

XXVIII CONGRESO AGERS

AXA MATRIX RISK CONSULTANTS

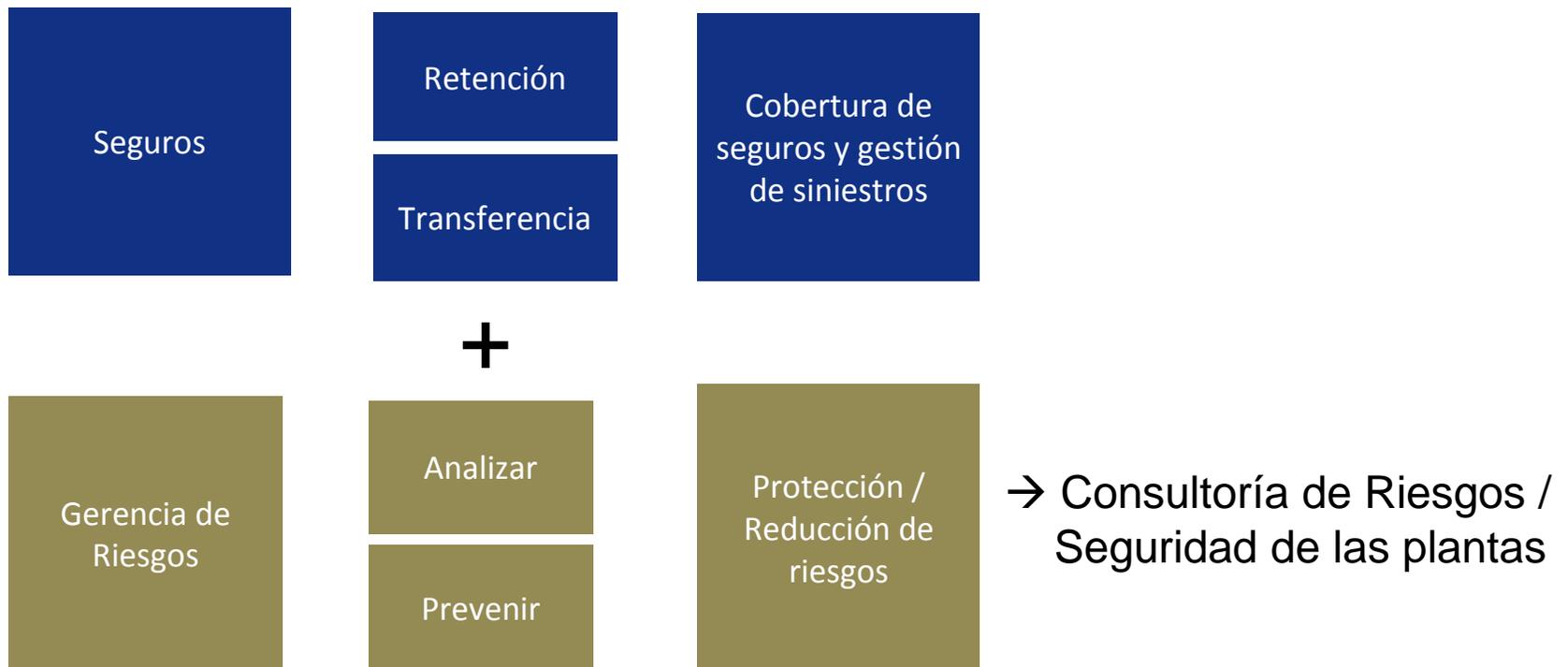
LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES

