



2^a Ponencia

Análisis y evaluación de riesgos en la empresa

Autor: D. Angel Manuel Escorial Bonet
Director de Proyectos del Grupo BEER
Asociación Española de Gerentes de Riesgos y Seguros
(AGERS).

Grupo Beer



Análisis y evaluación de riesgos en la empresa

Índice

- **Introducción**
- **Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos**
- **Fases de la Gerencia de Riesgos**
- **Caso práctico: Gerencia de Riesgos Medioambientales**
- **Conclusión**

Introducción

Reseña Histórica

- USA
- Europa
- España

Objetivo de la Gerencia de Riesgos

- Planificación efectiva de los recursos necesarios para recuperar la efectividad operativa y el equilibrio financiero después de una pérdida fortuita

Índice

- **Introducción**
- **Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos**
- **Fases de la Gerencia de Riesgos**
- **Caso práctico: Gerencia de Riesgos Medioambientales**
- **Conclusión**

Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos

Peligro

- Fenómeno que puede ocasionar la alteración de una función o sistema con efectos negativos reflejados en pérdidas económicas

Riesgo

- Incertidumbre de ocurrencia de una pérdida económica

Clasificaciones de los Riesgos

Por la percepción humana:

- objetivos y subjetivos

Por su capacidad de cambio:

- estáticos y dinámicos

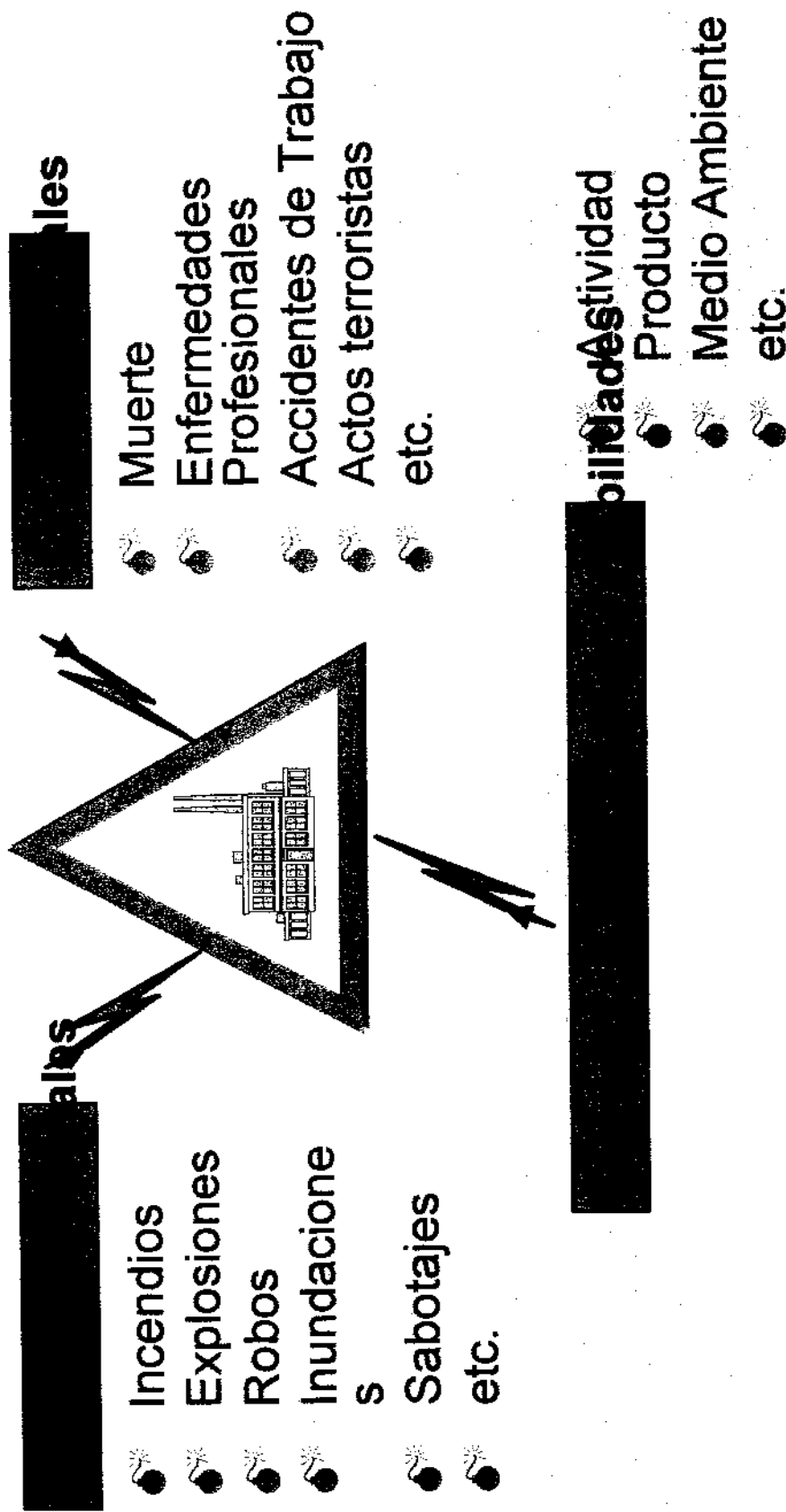
Por la intensidad de sus efectos:

