

The BrokersLink Construction Team

Por/By Roberto Armana, PCA

BrokersLink members have joined together to form the Construction Team, a group of experts focused on opportunities in infrastructure. The team is undergoing restructuring to ensure it's able to secure optimal results in the future.

Alguns membros da BrokersLink uniram-se para formar a Construction Team, um grupo de especialistas focado nas oportunidades relacionadas com infraestruturas. A equipa está em fase de reestruturação para garantir melhores resultados no futuro.

A crise global que teve início em 2008-2009 motivou governos de todo o mundo a investir biliões de dólares em infraestruturas, de modo a estimular a recuperação económica e melhorar a competitividade das empresas locais e internacionais. As infraestruturas são de importância crítica para melhorar as perspetivas de um país. Alimentam a atividade comercial através das suas redes de transporte e instalações urbanas; satisfazem necessidades de energia através das centrais energéticas, sejam tradicionais ou especializadas em energias renováveis. As infraestruturas também criam riqueza graças a iniciativas ligadas à educação e cuidados de saúde, incluindo o desenvolvimento de hospitais e estruturas de acolhimento de reformados, e muito mais.

Nos últimos anos, foi promovido um influxo de investimento por vários estreates exteriores ao grupo BRICS (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul), sobretudo países localizados na América do Sul, África e Sudeste da Ásia. Ao passo que na América do Norte e Europa alguns países criaram estratégias de curto prazo de forma a saírem da estagnação o mais rapidamente possível, outros (como a China) optam por uma abordagem de longo prazo, impelida pela necessidade de satisfazer o crescimento interno e ajudar as suas classes médias emergentes a atingir um padrão de vida de nível ocidental.

Os investidores e empreendedores estão a concentrar-se nestas oportunidades imperdíveis, pondo à disposição os seus serviços e conhecimentos; a magnitude dos investimentos atrai uma gama alargada de concorrentes e os desafios são árduos e complexos. Aqueles que podem contar com o apoio de uma equipa de peritos

The global crisis that started in 2008-2009 has prompted governments worldwide to invest trillions of dollars in infrastructure in order to stimulate economic recovery and improve the competitiveness of local and international firms. Infrastructure is critical in the improvement of a country's outlook. It powers business through its networks of transport and urban facilities, and satisfies related energy needs including power plants, whether traditional or focused on renewables. Infrastructure also creates wealth thanks to initiatives related to education, healthcare support including the development of hospitals and retirement structures, and so on.

In recent years, a new stream of investment has been promoted by several newcomers outside the bounds of BRICS (Brazil, Russia, India, China and South Africa), mainly countries located in South America, Africa and Southeast Asia. While in North America and Europe some countries have created short-term strategies in order to move on from stagnation as quickly as possible, others (like China) have a long-term approach driven by the need to satisfy internal growth and assist their new middle classes in achieving the Western lifestyle.

Investors and entrepreneurs are focusing on these once-in-a-lifetime opportunities by offering their services and expertise; the magnitude of investments attracts a broad range of competitors and the challenges are complex and arduous. Those who can count on the support of a team of experts will be the ones to emerge from the masses. Within this exciting scenario, the insurance aspects of such projects (both under the capital risks as well as in the fulfillment of duties and requirements expected by the buyers and bank advisors, along with the optimization of insurance costs) take an important place. BrokersLink has in its own network a group of experts working together on any project size, to provide all its members with the support they need to successfully pursue construction and infrastructure related business opportunities.

This group of experts called the Construction Team (CT) is composed of BrokersLink members from different continents, has a consolidated background and expertise in heavy civil works (motorways, high speed railways, ports, dams, tunnels and bridges), industrial plants (power plants, desalination plants, etc...) and various high complexity projects, through tenders, bids, and direct calls.

After two years of experience, the Construction Team initiative turns out to be a steady source of new business opportunities. As a result, the team needs to be redesigned and strengthened in order to meet greater expectations.

To do so, the first step is the reassessment of the objectives, the process and the team member's qualifications. The new setup has been approved by the BrokersLink Board of Directors and each of the



Roberto Armana is President and CEO at PCA S.p.A. Insurance & Reinsurance broker. He started his career in 1990 and held numerous positions in the insurance industry such as:

- Director at PCA S.p.A. Insurance & Reinsurance broker (1994)
- Member of the Board at Siway Spa, Holding Company in the Motorway and Concessions Sector (1996)
- CEO at Asset Insurance Broker Srl (2006)
- Chairman at PCA S.p.A. Insurance & Reinsurance broker (2009)

PCA is a global company and a leading broker in Italy that is ranked in the top 10 insurance brokers nationwide (source Asefi Broker). The company is also the largest Independent Broker “Construction and Large Scale Infrastructure oriented” and is the Italian member of BrokersLink, the global insurance alliance.

