

Retos de un gerente de riesgos en la situación actual

... y en cualquier otra

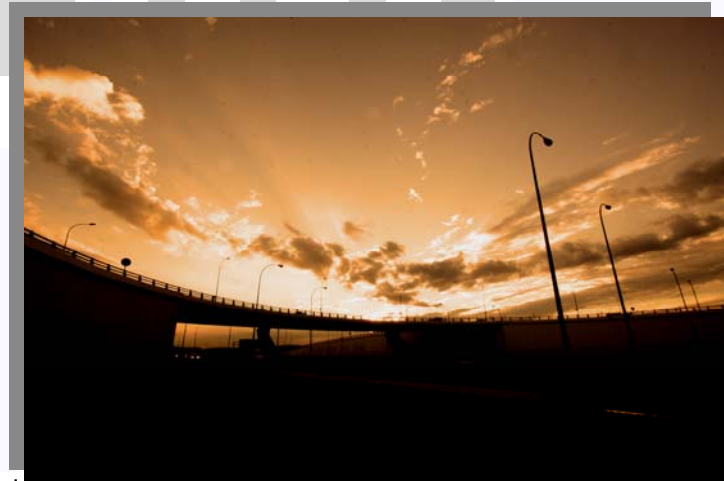
AGERS



Puntos previos

- El auténtico gerente de riesgos es el gestor del negocio
- Los seguros son (solamente) una fórmula para transferir (determinados) riesgos
- Los “sistemas de gestión de riesgos” proveen información, no garantizan decisiones correctas
- El enfoque en Ferrovial no es el mejor, es solo el nuestro

AGERS



Primer reto: aclarar el sentido de la función

- Solución a la medida de cada organización
 - Sector
 - Estructura
 - Cultura
- Qué modelo de “gerente de riesgos” pretende la organización
 - ¿Aprobatorio?
 - ¿Controlador?
 - ¿Asesor?
 - ...
- El gestor del conocimiento

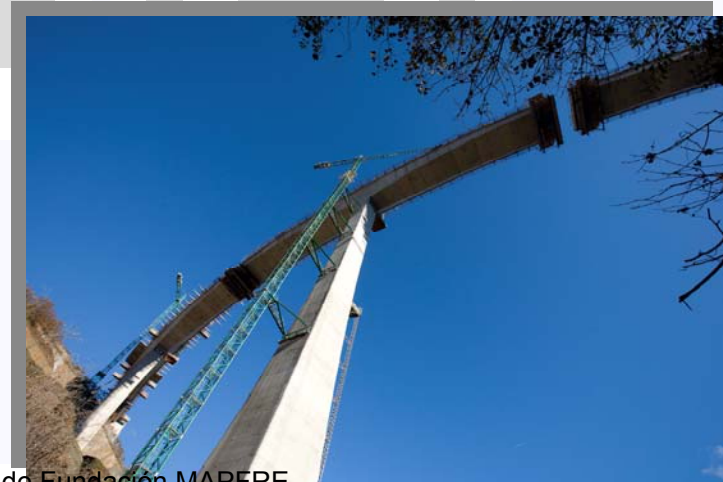
AGER(S)



Segundo reto: asegurar la relevancia suficiente de la función

- Apoyo de la Dirección
- Posición en el organigrama
 - Consejo de Administración
 - Primer ejecutivo
 - Auditoría Interna
 - Dirección Financiera
- Conocimiento por y de la organización

AGERS



Tercer reto: impulsar la visión estratégica

- Gestión de riesgos vs. Gestión de problemas
- Planteamiento vs. Proyecto
- Largo plazo: establecer etapas
- Involucrar al conjunto de la organización

AGERS



Cuarto reto: reforzar la cultura de la organización frente al riesgo

- Planteamiento teórico vs. Aplicación práctica
- El consenso como factor de éxito
- El valor del lenguaje común
- Diferentes clientes con necesidades distintas
- Aprovechar el conocimiento existente

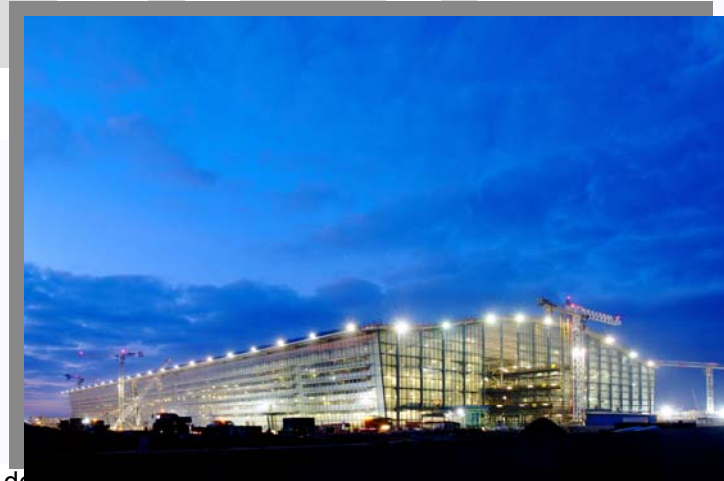
AGERS



Quinto reto: encontrar oportunidades mientras se gestionan riesgos

- Los riesgos y los objetivos
- Las mejores prácticas: "*haberlas hailas*"
- Medir o no medir... ¿es esa la cuestión?

AGERS





AGERS