1 de Junio de 2017

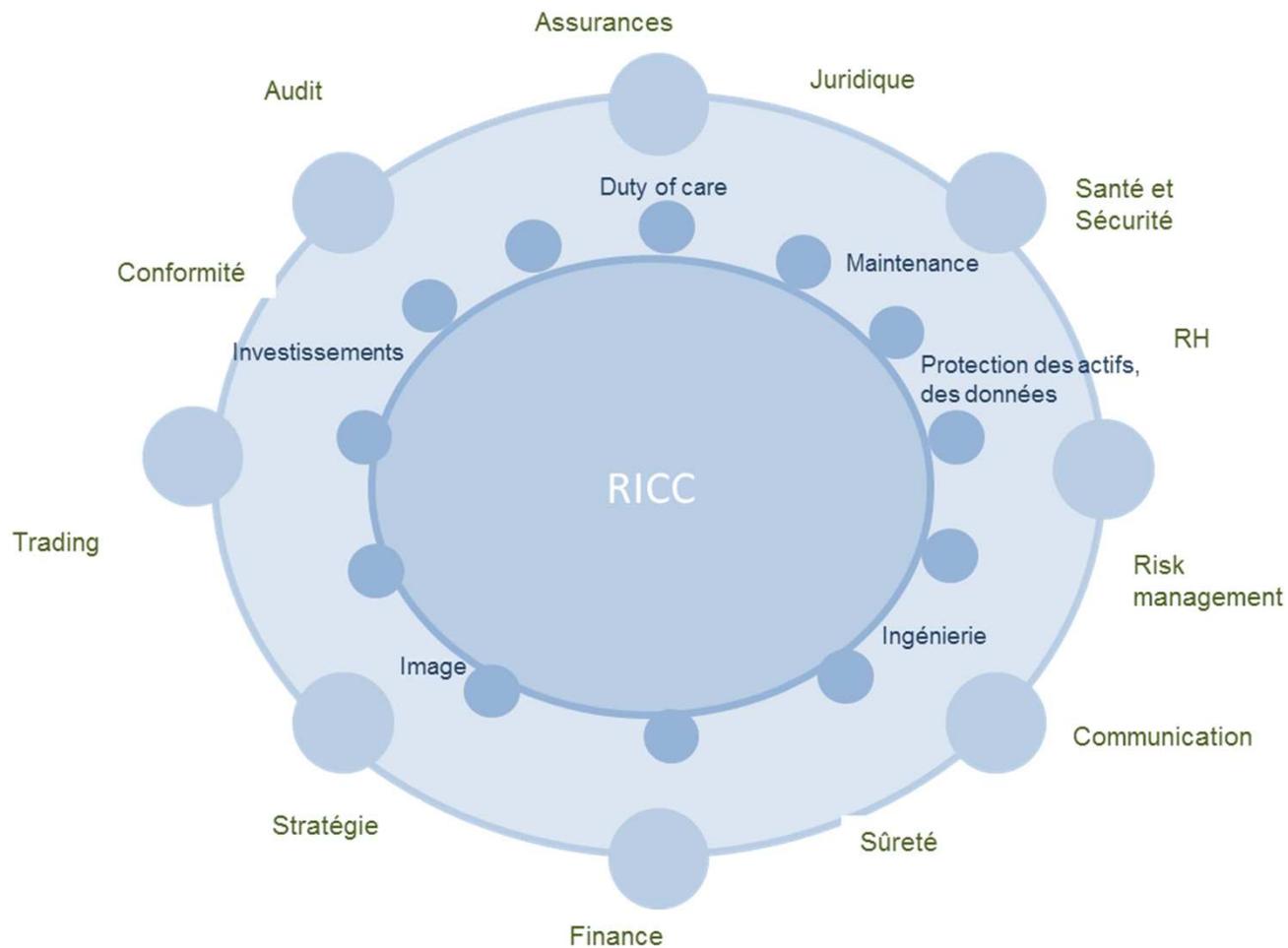
Laurent Barbagli – CEO de AXA MATRIX Risk Consultants

INSTALACIONES INDUSTRIALES / NO SOLO CUESTIÓN DE ASEGURAR

→ DE ASEGURAR A GESTIONAR LOS RIESGOS



LA EMPRESA Y LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES: MUCHAS PARTES INTERESADAS



RIESGOS

➔ Múltiples causas que impactan en la seguridad



➔ Consecuencias

- Además de los Daños Materiales y la Pérdida de Beneficios, la Pérdida de Negocio presente y futuro puede ser cada vez mayor por la creciente interrelación de los actores (Cadena de Suministro...)

LAS CONSECUENCIAS PARA EL GERENTE DE RIESGOS

- Transversalidad
- Datos de riesgos y benchmark
- Gestionar conjunto seguros y seguridad (Coste total de los riesgos)
- Project Manager (prioridades, factores clave de éxito, gestionar interesados / interlocutores / competencias internos y externos)
- Múltiples riesgos
- Comunicación

→ El gerente de riesgos necesita el apoyo de profesionales especializados para orientar su proyecto de programar adecuadamente la seguridad de su empresa, con método, agilidad y la necesaria innovación.