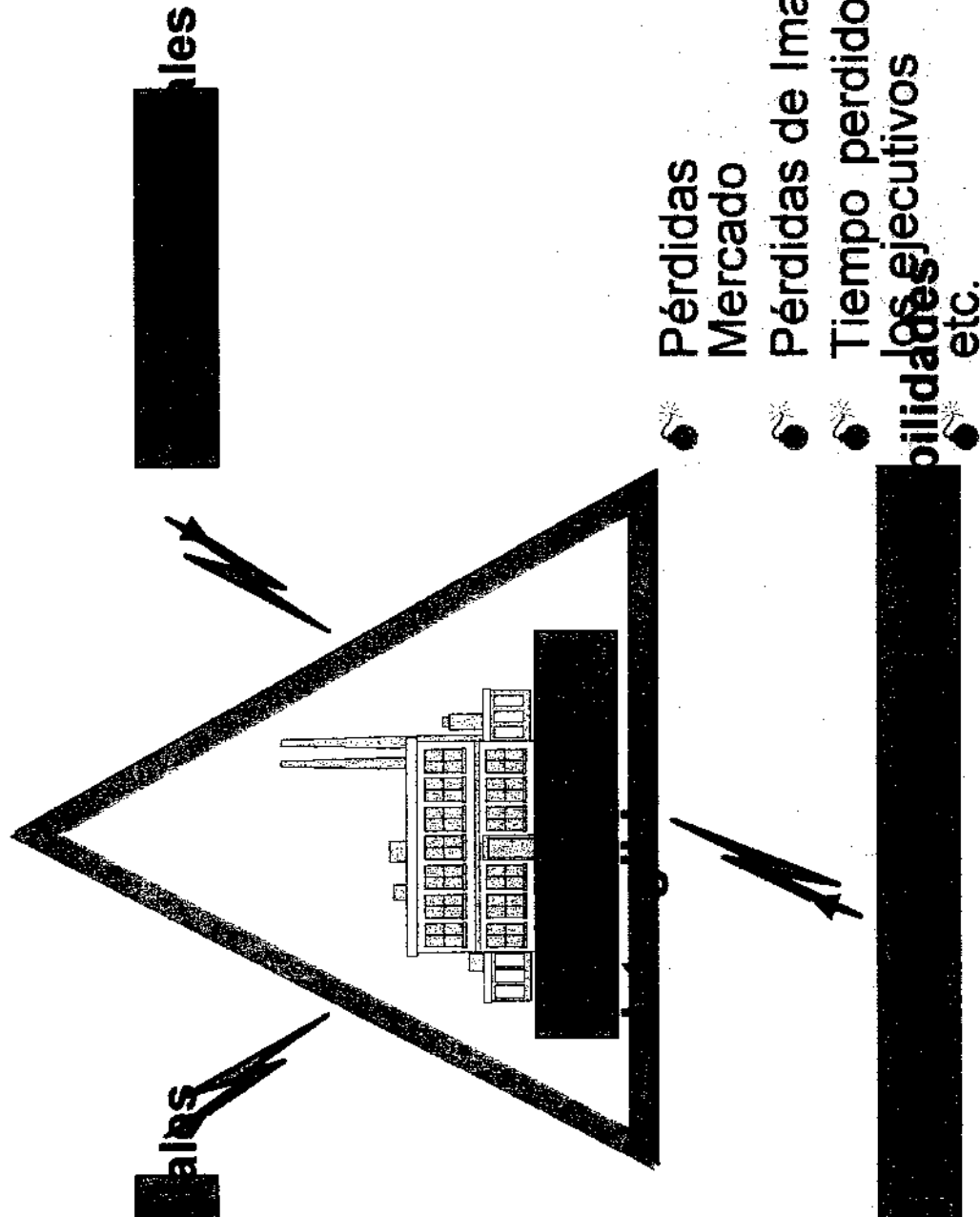
- leves, medios y catastróficos

Por el signo de sus resultados:

