

MAPFRE
grupo asegurador
MEMORIA
1972



MAPFRE
grupo asegurador
MEMORIA
1972

MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

CONSEJO DIRECTIVO

| | |
|----------------------------------|--|
| Presidente | D. José Antonio Rebuelta García |
| Vicepresidente | D. José Joaquín Márquez y Alvarez de Toledo, Marqués de Molina |
| Consejero-Director General | D. Ignacio Hernando de Larramendi |
| Vocales | D. Antonio Almazán de las Heras |
| | D. José Ayala Zabala |
| | D. Pedro Beca Gutiérrez |
| | D. José García García |
| | D. Francisco Giménez de Córdoba y Acacio |
| | D. José María Jiménez de la Iglesia |
| | D. Ramón Medina Bocos |
| | D. Manuel de la Rosa García |
| | D. Domingo Solís Ruiz |
| Secretario | D. Alberto Manzano Martos |

MAPFRE INDUSTRIAL S.A.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

| | |
|-------------------------|--|
| • Presidente..... | D. José Márquez y Alvarez de Toledo, Marqués de Molina |
| • Consejero Delegado. | D. Ignacio Hernando de Larramendi |
| • Vocales | D. Fernando Sadornil del Río |
| | D. Francisco Cailá Mestre |
| | D. Julio Caubin Hernández |
| | D. Cándido Fontano Collado |
| | D. Eladio de Castro y García de Dios |
| • Secretario | D. Gaspar Fernanz Yubero |
| • Director Gerente | D. Rafael Estévez Bartolomé |

MAPFRE VIDA S. A.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

| | |
|-------------------------|-----------------------------------|
| • Presidente..... | D. José Antonio Rebuelta García |
| • Consejero Delegado. | D. Ignacio Hernando de Larramendi |
| • Vocales | D. Fernando Sadornil del Río |
| | D. Francisco Cailá Mestre |
| | D. Julio Caubin Hernández |
| | D. José Luis Coveñas Peña |
| • Secretario | D. Gaspar Fernanz Yubero |
| • Director Gerente | D. Juan Fernández Layos |

MEMORIA DEL GRUPO

INTRODUCCION

El año 1972, segundo de la existencia orgánica de MAPFRE como Grupo Asegurador, aunque el cuarenta de la vida social del nombre que nos distingue, se ha caracterizado por el crecimiento de las operaciones descentralizadas en las distintas entidades, lo que acredita el acierto que representa esta línea de actuación, que se ha demostrado dinámica y flexible para adaptarse a las circunstancias del mercado.

MAPFRE, MUTUALIDAD DE SEGUROS, ha tenido un crecimiento moderado de emisión a causa de que las operaciones de algunos de sus antiguos ramos se ha contratado en las nuevas sociedades MAPFRE VIDA y MAPFRE INDUSTRIAL. Su cartera fundamental, que es la de Automóviles, se ha desarrollado de forma satisfactoria y la emisión global pasa de 887 millones en 1971, a 987 en 1972.

La emisión de MAPFRE VIDA ha pasado de 111 millones de pesetas en 1971, a 227 millones en 1972, con una tasa de crecimiento en operaciones individuales que es seguramente única en el mercado español. Esta brillante expansión se ha logrado con un equilibrio patrimonial poco frecuente en los primeros años de una entidad aseguradora de Vida. El nivel adquirido por el volumen de negocio ha exigido el total desembolso del capital social de 50 millones de pesetas y la inmediata ampliación a 100 millones de pesetas, de los que en 1973 van a quedar desembolsados 62.500.000 pesetas.

MAPFRE INDUSTRIAL casi ha triplicado su emisión, que ha pasado de 58 millones de pesetas en 1971, a 155 millones en 1972, si bien esto es debido en parte a la desviación transitoria hacia esta sociedad de las operaciones de seguros agrícolas, por razones de carácter fiscal a que más adelante hacemos referencia. En todo caso, el crecimiento real ha sido importante y esperamos que continúe con acentuado ritmo en el futuro. También en esta empresa el capital social de 25 millones de pesetas ha sido íntegramente desembolsado y en fecha próxima se ampliará a 100 millones, con un desembolso en 1973 de 50 millones de pesetas.

Nos vemos obligados a hacer una referencia a la grave discriminación FISCAL que existe para las Mutuas, al tributar sobre las primas, en relación con las Sociedades Anónimas, que lo hacen sobre beneficios declarados. Puede afirmarse que MAPFRE ha satisfecho en 1972 por impuesto sobre primas una cifra superior, aproximadamente en 36 millones de pesetas, a la que hubiese correspondido si todas sus operaciones se hubieran realizado dentro del régimen de sociedad anónima, dado el escaso margen de beneficio. Esto significa que el

sistema de seguro mutuo, que tanto ha beneficiado al público español, queda desamparado ante el régimen fiscal —único en el mundo— por el que la Hacienda española, en el campo del seguro, da un trato mucho más favorable a las entidades capitalistas, incluso a las extranjeras.

En definitiva, a pesar de las dificultades citadas, el desarrollo del Grupo es adecuado y no dudamos en calificar a 1972 como un buen ejercicio entre los cuarenta que se llevan cerrados desde aquella Mutua que nació modestamente en unas habitaciones alquiladas de la calle de Santa Catalina, en 1933, hasta este coherente Grupo Asegurador, que hoy es capaz de despertar y mantener la confianza de casi 300.000 asegurados y que se encara con unas brillantes perspectivas de futuro.

Nuestra satisfacción al dar cuenta a la Junta de estos resultados y de la situación de las entidades del Grupo es muy grande, tanto como nuestro compromiso de seguir trabajando en la misma línea de servicio para mejorar nuestra posición en el mercado y beneficiar al máximo a nuestros asegurados. Y ahora, entraremos en algunos detalles más específicos de las actividades desarrolladas en el año.

ACTIVIDADES PRINCIPALES

Los aspectos que en el año 1972 deben resaltarse especialmente son los siguientes:

1. El resultado financiero ha sido excelente, recogiendo los beneficios de una serie de decisiones adoptadas en años anteriores. Todas las entidades en que más directamente participa nuestro Grupo (CIC, SUMA, MUINSA, PROGESA, etc.) han tenido un resultado y crecimiento excepcionales, lo que nos ha movido a continuar en esta línea de inversiones. A la vista del éxito de PROGESA, que en su primer año ha tenido una revalorización del 30 por 100, hemos constituido otra entidad de inversión mobiliaria denominada MAPINCO.
2. Los gastos de administración son elevados, especialmente en el capítulo de Personal. En 1972 el conjunto de aquéllos ha ascendido a 275,1 millones de pesetas, que representan el 20,1 por 100 de la emisión, hecho que nos preocupa profundamente y sobre el que estableceremos un riguroso control en 1973.
3. El proceso de centralización administrativa comenzado el primero de enero de 1972 ha creado dificultades y problemas superiores a los inicialmente previstos y hemos sufrido las consecuencias lógicas de la introducción rá-

pida de un cambio completo en nuestra estructura. De todos modos, las medidas adoptadas deben lograr que en 1973 se elimine este obstáculo para la línea de crecimiento que cabe esperar de la potencia de nuestra organización territorial.

Merece destacarse la implantación de microfichas para sustituir a nuestros archivos de pólizas, aspecto en el que hemos adelantado de modo satisfactorio y que queremos seguir extendiendo a otros sectores, ya que es un instrumento básico para lograr una administración simplificada.

4. En las próximas semanas va a comenzar a construirse el edificio social del Grupo en Barcelona, en la calle de Mallorca, junto al Paseo de Gracia. Este edificio será la representación material de la gran importancia que otorgamos al mercado catalán y nuestra confianza en el continuo crecimiento de la economía de aquella región, a la que MAPFRE tanto se está vinculando y se ha de vincular en el futuro.

Se ha producido un retraso, y hasta posibles dudas sobre su conveniencia, en la decisión de construir el edificio social de las Oficinas Centrales en el solar de nuestra propiedad en la autopista del aeropuerto de Barajas. Esperamos adoptar en breve plazo una decisión al respecto.

5. El acuerdo con el Grupo Asegurador ASSUBEL, de Bélgica, se ha puesto en marcha de modo satisfactorio. Esta línea de prudente expansión internacional ha de constituir una de las bases de nuestra actuación futura, por lo que, en 1973, es probable que lo extendamos al Grupo Asegurador AGO, de Holanda.
6. Hemos prestado gran interés y esfuerzo a la aplicación del Reglamento de la Producción de Seguros. Creemos haber resuelto los problemas que en algunas ocasiones se han presentado a los delegados, dentro de la máxima colaboración con los Colegios de Agentes, cuya línea de profesionalización, de interés común para ellos y MAPFRE, permitirá al mercado de seguros alcanzar la importancia y brillantez que exige el porvenir económico del país.
7. La capacitación del personal, que siempre ha ocupado un lugar importante entre las actividades del Grupo, ha experimentado un notable incremento. Para conseguirla, se ha creado en MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. una escuela de seguros, que durante 1973 funcionará ininterrumpidamente, desarrollando cursillos de formación técnica a todos los niveles.

En conjunto, en las entidades del Grupo se realizaron en el ejercicio 74 cursos, a los que han asistido 639 personas, con un total de 21.120 horas trabajadas y unas 3.000 jornadas-hombre. Estas cifras suponen un incremento del 85 por 100 respecto a las de 1971.

Debe destacarse nuestro esfuerzo de promoción comercial a través de inspectores y asesores altamente especializados, vinculados laboralmente, por entender que es el sistema que mejor se adapta a las características de nuestro Grupo, de naturaleza y vocación mutua y de servicio directo al público.

8. Continuando el plan iniciado en ejercicios anteriores, se creó a mediados de año la Dirección Provincial de Cáceres. También se han adoptado en los últimos meses las medidas necesarias (acondicionamiento de locales, capacitación de los futuros responsables, etc.) para el funcionamiento en esa calidad de Direcciones Provinciales, de Castellón, Cuenca, Logroño, Palencia y Zamora.

Se han abierto nuevas oficinas en Sarriá y Pueblo Nuevo (Barcelona), Valdepeñas (Ciudad Real), Palamós (Gerona) y Nerja (Málaga). Se han mejorado las instalaciones o cambiado a nuevos locales las oficinas de la Subcentral de Cataluña (en la calle Balmes) y de Lérida, Puertollano, Cáceres, Murcia, Logroño, Santander, Huelva y Torrelavega, y en Madrid hemos trasladado la Dirección Regional a unas oficinas de nuestra propiedad en la Plaza del Conde de Valle de Suchil.

En conjunto, el Grupo posee 48 oficinas en capitales de provincia que funcionan en régimen directo y dos en régimen de comisión (Jaén y Teruel). El resto de la organización lo constituyen 114 oficinas, de las que 41 lo son en régimen directo. La superficie ocupada por la totalidad de las oficinas asciende a 12.500 metros cuadrados.

9. La Subdirección General de Seguros, con motivo de su visita de inspección a MAPFRE, Mutualidad de Seguros, apreció una inadecuada inversión de valores y bienes admitidos en la legislación como contrapartida de las reservas técnicas del ejercicio y para cuya corrección se nos dió la posibilidad de presentar un plan de aplicación gradual y sucesiva, que no ha sido necesario porque la situación ha quedado totalmente rectificada y dentro del Balance de 1972 nuestra cobertura de reservas se adapta a los criterios señalados por la Inspección.