NUESTRA PROPUESTA DE TRABAJO: PREPARAR

➔ Identificar:

- ➔ **Para operar** : los interlocutores adecuados en la empresa que deben intervenir en el proceso de **Creación**: (Responsable técnico de producción, de Seguridad, de 1ª intervención, ...).
- ➔ **Para decidir**: los interlocutores adecuados en la empresa que deben intervenir en el proceso de **Decisión**: (Responsable de Seguros, Gerente de Riesgos, Director Financiero, CEO).
- ➔ **Sobre el nivel medio de seguridad** a alcanzar, el perímetro de las plantas, el perímetro de los riesgos...
- ➔ **El nivel actual de seguridad** concreta que tiene la empresa, incluyendo medidas de prevención, medidas de protección, planes de organización, mantenimiento y limpieza de las instalaciones, etc...

➔ Establecer el programa / los proyectos: visitas, Modelización de datos, talleres,

➔ Organizar el trabajo con la intervención de los ingenieros y consultores adecuados que mejor se adapten a la organización del cliente (interlocutores, dispersión de las plantas, actividades...)

- ➔ Experiencia adaptada (técnica, sector de actividad...)
- ➔ **Ingeniero de cuenta**
 - *Para coordinar la intervención de los distintos ingenieros,*
 - *Ser el apoyo del Gerente de Riesgos para alcanzar el nivel de seguridad decidido*
 - *Mantener la coherencia del conjunto del proyecto*
 - *Gestionar la información (informes, datos...)*

NUESTRA PROPUESTA DE TRABAJO: PRODUCIR

➔ Conocimiento

- ➔ Conocimiento de los riesgos: Informes con descripción del negocio, de los riesgos, de los posibles escenarios
- ➔ Conocimiento de qué hacer: Recomendaciones para evitar/reducir las causas y las consecuencias
- ➔ Conocimiento de cómo priorizar las inversiones de seguridad para alcanzar el equilibrio esperado entre : eficacia, importe de la inversión, cantidad de riesgo que reduce

➔ Apoyo para decidir sobre las acciones que emprender

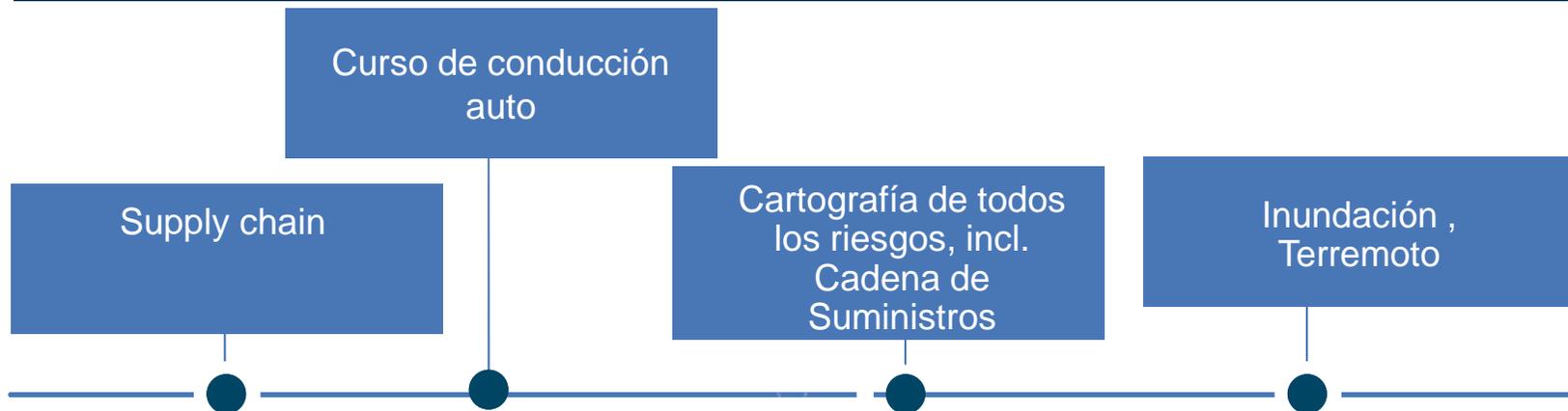
➔ Acompañamiento del cliente (project management) para aplicar las recomendaciones

