

CincoDías⁴⁰

Encuentro CincoDías⁴⁰

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



FECHA

Miércoles, 23 mayo de 2018. De 9.00 a 11.30h



LUGAR

Sala de Encuentros. C/Miguel Yuste, 40

MATERIALES GRÁFICOS

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

MATERIALES GRÁFICOS:

Trasera de escenario



GALERÍA DE IMÁGENES

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



Peter Schwark, consejero de la patronal de seguros de Alemania. **Xavier Larnaudie-Eiffel**, consejero ejecutivo en el grupo francés CNP Parnters. **Juan Fernández Palacios**, consejero delegado de Mapfre Vida. **Eva Erlandsson**, economista jefe de la patronal de seguros de Suecia

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo



INSERCIONES Y COBERTURA

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

18 de mayo

CincoDías
Viernes 18 de mayo de 2018

El AVE a La Meca gana tiempo y un colchón económico

J. F. M.
MADRID

Las empresas españolas que controlan y operarán la línea de alta velocidad entre La Meca y Medina, en Arabia Saudí, toman aire. Los responsables del consorcio, encabezados por su presidente Jorge Segroño, han firmado un pacto con la Saudi Railway Organization (SRO) para llevar hasta septiembre de 2019 el arranque comercial del servicio con todas sus prestaciones. Antes, en septiembre de este mismo año comenzará la preoperación comercial.

La fecha de circulación con la infraestructura y servicios al 100% se va casi tres años más allá del compromiso inicial, fijado en el inicio de 2017, y suspenso con mucho el plazo de marzo de este 2018 determinado en el acuerdo de consultación anterior. Además del período adicional,

el consorcio contará con una inversión extra de 600 millones de euros anuales (unos 200 millones de euros) que serán destinados al inicio del servicio. Con el pacto ya rubricado por Segroño y el presidente de la SRO, Hamzah Mohammed Al Rumaih, el ministro español de Fomento, Íñigo de la Serna, valoró ayer como "positiva y satisfactoria" la resolución de las negociaciones. En declaraciones recogidas por Europa Press de La Serna destacó que el pacto permitirá "acomodar los plazos a la realidad de la ejecución" del proyecto y "garantizar su sostenibilidad".

El proyecto fue adjudicado en 2011 por el consorcio español en el que figuran referencias como Citicor, CH2, Copasa, Consultans, Snamco España, Talgo, Indra y las compañías públicas Adif, Renfe e Ineco. El importe del



El ministro de Fomento, Íñigo de la Serna, en un momento de la rueda de prensa.

contrato ascendió a 6.200 millones de euros. La puesta en marcha el próximo mes de septiembre, tras decenas de viajes de prueba que totalizan más de 60.000 kilómetros, se producirá aún con una velocidad limitada y actuaciones por concluir. El consorcio también ha obtenido mejoras comerciales como la devolu-

ción progresiva de los avales de ejecución a medida que vayan activándose los distintos elementos del proyecto bautizado como Haramain. Además, se mantienen los requisitos para el cobro de 35 millones de euros por el "correcto desempeño" de las pruebas iniciadas el pasado mes de diciembre", según rezaba en un comunicado emitido ayer por el grupo de empresas.

Hasta enero de 2019 la fase de preoperación ofrecerá servicios comerciales, entre La Meca y Medina, cuatro días a la semana. El recorrido tendrá parada en las estaciones de Yeda y KAEC. Ya entre enero y septiembre del próximo año los servicios tendrán frecuencia diaria. Hasta ahora los trenes han circulado a 200 kilómetros por hora con picos de 300 kilómetros por hora, que será a velocidad máxima comercial.

Capital / Compañías 11

La CE carga contra el incumplimiento de la legislación ferroviaria

BRUXELAS

La Comisión Europea abrió ayer un procedimiento de infracción a España por incumplir la legislación europea en aspectos como la independencia de la empresa ferroviaria del Estado o diferencias en la adjudicación de la capacidad de infraestructura. El Ejecutivo comunitario remitió una carta de emplazamiento (primera fase del procedimiento de infracción comunitario) que concede dos meses al país para responder.

La CE amenazó a España con enviar un dictamen motivado (segundo paso del proceso) en caso de que no cumpla. Según el comunicado remitido desde Bruselas, "el marco regulatorio ferroviario en España incumple una serie de disposiciones de la directiva que regula el espacio ferroviario europeo único. Los incumplimientos

afectan a las competencias y los recursos del organismo regulador, la independencia de gestión del administrador de infraestructuras (especialmente en lo que respecta a la fijación de los precios por el uso de infraestructuras y la independencia de la empresa ferroviaria del Estado). También se han detectado deficiencias en la adjudicación de la capacidad de infraestructura y en el sistema de "cámaras", agregó la CE.

La legislación europea busca garantizar el acceso equitativo y no-discriminatorio de todas las empresas del sector a la infraestructura ferroviaria mediante normas sobre la fijación de precios y sobre la adjudicación de capacidad. Además, en la práctica de los organismos reguladores y refuerza el deber de introducir un derecho a llevar a cabo auditorías de las cuentas de las administraciones de infraestructuras y las empresas ferroviarias.