10. Creemos que, por primera vez en el seguro español, va a someterse un grupo asegurador importante a las normas de auditoría internacional habituales en Estados Unidos e Inglaterra y en las compañías multinacionales. Después de haber llevado a cabo en 1969 y 1970 estudios parciales de auditoría por la empresa Arthur Andersen, hemos contratado con ella el examen completo de los estados financieros de las tres empresas de nuestro Grupo del ejercicio 1972, que esperamos quede ultimado en el primer semestre de 1973. Es nuestro propósito poner este informe de auditoría a disposición de la Subdirección General de Seguros, como dictamen objetivo de la situación de MAPFRE, que con esta decisión abre una línea de mejoramiento empresarial en un momento en que la expansión económica del país exigirá de los aseguradores una adecuación a las normas internacionales para preparar su salida al exterior.
11. Por su importancia general, que excede de la propia del ramo de Automóviles y aun de la Mutuality, debemos citar la adopción por nuestro Grupo de una nueva política respecto a la indemnización de las víctimas de accidentes de la circulación en que solamente esté implicada nuestra entidad. El sistema establecido representa un paso importante en la aplicación efectiva de los principios del Seguro Obligatorio y sigue la línea del "no fault system" que se está introduciendo en Estados Unidos. MAPFRE renuncia, salvo caso de notaria mala fe de la víctima, a la excepción de culpa exclusiva y ofrece el pago inmediato de una indemnización establecida dentro de los límites del Seguro Obligatorio, sin exigir la renuncia a otros posibles derechos. Simultánea e independientemente, ofrece el pago de una indemnización complementaria establecida con arreglo a un baremo general y basado en criterios objetivos; el pago de esta indemnización complementaria contra renuncia a otros derechos resuelve el asunto en vía amistosa mientras que, en caso contrario, se queda a resultas de la decisión judicial, sin perjuicio de que la indemnización pagada en virtud del SOA quede firme.
- La aplicación de este sistema desde el mes de marzo de 1972 ha representado una importante agilidad y aumento en el pago de siniestros, que creemos justificado por nuestra obligación como aseguradores de atender a las víctimas.
12. En el orden institucional, nos complacemos en informar a la Junta de los nombramientos he-

chos en el seno del Consejo Directivo de MAPFRE, Mutuality de Seguros, en su reunión del día 4 de diciembre de 1972, en la que fueron designados D. JOSE ANTONIO REBUELTA GARCIA como Presidente y D. JOSE MARQUEZ Y ALVAREZ DE TOLEDO, Marqués de Molina, como Vicepresidente. Consejeros uno y otro desde hace años, sus nombres son bien conocidos entre mutualistas y empleados por la vinculación que han tenido con MAPFRE desde su fundación, en la que ya intervinieron los padres de ambos, habiendo sido Presidente del Consejo durante casi 25 años D. ANDRES REBUELTA Y MELGAREJO.

El anterior presidente, D. DIONISIO MARTIN SANZ, que ha renunciado a su cargo de Consejero, por razones personales, ha ostentado la más alta representación de la entidad, también durante un largo período de más de diecisiete años, en los cuales MAPFRE ha alcanzado un desarrollo verdaderamente espectacular. Cumplimos un grato deber al expresarle públicamente el agradecimiento de la Mutuality por la dedicación y entrega con que la ha servido en este tiempo.

Asimismo, es obligado recordar y hacer patentes los valiosos servicios prestados por D. JOSE NAVARRO Y GONZALEZ DE CANALES, que ha cesado como Consejero por razones de edad, al haber rebasado el límite fijado en el Artículo 22 de los Estatutos.

PERSONAL DEL GRUPO

| EJERCICIO | GENERAL | | | POR SU FUNCION | | | | | | POR SU SITUACION | | | | | |
|-----------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|
| | Primas cobradas (millones de ptas.) | TOTAL PLANTILLA | | TECNICOS Y ADMINISTRATIVOS | | | DIRECTIVOS Y COMERCIALES | | | EN SERVICIOS CENTRALES | | | EN SERVICIOS TERRITORIALES | | |
| | | Número de empleados | Índice a cobros (1) | Número de empleados | % del total empleados | Índice a cobros (1) | Número de empleados | % del total empleados | Índice a cobros (1) | Número de empleados | % del total empleados | Índice a cobros (1) | Número de empleados | % del total empleados | Índice a cobros (1) |
| 1968 | 487 | 454 | 9,33 | 347 | 76,4 | 7,12 | 107 | 23,6 | 2,19 | 96 | 21,1 | 1,97 | 358 | 78,9 | 7,35 |
| 1969 | 662 | 521 | 7,88 | 386 | 74,1 | 5,83 | 135 | 25,9 | 2,04 | 106 | 20,3 | 1,60 | 415 | 79,7 | 6,26 |
| 1970 | 779 | 553 | 7,10 | 411 | 74,3 | 5,27 | 142 | 25,7 | 1,82 | 110 | 19,9 | 1,41 | 443 | 80,1 | 5,68 |
| 1971 | 1.052 | 627 | 5,96 | 449 | 71,6 | 4,26 | 178 | 28,4 | 1,69 | 150 | 23,9 | 1,42 | 477 | 76,1 | 4,53 |
| 1972 | 1.355 | 711 | 5,24 | 447 | 62,9 | 3,30 | 264 | 37,1 | 1,94 | 171 | 24,0 | 1,26 | 540 | 76,0 | 3,98 |

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS (TOTAL DEL GRUPO)

| AÑOS | EMISION (Miles de ptas.) | % INCREMENTO | SINIESTROS (1) | | % SINIESTRALIDAD |
|------|-----------------------------|--------------|----------------|--------------------------------|------------------|
| | | | NUMERO | VALORACION (Miles de ptas.) | |
| 1955 | 10.419 | 21 | 1.384 | 5.510 | 52 |
| 1956 | 13.269 | 27 | 1.447 | 5.128 | 38 |
| 1957 | 15.764 | 18 | 1.430 | 4.231 | 26 |
| 1958 | 21.740 | 37 | 1.833 | 4.939 | 22 |
| 1959 | 28.555 | 31 | 2.240 | 8.711 | 30 |
| 1960 | 31.179 | 30 | 3.100 | 11.177 | 30 |
| 1961 | 49.295 | 32 | 4.202 | 22.361 | 45 |
| 1962 | 75.857 | 53 | 6.133 | 20.888 | 27 |
| 1963 | 106.187 | 39 | 9.324 | 40.560 | 38 |
| 1964 | 152.366 | 43 | 12.826 | 57.601 | 37 |
| 1965 | 235.916 | 54 | 17.268 | 85.879 | 36 |
| 1966 | 317.163 | 34 | 24.362 | 115.586 | 37 |
| 1967 | 396.936 | 25 | 28.377 | 182.408 | 46 |
| 1968 | 535.062 | 35 | 29.503 | 232.925 | 43 |
| 1969 | 716.060 | 34 | 45.556 | 334.823 | 46 |
| 1970 | 802.491 | 12 | 57.998 | 404.330 | 50 |
| 1971 | 1.057.739 | 32 | 73.148 | 573.705 | 54 |
| 1972 | 1.354.846 | 28 | 84.461 | 598.903 | 44 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

BALANCES COMPARADOS DE SITUACION (TOTAL DE GRUPO)

(Datos resumidos en millones de ptas. de los cinco últimos ejercicios)

ACTIVO

| CONCEPTO | EJERCICIOS | | | | |
|---|------------|-------|-------|---------|---------|
| | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 |
| Accionistas | 12,6 | 12,5 | 12,5 | 37,5 | 2,5 |
| Caja y Bancos | 74,0 | 102,5 | 132,2 | 144,7 | 217,3 |
| Valores mobiliarios | 181,0 | 270,3 | 341,6 | 585,1 | 737,6 |
| Inmuebles | 92,1 | 93,4 | 96,1 | 116,2 | 180,4 |
| Delegaciones y Agencias | 27,2 | 24,4 | 9,0 | 1,9 | 0,5 |
| Recibos de primas pendientes de cobro | 37,6 | 61,0 | 78,8 | 85,0 | 101,0 |
| Mobiliario, instalaciones y material | 40,0 | 62,0 | 55,6 | 33,3 | 42,7 |
| Deudores diversos y otras cuentas Activo | 79,0 | 71,7 | 76,1 | 97,6 | 152,4 |
| SalDOS activos de reaseguro | 59,8 | 72,2 | 154,4 | 183,0 | 319,2 |
| TOTALES | 603,3 | 770,0 | 956,3 | 1.284,3 | 1.753,6 |

PASIVO

| CONCEPTO | EJERCICIOS | | | | |
|---|------------|-------|-------|---------|---------|
| | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 |
| Capital y Reservas | 437,6 | 577,4 | 700,8 | 902,3 | 1.300,4 |
| Delegaciones y Agencias | 11,5 | 11,1 | 18,2 | 1,5 | 2,8 |
| Acreedores diversos y otras cuentas Pasivo | 106,3 | 114,8 | 121,6 | 230,4 | 199,5 |
| SalDOS pasivos de reaseguro | 45,9 | 64,7 | 114,6 | 149,1 | 249,3 |
| Pérdidas y Ganancias | 2,0 | 2,0 | 1,1 | 1,0 | 1,6 |
| TOTALES | 603,3 | 770,0 | 956,3 | 1.284,3 | 1.753,6 |

PARTIDAS MAS SIGNIFICATIVAS DE LA CUENTA DE RESULTADOS

(Datos resumidos en millones de ptas. de los cinco últimos ejercicios)

| CONCEPTO | EJERCICIOS | | | | |
|---|------------|-------|-------|---------|---------|
| | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 |
| Primas y recargos emitidos | 519,0 | 696,5 | 778,3 | 1.032,3 | 1.344,5 |
| Primas directas y aceptadas netas de reaseguro | 215,0 | 569,7 | 916,7 | 834,6 | 1.076,9 |
| Producto fondos invertidos | 10,6 | 13,1 | 17,7 | 20,6 | 40,5 |
| Beneficio por realizaciones | 27,1 | 70,2 | 5,9 | 18,6 | 40,9 |
| Siniestros, rescates, beneficio asegurados | 193,4 | 289,5 | 368,0 | 509,5 | 587,9 |
| Gastos de gestión interna | 106,5 | 144,1 | 163,6 | 209,7 | 275,0 |
| Gastos de gestión externa | 80,1 | 105,4 | 116,4 | 129,5 | 191,1 |
| Contribuciones e impuestos | 29,4 | 36,9 | 41,4 | 53,5 | 64,8 |
| Incremento reservas y provisiones | 96,5 | 115,3 | 121,9 | 198,9 | 312,7 |
| Amortizaciones | 22,2 | 10,7 | 17,2 | 14,9 | 28,4 |