- ➔ Seguir las actuaciones a realizar por profesionales externos,
- ➔ Validar la adecuación de las actuaciones con el programa (visión técnica, objetivo de prevención y protección, visión económica)
- ➔ Seguimientos periódicos que le permiten verificar el nivel y ritmo de las inversiones

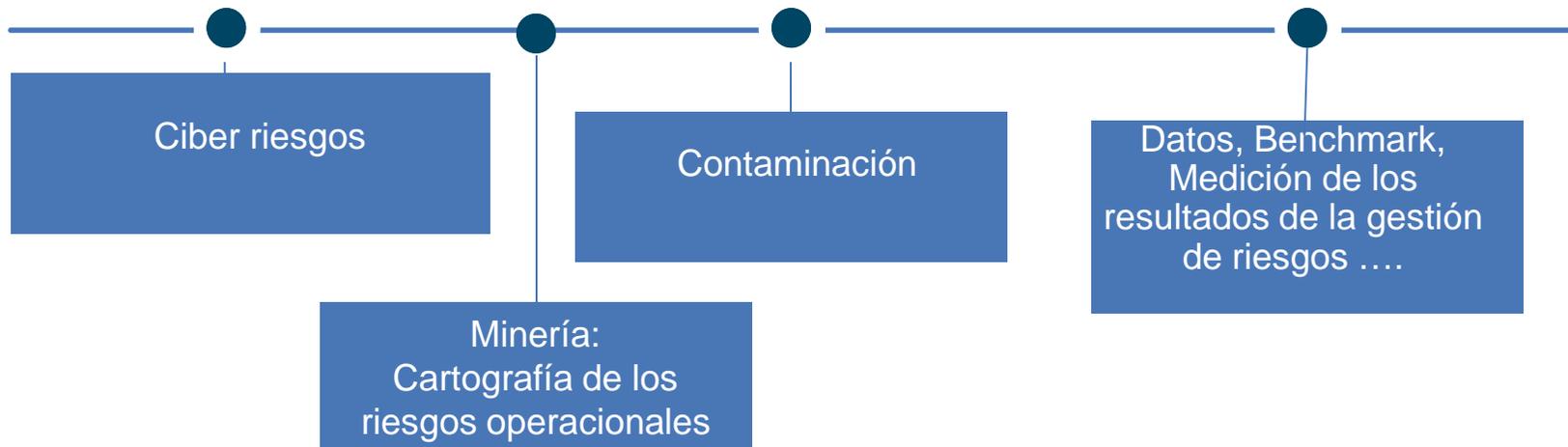
➔ Identificar nuevos riesgos derivados de nuevas actividades o usos de las plantas

- ➔ ayudar al cliente en la visita de nuevas plantas adquiridas, para su puesta en conformidad con los niveles de seguridad decididos
- ➔ revisar en plano, los proyectos de nuevas construcciones, ampliaciones de las plantas existentes o reformas de las mismas, de manera a preservar, junto con el cliente, los niveles de seguridad decididos

EVOLUCIÓN DE LAS NECESIDADES DE LOS CLIENTES

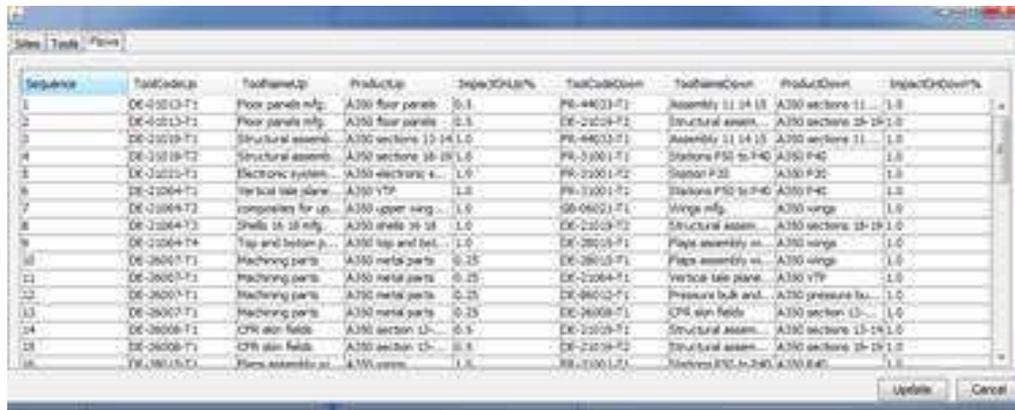


Los clientes cada vez precisan más soluciones de consultoría, personalizadas en función de su actividad y las características de sus riesgos.