EL PAÍS ECONOMÍA

CincoDías

Fundación
MADFRE

LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

Con la participación de

Eva Erlandsson
Chief Economist at
Economic Services

Juan Fernández Palacios
CEO de
MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at
CEP Assis para Seguros Inmovers

Peter Schwark
Managing Director at Allianz
IGD - German Insurance Association

23 Mayo 2018 | cincodias.elpais.com

Viernes / 18 de mayo de 2018 | Año XXI | Número 1.606

CincoDías 40

1,60€

Portugal, el dorado inmobiliario de los extranjeros →

Irán y el vínculo colonial de Europa con EE UU →

No hay dos sin Kiev: fútbol y turismo →

El Corte Inglés negocia ir a Bolsa en dos años para cerrar su conflicto

El objetivo es que la disputa no llegue a contaminar la marcha del grupo / La venta al capital riesgo de las acciones de Gimeno es otra opción, pero con menos posibilidades

Las 'small caps' españolas, las más alcistas del mundo

+31

Abertis adelanta su consejo y sustituye a los representantes de La Caixa por los del grupo ACS

+10

El petróleo supera los 80 dólares y da alas a la deuda de EE UU y al billete verde

+20

LOGI SE HA PUESTO LOCUI

LOGI TRAVEL

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

19 de mayo

CincoDías
Ed. de semana 19 y 20 de mayo de 2018

19

CincoDías⁴⁰ Fundación MAPFRE



PENSIONES
LA PERSPECTIVA DEL
MODELO EUROPEO

Con la participación de:

Eva Erlandsson
Chief Economist at
Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CEO at
MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at
CNP Assurances Société anonyme

Peter Schwark
Member of the Management Board,
GDV – German Insurance Association

23 Mayo 2018 | cincodias.elpais.com

Ed. de semana / 19 y 20 de mayo de 2018 | Año 52 | Número 11428

1.60€

Fortuna. Madrid y Barcelona se disputan ser la mejor 'smart city' —P.10-18
Fondos. ¿Es momento de apostar por los emergentes? —P.10-17
Financiación. Cómo invertir con el 'crowdfunding' —P.10-17
Tribuna. La rebaja fiscal de Cs y la segunda derivada —por Francisco de Cerna—P.7

Dividendos con gancho para invertir
—por D. González—P.10

CincoDías 40
EDICIÓN DE SEMANA

¿Qué exige la banca para dar hipotecas al 100% del valor?
Las nuevas medidas limitan la concesión a clientes de alta solvencia y imponen seguros extras y doble garantía —P.10

El populista de Italia frena la subida del Ibex, que cede el 1,5% semanal —P.10-11

ACSI pone a los inversores verdes al frente de la oferta y mantiene como ejecutivo a Aljaro —P.11

La Audiencia no aprueba el recurso en las perlas de Capri y archiva el caso —P.11

idealista todos queremos más

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

ENTREVISTA

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

21 de mayo

28 Capital / Mi dinero

Quercus
Lunes 21 de mayo de 2013

Entrevista Consejero delegado de Mapfre Vida

Juan Fernández Palacios “Decir que queremos privatizar las pensiones públicas es falaz”

Reconoce que es una mala noticia que no se vaya a aplicar todavía el factor de sostenibilidad

Pide al Gobierno que envíe a los mayores de 50 años la carta con la estimación de pensión que vana cobrar

MOISÉ M. HERRERA
BARCELONA

El Pacto de Toledo vive días convulsos. Esta coalición del Congreso de los Diputados se creó hace 21 años para sacar el debate de las pensiones de la ruidosa política. Sin embargo, en los últimos meses los jubilados se han echado a la calle para reclamar al Gobierno que actualizara las pensiones por encima del IPC, la oposición se ha subido al carro de la protesta y Mariano Rajoy ha caído, a pesar de que hace cinco años se creó una revisión de las pensiones que tuviera en cuenta factores demográficos y económicos.

Juan Fernández Palacios (filósofo de la Reta, Toledo, 1957) observa con atención cómo evoluciona el debate. El consejero delegado de Mapfre Vida considera que el sector asegurador, por su vocación de invertir a largo plazo, tiene mucho que aportar. Reclama que se aborde una reforma integral del modelo de pensiones, que fomente el ahorro privado, y pide al Ejecutivo que envíe a los trabajadores una carta informando sobre qué pensión cobrarán, algo que está previsto por ley.

“Cómo valora la decisión del Gobierno de retrasar la aplicación del factor de sostenibilidad y aún las pensiones más de lo previsto?”
Es una decisión política.

“Le preocupa que suponga desviar las cifras de déficit público?”
El ministro de Hacienda, Cristóbal Montoro, ha explicado que hay recursos suficientes para financiar este impacto sobre el sistema de pensiones. Desde el punto de vista estrictamente macroeconómico, hay que reconocer que el retraso no es una buena noticia.

“No es negativo que hace cinco años se pactaran unas medidas de reforma del modelo de pensiones y que esas medidas ya se hayan olvidado?”
No esperáramos que se fuera a retrasar aún más la entrada en vigor del factor de sostenibilidad. Pero hay que entender la

preocupación de los jubilados, que temen perder poder adquisitivo. El trabajo del comité de expertos del Pacto de Toledo fue muy válido y la reforma propuesta tiene bastante sentido.