CARTERA DE VALORES MOBILIARIOS AL 31-12-72 (TOTAL DEL GRUPO)

| MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS | VALOR BALANCE |
|---|------------------|
| VALORES PUBLICOS | |
| Deuda Amortizable | 139.367.375 |
| Cédulas para Inversiones | 13.818.500 |
| Cédulas Banco Hipotecario | 3.760.000 |
| OBLIGACIONES | |
| Hidroeléctrica Española, S. A. | 1.796.000 |
| Fuerzas Eléctricas del Noroeste, S. A. | 950.000 |
| Unión Explosivos Riotinto, S. A. | 955.000 |
| RENTA VARIABLE | |
| Acciones MUINSA, Sociedad de Inversión Mobiliaria | 87.750.000 |
| Acciones Promoción y Gestión de Valores (PROGESA) | 93.000.000 |
| Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria | 62.000.000 |
| Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria | 3.226.627 |
| OTRAS PARTICIPACIONES | |
| Acciones MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. | 20.000.000 |
| Acciones Inmobiliaria Calvo Bárbara, S. A. (INCALBARSA) | 12.000.000 |
| Acciones Bareco, S. A. | 3.750.000 |
| Acciones MAPFRE VIDA, S. A. | 40.000.000 |
| Acciones Editorial MAPFRE, S. A. | 500.000 |
| Acciones Aseguradora y Reaseguradora Mundial, S. A. | 1.250.000 |
| Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. (CIC) | 16.754.520 |
| Acciones Servicios de Organización y Mecanización, S. A. (SDOMSA) | 400.000 |
| TOTAL MAPFRE, Mutualidad de Seguros | 501.278.022 |
| MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. | |
| VALORES PUBLICOS | |
| Deuda Amortizable | 4.040.000 |
| Cédulas para Inversiones | 5.150.000 |
| OBLIGACIONES | |
| Altos Hornos, S. A. | 44.000 |
| RENTA VARIABLE | |
| Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria | 2.758.980 |
| Acciones Cía. Telefónica Nacional de España | 362.600 |
| Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria | 12.000.000 |
| OTRAS PARTICIPACIONES | |
| Acciones MAPFRE VIDA, S. A. | 8.000.000 |
| Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. | 21.348.480 |
| Acciones Cía. Española Crédito a la Exportación | 500.000 |
| Acciones Servicios de Organización y Mecanización, S. A. (SDOMSA) | 100.000 |
| Acciones Salvamentos y Reparaciones Marítimas | 225.000 |
| TOTAL MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. | 54.829.060 |
| MAPFRE VIDA, S. A. | |
| VALORES PUBLICOS | |
| Deuda Amortizable | 42.170.000 |
| Cédulas para Inversiones | 5.175.000 |
| RENTA VARIABLE | |
| Acciones MUINSA, Sociedad de Inversión Mobiliaria | 17.368.000 |
| Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria | 22.288.420 |
| Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria | 46.000.000 |
| Acciones Finanzauto, S. A. | 4.793.955 |
| Acciones Vallehermoso, S. A. | 3.339.000 |
| Acciones Galerías Preciados, S. A. | 4.561.490 |
| Acciones Banco Europeo de Negocios, S. A. | 2.025.400 |
| Acciones Hidroeléctrica, S. A. | 2.595.000 |
| Acciones Fuerzas Eléctricas de Cataluña, S. A. | 2.530.000 |
| Acciones Compañía Sevilla de Electricidad | 2.700.000 |
| OTRAS PARTICIPACIONES | |
| Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. | 30.036.600 |
| DERECHOS DE SUSCRIPCION | |
| Cupones Eurobanco | 627.440 |
| Cupones Hidroeléctrica Española, S. A. | 146.000 |
| TOTAL MAPFRE VIDA, S. A. | 186.356.305 |

RELACION DE INMUEBLES AL 31-12-72 (TOTAL DEL GRUPO)

| MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS | VALOR COMPRA | VALOR BALANCE |
|---|-----------------|------------------|
| ALBACETE.—Arco Zapata, 1. VILLARROBLEDO | 1.238.564 | 1.078.196 |
| ALICANTE.—Ramón y Cajal, 6 | 2.553.911 | 1.961.288 |
| Cid, 3 | 430.493 | 355.159 |
| Avda. Alicante, 12. ELCHE | 403.565 | 353.120 |
| Obispo Rocamora, 30. ORIHUELA | 336.048 | 282.048 |
| BADAJOS.—Plaza de España, 3 | 3.227.715 | 2.501.478 |
| Grupo Santa María, El Vivero, Bloque 1 | 148.681 | 104.077 |
| BARCELONA.—Mallorca, 260 (Solar) | 29.000.000 | 29.000.000 |
| Gerona, 74. GRANOLLERS | 623.771 | 608.177 |
| B'LBAO.—Plaza Sagrado Corazón, 5 | 7.058.135 | 5.443.677 |
| BURGOS.—Eduado Martínez del Campo, 5 | 3.050.828 | 2.838.424 |
| Avda. Logroño, Km. 6-6.º | 308.000 | 269.500 |
| CADIZ.—Compás, 2. JEREZ DE LA FRONTERA | 3.197.871 | 3.122.451 |
| CIUDAD REAL.—General del Rey, 6 | 1.355.792 | 1.194.019 |
| Avda. José Antonio, 22. PUERTOLLANO | 1.615.671 | 1.508.582 |
| CORDOBA.—Jesús y María, 11 | 4.020.732 | 3.997.040 |
| CORUÑA.—Juan Flórez, 49 | 4.910.901 | 4.154.326 |
| República del Salvador, 2. SANTIAGO C.ª | 652.819 | 568.564 |
| GERONA.—Carretera Barcelona, 47 | 1.014.037 | 927.310 |
| GRANADA.—Rodríguez Acosta, 10. MOTRIL | 1.159.000 | 1.130.025 |
| GUADALAJARA.—Sigüenza, 2 | 789.956 | 502.114 |
| HUELVA.—Martín Alonso Pinzón, 12 | 3.224.382 | 3.036.944 |
| HUESCA.—Ramón y Cajal, 3 | 561.378 | 516.507 |
| JAEN.—Avda. Generalísimo, 17-1.º | 2.147.259 | 1.711.129 |
| Avda. Generalísimo, 17-bajo | 2.000.000 | 1.750.000 |
| LEON.—Plaza Cortes Leonesas, 8 | 5.039.568 | 4.331.251 |
| LER'DA.—Avda. de Madrid, 30 | 2.291.164 | 1.752.973 |
| MADRID.—Plaza Conde Valle de Suchil, 3 y duplicado | 21.329.236 | 21.329.236 |
| Pico Astilleros, 36. Moratalaz | 484.000 | 399.300 |
| Avda. Vinateros, 165. Moratalaz | 492.800 | 406.560 |
| Arroyo Fontarrón, 9. Moratalaz | 392.191 | 303.946 |
| Avda. Baviera, 10 | 1.304.968 | 1.239.720 |
| Avda. Bruselas, 72 | 2.938.511 | 2.791.585 |
| Avda. Bruselas, 70 | 2.938.511 | 2.791.585 |
| Berlín, 5 | 522.356 | 496.238 |
| Coniunto Residencial Barajas (Solar) | 12.000.000 | 12.000.000 |
| Carretera Madrid-Barcelona. Edificio PRYCONSA. Bloque A. Portal 7. ALCALA DE HENARES. | 836.026 | 728.467 |
| MALAGA.—Avda. Generalísimo, 41 | 1.934.178 | 1.587.270 |
| Ramón y Cajal. Edificio Jacaranda. MARBELLA | 609.079 | 526.604 |
| Plaza de la Ermita, 22. NERJA | 583.000 | 567.825 |
| Carretera Cádiz, 17. TORREMOLINOS | 2.029.508 | 1.888.134 |
| OVIEDO.—Viaducto Marquina, 2 | 1.180.193 | 1.000.135 |
| P. MALLORCA.—José Anselmo Clavé, 14 | 1.974.814 | 1.685.686 |
| PAMPLONA.—Navas de Tolosa, 19 | 1.786.713 | 1.543.369 |
| PONTEVEDRA.—Uruguay, 10. VIGO | 3.020.228 | 2.735.685 |
| Trav. Vigo. Bloque 2. Vivienda 75. VIGO | 303.974 | 242.920 |
| SALAMANCA.—General Franco, 60 | 2.567.940 | 2.481.671 |
| S. C. TENERIFE.—José Murphy, 5 | 1.460.208 | 1.191.718 |
| Alfonso Bethencourt, 28 | 725.349 | 652.813 |
| La Sidrona, s/n. LA OROTAVA | 5.907.000 | 5.907.000 |
| Avda. Generalísimo. PUERTO DE LA CRUZ | 1.162.068 | 1.133.016 |
| SAN SEBASTIAN.—Plaza Guipúzcoa, 15 | 2.145.033 | 1.516.878 |
| SANTANDER.—Calderón de la Barca, 4 | 2.334.327 | 2.238.580 |
| SEVILLA.—Madrid, 1-3.º | 2.959.119 | 2.321.525 |
| Madrid, 1-2.º | 3.891.642 | 3.599.769 |
| Avda. Rafael Beca, s/n. Pisos vivienda. VILLAFRANCO DEL GUADALQUIVIR | 2.322.405 | 2.322.405 |
| Avda. Rafael Beca, s/n. Locales Comerciales. VILLAFRANCO DEL GUADALQUIVIR | 983.406 | 983.406 |
| VALENCIA.—Ramón y Cajal, 21 | 5.992.366 | 4.108.470 |
| San Vicente, 130 | 1.402.411 | 968.250 |
| VALLADOLID.—Claudio Moyano, 4 | 4.137.145 | 3.254.252 |
| VITORIA.—Manuel Iradier, 22 | 854.675 | 725.473 |
| ZARAGOZA.—Paseo de las Damas, 31 | 5.948.517 | 5.158.416 |
| Glenn Eilyn, 5. CALATAYUD | 171.550 | 161.472 |
| Paseo Calvo Sotelo, 6 y 8. TARAZONA | 906.517 | 760.447 |
| TOTAL | 184.892.205 | 168.749.206 |
| MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. | | |
| LAS PALMAS | | |
| G. CANARIA.—León y Castillo, 57-59 | 3.564.523 | 3.334.919 |
| MURCIA.—González Adalid, 7 | 8.641.183 | 8.374.368 |
| TOTAL | 12.205.706 | 11.709.287 |

SECTORES OPERATIVOS

Se incluyen a continuación unos cuadros de resultados técnicos sectoriales durante los últimos cinco años, que reflejan de un modo objetivo y con un detalle poco frecuente en las Memorias de entidades aseguradoras la situación dinámica de nuestro Grupo. Hemos querido que estos datos, especialmente en el período de creación del Grupo, que en realidad comenzó sus operaciones como tal en 1971, se presenten de modo consolidado, ya que, aun estructurado en diferentes entidades, MAPFRE es un grupo orgánico que tiene una dimensión empre-

sarial única y en que los cambios de operaciones entre las diferentes empresas no tienen importancia sustancial. En el ejercicio pasado y en el presente la clasificación de estos datos sólo se ha realizado en base a las diferentes clases de operaciones, pero en el futuro queremos dar también una información por provincias y regiones, con el fin de resaltar frente al exterior nuestra línea de descentralización territorial, sin duda una de las razones más importantes de nuestro crecimiento equilibrado en el último quinquenio.