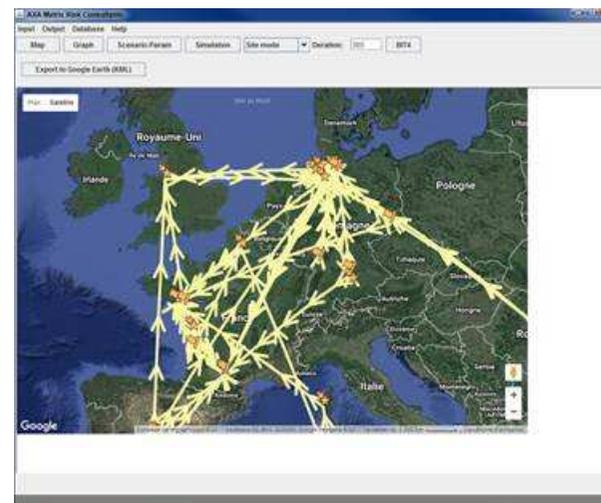
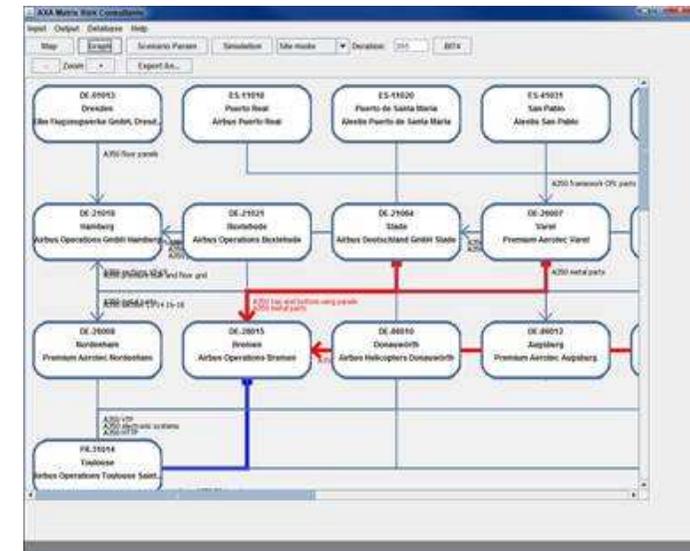


EJEMPLO DE ENTREGABLES

Cadena de Suministro. Modelización de interdependencias.