“¿Se han politizado las protestas de los jubilados?”
Todos los colectivos están legitimados para defender lo que se justifica. Pero hay que recordar que los pensionistas apenas han perdido poder adquisitivo durante la crisis, algo que no ha ocurrido con el resto de trabajadores. El quinquenio de politización en Argentina.

“¿Cómo debería evolucionar el sistema público de pensiones?”
El modelo debe ser sostenible y, a la vez, garantizar que los jubilados van a tener unas rentas suficientes. Creemos que para lograrlo hay que fomentar qué haya varias fuentes de ingresos para los pensionistas. Los ingresos proceden del ahorro privado, tendiendo a tener mayor protagonismo, como ocurre en la gran mayoría de países. Además, el Gobierno debería poner en marcha el envío de una carta que informe a los mayores de 50 años de cuál será la pensión pública estimada que van a cobrar. Así podrían tomar las decisiones oportunas con mayor conocimiento.

“¿Y cómo se puede fomentar el ahorro privado?”
Defendemos que haya una afiliación a autónomos a planes privados vinculados a la relación laboral. Un sistema que hace que cuando alguien es contratado por una empresa, se le incorpore a un sistema de provisión complementaria. Solo si pide expresamente salirse, se desvinculará del sistema. Esto nos permitiría aumentar la rentabilidad sobre la necesidad de ahorro a largo plazo.

“¿Perdieron buena sintonía entre las fuerzas políticas a estas propuestas?”
El Pacto de Toledo es un foro político, con un buen nivel de debate técnico. Habría recuperarse el espíritu inicial, que buscaba hacer el debate sobre las pensiones de la batalla política. Es cierto que hoy estamos lejos de eso necesario. El contacto político

actual es el menos idóneo para analizar este asunto con la calma necesaria. Eso es lo que está provocando el bloqueo del Pacto de Toledo. Es una pena, porque el tema de las pensiones no se puede abordar con criterios cortoplacistas.

“¿Las aseguradoras y los bancos quieren privatizar las pensiones públicas?”
En absoluto. Esa percepción se totalmente falsa y malintencionada. Mapfre se partidaría de un sistema público de pensiones que pague las prestaciones más altas que pueda pagar, y que sea sostenible. Hay que pensar en las pensiones que se pagarán en el futuro. Lo que ocurre es que la evolución económica, demográfica y en el mercado laboral nos dice que va a ser necesario completar en el futuro la pensión pública con pensiones privadas, al menos que los jubilados tengan un nivel de vida adecuado. Además, esos ingresos suficientes también son buenos para que se mantenga la actividad económica, en una sociedad donde los jubilados van a ser un colectivo mayoritario.

Hay visiones que aseguran que la banca y las aseguradoras dilijan un panorama demasiado catastrofista sobre el futuro de las pensiones...
Para tratar de ser objetivos se puede acudir a la visión de organismos internacionales. Tanto el Banco Mundial como la OCDE o la Comisión Europea recomiendan el desarrollo de provisión complementaria porque las previsiones demográficas, económicas y del mercado laboral indican que hay que ser cautos. Hay mucha incertidumbre de organismos imparciales. Por prudencia, ya estaría justificando el fomento de las pensiones privadas. Un aumento previo del

ahorro no sería malo, amuchando las tendencias demográficas cambien o aparezca algún fenómeno inesperado y positivo.

“¿Las aseguradoras sostienen una visión determinada porque quieren vender más planes de pensiones?”
Nuestra voluntad de participar en este debate sobre el futuro de las pensiones no tiene mucho que ver con la intención de sumerir nuestros beneficios. Estos planes privados no creemos que vayan a ser una palanca de ganancias muy importante. Si que creemos que los jubilados deben tener una adecuada capacidad de compra. Y nosotros estaremos encantados de venderles seguros de hogar o para el coche.

“¿La gente ahorra poco en España?”
No. Eso es un mito. Lo que sí que es cierto es que no se ahorra en los instrumentos adecuados. Varias generaciones han ahorrado todo en vivienda, lo que demota una falta de conocimientos financieros básicos. Primero, porque no se diversifica, sino que se concentra todo en el ladrillo. Segundo, porque tiene problemas de liquidez y que no se fácil de vender. Tercero, porque es un activo cuyo valor fluctúa, y no va siempre hacia arriba. Y, por último, porque si esa vivienda se la habita, la persona no puede desprenderse de ella.

“¿Son poco rentables los planes de pensiones?”
Para nada. Lo importante es ver la rentabilidad en el medio y largo plazo. Las conjunturas de bajo rendimiento hay que admitirlas como normales. Las comisiones son aceptables. Son similares a las que tienen los fondos de inversión. Podrán ser más bajas si la industria fuera más grande.