- puros y especulativos

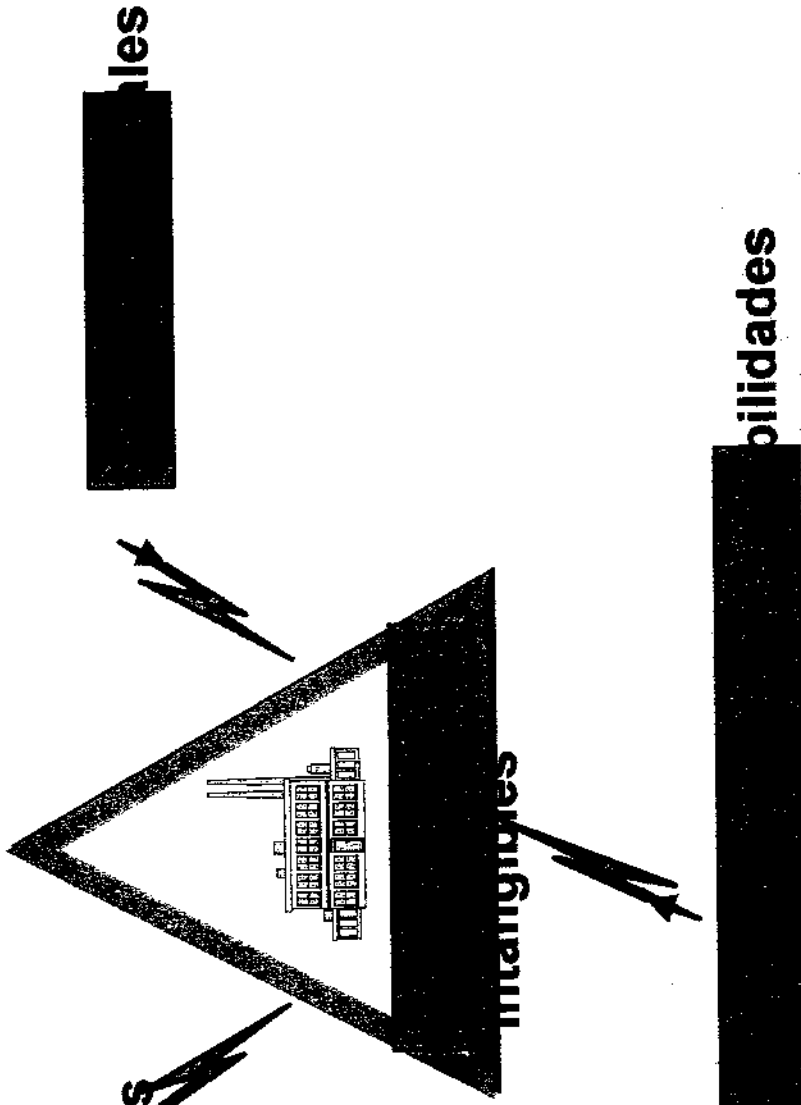
Riesgos Riesgos puros y sus consecuencias:





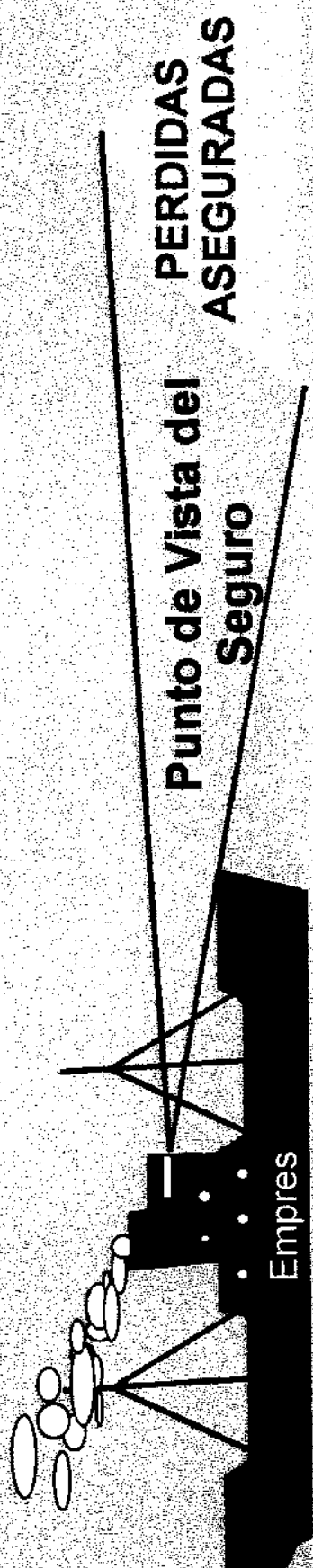
Definición de la Gerencia de

Riesgos



La Gerencia de Riesgos es el proceso de toma de decisiones y administración de medidas para hacer frente a los riesgos puros de la empresa con objeto de minimizar su costo total

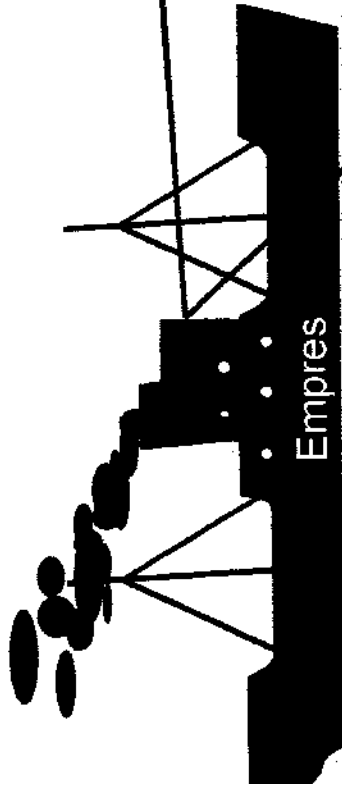
El coste de los riesgos



El síndrome del Iceberg

El coste de los riesgos

Entorno legal Entorno financiero



PERDIDAS
ASEGURADAS
Transferencia

Enfoque de
Gerencia de
Riesgos
Aproximación multidisciplinar

PERDIDAS NO
ASEGURADAS
Reducción
Retención
Eliminación

Entorno laboral Entorno social
Entorno tecnológico
Racionalización de los mercados