SECTOR DE AUTOMOVILES (GRUPO)

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS

| RAMOS | AÑOS | EMISION | | SINIESTROS (1) | | % SINIESTRALIDAD |
|--|------|-----------------|--------------|----------------|-----------------------------|------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCREMENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| SEGURO OBLIGATORIO | 1968 | 101.297 | 29 | 2.129 | 59.668 | 59 |
| | 1969 | 134.980 | 33 | 2.510 | 82.677 | 61 |
| | 1970 | 160.560 | 19 | 3.106 | 102.819 | 64 |
| | 1971 | 182.848 | 14 | 3.888 | 120.824 | 66 |
| | 1972 | 211.598 | 16 | 4.277 | 133.496 | 63 |
| SEGURO VOLUNTARIO | 1968 | 229.936 | 21 | 23.089 | 106.985 | 47 |
| | 1969 | 315.906 | 27 | 36.751 | 159.303 | 50 |
| | 1970 | 363.386 | 15 | 47.903 | 201.500 | 55 |
| | 1971 | 439.721 | 21 | 60.606 | 279.632 | 63 |
| | 1972 | 562.477 | 28 | 71.961 | 316.943 | 56 |
| OCUPANTES (ACCIDENTES DE AUTOMOVILISTAS) | 1968 | 11.343 | 130 | 163 | 4.162 | 37 |
| | 1969 | 20.047 | 77 | 312 | 6.953 | 35 |
| | 1970 | 31.025 | 54 | 502 | 10.998 | 35 |
| | 1971 | 40.340 | 29 | 669 | 11.014 | 27 |
| | 1972 | 53.058 | 32 | 821 | 11.251 | 21 |
| TOTAL | 1968 | 342.576 | 29 | 25.381 | 170.815 | 50 |
| | 1969 | 470.933 | 37 | 39.573 | 248.933 | 53 |
| | 1970 | 554.971 | 18 | 51.511 | 315.317 | 57 |
| | 1971 | 662.909 | 19 | 65.163 | 411.470 | 62 |
| | 1972 | 827.133 | 25 | 77.059 | 461.690 | 56 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

SECTOR DE RIESGOS AGRICOLAS (GRUPO)

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS

| RAMOS | AÑOS | EMISION (1) | | SINIESTROS (2) | | % SINIESTRALIDAD |
|----------------------|------|-----------------|--------------|----------------|-----------------------------|------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCREMENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| PEDRISCO | 1968 | 19.747 | 40 | 597 | 19.686 | 100 |
| | 1969 | 26.372 | 34 | 694 | 17.126 | 65 |
| | 1970 | 19.499 | —26 | 694 | 19.401 | 99 |
| | 1971 | 29.975 | 54 | 1.663 | 62.201 | 207 |
| | 1972 | 29.602 | — 1 | 1.000 | 42.160 | 142 |
| INCENDIO DE COSECHAS | 1968 | 7.398 | 41 | 80 | 4.592 | 62 |
| | 1969 | 7.186 | — 3 | 66 | 4.725 | 66 |
| | 1970 | 5.694 | —21 | 28 | 2.071 | 36 |
| | 1971 | 9.084 | 60 | 41 | 1.877 | 21 |
| | 1972 | 8.166 | —10 | 36 | 2.642 | 32 |
| INCENDIOS AGRICOLAS | 1968 | 3.686 | 28 | 7 | 967 | 26 |
| | 1969 | 4.035 | 9 | 19 | 1.280 | 32 |
| | 1970 | 3.622 | —10 | 16 | 1.546 | 43 |
| | 1971 | 3.941 | 9 | 15 | 1.164 | 30 |
| | 1972 | 4.783 | 21 | 11 | 534 | 11 |
| TOTAL | 1968 | 30.831 | 38 | 684 | 25.245 | 82 |
| | 1969 | 37.593 | 22 | 779 | 23.131 | 62 |
| | 1970 | 28.815 | —23 | 738 | 23.018 | 80 |
| | 1971 | 43.000 | 49 | 1.719 | 65.242 | 152 |
| | 1972 | 42.551 | — 1 | 1.047 | 45.336 | 107 |

(1) Por las características de los ramos que se reflejan en este cuadro, las primas figuran netas de recargos e impuestos.

(2) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

SECTOR DE RIESGOS PATRIMONIALES (GRUPO)

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS

| RAMOS | AÑOS | EMISION | | SINIESTROS (1) | | % SINIES- TRALIDAD |
|---|------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCRE- MENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| INCENDIOS | 1968 | 41.756 | 19 | 72 | 4.657 | 11 |
| | 1969 | 46.684 | 12 | 130 | 18.350 | 39 |
| | 1970 | 49.374 | 6 | 211 | 19.830 | 40 |
| | 1971 | 60.698 | 23 | 236 | 22.599 | 37 |
| | 1972 | 71.390 | 17 | 211 | 17.002 | 23 |
| ROBO, COM- BINADO Y CRISTALES | 1968 | 3.694 | 34 | 228 | 1.498 | 40 |
| | 1969 | 5.196 | 40 | 271 | 1.327 | 25 |
| | 1970 | 6.357 | 22 | 433 | 2.697 | 42 |
| | 1971 | 7.645 | 20 | 596 | 3.448 | 45 |
| | 1972 | 8.080 | 5 | 588 | 3.472 | 42 |
| RESPONSABI- LIDAD CIVIL GENERAL | 1968 | 3.655 | 61 | 106 | 3.179 | 87 |
| | 1969 | 5.479 | 50 | 158 | 746 | 14 |
| | 1970 | 7.091 | 29 | 224 | 2.249 | 31 |
| | 1971 | 13.209 | 86 | 389 | 3.084 | 23 |
| | 1972 | 14.757 | 11 | 331 | 3.225 | 21 |
| MAQUINARIA | 1968 | 333 | — | — | — | — |
| | 1969 | 790 | 137 | 9 | 75 | 9 |
| | 1970 | 1.182 | 50 | 11 | 7 | 1 |
| | 1971 | 3.512 | 197 | 17 | 125 | 3 |
| | 1972 | 5.103 | 45 | 35 | 803 | 15 |
| POLIZAS COMBINADAS PATRIMONIA- LES | 1972 | 8.456 | — | 144 | 1.250 | 14 |
| OTROS RAMOS | 1968 | 140 | 43 | — | — | — |
| | 1969 | 482 | 244 | — | — | — |
| | 1970 | 285 | —41 | — | — | — |
| | 1971 | 284 | — | — | — | — |
| | 1972 | 235 | —17 | — | — | — |
| TOTAL | 1968 | 49.578 | 23 | 406 | 9.334 | 18 |
| | 1969 | 58.631 | 18 | 568 | 20.498 | 34 |
| | 1970 | 64.289 | 9 | 879 | 24.783 | 38 |
| | 1971 | 85.348 | 32 | 1.238 | 29.256 | 34 |
| | 1972 | 108.021 | 26 | 1.309 | 25.752 | 23 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

SECTOR DE TRANSPORTES (GRUPO)

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS

| RAMOS | AÑOS | EMISION | | SINIESTROS (1) | | % SINIES- TRALIDAD |
|------------|------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCRE- MENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| MERCANCIAS | 1968 | 22.981 | 52 | 756 | 13.925 | 60 |
| | 1969 | 27.707 | 21 | 1.304 | 16.785 | 60 |
| | 1970 | 26.014 | — 6 | 1.288 | 14.087 | 54 |
| | 1971 | 30.518 | 17 | 1.308 | 18.102 | 59 |
| | 1972 | 34.869 | 14 | 931 | 20.063 | 57 |
| CASCOS | 1968 | 3.144 | —49 | 83 | 471 | 14 |
| | 1969 | 6.868 | 118 | 139 | 3.737 | 54 |
| | 1970 | 10.326 | 50 | 247 | 5.681 | 55 |
| | 1971 | 20.850 | 102 | 144 | 14.747 | 70 |
| | 1972 | 32.274 | 54 | 231 | 8.715 | 27 |
| AVIACION | 1968 | 17.575 | — | — | — | — |
| | 1969 | 19.331 | 10 | 17 | 162 | 0,8 |
| | 1970 | 1.182 | —94 | 24 | 239 | 20 |
| | 1971 | 2.082 | 76 | 20 | 216 | 10 |
| | 1972 | 1.787 | —14 | 9 | 1.212 | 67 |
| TOTAL | 1968 | 43.700 | 104 | 839 | 14.396 | 32 |
| | 1969 | 53.906 | 23 | 1.460 | 20.684 | 38 |
| | 1970 | 37.522 | —30 | 1.559 | 20.007 | 53 |
| | 1971 | 53.450 | 42 | 1.472 | 33.065 | 61 |
| | 1972 | 68.930 | 28 | 1.171 | 29.990 | 43 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

SECTOR DE VIDA (GRUPO)

CUADRO COMPARATIVO ACTUALIZADO DE EMISION Y SINIESTROS

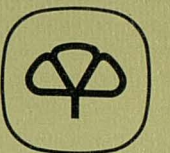
| RAMOS | AÑOS | EMISION | | SINIESTROS (1) | | % SINIES- TRALIDAD |
|-------|------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCRE- MENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| VIDA | 1968 | 36.468 | 58 | 73 | 2.004 | 6 |
| | 1969 | 53.726 | 47 | 98 | 8.305 | 15 |
| | 1970 | 73.507 | 37 | 55 | 7.027 | 9 |
| | 1971 | 158.264 | 115 | 91 | 15.431 | 9 |
| | 1972 | 262.197 | 65 | 114 | 16.087 | 6 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

SECTOR DE ACCIDENTES PERSONALES (GRUPO)

| RAMOS | AÑOS | EMISION | | SINIESTROS (1) | | % SINIES- TRALIDAD |
|-----------------------------|------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|
| | | PESETAS (miles) | % INCRE- MENTO | NUMERO | VALORACION (miles de ptas.) | |
| INDIVIDUAL DE ACCIDENTES | 1968 | 19.811 | 20 | 2.120 | 11.131 | 56 |
| | 1969 | 26.289 | 33 | 3.078 | 13.272 | 50 |
| | 1970 | 31.877 | 21 | 3.256 | 14.178 | 44 |
| | 1971 | 37.447 | 17 | 3.465 | 19.241 | 51 |
| | 1972 | 46.014 | 22 | 3.761 | 20.048 | 43 |

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.



MAPFRE
MUTUALIDAD DE SEGUROS
MEMORIA
1972

INTRODUCCION

Desde un punto de vista general, el año 1972 puede ser considerado como satisfactorio. El crecimiento ha sido moderado debido a que algunos de los ramos son trabajados ahora preferentemente por las entidades MAPFRE VIDA y MAPFRE INDUSTRIAL. Merece especial mención en este aspecto el hecho de que la Mutualidad ha suscrito muy pocas operaciones de los Ramos de Pedrisco y Cosechas a consecuencia del problema fiscal que para las Mutuas representa la tributación sobre las primas, en lugar de sobre los beneficios, como se hace en las entidades mercantiles. Esta discriminación es doblemente gravosa en Ramos en que, como el de Pedrisco, los siniestros superan muy ampliamente las primas, y justifica que estas operaciones hayan sido realizadas en MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. Han cesado como Consejeros Don DIONISIO MARTIN SANZ y Don JOSE NAVARRO Y GONZALEZ DE CANALES, cuyas vacantes estimamos preferible no cubrir por el momento, ya que el número de miembros supera el mínimo estatutario. Los Consejeros Don JOSE ANTONIO REBUELTA GARCIA y Don JOSE MARQUEZ Y ALVAREZ DE TOLEDO, Marqués de Molina, han sido designados Presidente y Vicepresidente del Consejo Directivo, respectivamente.

