

# Philippe Cotellet

**Head of Cyber Insurance Management |  
Head of Insurance Risk Management  
of Airbus Defence & Space**

*“En el contexto actual de múltiples crisis superpuestas, la coordinación europea es más crítica que nunca.”*



Como Presidente de AGERS es para mí un verdadero honor presentar a Philippe Cotellet, profesional ampliamente reconocido por su capacidad innovadora y por su contribución decisiva a la evolución de la gestión de riesgos en Europa. Philippe, recientemente nombrado presidente de FERMA y actual Head of Cyber Insurance Management y Head of Insurance Risk Management en Airbus Defence & Space, representa a la perfección la combinación de visión estratégica, conocimiento técnico y liderazgo que define a los grandes referentes de nuestra profesión. Su trayectoria lo sitúa como una voz autorizada para entender los retos actuales y anticipar los desafíos del mañana.







**LUIS LANCHA.-** En primer lugar, nuestra más sincera enhorabuena por su nombramiento como presidente de FERMA. ¿Cuáles son sus tres principales prioridades para la federación durante su mandato?

**PHILIPPE COTELLE.-** Muchísimas gracias, estoy emocionado con este proyecto... mis prioridades para FERMA se centran en tres áreas principales. En primer lugar, quiero reforzar nuestra comunidad fortaleciendo los vínculos entre los gestores de riesgos de toda Europa. Iniciativas como el primer President's Workshop, que se celebró en Bruselas los días 12 y 13 de noviembre, han supuesto un gran ejemplo de cómo fomentar la colaboración y el intercambio de conocimiento. En segundo lugar, mi objetivo es mejorar la comunicación, la especialización y la formación, garantizando que FERMA siga siendo una fuente de referencia en conocimientos de vanguardia para los profesionales y en tercer lugar, nos centraremos en proyectos de gran alcance que generen un impacto significativo y contribuyan al avance de la profesión en toda Europa. También tenemos intención de poner el foco en las nuevas generaciones de profesionales y darles su espacio en FERMA así como trabajar en la creación de comisiones de trabajo centradas en temáticas de actualidad como Ciber, Cautivas o property.

**LUIS LANCHA.-** La gestión de riesgos está evolucionando rápidamente en respuesta a la volatilidad global. ¿Cómo imagina el papel de los gestores de riesgos en las organizaciones dentro de cinco años?

**PHILIPPE COTELLE.-** Estamos entrando en un período en el que la incertidumbre y la volatilidad son constantes. Los gestores de riesgos tienen delante una gran oportunidad para probar su altísimo valor añadido y hacerlo tangible dentro de sus organizaciones. Más allá de gestionar riesgos, los gestores de riesgos contribuirán cada vez más a la visión estratégica, ayudando a las empresas a anticipar desafíos y oportunidades, una visión que desarrollamos en nuestro reporte NEXT.

**LUIS LANCHA.-** FERMA agrupa a las asociaciones nacionales de gestión de riesgos de toda Europa. En su opinión, ¿cuáles son las mayores fortalezas de esta red y cómo pueden aprovecharse aún más?

**PHILIPPE COTELLE.-** Nuestra red es extraordinaria, ya que combina un impacto económico significativo con una gran profundidad de conocimiento. En el contexto actual de múltiples crisis superpuestas, la coordinación europea es más crítica que nunca. Aprovechando el conocimiento colectivo de nuestras asociaciones nacionales, FERMA puede

## CIBERRIESGO

**LUIS LANCHÁ.-** Con la digitalización y el riesgo cibernético en el centro de las preocupaciones de muchos consejos de administración, ¿cómo ve el apoyo de FERMA a sus miembros en la gestión de estas exposiciones complejas?

**PHILIPPE COTELLE.-** El riesgo cibernético no conoce fronteras nacionales. FERMA continuará desarrollando propuestas para abordar el riesgo sistémico cibernético y apoyar la evolución de las prácticas de gestión de este tipo de riesgos, incluidas las soluciones de ciberseguro. A través del fomento de la colaboración y el intercambio de conocimiento, nuestro objetivo es capacitar a nuestros miembros para afrontar estos desafíos de manera más eficaz.

ayudar a los gestores de riesgos a abordar de manera eficaz los retos complejos y transfronterizos.

**LUIS LANCHÁ.-** La sostenibilidad y los criterios ESG ocupan un lugar cada vez más central en las agendas corporativas. ¿Qué papel deben desempeñar los gestores de riesgos para ayudar a las empresas a afrontar estos desafíos de forma responsable?

**PHILIPPE COTELLE.-** Los gestores de riesgos tienen un papel de coordinación fundamental en los temas de sostenibilidad y ESG, que están bajo una creciente atención por parte de la alta dirección, los inversores y las autoridades. Estas áreas son complejas y requieren altos niveles de especialización para garantizar que las empresas las gestionen de manera responsable y proactiva.