El síndrome del Iceberg

Índice

- **Introducción**
- **Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos**
- **Fases de la Gerencia de Riesgos**
- **Caso práctico: Gerencia de Riesgos Medioambientales**
- **Conclusión**

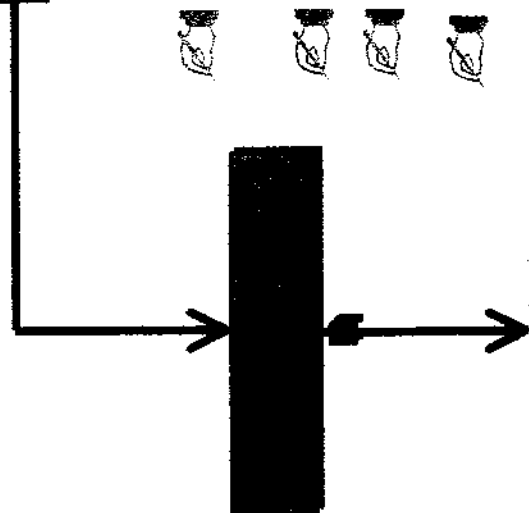
Fases de la Gerencia de

Riesgos

- ✍ Información
- ✍ Formación
- ✍ Definición



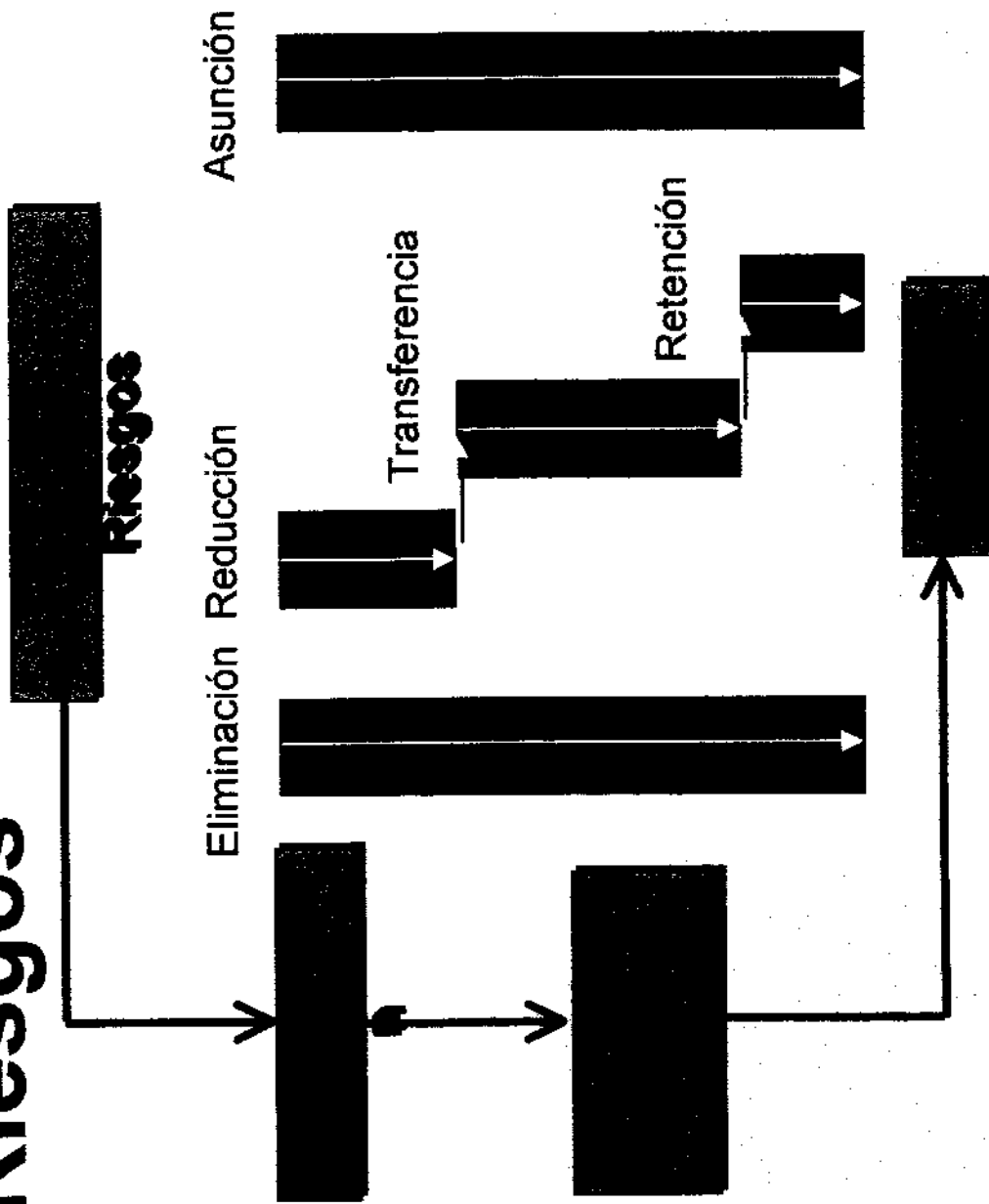
Riesgos



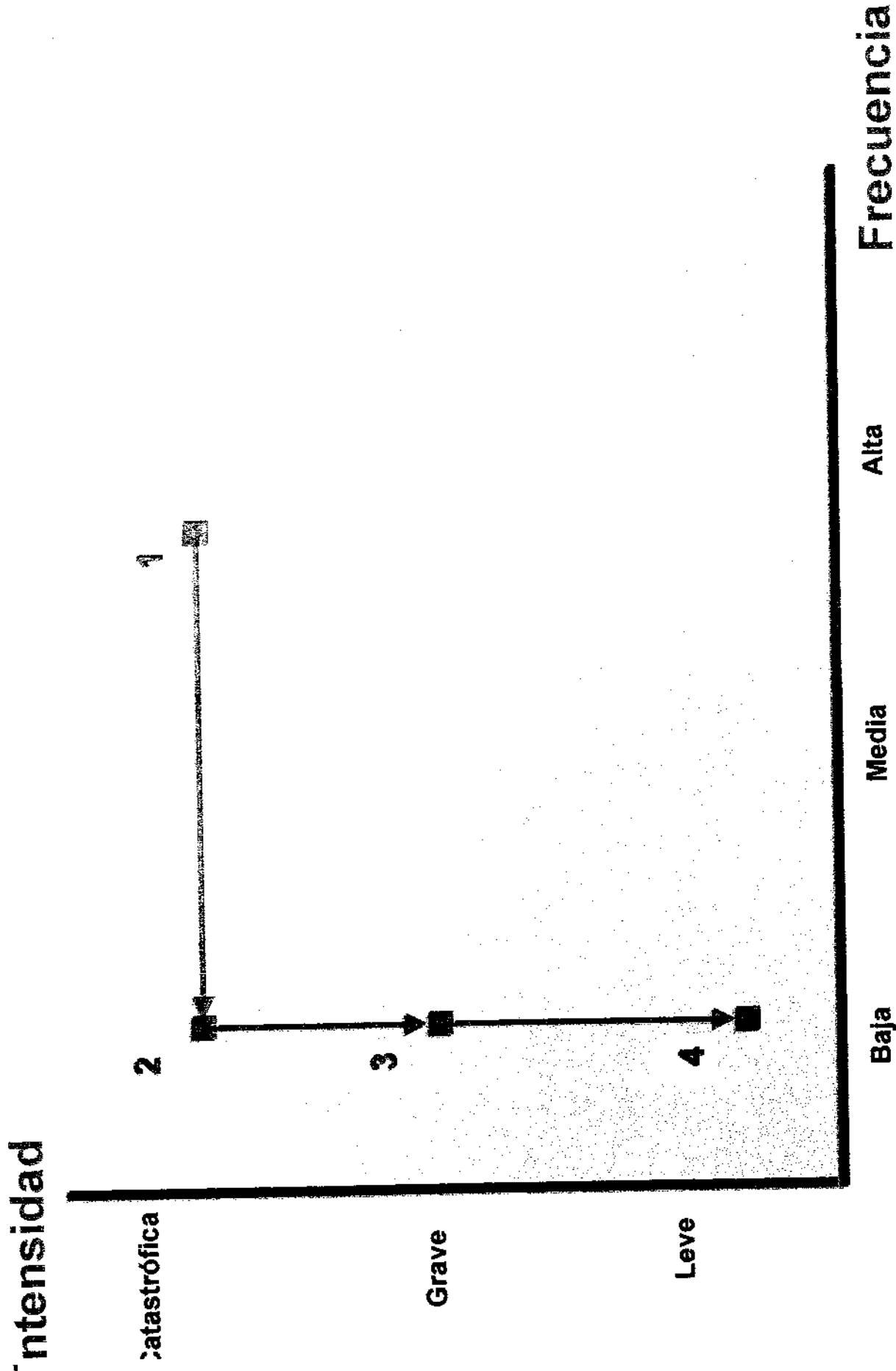
- ✍ Inventario de riesgos: Hechos y agentes fuente de daños
- ✍ Análisis histórico: Bienes o sujetos afectados
- ✍ ¿Qué ocurre sí?: Potenciales escenarios y efectos dañosos
- ✍ Métodos cualitativos
 - ✍ FMEA/FMECA
 - ✍ árboles lógicos (raspa Ishikawa)
- ✍ Métodos cuantitativos
 - ✍ árboles lógicos (FTA, ETA, ...)
 - ✍ Subjetivos (PML, MPL, EML,...)
 - ✍ Esquemas de puntos (Gretener, PEGR, DOW, ICI,...)