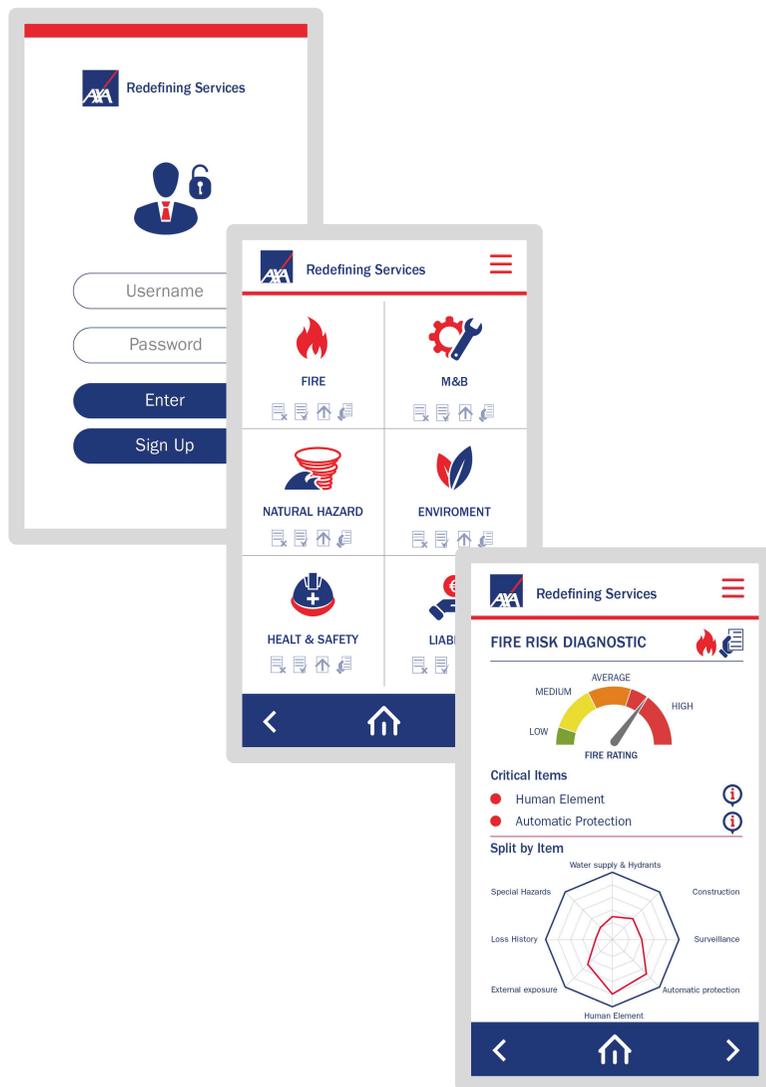


Sequence	ToolCodeUp	ToolNameUp	ProductUp	InjectChkUp%	ToolCodeDown	ToolNameDown	ProductDown	InjectChkDown%	
1	DE-01013-F1	Floor panels mfg.	A350 floor panels	0.1	PL-44013-F1	Assembly 11 14 18	A350 sections 11... 1.0		
2	DE-01013-F1	Floor panels mfg.	A350 floor panels	0.1	DE-21019-F1	Structural assem.	A350 sections 28-29 1.0		
3	DE-11019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-14 1.0		PR-44013-F1	Assembly 11 14 18	A350 sections 11... 1.0		
4	DE-11019-F1	Structural assem.	A350 sections 18-19 1.0		PR-31001-F1	Stations P30 to P40	A350 P40... 1.0		
5	DE-12011-F1	Electronic system	A350 electronic e...	1.0	PR-31001-F1	Stations P30 to P40	A350 P30... 1.0		
6	DE-12004-F1	Vertical tail plane	A350 VTP	1.0	PR-31001-F1	Stations P30 to P40	A350 P40... 1.0		
7	DE-11004-F1	composites for up	A350 upper wing...	1.0	SR-04013-F1	Wings mfg.	A350 wings	1.0	
8	DE-12004-F1	Shells 18 18 mfg.	A350 shells 18-18	1.0	DE-21019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-19 1.0		
9	DE-12004-F1	Tap and bottom p...	A350 tap and bot...	1.0	DE-20013-F1	Flaps assembly m...	A350 wings	1.0	
10	DE-20013-F1	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-20013-F1	Flaps assembly m...	A350 wings	1.0	
11	DE-20013-F1	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-12004-F1	Vertical tail plane	A350 VTP	1.0	
12	DE-20013-F1	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-04013-F1	Pressure bulk and...	A350 pressure bu...	1.0	
13	DE-20013-F1	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-20008-F1	CFR skin fields	A350 section 13...	1.0	
14	DE-20008-F1	CFR skin fields	A350 section 13...	0.1	DE-12019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-19 1.0		
15	DE-20008-F1	CFR skin fields	A350 section 15...	0.1	DE-12019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-19 1.0		
16	PL-11013-F1	Wings assembly at	A350 wings	1.0	PR-31001-F1	Stations P30 to P40	A350 P40...	1.0	



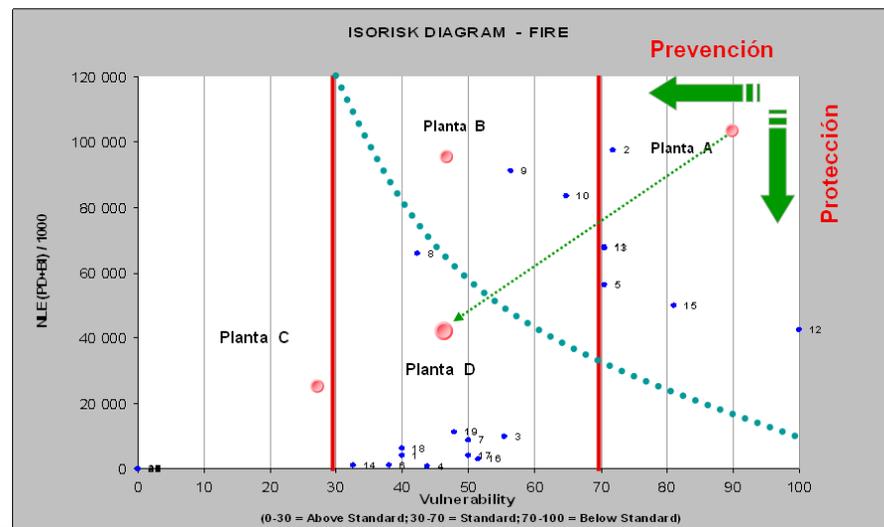
EJEMPLOS DE HERRAMIENTAS DE ACOMPAÑAMIENTO