**LUIS LANCHÁ.-** Una de las principales misiones de FERMA es representar a los gestores de riesgos ante las instituciones europeas. ¿Qué temas regulatorios o políticos estarán en el centro de su agenda de defensa?

**PHILIPPE COTELLE.-** Nuestra labor de advocacy se centrará en varios expedientes clave, entre ellos el Digital Omnibus, la CSRD y la CSDDD. Estas áreas impactan directamente en el papel de los gestores de riesgos dentro de las

**“FERMA continuará desarrollando propuestas para abordar el riesgo sistémico cibernético y apoyar la evolución de las prácticas de gestión de este tipo de riesgos, incluidas las soluciones de ciberseguro”**

organizaciones y requieren un compromiso fuerte y coordinado a nivel europeo.

**LUIS LANCHÁ.-** En su opinión, ¿qué habilidades o mentalidades necesitarán los gestores de riesgos del futuro para tener éxito en un mundo incierto?

**PHILIPPE COTELLE.-** Los gestores de riesgos del mañana necesitarán una combinación de curiosidad, capacidad de comunicación, especialización y visión prospectiva. Estas habilidades les permitirán anticipar nuevos desafíos, comunicarse eficazmente con los grupos de interés y ofrecer orientación valiosa en un entorno cada vez más complejo.

**LUIS LANCHÁ.-** La colaboración entre aseguradoras, brókeres y gestores de riesgos corporativos siempre ha sido un equilibrio delicado. ¿Cómo le gustaría que evolucionara esta relación?

**PHILIPPE COTELLE.-** La gestión de riesgos es un ecosistema en el que cada actor (gestores de riesgos corporativos, brókeres, aseguradoras) desempeña un papel crucial. Los brókeres deberán ofrecer soluciones innovadoras, respaldadas por el mercado, para responder a los retos de las organizaciones. El principal desafío radica en equilibrar el desarrollo a largo plazo del riesgo dentro de las empresas con las respuestas a corto plazo que demanda el mercado. Fomentando la colaboración, podremos construir un ecosistema de gestión de riesgos más resiliente y proactivo.

## “FERMA es vuestro instrumento a nivel europeo para ayudar a garantizar que los gestores de riesgos sean reconocidos por los máximos líderes”

**LUIS LANCHA.-** Desde una perspectiva global, ¿qué país o región considera que es el mejor ejemplo en materia de regulación e innovación en gestión de riesgos, y qué lecciones podrían adoptarse?

**PHILIPPE COTELLE.-** Europa está muy activa en el avance de la regulación y la innovación en gestión de riesgos. Si continuamos compartiendo las mejores prácticas y aprendiendo unos de otros, los gestores de riesgos europeos podrán fortalecer aún más la profesión y ayudar a las empresas a gestionar riesgos complejos.

**LUIS LANCHA.-** ¿Cómo se mide el éxito en el avance de la profesión de la gestión de riesgos a nivel europeo?

**PHILIPPE COTELLE.-** El éxito se mide por el impacto y el reconocimiento de los gestores de riesgos dentro de sus organizaciones, así como por el creciente interés de los estudiantes en la formación en gestión de riesgos. Desarrollar a la próxima generación de profesionales es esencial para la sostenibilidad y el crecimiento de nuestro campo.

**LUIS LANCHA.-** Finalmente, ¿qué mensaje le gustaría transmitir a los miembros de AGERS y a la comunidad española de gestión de riesgos sobre la visión de futuro de FERMA?

**PHILIPPE COTELLE.-** FERMA es vuestro instrumento a nivel europeo para ayudar a garantizar que los gestores de riesgos sean reconocidos por los máximos líderes, tanto del mercado como de las autoridades públicas. También es vuestra comunidad, que valora vuestras contribuciones y experiencia. Juntos somos más fuertes, y juntos podemos seguir elevando la profesión en toda Europa.



## EQUIPO, TALENTO Y COMPROMISO

**LUIS LANCHA.-** Su recién estrenado mandato en FERMA cuenta con un renovado Consejo con varios nuevos miembros, vicepresidentes, un tesorero y el equipo permanente de la federación. ¿Cómo valora a este equipo y qué papel desempeña en el futuro de FERMA?

**PHILIPPE COTELLE.-** Tengo la suerte de trabajar con un equipo fantástico, lleno de personas talentosas y comprometidas. Su nueva energía es fundamental para el desarrollo de proyectos ambiciosos. Combinado con el nombramiento de nuestro nuevo CEO, Laurent Nihoul, que proviene directamente de la industria, este equipo posiciona a FERMA para ser más dinámica, innovadora e influyente que nunca.