SECCION DE AUTOMOVILES

El año 1972 ha sido un ejercicio de transición en espera de soluciones definitivas a los problemas que tiene planteados el Seguro de Automóviles. El aumento de primas autorizado a primeros de año no se ha manifestado totalmente, pero se confirma la impresión de que su repercusión positiva será mínima por la elevación del coste de las reparaciones, indemnizaciones y demás factores de gasto. Solamente mediante un rígido y cercano control de los siniestros hemos podido mejorar el índice de siniestralidad. Como hecho importante debemos citar la nueva política respecto a la indemnización de las víctimas de accidentes de circulación. Durante este ejercicio hemos mantenido, e incluso incrementado, la política de rápido pago de los siniestros de daños materiales porque consideramos que el prestigio que en este aspecto hemos alcanzado es un importante factor de desarrollo. La plena realización de la nueva política respecto a la indemnización de víctimas contribuirá a reforzar la imagen que constituye nuestra base de actuación, que consiste en el mejor servicio posible a nuestros asegurados y a las víctimas de tráfico.

En el terreno de los siniestros con daños debemos resaltar nuestro propósito de crear y aplicar un sistema propio en el control de las reparaciones de vehículos. A estos efectos hemos seleccionado 21 personas con titulación de ingeniero técnico o semejante que, después de un amplio período de formación, se han incorporado como peritos a distintas provincias. Estas medidas para la mayor tecnificación del Seguro de daños y el directo control de los siniestros pueden contribuir al logro del equilibrio de dicho Ramo, pero no resolverán el problema de antiselección originado por la deficiente estructura de la tarifa, que al asignar iguales primas para riesgos de muy distinta gravedad da lugar a que este tipo de seguro sea suscrito preferentemente por quienes están sujetos a un riesgo superior, bien por falta de experiencia, por su profesión o principalmente por la zona de circulación. El análisis de la evolución de los siniestros graves y su influencia sobre las valoraciones previstas en años anteriores justifica que la reserva para siniestros pendientes, pese a haberse establecido mediante una cuidadosa e individualizada valoración de cada expediente, sea no obstante aumentada con una provisión para futuras desviaciones que asciende a 24 millones de pesetas. Debemos resaltar que la reserva así constituida supera en 45 millones a la reserva mínima resultante de la aplicación de la O. M. de 7-6-71. El incremento de emisión ha sido de 164 millones y la siniestralidad del ejercicio el 56 por 100 de la emisión, frente al 62 por 100 del año anterior.

SECCION DE RIESGOS AGRICOLAS

La discriminación fiscal en perjuicio de las Mutuas, ya citada anteriormente, ha sido el origen de que en este ejercicio apenas hayamos aceptado Seguros de Pedrisco y Cosechas, que constituyen la base de esta Sección. Esperamos que se resuelva el problema y que nos podamos reintegrar plenamente a este sector, tan vinculado a la Mutualidad. En las operaciones efectuadas, la siniestralidad ha sido muy satisfactoria, excepto en Pedrisco.

SECCION DE RIESGOS PATRIMONIALES

Durante el ejercicio se ha manifestado de forma más acusada la evolución prevista respecto a la

actividad de la Sección, cuya base de futuro desarrollo estará representada por los seguros relacionados con los patrimonios personales. Transcurrido el primer trimestre del ejercicio se inició la contratación de Seguros Combinados o "nuevos productos", alcanzándose una emisión de 5.500 pólizas, por un importe de primas de 10.500.000 pesetas, cifras que reflejan el importante esfuerzo realizado para la introducción de estas pólizas en nuestra organización. El resultado ha sido satisfactorio, pero todavía es prematuro obtener consecuencias, ya que el corto período de vigencia de la mayor parte de estas operaciones impide establecer previsiones sobre su auténtica siniestralidad. Consideramos que el importante mercado potencial existente permitirá su amplio desarrollo, a medida que el público sienta la necesidad de obtener una completa y total cobertura de su patrimonio. La siniestralidad ha sido satisfactoria, aunque desigual en alguna clase de operaciones.

SECCION DE RIESGOS PERSONALES

La falta de actividad comercial en el Ramo de Vida ha producido una lógica reducción de la emisión. En Accidentes Individuales, donde en los últimos años no se ha ejercido una promoción específica, nos proponemos hacer en 1973 un replanteamiento general que permita un mayor desarrollo del Ramo. La siniestralidad global de la Sección ha representado el 48 por 100, frente a un 34 por 100 del año anterior.

SECCION DE TRANSPORTES Y MAQUINARIA

Como habíamos anunciado, la actividad de esta Sección ha sido reducida por haberse encomendado estos seguros a nuestra filial MAPFRE INDUSTRIAL, S. A. En el futuro, la acción de la Mutua se limitará a operaciones en coaseguro y algunas otras, adaptadas especialmente a su carácter institucional.

RESULTADO DEL EJERCICIO

El beneficio obtenido este año por la Mutualidad se ha destinado principalmente a realizar un profundo saneamiento del balance que presentamos con objeto de reforzar nuestro patrimonio y alcanzar los niveles que probablemente exigirán en el futuro para lograr una mayor capitalización de la institución aseguradora, indispensable para la expansión internacional que espera a nuestra economía. En estas condiciones no nos es posible llevar a cabo devoluciones, pero para proporcionar a nuestros mutualistas las máximas ventajas posibles hemos estudiado aquellos riesgos que en este año y en los anteriores han experimentado una siniestralidad reducida, lo que prueba que sus primas resultan elevadas. En esta línea vamos a llevar a cabo una serie de rebajas de prima en las renovaciones de contratos, cuya cuantía será superior a las devoluciones realizadas el año pasado. En el futuro, probablemente seguirá siendo éste el modo que tengamos de llevar a cabo la política de mejoramiento de costes a nuestros mutualistas, dentro de la preocupación que siempre mantendremos por la prestación de un servicio directo y personal, lo que constituye la base de la política empresarial de nuestro grupo.

EVOLUCION DE PAGOS DE SINIESTROS Y RESERVA DE SINIESTROS PENDIENTES

| AÑOS | PAGOS POR SINIESTROS (miles de ptas.) | % DE PAGOS A PRIMAS | RESERVAS PARA SINIESTROS (miles de ptas.) | % DE RESERVA A PRIMAS |
|------|---------------------------------------|---------------------|---|-----------------------|
| 1968 | 117.968 | 38,7 | 78.555 | 25,8 |
| 1969 | 187.423 | 44,9 | 99.228 | 23,7 |
| 1970 | 249.423 | 48,6 | 127.474 | 24,8 |
| 1971 | 353.185 | 53,3 | 190.004 | 23,7 |
| 1972 | 443.013 | 54,2 | 223.242 | 27,3 |

BALANCE DE SITUACION A 31-XII-1972

| ACTIVO | CONCEPTOS | PESETAS |
|--------|--|---------------|
| | CAJA | 539.681 |
| | BANCOS Y CAJAS DE AHORRO... .. | 106.795.433 |
| | VALORES MOBILIARIOS | 501.278.022 |
| | INMUEBLES | 168.749.206 |
| | PRESTAMOS | 6.568.822 |
| | ANTICIPOS SOBRE POLIZAS DE SEGUROS DE VIDA | 1.849.895 |
| | DELEGACIONES Y AGENCIAS (SalDOS activos) | 459.427 |
| | RECIBOS DE PRIMAS PENDIENTES DE COBRO | 64.862.994 |
| | Automóviles 50.396.730 | |
| | Riesgos Agrícolas 332.949 | |
| | Riesgos Patrimoniales 6.534.362 | |
| | Riesgos Personales 6.861.817 | |
| | Transportes 737.136 | |
| | COASEGURADORES (SalDOS activos) | 5.373.705 |
| | REASEGURADORES (SalDOS activos) | 301.566 |
| | RESERVA A CARGO DE REASEGURADORES | |
| | Matemáticas | 52.785.992 |
| | Para riesgos en curso | 8.629.170 |
| | Riesgos Agrícolas 323.841 | |
| | Riesgos Patrimoniales 6.807.388 | |
| | Riesgos Personales 1.249.930 | |
| | Transportes 248.011 | |
| | Para siniestros pendientes | 18.911.714 |
| | Automóviles 9.924.000 | |
| | Riesgos Agrícolas 60.074 | |
| | Riesgos Patrimoniales 7.224.445 | |
| | Riesgos Personales 490.000 | |
| | Transportes 1.213.195 | |
| | DEUDORES DIVERSOS | 50.902.205 |
| | RENTAS E INTERESES VENCIDOS PENDIENTES DE COBRO | 9.257.728 |
| | EFFECTOS AL COBRO | 1.850.817 |
| | FIANZAS Y DEPOSITOS | 1.255.586 |
| | MOBILIARIO, INSTALACIONES Y MAQUINAS | 33.599.704 |
| | VEHICULOS | 1.439.617 |
| | MATERIAL | 5.088.909 |
| | CUENTAS DE ORDEN | 4.999.560 |
| | TOTAL | 1.045.499.753 |

| | CONCEPTOS | PESETAS | PASIVO |
|--|---|---------------|--------|
| | RESERVAS PATRIMONIALES | 75.000.000 | |
| | FONDO FLUCTUACION VALORES | 42.813.890 | |
| | RESERVAS TECNICAS LEGALES: | | |
| | Matemáticas | 124.738.370 | |
| | Para riesgos en curso | 330.802.089 | |
| | Automóviles 296.108.552 | | |
| | Riesgos Agrícolas 1.626.597 | | |
| | Riesgos Patrimoniales 19.440.776 | | |
| | Riesgos Personales 12.680.858 | | |
| | Transportes 945.306 | | |
| | Para siniestros pendientes | 241.280.064 | |
| | Automóviles 223.242.465 | | |
| | Riesgos Agrícolas 645.113 | | |
| | Riesgos Patrimoniales 8.966.282 | | |
| | Riesgos Personales 7.232.213 | | |
| | Transportes 1.193.991 | | |
| | De estabilización | 8.709.885 | |
| | Para pago de comisiones sobre primas pendientes de cobro | 5.572.000 | |
| | PROVISIONES | 11.238.760 | |
| | Anulación de primas pendientes de cobro 9.738.760 | | |
| | Créditos de dudoso cobro 1.500.000 | | |
| | REASEGURADORES (SalDOS pasivos) | 31.331.527 | |
| | DEPOSITOS DE ACEPTANTES | 52.785.992 | |
| | DELEGACIONES Y AGENCIAS (SalDOS pasivos) | 2.191.543 | |
| | COASEGURADORES (SalDOS pasivos) | 4.645.304 | |
| | ACREEDORES DIVERSOS | 109.045.837 | |
| | Consorcio Compensación de Seguros 2.259.438 | | |
| | Fondo Nacional de Garantía 1.295.358 | | |
| | Impuestos vencidos pendientes de pago 43.825.002 | | |
| | Impuestos sobre primas pendientes de cobro 4.926.000 | | |
| | Fondo de previsión de empleados 2.528.039 | | |
| | Otros acreedores 54.212.000 | | |
| | CUENTAS DE ORDEN | 4.999.560 | |
| | PERDIDAS Y GANANCIAS | 344.932 | |
| | TOTAL | 1.045.499.753 | |

