovilística con diversas posibilidades de ensayo, tanto en laboratorio como en pista y con una serie de servicios de ingeniería asociada para dar apoyo y prestar servicios a fabricantes de vehículos y componentes.

Así lo indica Albert Riera, director de Marketing y Relaciones Exteriores de IDIADA, una empresa adscrita al Departamento de Industria y Energía de la Generalitat. Esta idea surge a imagen y semejanza de otras que ya existían en el mundo. "Son, en definitiva, centros multiusuario, a los

que el fabricante puede subcontratar la realización de pruebas de ensayo y la elaboración de los correspondientes informes, bien para uso propio, o bien para conseguir una homologación".

- ¿Cuáles son fundamentalmente las líneas de actuación de IDIADA?

- Básicamente, los trabajos que nos encargan nuestros clientes abarcan desde el ensayo de productos, sistemas y de éstos montados sobre el vehículo, hasta proyectos de desarrollo de los mismos y su homologación oficial, según directivas de la Unión Europea y diversos reglamentos internacionales y nacionales.

Para esta actividad, IDIADA cuenta con la acreditación como laboratorio oficial del Ministerio de Industria y Energía y está reconocido por los correspondientes organismos internacionales. Además se nos ha reconocido como entidad que cumple la norma EN 45.001 para laboratorios de ensayo, que es algo así como el modo de controlar al controlador, con lo cual ofrecemos unos servicios de calidad certificada.

- ¿Hay alguna razón especial para la ubicación geográfica de la IDIADA?

- Nosotros trabajamos para empresas españolas y de toda Europa, y aunque esta zona no es tan calurosa como Andalucía, reúne una serie de características medioambientales relativamente suaves, lo que permite realizar trabajos exteriores prácticamente todo el año, lo cual no ocurre en otros países del centro y norte de Europa. Además, estamos bien comunicados y con fáciles accesos.

- Suponemos que el hecho de que se encuentren en esta área empresas de fabricación de automóviles influiría en la elección del lugar.

- Claro que sí. Estamos próximos a una zona considerada de alta densidad de industrias de automoción, y esta industria soporta condiciones muy cambiantes, tecnológica y laboralmente. Un centro de estas características se piensa que puede ayudar a consolidar la implantación de empresas en esta área si se les presta una serie de servicios que, de otra forma, tendrían que ir a buscar fuera. Además, la idea de crear un centro como éste fue iniciativa de diversos fabricantes. Sin embargo, no

hay entre ellos y nosotros ninguna vinculación patrimonial, precisamente para dejar la puerta abierta a cualquier fabricante, nacional o extranjero. Si alguno estuviera en la propiedad haría que otros no vinieran. Por este motivo se hizo estrictamente multiusuario, de modo que únicamente existen compromisos de utilización de instalaciones, con la discreción profesional más absoluta, pero no de propiedad de la empresa.



Albert Riera, director de Marketing y Relaciones Exteriores de IDIADA.

- ¿Cuál es el presupuesto de puesta en funcionamiento de IDIADA?

- La inversión inicial se planteó como una inversión totalmente pública por las razones industriales y sociales de la zona que he mencionado antes. Este planteamiento también lo han entendido las autoridades europeas; tanto es así que financian casi un 50% del proyecto, que hasta el momento asciende a algo más de 13.000 millones de pesetas, a través del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

- ¿... y el presupuesto de explotación?

- En cuanto al presupuesto de explotación, el planteamiento de las autoridades, a nivel local y europeo, es el de ayudar a lanzar un centro de estas características, pero no ayudar a mantenerlo. Está planteado para que la empresa sea autosuficiente, no en los primeros momentos, evidentemente, sino en torno al año 97, cuando nuestra facturación supere los 1000 millones de pesetas. Es decir, buscamos que nuestros ingresos sean por prestación de servicios y no con cargo a los presupuestos públicos.

- ¿Cuántas personas y de qué perfil profesional trabajan aquí?

- Actualmente somos 80 personas, y es probable que finalicemos el año con unas 100. Creemos que nos estabilizaremos en torno a las 110 o 120 personas. De los que actualmente trabajamos aquí, el 75% son ingenieros.