Los organismos internacionales recomiendan que los jubilados tengan varias fuentes de ingresos



Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

CINCO DÍAS

22 de mayo

CincoDías
Martes 22 de mayo de 2018

Capital / Compañías 17

Los ejecutivos españoles creen que aumenta el proteccionismo

A. GONZALO
MADRID

Los directores financieros españoles son optimistas ante la situación económica actual y sobre sus perspectivas futuras, pese a la crisis política de Cataluña. Prueba de ello es que el 60% de estos ejecutivos considera que es un buen momento para asumir un mayor riesgo en los balances de las empresas. Esta cifra es 10 puntos porcentuales superior a la registrada seis meses antes, según una encuesta realizada por el área de consultoría de Deloitte a 115 directores financieros españoles y a 1.500 ejecutivos de 20 países europeos.

Los resultados de este estudio revelan también que la gestión del talento y la selección de profesionales cualificados es el mayor reto para los directores financieros europeos, tal como maniaba el 85% de estos directores. Para España, la

diversidad y la gestión del talento vuelve a encabezar, con un 49%, la lista de riesgos de los directores generales. En segundo lugar, con un 44%, es el aumento del nivel de actividad económica y el crecimiento en la zona euro, que en la edición anterior de este estudio se situaba en el cuarto lugar, con un 36%. En tercer lugar está el deterioro del margen por falta de rentabilidad en los precios, con un 43%.

Pilar Corcos, socio responsable del programa de directores financieros de Deloitte España, afirma que "los directores financieros muestran una expectativa más optimista y deciden tomar un mayor apéndice de riesgo. Ambos síntomas son muy positivos para la salud económica de España".

Sobre los riesgos globales que, en general, los directores financieros consideran más probables que se materialicen este año, el incremento del proteccionismo, el au-

mento de la polarización o el populismo, y un importante énfasis en contra corporativa y el Gobierno. Pese a ello, estos ejecutivos consideran que ninguno de estos riesgos tendrá "un gran impacto en sus empresas", según recoge el informe. Ello refleja, por otro lado, una mayor crisis en la economía, aunque esto no les parece probable que vaya a suceder a los directores financieros. El 88% de este colectivo profesional mantiene que la opinión de los inversores extranjeros sobre España "ha mejorado". De este porcentaje, el 30% considera que la opinión ha variado de forma significativa, tal como destaca que un 78% de los españoles consultados cree que en un año el Ibrex 35 se situará por encima de su nivel actual. Incremento que garantiza superar el 70% de hace seis meses. A nivel europeo, sin embargo, este sentimiento cae y se sitúa en el 38,5 punto por debajo

de la anterior encuesta. El 83% de los ejecutivos financieros españoles considera que la evolución de los tipos de interés encabeza la lista de variables con mayor impacto en la economía española. Le sigue la evolución del precio del crudo (70%), y la evolución económica del resto de países europeos (70%). El empleo e inversión en las nuevas tecnologías en sus empresas también forman parte de sus inquietudes.



ELIYADOU

Otras claves

- **Sostenibilidad.** El 28% de los directores financieros señala que su empresa ha implementado políticas y procedimientos corporativos que ponen el foco en la sostenibilidad medioambiental, el 49% en los sistemas de gestión, y el 43% en la estructura organizativa.
- **Productividad.** El aumento de la productividad y la eficiencia se mantiene en la primera posición de la lista de estrategias prioritarias de las empresas españolas desde 2014, con un 81% de los directores financieros.



LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

Con la participación de:

Eva Erlandsson
Chief Executive of Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CEO at MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer of CNP Assurances Société Anonyme

Peter Schwark
Member of the Management Board, GDV - German Insurance Association

23 Mayo 2018 | cincodias.elpais.com

CincoDías
Martes 22 de mayo de 2018 | Año 52 | Número 5.620

1.60€

Las inmobiliarias se encaminan este año a un récord de operaciones

El profesor universitario, ante el nuevo alumno...
Y ahora llega Keatz con sus restaurantes 'fantasma'...
Amazon pondrá dinero en tu fondo de pensiones...

Evolution de la renuncia de herencia de sucesores



Año	Porcentaje
2007	3.4
2008	4.4
2009	4.8
2010	5.2
2011	6.2
2012	6.4
2013	6.8
2014	8.4
2015	8.8
2016	9.8
2017	10.5

La renuncia de herencias no deja de subir y ya se rechazan el 10,5%

Los compraventas ya alcanzan los 7000 millones frente a 11.600 millones de todo 2017 / Las aseguradoras y fondos merciales y oficinas coparán las mayores inversiones

Corte Inglés limitará a 1.000 millones la emisión de bonos en septiembre

Mercedesa prueba en Valencia su nueva apuesta por la venta online

Las propuestas de la Iago y 5 Heróles impulsan los mercados en Italia

CincoDías propone una subida superior al 2% para los sueldos bajos

Los CEO de las grandes empresas ven más empleo y ventas hasta 2020

Buenos costes. Más rentabilidad
Cartón de todos indicadores. Plano de pensiones

indexcapital
indexcapital.com

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

EL PAÍS

18 de mayo

Viernes 18 de mayo de 2018

CARRUSSEL DE VÍDEOS
Dani Garrido

Un Mundial sin Mario Götze

Péiz, Gerd Müller, Mario Alberto Kempes, Paolo Bonai, Georg Bruchmueller, Andreu Brehene, Zdenek Nedez, Ronald Nazario o Andrés Iniesta. Son los leyendas de los Mundiales en color, aquellos que hicieron el gal definitivo o bien abrieron líneas, en algunas casos como Mublic.