CUENTA DE RESULTADOS 1972
MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

SECCION DE AUTOMOVILES

DEBE

| CONCEPTO | S. OBLIGAT. AUTOMOVILES | S. VOLUNT. AUTOMOVILES | OCUPANTES | PESETAS |
|--|-------------------------|------------------------|------------|---------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | |
| Siniestros pagados | 128.503.410 | 306.218.931 | 8.290.246 | 443.012.587 |
| Gastos gestión interna | 41.583.010 | 110.302.350 | 10.346.946 | 162.232.306 |
| Gastos gestión externa | 20.669.383 | 66.389.086 | 10.410.773 | 97.469.242 |
| Contribuciones e impuestos | 8.206.876 | 40.007.424 | 1.451.013 | 49.665.313 |
| Reservas para riesgos en curso ej. act. ... | 81.289.055 | 199.450.165 | 15.369.332 | 296.108.552 |
| Reservas para siniestros pendientes ej. act. | 120.181.666 | 97.730.196 | 5.330.603 | 223.242.465 |
| Provisiones ejercicio actual.. ... | 2.396.392 | 6.999.595 | 487.811 | 9.883.798 |
| Amortizaciones | 5.702.449 | 15.126.214 | 1.418.919 | 22.247.582 |
| Quebrantos y gastos por realiz. y cambios. | 1.564.640 | 4.111.728 | 385.702 | 6.062.070 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | |
| Primas cedidas | 2.325.324 | 5.540.770 | 484.345 | 8.350.439 |
| Reservas siniestros pendientes ejerc. ant. | 6.947.000 | 4.049.000 | 68.000 | 11.064.000 |
| Intereses depósitos por reservas | — | — | — | — |
| RESULTADO | — | — | 20.038.208 | 20.038.208 |
| SUMAS | 419.369.205 | 855.925.459 | 74.081.898 | 1.349.376.562 |

HABER

| CONCEPTO | S. OBLIGAT. AUTOMOVILES | S. VOLUNT. AUTOMOVILES | OCUPANTES | TOTAL |
|--|-------------------------|------------------------|------------|---------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | |
| Reservas rgos. en curso ej. anterior | 70.885.625 | 156.482.095 | 11.699.038 | 239.066.758 |
| Reservas sntrros. pdtes. ej. anterior | 102.779.637 | 81.574.034 | 5.649.850 | 190.003.521 |
| Provis. primas pendientes ejerc. anterior. | 809.435 | 2.300.263 | 93.879 | 3.203.577 |
| Primas del ejercicio | 198.571.110 | 507.553.600 | 46.112.607 | 752.237.317 |
| Derechos de Registro | — | 15.417.062 | 4.792.540 | 20.209.602 |
| Derechos de Póliza y otros recargos | 6.611.156 | 36.535.862 | 1.694.317 | 44.841.335 |
| Producto de los fondos invertidos | 7.688.205 | 20.203.888 | 1.895.232 | 29.787.325 |
| Beneficios por realizaciones y cambios ... | 8.399.511 | 22.073.132 | 2.070.577 | 32.543.220 |
| Consortio de Compensación de Seguros ... | — | 138.229 | 22.858 | 161.087 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | |
| Siniestros pagados | 2.558.514 | 1.293.746 | 51.000 | 3.903.260 |
| Reservas siniestros pdtes. ej. actual ... | 5.648.971 | 4.275.029 | — | 9.924.000 |
| RESULTADO | 15.417.041 | 8.078.519 | — | 23.495.560 |
| TOTALES | 419.369.205 | 855.925.459 | 74.081.898 | 1.349.376.562 |

CUENTA DE RESULTADOS 1972
MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

SECCION DE RIESGOS AGRICOLAS

DEBE

| CONCEPTO | PEDRISCO | INCENDIOS COSECHAS | INCENDIOS AGRICOLAS | GANADO | PESETAS |
|---|-----------|--------------------|---------------------|--------|------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | |
| Siniestros pagados | 3.507.995 | 194.335 | 541.620 | — | 4.243.950 |
| Gastos gestión interna | 384.470 | 5.981 | 1.366.578 | — | 1.757.029 |
| Gastos gestión externa | 164.054 | —9.302 | 934.399 | 16 | 1.089.167 |
| Contribuciones e impuestos | 139.568 | 27.272 | 391.742 | 45 | 558.627 |
| Reservas riesgos en curso ej. act. | — | — | 1.626.416 | 181 | 1.626.597 |
| Reservas siniestros pendientes ej. act. ... | 380.012 | 3.378 | 261.723 | — | 645.113 |
| Provisiones ejercicio actual.. ... | 58.618 | 13.595 | 180.095 | — | 252.308 |
| Amortizaciones | 53.544 | — | 187.404 | — | 240.948 |
| Quebrantos y gastos por realiz. y cambios. | — | — | 50.942 | — | 50.942 |
| Anulaciones ejercicio anterior. | 972.834 | 272.588 | — | — | 1.245.422 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | |
| Primas cedidas | — | — | 897.599 | — | 897.599 |
| Reservas riesgos curso ej. anterior | — | — | 261.647 | — | 261.647 |
| Reservas sntrros. pdtes. ej. anter. | — | — | — | — | — |
| Intereses depósitos reservas.. ... | — | — | 9.383 | — | 9.383 |
| RESULTADO | — | 2.694.488 | 2.808.095 | 602 | 5.503.185 |
| SUMAS | 5.661.095 | 3.202.335 | 9.517.643 | 844 | 18.381.917 |

HABER

| CONCEPTO | PEDRISCO | INCENDIOS COSECHAS | INCENDIOS AGRICOLAS | GANADO | TOTAL |
|---|-----------|--------------------|---------------------|--------|------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | |
| Reservas rgos. curso ej. anterior | — | 3.027.682 | 1.542.267 | 180 | 4.570.129 |
| Reservas sntrros. pdtes. ej. anter. | 3.296.497 | 34.504 | 871.597 | — | 4.202.598 |
| Provis. primas pendientes ejerc. anterior. | 494.762 | 92.230 | 55.078 | — | 642.070 |
| Primas del ejercicio | 288.287 | 35.512 | 4.783.361 | 543 | 5.107.703 |
| Derechos de Registro | 11.461 | 2.285 | 427.180 | 90 | 441.016 |
| Derechos de Póliza y otros recargos | 105.816 | 8.441 | 515.597 | 28 | 629.882 |
| Prod. fondos invertidos | — | — | 250.314 | — | 250.314 |
| Beneficios por realizaciones y cambios ... | — | — | 273.472 | — | 273.472 |
| Consortio de Compensación de Seguros ... | 15.132 | 1.681 | 37.017 | 3 | 53.833 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | |
| Siniestros pagados | — | — | 59.398 | — | 59.398 |
| Gastos reintegrados | — | — | 318.447 | — | 318.447 |
| Reservas riesgos en curso ej. actual | — | — | 323.841 | — | 323.841 |
| Reservas siniestros pendientes ej. actual. | — | — | 60.074 | — | 60.074 |
| RESULTADO | 1.449.140 | — | — | — | 1.449.140 |
| TOTALES | 5.661.095 | 3.202.335 | 9.517.643 | 844 | 18.381.917 |

CUENTA DE RESULTADOS 1972
MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

SECCION DE RIESGOS PATRIMONIALES

DEBE

| CONCEPTO | INCENDIOS | ROBO | INCENDIO ROBO | CRISTALES | R. C. GENERAL | COMBINADO NUEVOS PRODUCTOS | PESETAS |
|---|------------|-----------|---------------|-----------|---------------|----------------------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | 6.984.789 | 1.940.964 | 62.273 | 2.018.796 | 3.373.420 | 738.275 | 15.118.517 |
| Gastos gestión interna | 8.199.467 | 780.902 | 195.225 | 780.902 | 2.342.705 | 1.366.578 | 13.665.779 |
| Gastos gestión externa | 6.493.870 | 683.265 | 139.283 | 706.429 | 1.449.081 | 1.469.941 | 10.941.869 |
| Contribuciones e impuestos | 3.282.201 | 232.374 | 37.030 | 262.419 | 846.649 | 494.411 | 5.155.034 |
| Reservas riesgos en curso ej. act. ... | 11.135.660 | 1.127.275 | 174.163 | 1.087.698 | 3.485.234 | 2.430.746 | 19.440.776 |
| Reservas siniestros pendientes ej. act. ... | 7.682.680 | 161.474 | 12.522 | 340.704 | 341.783 | 427.119 | 8.866.282 |
| Provisiones ejercicio actual | 2.044.369 | 127.955 | 11.548 | 48.140 | 306.800 | 382.061 | 2.920.873 |
| Amortizaciones | 1.124.426 | 107.088 | 26.772 | 107.088 | 321.268 | 187.404 | 1.874.046 |
| Quebrantos y gastos por realiz. y cambios. | 305.651 | 29.109 | 7.277 | 29.109 | 87.329 | 50.942 | 509.417 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Primas cedidas | 15.673.682 | 882.614 | 87.361 | | 122.493 | 2.786.596 | 19.552.746 |
| Reservas riesgos curso ej. ant. | 6.694.549 | 358.356 | 27.644 | | | | 7.080.549 |
| Reservas siniestros pend. ej. ant. | 3.818.332 | 96.284 | 420 | | 250.000 | | 4.165.036 |
| Inter. depósitos por reservas | 270.859 | 13.997 | 1.106 | | | | 285.962 |
| RESULTADO | 4.163.114 | — | 134.749 | 45.332 | 5.237.556 | 699.086 | 10.279.837 |
| TOTALES | 77.873.649 | 6.541.657 | 917.373 | 5.426.617 | 18.164.318 | 11.033.159 | 119.956.773 |

HABER

| CONCEPTO | INCENDIOS | ROBO | INCENDIO ROBO | CRISTALES | R. C. GENERAL | COMBINADO NUEVOS PRODUCTOS | PESETAS |
|--|------------|-----------|---------------|-----------|---------------|----------------------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Reservas riesgos curso ej. ant. | 12.110.423 | 972.172 | 186.164 | 1.061.170 | 3.741.679 | — | 18.071.608 |
| Reservas siniestros pend. ej. ant. | 2.929.702 | 606.922 | 22.800 | 399.666 | 1.857.702 | — | 5.816.792 |
| Provisión primas pendientes ej. anter. ... | 619.282 | 11.586 | 4.680 | 24.762 | 61.131 | | 921.441 |
| Primas del ejercicio | 29.613.483 | 2.882.034 | 430.046 | 3.010.664 | 10.456.747 | 7.292.967 | 53.685.941 |
| Derechos de Registro | 2.615.725 | 302.934 | 61.485 | 330.960 | 508.521 | | 3.819.625 |
| Derechos de Póliza y otros recargos | 4.344.367 | 336.933 | 62.941 | 298.385 | 302.867 | 686.979 | 6.032.472 |
| Producto fondos invertidos | 1.501.882 | 143.036 | 35.759 | 143.036 | 429.109 | 250.314 | 2.503.136 |
| Beneficio por realizaciones y cambios ... | 1.640.835 | 156.270 | 39.067 | 156.270 | 468.810 | 273.472 | 2.734.724 |
| Consortio de Compensación de Seguros ... | 251.953 | 4.848 | 2.608 | 1.704 | — | 23.820 | 284.933 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | 4.464.184 | 306.335 | 7.800 | — | 88.646 | 130.961 | 4.997.925 |
| Gastos reintegrados | 5.535.852 | 314.442 | 31.299 | — | — 894 | 1.068.968 | 6.949.667 |
| Reservas riesgos curso ej. act. | 5.440.542 | 331.186 | 29.052 | — | — | 1.006.608 | 6.807.388 |
| Reservas siniestros pend. ej. act. | 6.605.419 | 66.284 | 3.672 | — | 250.000 | 299.070 | 7.224.445 |
| RESULTADO | | 106.675 | — | — | | | 106.675 |
| TOTALES | 77.873.649 | 6.541.657 | 917.373 | 5.426.617 | 18.164.318 | 11.033.159 | 119.956.773 |