Roberto Armana é presidente e CEO da PCA, S.p.A. Insurance & Reinsurance broker. Iniciou a sua carreira em 1990, tendo ocupado várias funções e cargos na indústria seguradora:

- Administrador da PCA S.p.A. Insurance & Reinsurance broker (1994).
- Membro do Conselho de Administração da Siway S.p.A., empresa holding para o setor das concessões de autoestrada (1996).
- CEO da Asset Insurance Broker Srl (2006).
- Presidente do Conselho de Administração da PCA S.p.A. Insurance & Reinsurance broker (2009).

A PCA é uma empresa de atuação global e corretora líder em Itália, classificada no top 10 de corretores de seguros daquele país (fonte: Asefi corretor). A empresa é também a maior corretora independente na área da construção e infraestruturas de larga escala e é o membro italiano da BrokersLink, a maior rede global de corretores de seguros independentes.

destacar-se-ão das massas. Neste cenário entusiasmante, o aspeto relacionado com os seguros (tanto no que toca aos riscos de capital como ao cumprimento de obrigações e requisitos esperados pelos compradores e consultores bancários, juntamente com a otimização dos custos dos seguros) toma um lugar de relevo. A BrokersLink tem, na sua própria rede, um grupo de peritos que trabalham juntos em projetos de qualquer dimensão, para dar aos seus membros o apoio de que necessitam de modo a aproveitar oportunidades de negócio na indústria de construção e infraestruturas.

Este grupo de peritos, a Construction Team reúne membros da BrokersLink de vários continentes, com experiência consolidada em engenharia civil pesada (autoestradas, ferrovias rápidas, portos de mar, barragens, túneis e pontes), instalações industriais (centrais energéticas, centrais de dessalinização, etc.) e vários projetos de elevada complexidade, através de concursos, licitações e ajustes diretos.

Após dois anos de experiência, a Construction Team provou ser uma fonte fiável de novas oportunidades de negócio. Em resultado disso, a equipa precisa de ser reformulada e fortalecida de forma a satisfazer expectativas ainda maiores.

Para tal, o primeiro passo é reavaliar os objetivos, o processo e as habilitações dos membros da equipa. A nova formação foi aprovada pelo Board da BrokersLink e cada um dos seus membros está empenhado para com a equipa, envolvendo-se em decisões estratégicas e executivas. O segundo passo é reorganizar o grupo, criando duas categorias de membros:

- Os **Membros Nucleares**, trabalhando com o resto da equipa, têm por responsabilidade gerar novas

oportunidades de negócio para a Construction Team. São eles quem lideram as atividades de marketing e comunicação do grupo e também são responsáveis por organizar e supervisionar todos os programas de formação. Reportam diretamente ao Board.

• Os **Membros-Chave** são membros que têm interesse comercial na indústria de construção. Participam nas sessões de formação que são geridas pelos Membros Nucleares e contribuem, em coordenação com os Membros Nucleares, em tarefas específicas que visam promover regularmente a Construction Team.

A PCA, membro italiano da BrokersLink e Membro Nuclear, concentra os seus esforços em gerar oportunidades no setor da construção para Membros Nucleares e Membros-Chave, operando ao mesmo tempo um intercâmbio de experiência e conhecimento técnico. Partilham a sua metodologia como alicerce do desenvolvimento de uma nova Construction Team seja capaz de empreender ações rápidas e eficazes, tirando partido de protocolos padrão.

O sucesso da Construction Team está na sua capacidade de manter o seu ímpeto e na sua excelência quando se trata de executar operações.

“This group of experts ... has a consolidated background and expertise in heavy civil works ... industrial plants...”

“Este grupo de peritos (...) possui experiência consolidada em engenharia civil pesada ... instalações industriais...”

members of the Board are committed to the team and are involved in both strategic and execution decisions. The second step is to reorganize the group in two categories of members:

• The **Core Members**, working with the rest of the team, are in charge of generating new business opportunities for the Construction Team. They lead the marketing and communication activities for the group and are also responsible for organizing and overseeing all training programs. They report to the Board of Directors.

• The **Key Members** are support members who have a business interest in the construction industry. They participate to the training sessions that are managed by the Core Members. They contribute in completing specific tasks to promote the Construction Team on a regular basis and in

coordination with the Core Members.

PCA, Brokerslink Italy member and a Core Member, focuses its efforts on generating construction business opportunities for Core and Key Members while exchanging experience and expertise. They share their own methodology as a foundation to build a new Construction Team that is capable of undertaking quick and effective actions, leveraging standard protocols.

The success of the Construction Team lies in its ability to maintain the momentum and its excellence in operations execution.

**SEGUROS YASUDA:
OS MELHORES SERVIÇOS SEMPRE COM VOCÊ.**

AGILIDADE
MODERNIDADE
**SERVIÇOS WEB
FÁCEIS DE USAR**
ATENÇÃO AO
CLIENTE



SERVIÇOS
MOBILE
ACESSIBILIDADE
MOBILIDADE
CENTRAL DE
ATENDIMENTO
PRÓPRIA