En esta relación falta el héroe de Maracaná: Mario Götze. Echando un vistazo vistoso a la lista, seguramente se trata del futbolista de menor calidad en el elenco. En el mismo que no fue titular en la final. Sin embargo aquel remate de zurdita para batir a Iniesta en el minuto 113 del partido entre Alemania y Argentina en 2014 pareció el despegue de una preciosa carrera. Tenía 21 años. La realidad hoy demuestra que fue su tumba. Su caída desde entonces ha sido terrible.

Esta semana, Joachim Löw aplicó la lógica y cortó de cuajo las expectativas. Así convocó a 27 jugadores para el Mundial de Rusia, dejó fuera al hombre de la cuenta estrella.

La decisión más que polémica fue uno de los jugadores eliminados para el cambio que la selección cruzó a raíz del fracaso de la Eurocopa 2016. La última posesión en la fase de grupos generó un potente debate interno en la Federación que estimó que el resultado alemán era una fórmula de éxito suficiente para avanzar como para mirar a un modelo basado en la academia, en la formación de entrenadores de mayor figura académica, y de jugadores talentosos con el balón.



Mario Götze, en 2017. © BBC

Klopp lo movió a su artilero en el Dortmund, un equipo que destacó en Alemania con dos Ligas y una Copa. Sin embargo, el mediapunta tenía una obsesión, jugar a las órdenes de Guardiola. Siguió el camino entendido como natural en Alemania. El Bayern lo fichó por 37 millones de euros en la temporada previa al Mundial. Hizo su primer buen año, también su segundo. Guardiola y Löw vieron en Götze la solución a casi todo. El canchón lo utilizó de falso nueve, algo que no gustó a Franco Beckenbauer pero sí al seleccionador, que en situación precaria respaldó firmemente el éxito que su colega Uel Hoenke obtuvo con Fábregas o Silva.

Götze fue perdidito pero en la que sería última temporada bñvora. Tocado, decidió volver a casa. La afición alemana sacudió casi en plena, pero su fútbol no iba a volver. Una enfermedad que le genera un importante tratamiento del metformina en febrero de 2016 le sacó de vuelta al tratamiento médico que prometía pero que no se cumplió.

Lo que prometía era un reintegro en el campo que ahora está al lado de la media. Löw mira a Italia y su exilio en la evolución de su idea. Sigue hablando en el mundo de la Liga. Tal vez por ello no está dispuesto a cometer errores que Espalza acusó después de ser campeón en Sudáfrica. Más allá de retiradas de futbolistas históricos, 14 campeones del Mundo no defendieron la estrella, entre ellos Mario Götze.

Casillas renueva, Buffon se despid

El portero español, de 36 años, firma una temporada más con el Oporto y el italiano dice adiós a la Juventus a los 40

El PAÍS, Madrid. Iber Casillas se queda en la élite. A los 36 años y tras 19 temporadas al máximo nivel, el portero español seguirá al menos un año más su participación en la Champions League vistiendo la camiseta del Oporto. Después de 5 años en Portugal, de un par de meses de suspensión y de muchas raras sobre su salida, el conjunto portugués anunció ayer la renovación de Casillas por un año más, hasta junio de 2019. Su ampliación llega solo unos días después de la renovación del título liguero, su primer título con el Oporto.

"Hay un día muy feliz para mí. Seguire un año más junto a

todos los porteros. Sin duda esto es el broche de Oro para una buena temporada. Gracias por el apoyo", anunció en sus redes Casillas, que, según la prensa italiana, habría aceptado rebajar su salario para seguir a las órdenes de Sérgio Conceição. "Desde que llegó el primer día me han tratado como mucho cariño", reconoció la semana pasada.

Horas antes de oficializarse la renovación de Casillas, Gianluigi Buffon anunció su salida a la Juventus a los 40 años y tras 17 temporadas en Turín. El mito italiano se va con su tercer título de Liga, pero sin ninguna Champions. "Estoy orgulloso de haber jugado con 40 años y este mo-

do, de haber jugado a la altura de mi nombre y del nombre de la Juve. Por eso despedirme así me hace feliz. Soy un aficionado", dijo visiblemente emocionado el italiano, que pasó tiempo para dar pistas sobre su futuro, en el campo o en los despachos.

"Me basaré en las sensaciones que me transmitan, en la importancia que pueda tener en un proyecto y mi estado de forma. Lo decidiré con tranquilidad, después de reflexionar unos días. No soy de los que se ve terminando su carrera en campamentos de tercera porque soy un animal de competición y en campamentos terceros no podría vivir", explicó.

EL PAÍS 37
DEPORTES



EL PAÍS

Rajoy esperará a la comisión de delitos para volver al 155

El presidente rechaza la propuesta de Rivera de mantener la suspensión de la autonomía. Torra toma posesión sin acatar la Constitución y el Estatuto

La vida de Puidemont en Berlín

El nuevo presidente de la Generalitat, Quim Torra, se presenta ante los ciudadanos de la Generalitat en el momento de su toma de posesión. Torra, tras haber estado en el extranjero, se presenta en la capital catalana para asumir el cargo de presidente de la Generalitat.