- Scan@Risk : para hacer evaluaciones de riesgos más rápidamente



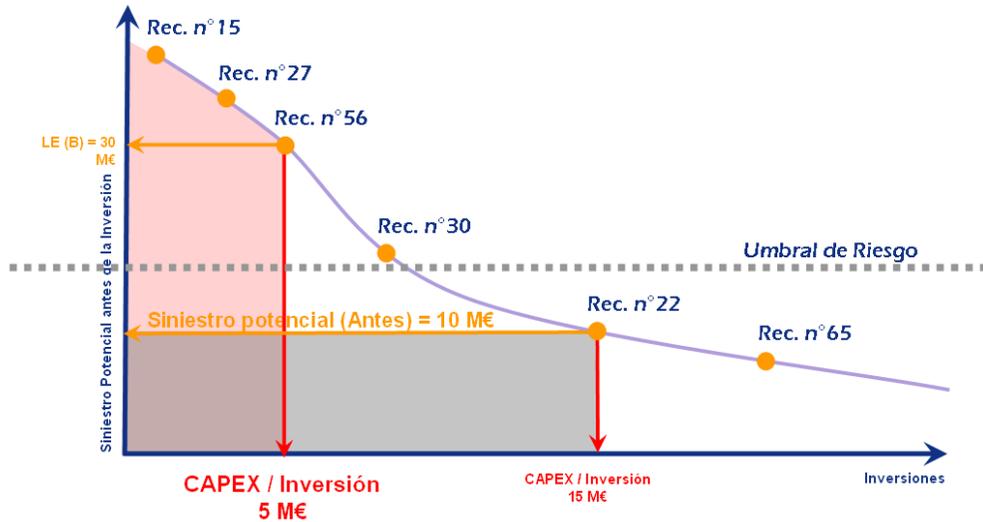
- ISORISK: Mapeo de riesgos

“Risk mapping” en función de la vulnerabilidad y de la gravedad del siniestro potencial esperado

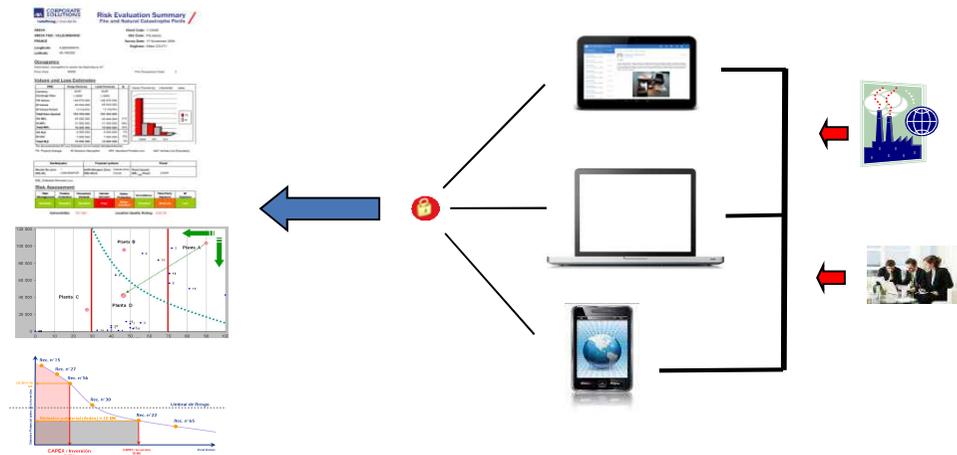


EJEMPLOS DE HERRAMIENTAS DE ACOMPAÑAMIENTO

- **CITRAN:** Para priorizar las inversiones de manera eficiente



ACCESS@RISK: Sistema “todo en uno” para cada cliente en la gestión de sus datos.





XXVIII CONGRESO AGERS

AXA MATRIX RISK CONSULTANTS

LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES

GRACIAS POR SU ATENCIÓN