Fases de la Gerencia de Riesgos

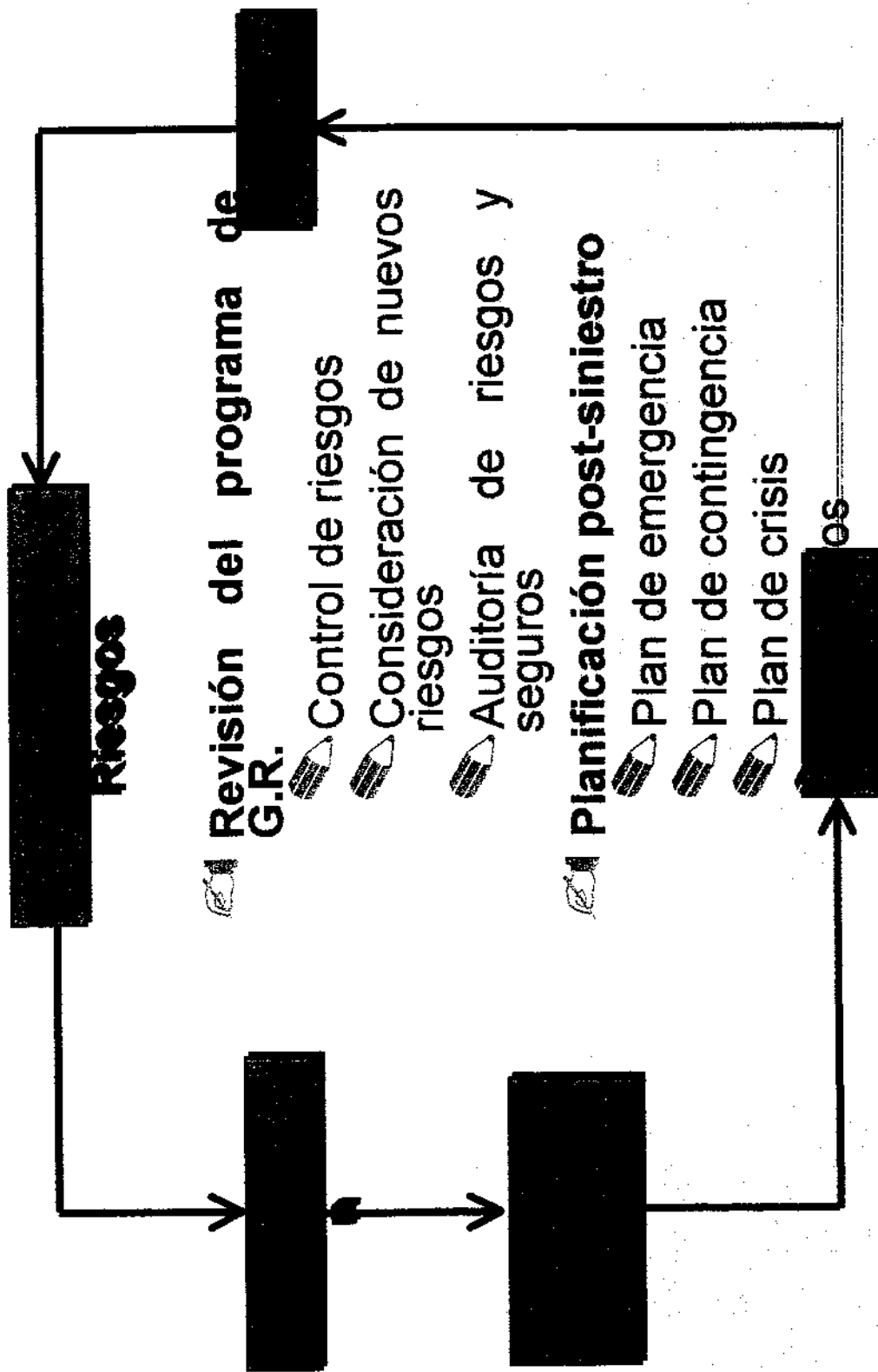
Riesgos



Minimización de riesgos



Ciclo de seguridad



En la identificación y análisis de los riesgos

- No consideración de nuevos riesgos potencialmente importantes al centrarse en la única consideración de riesgos tradicionales.

En la gestión de los riesgos

- Externalización de riesgos sin el control apropiado
 - Riesgos de la mercancía en manos de distribuidores o vendedores
 - Construcción o producción externalizados sin adecuadas protecciones
 - Adquisición de bienes inmuebles sin estudios de

El gerente de riesgos en la

empresa

Función de la Dirección (management) de la empresa

Internalización vs. externalización de la función

Revisión periódica de los riesgos para adaptación a un entorno cambiante

- Establecimiento de prioridades en las acciones
- Técnica de gestión en función de un análisis coste/beneficio
- Decisión de transferencia en base a optimización

Índice

- **Introducción**
- **Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos**
- **Fases de la Gerencia de Riesgos**
- **Caso práctico: Gerencia de Riesgos Medioambientales**
- **Conclusión**

Entorno de los riesgos M.A.

Responsabilidad Civil

- Obligación legal de toda Empresa de reparar los daños causados por actos u omisiones realizados con culpa o negligencia propios o de las personas por las que deba responder

Dinamismo Legal

- Ley 10/1998 de Residuos
- Proyecto de Ley de R.C. derivada de actividades con incidencia MA
- Directiva 96/61/CE (IPPC)

Competencias en la Ley de

Residuos

Corporaciones locales

- Gestión de residuos urbanos
- Planes propios de gestión de residuos urbanos
- Recogida, transporte y, al menos, eliminación de residuos urbanos
- Potestad de sanción por abandono de residuos

C.C.A.A.