Las exportaciones españolas empiezan a sufrir el Brexit

Las ventas de mercancías españolas a Reino Unido cayeron un 18% en 2017. El sector está preocupado por el impacto del Brexit.

BENSIONES
LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

CincoDías

Eva Erlandsson
Chief Economist at Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CEO at MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at CNP Assurances Société anonyme

Peter Schwab
Member of the Management Board, GDV - German Insurance Association

23 Mayo 2018 | cinco dias.elpais.com

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES

Edición impresa

Inserción en papel

EL PAÍS

22 de mayo

Martes 22 de mayo de 2018

EL PAÍS 21
ESPAÑA

Crecen las críticas en Podemos por la compra del chalé

JOSÉ MARCOS. Madrid
Las críticas de dirigentes de Podemos a Pablo Iglesias e Irene Montero por la compra de un chalé de más de 600.000 euros aumentaron ayer tras conocerse los pormenores de la consulta en la que los bases decidieron si el secretario general y la portavoz en el Congreso de los Diputados revelaban su liderazgo o si tenían que renunciar a sus cargos orgánicos e institucionales. Amós firmaron una hipoteca de 540.000 euros a pagar a 30 años, con una letra mensual superior a los 1.800 euros.

"No me gusta [la adquisición del chalé] y estoy dudoso", manifestó el líder territorial de Podemos en Asturias, Daniel Ripa. Este calificó como un error el referendo, que se realizó desde las cinco de la tarde de hoy hasta las dos de la tarde del domingo. Los resultados se conocerán el lunes.

"No quiero decir lo que tienen que hacer o ser personas, yo excojelo lo que hago y lo que hacen en Asturias... Cobro 12 pagos de 1.965 euros, he donado 60.000 euros desde que empecé la legislatura y vivo en un piso de alquiler en Pumarín", añadió Ripa, que indicó en que Podemos se riga en el Principado por un código ético "más estricto que en el resto del país".

"Ya lo dije en Vitalegre II no podemos convertir las cuestiones del partido en una reteleología", dijo Miguel Urbán, sur el diputado y miembro de la ejecutiva de Podemos, donde representa a los Anticapitalistas. Antonio Izant, secretario general de Podemos en la Comunidad Valenciana, también compartió que la consulta a las bases del partido no era necesaria. Al igual que todos los cuadros orgánicos de peso de Podemos, Izant cree que Iglesias y Montero se están viendo sometidos a un "enorme nivel de acoso".

"Lo que tiene que hacer un político decente cuando se cuestiona su credibilidad es someterse al criterio de las bases. Estoy convencido que si alguna vez se cuestiona la credibilidad de Irujo o Rodríguez no se aferrarán al puesto y someterán a las bases que le eligieron a sus responsa-

bilidad", fue la respuesta de Iglesias. "Cualquiera puede hacer críticas internas y externas. Lo que espero es que los compañeros que no han criticado si alguna vez ven su credibilidad puesta en cuestión tengan la misma actitud que nosotros y pongan sus responsabilidades en manos de los electores", enfatizó.

Pablo Pérez Garmolina, secretario de Comunicación de Podemos Andalucía, dominado por el sector de Anticapitalistas, afirmó también que Iglesias y Montero "no valoraron bien el impacto" que la adquisición de la vivienda tendría en la opinión pública y en el relato arriba-abajo de "la gente" frente a "la causa", seña de identidad de Podemos. Para Garmolina, "es obvio y sería de una ceguera enorme" negar que la compra ha abierto una crisis sin precedentes.

Coherencia
"La respuesta la tienen que dar las bases", señaló el portavoz de Podemos Andalucía, quien dijo sentirse más cercano a "la coherencia" del alcalde de Cádiz, José María González. Añadió que reaccionó a la compra del chalé afirmando que él con simpatía viviendo con su pareja, la líder territorial de Podemos Teresa Rodríguez, "en un piso de currante".

Tras expresar su apoyo a los líderes del partido, otra antipalatinista, Lorena Ruiz Huerta, portavoz en la Asamblea de Madrid, expresó que la consulta "es un error" y destacó "lo sí a la retirada".

487.772 inscritos decidirán el futuro de Iglesias y Montero

La consulta a las bases de Podemos en la que se decidirá si Pablo Iglesias e Irene Montero revelan su liderazgo o si tienen que renunciar a sus cargos orgánicos e institucionales se realizará desde hoy a las cinco de la tarde hasta el próximo domingo a las dos de la tarde. Los resultados se conocerán el lunes día 28. El censo para poder participar se cerró el pasado viernes con 487.772 inscritos, un día antes del anuncio del referéndum por parte del secretario general del partido y la portavoz en el Congreso tras la polémica que

ha generado la adquisición del chalé de más de 600.000 euros en Galapagar, a 40 kilómetros de Madrid y cercana a la sierra de Guadarrama, para la que los firmaron una hipoteca de 540.000 euros a pagar a 30 años. Una empresa externa anunció el resultado del plebiscito, han explicado la dirección del partido, que no ha aclarado qué porcentaje de participación legitimaría el proceso. Tras anunciar las fechas de la consulta Podemos denunció lo que considera como una campaña de persecución contra Iglesias y Montero.