CUENTA DE RESULTADOS 1972
MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

SECCION DE RIESGOS PERSONALES

DEBE

| CONCEPTO | VIDA | INDIVIDUAL | ENFERMEDAD | PESETAS |
|--|-------------|------------|------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | |
| Siniestros pagados | 10.694.768 | 20.567.121 | 113.730 | 31.375.619 |
| Gastos gestión interna | 8.004.241 | 8.394.692 | — | 16.398.933 |
| Gastos gestión externa | 2.580.026 | 7.901.222 | 26.111 | 10.507.359 |
| Contribuciones e impuestos | 1.210.826 | 1.212.393 | 5.814 | 2.429.033 |
| Reservas para riesgos en curso ej. act. ... | 124.738.370 | 12.625.114 | 55.744 | 137.419.228 |
| Reservas para siniestros pendientes ej. act. | 575.050 | 6.623.163 | 34.000 | 7.232.213 |
| Provisiones ejercicio actual | 696.364 | 888.553 | — | 1.584.917 |
| Amortizaciones | 1.097.654 | 1.151.198 | — | 2.248.852 |
| Quebrantos y gastos | 298.373 | 312.928 | — | 611.301 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | |
| Primas cedidas | 14.445.596 | 3.463.121 | — | 17.908.717 |
| Reservas riesgos curso ej. anterior | 48.461.584 | 818.209 | — | 49.279.793 |
| Reservas siniestros pdtes. ej. anter. | — | 600.000 | — | 600.000 |
| Intereses depósitos reservas | 1.959.139 | 32.727 | — | 1.991.866 |
| RESULTADO | — | 908.016 | 2.925 | 910.941 |
| TOTALES | 214.761.991 | 65.498.457 | 238.324 | 280.498.772 |

HABER

| CONCEPTO | VIDA | INDIVIDUAL | ENFERMEDAD | PESETAS |
|---|-------------|------------|------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | |
| Reservas riesgos curso ej. anterior | 105.346.149 | 10.725.711 | 47.626 | 116.119.486 |
| Reservas siniestros pdtes. ej. anter. | 1.437.500 | 5.915.462 | — | 7.352.962 |
| Provisión primas pendiente. ejerc. anterior ... | 215.720 | 83.544 | 214 | 299.478 |
| Primas del ejercicio | 35.301.756 | 37.879.130 | 167.250 | 73.348.136 |
| Derechos de Registro | — | 3.193.947 | 16.631 | 3.210.576 |
| Derechos de Póliza y otros recargos | 2.474.327 | 1.389.299 | 6.603 | 3.870.229 |
| Producto de los fondos invertidos | 1.466.123 | 1.537.641 | — | 3.003.764 |
| Beneficios por realizaciones y cambios ... | 1.601.767 | 1.679.902 | — | 3.281.669 |
| Consortio de Compensación de Seguros ... | — | 18.843 | — | 18.843 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | |
| Siniestros pagados | 3.115.291 | — | — | 3.115.291 |
| Gastos reintegrados | 2.571.861 | 1.485.048 | — | 4.056.909 |
| Reservas riesgos curso ej. actual | 52.785.992 | 1.249.930 | — | 54.035.922 |
| Reservas siniestros pdtes. ej. actual | 150.000 | 340.000 | — | 490.000 |
| RESULTADO | 8.295.505 | — | — | 8.295.505 |
| TOTALES | 214.761.991 | 65.498.457 | 238.324 | 280.498.772 |

CUENTA DE RESULTADOS 1972

MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

SECCION DE TRANSPORTES Y MAQUINARIA

DEBE

| CONCEPTO | TRANSPORTES | MAQUINARIA | PESETAS |
|--|-------------|------------|------------|
| SEGURO DIRECTO | | | |
| Siniestros pagados | 7.281.348 | 394.062 | 7.675.410 |
| Gastos gestión interna | 976.127 | 195.225 | 1.171.352 |
| Gastos gestión externa | 543.547 | 140.766 | 684.313 |
| Contribuciones e impuestos | 198.505 | 101.072 | 299.577 |
| Reservas riesgos en curso ej. act. | 615.174 | 330.132 | 945.306 |
| Reservas siniestros pendientes ej. act. | 1.140.964 | 53.027 | 1.193.991 |
| Provisiones ejercicio actual | 655.728 | 14.138 | 669.866 |
| Amortizaciones | 133.860 | 26.772 | 160.632 |
| Quebrantos y gastos por realiz. y cambios. | 36.387 | 7.277 | 43.664 |
| REASEGURO CEDIDO | | | |
| Primas cedidas | 1.428.950 | 758.165 | 2.187.115 |
| Reservas riesgos en curso ej. act. | 998.409 | 304.834 | 1.303.243 |
| Reservas siniestros pendientes ej. act. | 2.514.920 | — | 2.514.920 |
| Intereses de depósitos por reservas | 39.937 | 12.193 | 52.130 |
| RESULTADO | | 139.686 | 139.686 |
| TOTALES | 16.563.856 | 2.477.349 | 19.041.205 |

HABER

| CONCEPTO | TRANSPORTES | MAQUINARIA | PESETAS |
|---|-------------|------------|------------|
| SEGURO DIRECTO | | | |
| Reservas riesgos curso ej. anterior | 1.035.396 | 559.285 | 1.594.681 |
| Reservas siniestros pdtes. ej. anter. | 5.576.194 | 17.570 | 5.593.764 |
| Provisiones primas pendientes ejerc. actual. | 91.734 | 13.920 | 105.654 |
| Primas del ejercicio | 3.158.576 | 1.061.847 | 4.220.423 |
| Derechos de Registro | 106.627 | 25.805 | 132.432 |
| Derechos de Póliza y otros recargos | 169.756 | 55.186 | 224.942 |
| Prod. fondos invertidos | 178.795 | 35.759 | 214.554 |
| Beneficios por realizaciones y cambios | 195.339 | 39.067 | 234.406 |
| Consorcio Compensación de Seguros | 2.930 | 2.410 | 5.340 |
| REASEGURO CEDIDO | | | |
| Siniestros pagados | 1.976.557 | 248.003 | 2.224.560 |
| Gastos reintegrados | 220.726 | 232.592 | 453.318 |
| Reservas riesgos en curso ej. actual | 88.708 | 159.303 | 248.011 |
| Reservas siniestros pendientes ej. actual. | 1.186.593 | 26.602 | 1.213.195 |
| RESULTADO | 2.575.925 | — | 2.575.925 |
| TOTALES | 16.563.856 | 2.477.349 | 19.041.205 |

CUENTA GENERAL
DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1972**MAPFRE** MUTUALIDAD DE SEGUROS

DEBE

| CONCEPTOS | PESETAS |
|--|------------|
| SALDO EJERCICIO ANTERIOR | 604.120 |
| SALDOS DEUDORES DE LOS RAMOS | 35.922.805 |
| S. Obligatorio Automóviles | 15.417.041 |
| S. Voluntario Automóviles... .. | 8.078.519 |
| Pedrisco | 1.449.140 |
| Robo | 106.675 |
| Vida | 8.295.505 |
| Transportes | 2.575.925 |
| SALDO A CUENTA NUEVA | 344.932 |
| TOTAL | 36.871.857 |

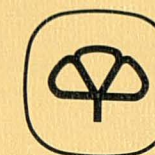
HABER

| CONCEPTOS | PESETAS |
|--|------------|
| SALDOS ACREEDORES DE LOS RAMOS | 36.871.857 |
| Ocupantes | 20.038.208 |
| Incendios Cosechas | 2.694.488 |
| Incendios Agrícolas | 2.808.095 |
| Ganado | 602 |
| Incendios | 4.163.114 |
| Incendio-Robo | 134.749 |
| Cristales | 45.332 |
| R. C. General | 5.237.556 |
| Combinado | 699.086 |
| Accidentes Individuales | 908.016 |
| Enfermedad | 2.925 |
| Maquinaria | 139.686 |
| TOTAL | 36.871.857 |

PROPUESTA DE ACUERDOS

MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

1. Aprobar las Cuentas de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio 1972 de cada una de las Secciones.
2. Pasar a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Gestión General los saldos que arrojan las cuentas de cada Sección.
3. Aprobar el Balance y Cuenta General de Pérdidas y Ganancias de MAPFRE, Mutualidad de Seguros.
4. Pasar a cuenta nueva el saldo deudor de pesetas 344.932.
5. Reducir las primas netas de los recibos de vencimiento de la próxima anualidad en la forma que a continuación se indica:
 - * En las pólizas de Seguro Combinado de Automóviles que cubran turismos particulares, se reducirán las primas del Seguro Voluntario en el 20, 25 ó 30 por 100 cuando no hayan declarado siniestro en los dos, tres o cuatro últimos años, respectivamente. En pólizas que cubran otros vehículos o garantías se aplicarán las bonificaciones por no tener siniestro previstas en la tarifa.
 - * En pólizas del Ramo de Incendios Agrícolas, en las de riesgos sencillos del Ramo de Incendios y en pólizas Combinadas (Nuevos Productos), en un 20 por 100.
 - * En pólizas de Seguro Voluntario de Responsabilidad Civil del Cazador, en un 25 por 100.
 - * En pólizas de Seguro de Accidentes Individuales, en un 5 por 100.
6. Refrendar los acuerdos adoptados en las Juntas Generales Ordinarias de cada una de las Secciones celebradas en esta fecha.
7. Autorizar al Consejo Directivo para aclarar e interpretar los anteriores acuerdos y adoptar las medidas necesarias para su ejecución.
8. Reelegir en sus cargos de Consejeros por un nuevo período de cuatro años a Don JOSE AYALA ZABALA y Don IGNACIO HERNANDO DE LARRAMENDI Y MONTIANO
9. Aprobar la gestión del Consejo Directivo y de su Comisión Ejecutiva.
10. Agradecer muy sinceramente a todos los Mutualistas, Delegados y empleados el leal apoyo que nos han prestado en este XL ejercicio de nuestra entidad.



MAPFRE INDUSTRIAL S.A.

**MEMORIA
1972**

MEMORIA

El ejercicio 1972 ha sido de gran importancia para MAPFRE INDUSTRIAL, S. A., ya que en su transcurso se ha llegado a la consolidación de sus estructuras internas y se ha potenciado al máximo la labor de formación técnica y comercial de la organización del Grupo a todos sus niveles, aspectos en los que deberá basarse el desarrollo futuro de la entidad en los sectores de riesgos industriales y transportes que, dentro del Grupo, le han sido asignados. El ejercicio 1972 ha sido satisfactorio en cuanto a incremento de primas y siniestralidad. Los contactos con la realidad industrial de nuestro país nos han llevado a confirmar la impresión de que nos encontramos frente a un mercado de suma dificultad, en el que la incidencia permanente de las organizaciones aseguradoras de los Grupos financieros más importantes limita muy acentuadamente el ámbito del mercado sobre el que pueden operar las entidades aseguradoras independientes. No obstante, entendemos que MAPFRE INDUSTRIAL tiene ante sí un esperanzador futuro en el que conseguirá aumentar su grado de penetración en el mercado a través de la profesionalización de su personal técnico y comercial y mediante la prestación de asistencia sobre prevención de riesgos, economía de seguros y atención de siniestros a las empresas aseguradas. Creemos que manteniendo nuestra idea del seguro como un servicio de protección y asesoramiento y logrando el nivel técnico que nos hemos impuesto como objetivo, nuestro crecimiento futuro será proporcionalmente superior al aumento del índice de industrialización del país. De la actividad de MAPFRE INDUSTRIAL en 1972 merece destacarse:

- La iniciación, a principios del ejercicio, de la colaboración con el Grupo Asegurador Belga ASSUBEL, lo que nos está permitiendo adquirir paulatinamente una interesante experiencia sobre el mercado europeo de seguros, al que sin duda deberá adaptarse el español, especialmente en riesgos industriales.
- El esfuerzo realizado en la formación técnica de la organización a lo largo del ejercicio, que queda reflejado en las cifras siguientes:
 - Cursos realizados, 57.
 - Horas/hombre, 11.445.
 - Nuevos Manuales, 11.
 - Asistentes, 512.
 - Jornadas/hombre, 1.635.
- Las primas emitidas en el ejercicio han alcanzado la cifra de 257,6 millones de pesetas, frente a 130,6 millones en 1971.