- Normas adicionales de protección
- Planes autonómicos de residuos
- Autorizaciones de traslados dentro de UE
- Autorización, vigilancia, inspección y sanción de las actividades de producción y gestión de residuos



Estado

- Legislación básica
- Planes Nacionales de residuos
- Autorización e inspección de traslados fuera de la UE

Suelos contaminados en la Ley de Residuos

- Obligación de limpieza de los suelos declarados contaminados, en la forma y plazos que señalen las CCAA
- Obligado a la recuperación: **causante de la contaminación** y subsidiariamente los poseedores de los suelos contaminados y los propietarios no poseedores
- El gobierno publicará una lista de actividades potencialmente contaminantes y sus propietarios deberán declararlo en la escritura pública de transmisión y será objeto de nota marginal
- El gobierno fijará unos estándares de calidad en función de la naturaleza de los suelos y sus usos

Anteproyecto de Ley de R.C.

M.A.

- Régimen de R.C. de carácter objetivo y derivado del funcionamiento normal de las actividades, sin que sea precisa concurrencia de culpa o negligencia.
- Límite máximo de 15.000 millones Ptas. Derivado de una misma acción
- Régimen de aseguramiento obligatorio para las actividades con incidencia ambiental señaladas en la norma
- Legitimación activa de las organizaciones sociales cuyo objeto sea la defensa del medio Ambiente, en determinados supuestos

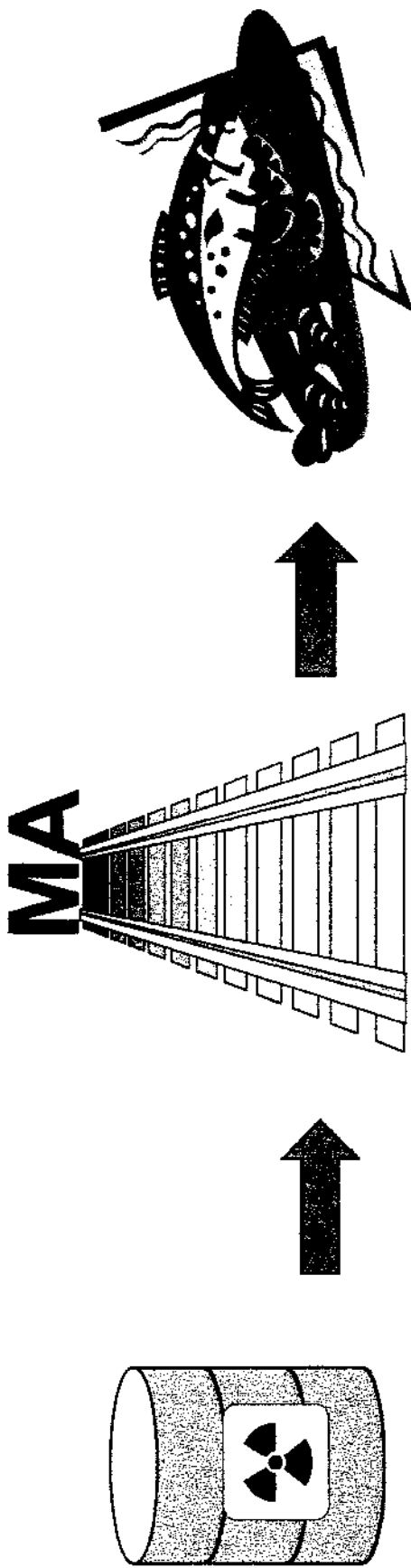
Directiva 96/61/CE (IPPC)

Consideración global de la contaminación de las actividades relacionadas en su Anexo 1

Autorización única sin perjuicio de la directiva 85/337/CEE (Impacto Ambiental)

- Concesión de permisos a instalaciones nuevas**
- Condiciones para instalaciones existentes**

Aplicación del principio de prevención (BAT)



Fuente

Vía de migración

Receptor

Análisis para el conjunto de la Industria de

- Historia y Cargas Contaminantes Precedentes
- Colindantes y Peligros de la Naturaleza
- Organización de Medidas de Seguridad

Estudio individualizado de Instalaciones de

- Producción
- Almacenamiento
- Gestión de Residuos y otras instalaciones auxiliares

Riesgos de proceso

- Procesos
 - Químicos
 - Físicos
- Antigüedad
- Mantenimiento
- Fallos humanos
- Orden y limpieza

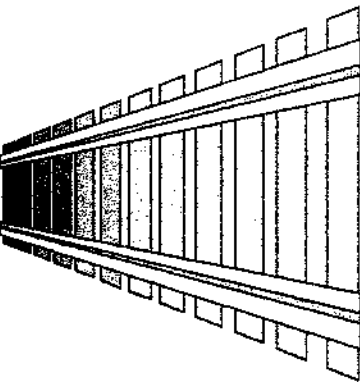
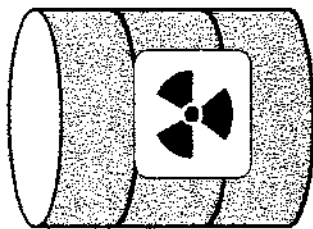
Riesgos de almacenamiento

- Naturaleza de las sustancias/materias
- Cantidades almacenadas y de rotación
- Tipos de almacenamiento y protecciones
 - Depósitos subterráneos
 - Almacenamiento de gases
 - Almacenamiento de líquidos
 - Almacenamiento de sólidos
- Incompatibilidades

Instalaciones auxiliares

- Gestión de residuos**
- Abastecimiento de agua**
- Carga/descarga**
- Calderas y transformadores**
- Colectores y conducciones**
- Transporte interno**

MA



Fuente

Vía de migración

Receptor

- Infiltración y lixiviación
- Permeabilidad del suelo
 - Nivel freático
- Escorrentía superficial
- Pendiente
- Dispersión atmosférica
- Climatología y vientos dominantes
 - Intensidad y direcciones

- Población
- Usos del suelo
- Vulnerabilidad del agua
- Componente social

Gestión y control de los riesgos

M.A.