Irene Montero y Pablo Iglesias, ayer en sus escaños del Congreso. (AGENCIÓN GPO)

Presentado por

CincoDías

Fundación

MAPFRE

PENSIONES

LA PERSPECTIVA DEL MODELO EUROPEO

Con la participación de

Eva Erlandsson
Chief Economist at
Insurance Sweden

Juan Fernández Palacios
CRO at
MAPFRE VIDA

Xavier Larnaudie-Eiffel
Deputy Chief Executive Officer at
CNP Assurances Société anonyme

Peter Schwark
Member of the Management Board,
GDV – German Insurance Association

21 Mayo 2018 | cinco dias@elpais.com

EL PERIÓDICO GLOBAL

MARTES 22 DE MAYO DE 2018 | 487.772 INSCRITOS | EDICIÓN NACIONAL | Precio: 1,40 euros

Torra mantiene el desafío con los exconsejeros presos

El presidente de la Generalitat asegura que Turull y Rull, a los que visitó en el cárcel, le han transmitido su voluntad de formar parte de su Gobierno

J.P. COLME / C.S. BARRERO
Barcelona / Barcelona
El presidente de la Generalitat, Quim Torra, visitó ayer tres prisioneros exconsejeros de la Generalitat de Catalunya: Jordi Turull, Jordi Rull y Josep Riera. Los tres se encuentran en el centro de detención de San Sadurn de Noya, en la provincia de Barcelona. Torra les visitó en el momento de la comida y les preguntó por su situación y por su voluntad de formar parte de su Gobierno.

El presidente de la Generalitat, Quim Torra, visitó ayer tres prisioneros exconsejeros de la Generalitat de Catalunya: Jordi Turull, Jordi Rull y Josep Riera. Los tres se encuentran en el centro de detención de San Sadurn de Noya, en la provincia de Barcelona. Torra les visitó en el momento de la comida y les preguntó por su situación y por su voluntad de formar parte de su Gobierno.

Crecen las críticas en Podemos por el chalé de sus líderes

Dirigentes regionales cuestionan la operación y la consulta a las bases

JOSÉ MARCOS. Madrid
Las críticas de dirigentes de Podemos en Asturias, Daniel Ripa, este calificó como un error el referendo, que se realizó desde las cinco de la tarde de hoy hasta las dos de la tarde del domingo. Los resultados se conocerán el lunes.

Batalla de imagen José Manuel Aznar

El ex primer ministro se enfrenta a los medios de comunicación tras su salida de prisión

PAOLO
Madrid / Madrid
El ex primer ministro José Manuel Aznar se enfrenta a los medios de comunicación tras su salida de prisión. Aznar fue visto ayer en un momento de su vida cotidiana, con su familia y sus amigos, en un momento de su vida cotidiana, con su familia y sus amigos.

Un desconocido profesor se perfila como nuevo primer ministro italiano

Dimitto Renzi, el primer ministro italiano, se enfrenta a las elecciones generales

DIMITTO
Roma / Roma
El profesor universitario Dimitto se perfila como el nuevo primer ministro de Italia. Dimitto es un profesor universitario que se perfila como el nuevo primer ministro de Italia. Dimitto es un profesor universitario que se perfila como el nuevo primer ministro de Italia.

elecciones debilitan egim de Maduro

El líder venezolano enfrenta a los opositores tras las elecciones

EL VIAJE COMIENZA AQUÍ

La Universidad reivindica el estudio de las humanidades

Los universitarios exigen que se valore el estudio de las humanidades

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

INSERCIONES
Edición impresa
Inserción
en papel
CINCO DÍAS
26 de mayo

18 Capital / Inversión

Ahorro para la jubilación

España mira a Europa para fomentar las pensiones privadas

En Suecia hubo un debate de 15 años para llegar a reformar el sistema

Bruselas quiere impulsar la figura de los planes de pensiones paneuropeos

REPORTAJE DE MARGARETA MARCINI
Y ANA GARCÍA

El sistema público de pensiones afronta un momento decisivo. Con un déficit anual de 10.000 millones de euros y cuatro pensiones políticas para no acometer ninguna reforma, cada vez son más las voces que claman para que haya un amplio acuerdo político que garantice los ingresos futuros del sistema.

Para anticipar el debate sobre cómo debe evolucionar el modelo europeo de previsión social, la Fundación Margta ha impulsado un debate entre tres especialistas en este ámbito, provenientes de tres mercados de referencia: Alemania, Francia y Suecia. El objetivo de este encuentro es presentar los

mayor interés para el caso español. Francia, por su proximidad geográfica, cultural y legal. Alemania, como motor de la economía europea. Y Suecia, porque justo en marcha de la reforma hace ya 20 años y tiene mucho que aportar de experiencia.

Además, con la reforma se generalizarán los planes de pensiones pagados por parte de las empresas, que hoy tiene el 50% de los trabajadores suecos.