- ¿Con qué instalaciones cuenta IDIADA?

- Actualmente se encuentran operativas más de las tres cuartas partes del proyecto completo y esperamos que, para finales de 1996, tengamos todos los servicios previstos en el proyecto inicial listos para su uso. En total, las instalaciones de IDIADA ocupan más de 370 hectáreas. Lo más llamativo son las diferentes pistas, pista de alta velocidad, de ruido, de fatiga, etc; pero hay que destacar también unos importantes laboratorios de acústica y vibraciones, de motores, de emisiones de gases contaminantes, de componentes, de análisis estructurales, etc. El laboratorio de impacto de vehículos, donde se realizarán choques a diversas velocidades, hasta 110 km/h, y una pista de frenado, con diversos coeficientes de adherencia, completarán el proyecto actual de IDIADA.

- ¿Cómo son vuestras relaciones con los clientes?

- Las relaciones pueden ser de muy diversa índole, pero básicamente son dos. Una es aquella en la que el cliente nos pide nuestras instalaciones, equipos y personal necesario para efectuar pruebas y otra en la que solicita que seamos nosotros quienes les hagamos las pruebas o que nos encargemos de un determinado proyecto de desarrollo.



Diferentes pistas de pruebas.

En el primer caso, se trata de un alquiler, complejo de definir, pero un alquiler al fin; en el segundo caso, se determinan las características del ensayo o del desarrollo, los medios necesarios, los sistemas de control del proceso por parte del cliente y las características a reflejar en el informe; es lo que nosotros llamamos encargos "llaves en mano". Ahora estamos en un momento en el que los fabricantes de vehículos tienden a subcontratar muchos de los trabajos

Básicamente, los trabajos abarcan desde el ensayo de productos y sistemas, hasta proyectos de desarrollo de los mismos y su homologación oficial.

que antes hacían ellos, en lugar de crear y mantener estructuras para determinados "picos" de trabajo.

- Sin embargo, los fabricantes son muy celosos de todo lo que sean verificaciones de sistemas, de nuevos modelos ...

- Efectivamente, por eso aquí hemos de ser muy discretos; por ejemplo, no hay visibilidad de las pistas desde el exterior, el acceso a cada pista está controlado desde



Vista aérea de las instalaciones de IDIADA.

Su objetivo principal es la investigación en automoción, tanto de componentes y sistemas como de vehículos completos.

la torre y por cámaras de televisión. Garantizamos la máxima discreción a nuestros clientes.

- **¿Con qué fabricantes de vehículos y con qué componentes estáis trabajando actualmente?**

- Por la razón que antes comentaba de

discrecionalidad, estos aspectos no pueden revelarse, aunque habrás visto en las pistas vehículos de diferentes fabricantes, nacionales y extranjeros, algunos camuflados, otros con el volante a la derecha. También habrás visto motores, tubos de escape, cascos para conductores de motocicletas y ciclomotores, etc. en los laboratorios.

- **¿Cuál es vuestra estructura organizativa?**

- Tenemos, como en casi todas las empresas, un Consejo de Administración formado por cinco miembros de la Generalitat, en representación de la propiedad, un representante de la Universidad Politécnica y el Director General de IDIADA. Hay un Consejo Asesor, donde están representantes, al máximo nivel, de fabricantes como SEAT, NISSAN, FORD, MERCEDES, etc. y de organizaciones sectoriales como ANFAC, SERNAUTO, etc., así como de la Universidad Politécnica y de las administraciones central y autonómica. Luego, ya en el ámbito operativo, tenemos las Áreas de Investigación y Desarrollo, de Pistas, y de Homologaciones, y otros servicios como marketing, ingeniería civil e instalaciones, calidad, y administración y finanzas. La más llamativa quizá sea Pistas, pero la más diversa es Investigación y Desarrollo con sus áreas de motores, emisiones, ruidos y vibraciones, componentes, diseño y estructuras, etc.



Cámara semianecoica.