Daños y reclamaciones debidas a

accidentes medioambientales

- **Propios**

- **de Terceros**

contaminación gradual

- **Usos históricos**

- **actividades presentes**

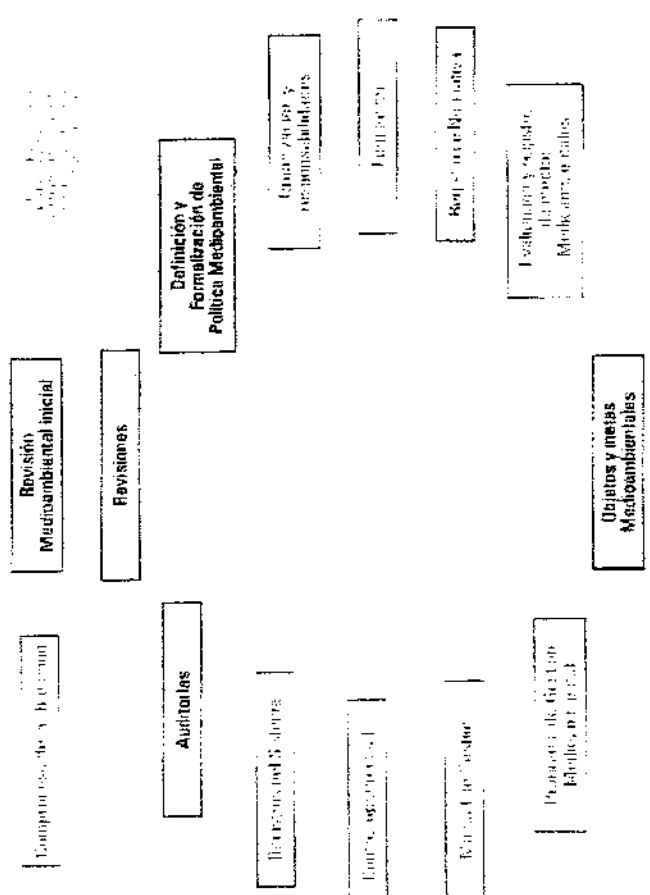
Sistema de Gestión Medioambiental

Parte del sistema de gestión de la empresa que incluye:

- estructura organizativa
- planificación de actividades

para ~~desarrollar~~ desarrollar, revisar y mantener al día la política y procedimientos

- procesos y recursos



Índice

- ▶ **Introducción**
- ▶ **Concepto y ámbito de la Gerencia de Riesgos**
- ▶ **Fases de la Gerencia de Riesgos**
- ▶ **Caso práctico: Gerencia de Riesgos Medioambientales**
- ▶ **Conclusión**

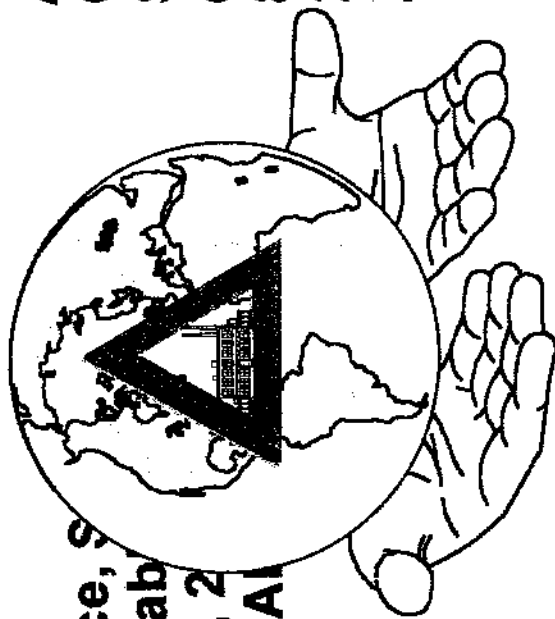
Conclusión

La Gerencia de Riesgos es el instrumento que permite minimizar el coste de los riesgos de la Empresa mediante un proceso de identificación,

análisis, gestión y control de los riesgos
Beer&AssTech

Risk Management Service, S.A.
Parque Empresarial Casab
Avda. Dr. Severo Ochoa, 2
28100 ALCOBENDAS (MADRID)

Tel: 91 490 59 30
Fax: 91 490 59 25



Asociación Española de
Gerencia de Riesgos y
Seguros
c. Príncipe de Vergara,
86.

28006 MADRID

Tel: 91 562 84 25
Fax: 91 590 07 80