«Algunos países han optado de pagarlos en su totalidad, al 100% del último salario. Con el tiempo se previene de los planes de empleo, la cifra llega al 60%. Solo unos pocos trabajadores, con muchos años y larga carrera de cotización, llegan a una cifra del 80%», explica Erlendsson.

«Uno de los grandes pactos fue crear un sistema de cuentas individuales para abarcar otros trabajadores o tener una parte al principio o al principio del sistema público de pensiones y cuánto cobrará de pensión tras su

jubilación. Además, es pactó que el sistema de pensiones se financiará con las aportaciones de los trabajadores, al margen de los presupuestos generales».

«Si que hay un paralelo entre el caso de Suecia y el de España es que se creó una comisión que se encargó de estudiar el sistema y hacer un informe para el futuro de las pensiones y un informe de debate sobre cómo hacer las reformas».

«En el caso alemán, se creó una comisión que se encargó de estudiar el sistema y hacer un informe para el futuro de las pensiones y un informe de debate sobre cómo hacer las reformas».

«En el caso alemán, se creó una comisión que se encargó de estudiar el sistema y hacer un informe para el futuro de las pensiones y un informe de debate sobre cómo hacer las reformas».

Los incentivos públicos para contratar planes de pensiones han funcionado muy bien en Alemania

REPORTAJE DE MARGARETA MARCINI
Y ANA GARCÍA

REPORTAJE DE MARGARETA MARCINI
Y ANA GARCÍA

información sobre para que la gente se concienda y tiene un desinterés de ahorro», apunta esta especialista.

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

Guineas
Fin de semana 26 y 27 de mayo de 2016

Guineas
Fin de semana 26 y 27 de mayo de 2016



Peter Schwerk (Alemania), Xavier Larrañaga-Rifflé (Francia), Juan Fernández-Ballester (Magyar Vállalati Értékelési Osztály) y Ricardo Güerri (ChicoDías)

La adscripción automática a un plan de pensiones concebido por la empresa es la mejor forma de que los jóvenes ahorren para la jubilación

REPORTAJE DE MARGARETA MARCINI
Y ANA GARCÍA

Suecia Cuentas individuales y cartas informativas

El sistema sueco de pensiones, reformado integralmente en 2002, se basa en una pensión mínima que paga el Estado con cargo a los presupuestos generales, un pequeño personal y unos planes de empleo que tienen cuenta todos el 50% de los trabajadores. Además, se incluyó el envío de una carta a todos los empleados para que supieran cuánto dinero habían aportado y para su pensión.

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

Alemania El Estado aporta a los planes privados

El sistema alemán de pensiones, reformado integralmente en 2002, se basa en una pensión mínima que paga el Estado con cargo a los presupuestos generales, un pequeño personal y unos planes de empleo que tienen cuenta todos el 50% de los trabajadores. Además, se incluyó el envío de una carta a todos los empleados para que supieran cuánto dinero habían aportado y para su pensión.

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

Francia Un modelo adaptativo y sostenible

El Gobierno de Emmanuel Macron en Francia tiene en marcha la puesta en marcha de una batería de reformas, entre ellas, la del modelo de pensiones públicas. «La reforma que tiene el Gobierno es enorme, pero debe tener en cuenta que el sistema que se agranda tiene que ser sostenible y tener capacidad de adaptación para no caer cuando cofre cada 10 años», explica Xavier Larrañaga-Rifflé, consejero operativo en el grupo francés CNP, uno de las grandes aseguradoras del país.

«Una de las pautas es que cuando todos los sectores se que, para garantizar el correcto funcionamiento del sistema, deben potenciarse varias fuentes de ingresos para los futuros jubilados».

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

COBERTURA

Edición online

EL PAÍS

27 de mayo

https://cincodias.elpais.com/cincodias/2018/05/25/midinero/1527258154_489461.html

The screenshot shows the top navigation bar of the CincoDías website with the logo and 'EL PAÍS ECONOMÍA' on the right. Below the navigation is the section header 'Mi dinero' and a sub-section 'Jubilación >'. The main article title is 'Así ha conseguido Europa fomentar las pensiones privadas' by Miguel Moreno Mendieta. A video player is embedded in the article, showing a panel discussion with a camera operator in the foreground. Below the video are social media sharing icons and a '(4)' comment count. At the bottom, there is a text snippet starting with 'El sistema público de pensiones afronta un momento decisivo...' and a 'Newsletter' section with a 'Dejar de ver anuncio' button and a '¿Por qué este anuncio?' link.

Encuentro: Pensiones, la perspectiva del modelo europeo

COBERTURA

Edición online

EL PAÍS

27 de mayo



EL PAÍS



RETINA



El ex jefe de Operaciones de Facebook: “No podía seguir trabajando ahí sabiendo lo que hacían”

OLIVIA LÓPEZ BUENO / M. G. P. | Madrid

CINCO DÍAS



Así ha conseguido Europa fomentar las pensiones privadas

MIGUEL MORENO MENDIETA | Madrid

IAHORRO



¿Tienes que renovar el alquiler? Trucos sencillos para que no te lo suban

GABRIELE FERLUGA | Madrid 5

BBVA

Aprendemos juntos



"Pon el nombre de tu hijo entre c..."



¡MUCHAS GRACIAS!