De la cifra total indicada, corresponden al seguro directo 155.784.400 pesetas, que representan un aumento del 165 por 100 sobre 1971. En este aumento

inciden de manera importante las primas de la Sección de Riesgos Agrícolas, incluidas este año en MAPFRE INDUSTRIAL; excluyendo la citada Sección, el incremento de la emisión de las primas directas de la Sociedad en los Ramos que constituyen su especialidad ha sido del 76 por 100, pasando en cifras totales de 58.737.781 pesetas en 1971 a 103.221.375 pesetas en 1972.

— La distribución por ramos del seguro directo y su comparación con los años anteriores es la siguiente:

EMISION SEG. DIRECTO (MILES)

| RAMOS | 1970 | 1971 | 1972 |
|-------------------------|----------|----------|-----------|
| INCENDIOS | 3.487,2 | 16.821,9 | 29.777,8 |
| TRANSPORTES | 741,8 | 37.735,5 | 65.437,0 |
| MAQUINARIA | — | 1.655,2 | 3.912,2 |
| R. C. GENERAL | 191,5 | 1.064,3 | 3.280,2 |
| R. AGRICOLAS | 515,1 | 0,3 | 52.563,0 |
| AUTOMOVILES: | | | |
| — Seguro Obligatorio... | 7.072,1 | 86,6 | 96,4 |
| — Seguro Voluntario ... | 35.618,4 | 964,1 | 205,8 |
| OTROS RAMOS | 6.111,8 | 409,5 | 511,6 |
| TOTAL | 53.738,2 | 58.737,7 | 155.784,4 |

Estas cifras reflejan el incremento en los Ramos Industriales y la disminución progresiva del negocio en los Ramos no comprendidos en el sector específico de actuación de la Compañía.

- Merece señalarse el desarrollo experimentado por el Ramo de Transportes, con un aumento de primas próximo a los 28 millones de pesetas, que representa un incremento superior al 70 por 100. La labor desarrollada por la nueva dirección del Ramo en su primer año de actuación ha empezado a producir frutos en el propio ejercicio, como resultado de la renovación de sistemas y capacitación de la organización efectuada desde principios del año.
- También destaca el aumento alcanzado en los denominados "Ramos Técnicos" (Incendio, Maquinaria, Construcción, Responsabilidad Civil, etcétera), basado en el trabajo de su equipo directivo, integrado por especialistas sobre los que se puede fundamentar una acción importante de impulso. Es necesario hacer mención especial del aumento experimentado en el número de realizaciones técnicas efectuadas en el año (inspección de industrias, informes y proyectos de prevención, cursos de formación, etcétera), que por su nivel permiten situar a MAPFRE INDUSTRIAL en primera línea del mercado.
- Con relación a la siniestralidad, podemos considerar el ejercicio como muy satisfactorio. Se

MAPFRE INDUSTRIAL S.A.

diciona todas nuestras decisiones en las aceptaciones de negocio.

RESULTADOS DEL EJERCICIO:

El saldo acreedor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias asciende a la cifra de 1.121.538 pesetas. Se propone su distribución en la forma siguiente:

| | |
|----------------------------------|---------------|
| Para impuestos | 155.825 ptas. |
| Dividendo 5 por 100 bruto | 625.000 " |
| A reservas voluntarias | 340.713 " |

TOTAL 1.121.538 ptas.

PROPUESTA DE ACUERDOS:

Sometemos a su consideración los siguientes acuerdos:

1. Aprobar la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
2. Aprobar la distribución de beneficios en la forma antes detallada.
3. Traspasar el remanente a reservas voluntarias.

han producido 156 siniestros en los Ramos Técnicos, con una valoración total de 5.782.000 pesetas, lo que representa, con relación a los cobros del ejercicio, un 16 por 100 de siniestralidad. No se han producido siniestros de importancia en las instalaciones industriales aseguradas.

En el Ramo de Transportes se han producido un total de 1.255 averías, con un importe de 32.467.000 pesetas, lo que representa el 49 por 100 de las primas recaudadas en el ejercicio. Esta siniestralidad es análoga a la de los dos años anteriores, lo que permite mantener nuestra línea de beneficio en el Ramo.

A pesar de las cada vez más rígidas medidas de selección de riesgos adoptadas en el Ramo de Pedrisco, que este año se han centrado en una fuerte reducción del número de contratos en las provincias de peores resultados y en la elevación de las primas de tarifa de los cultivos más deficitarios, el ejercicio ha finalizado con una siniestralidad del 142 por 100, porcentaje que, aun siendo elevado, es muy inferior a la media del mercado asegurador, que ha alcanzado el 209 por 100 de las primas. El Ramo de Incendios de Cosechas continúa ofreciendo buenos resultados, con una siniestralidad del 32 por 100.

- El aumento en las primas de Reaseguro aceptado ha sido del 41 por 100, alcanzando un total de 101.800.756 pesetas, frente a 71.937.323 en el ejercicio anterior. La distribución por Ramos y años de las primas de Reaseguro aceptado es la siguiente:

REASEGURO ACEPTADO (MILES)

| RAMOS | 1970 | 1971 | 1972 |
|-------------------------|----------|----------|-----------|
| INCENDIOS | 36.974,8 | 34.419,0 | 47.026,7 |
| TRANSPORTES | 39.822,7 | 30.640,0 | 34.677,8 |
| MAQUINARIA | — | 327,6 | 571,7 |
| ROBO | 765,0 | 1.041,0 | 892,3 |
| INDIVIDUAL | 804,2 | 974,5 | 911,7 |
| AUTOMOVILES: | | | |
| — Seguro Obligatorio... | 1.944,8 | 1.189,7 | 3.989,1 |
| — Seguro Voluntario ... | 3.289,2 | 3.085,1 | 9.134,8 |
| OTROS RAMOS | 620,9 | 260,0 | 4.596,4 |
| TOTAL | 84.221,9 | 71.937,3 | 101.800,7 |

En este capítulo de nuestra actividad, sin pretender una fuerte expansión, hemos entrado en una fase de aumento progresivo que se irá afianzando en los próximos años, siempre dentro de la línea de máxima prudencia que con-

BALANCE DE SITUACION A 31-XII-1972

MAPFRE INDUSTRIAL S.A.

| ACTIVO | PESETAS |
|---|-------------|
| ACCIONISTAS | 2.500.000 |
| BANCOS | 35.589.052 |
| VALORES MOBILIARIOS | 54.829.060 |
| INMUEBLES | 11.709.287 |
| PRESTAMOS | 45.483 |
| DELEGACIONES Y AGENCIAS (SalDOS activos) | 597 |
| RECIBOS DE PRIMAS PENDIENTES DE COBRO | 10.736.487 |
| Automóviles | 850 |
| Riesgos Agrícolas | 2.111.270 |
| Riesgos Patrimoniales | 4.330.841 |
| Riesgos Personales | 770 |
| Transportes y Maquinaria | 4.292.756 |
| COASEGURADORES (SalDOS activos) | 16.201.367 |
| REASEGURO ACEPTADO (SalDOS activos) | 39.019.296 |
| REASEGURO CEDIDO-RESERVAS A CARGO DE REASEGURADORES: | |
| Para riesgos en curso | 23.605.819 |
| Riesgos Patrimoniales | 15.782.985 |
| Riesgos Personales | 142.581 |
| Transportes y Maquinaria | 7.680.253 |
| Para siniestros pendientes | 23.329.862 |
| Automóviles | 47.944 |
| Riesgos Patrimoniales | 8.880.353 |
| Transportes y Maquinaria | 14.401.565 |
| REASEGURO CEDIDO (SalDOS activos) | 209.958 |
| DEUDORES DIVERSOS | 12.407.706 |
| RENTAS E INTERESES VENCIDOS PENDIENTES DE COBRO | 438.360 |
| GASTOS DE CONSTITUCION | 155.547 |
| FIANZAS Y DEPOSITOS | 4.265 |
| MOBILIARIO, INSTALACIONES Y MAQUINAS | 1.030.598 |
| TOTAL | 231.812.744 |

| PASIVO | PESETAS |
|---|-------------|
| CAPITAL SOCIAL SUSCRITO | 25.000.000 |
| FONDO PARA FLUCTUACION DE VALORES | 12.837.179 |
| RESERVAS VOLUNTARIAS | 1.585.097 |
| RESERVAS TECNICAS LEGALES: | |
| Matemáticas | 691 |
| Para riesgos en curso | 19.076.135 |
| Automóviles | 96.783 |
| Riesgos Agrícolas | 2.709.890 |
| Riesgos Patrimoniales | 8.683.251 |
| Riesgos Personales | 30.540 |
| Transportes y Maquinaria | 7.555.671 |
| Para siniestros pendientes | 21.472.520 |
| Automóviles | 3.690.408 |
| Riesgos Agrícolas | 794.558 |
| Riesgos Patrimoniales | 1.742.733 |
| Riesgos Personales | 60.653 |
| Transportes y Maquinaria | 15.184.168 |
| Para pago de comisiones sobre primas pendientes | 1.355.000 |
| REASEGURO ACEPTADO (SalDOS pasivos) | 5.595.491 |
| REASEGURO ACEPTADO - RESERVAS: | |
| Para riesgos en curso | 20.847.355 |
| Automóviles | 787.912 |
| Riesgos Agrícolas | 5.299 |
| Riesgos Patrimoniales | 14.481.321 |
| Riesgos Personales | 363.755 |
| Transportes y Maquinaria | 5.209.068 |
| Para siniestros pendientes | 31.360.301 |
| Automóviles | 8.773.511 |
| Riesgos Patrimoniales | 15.437.098 |
| Riesgos Personales | 13.600 |
| Transportes y Maquinaria | 7.136.092 |
| REASEGURO CEDIDO (SalDOS pasivos) | 42.994.025 |
| DELEGACIONES Y AGENCIAS (SalDOS pasivos) | 90.465 |
| COASEGURADORES (SalDOS pasivos) | 4.165.557 |
| ACREEDORES DIVERSOS | 44.311.390 |
| Consortio Compensación de Seguros | 2.942.575 |
| Fondo Nacional de Garantía | 2.880 |
| Impuestos. vencidos pendtes. de pago | 3.251.865 |
| Impuestos. sobre primas pendtes. de cobro | 984.000 |
| Otros acreedores | 37.130.070 |
| PERDIDAS Y GANANCIAS | 1.121.538 |
| TOTAL | 231.812.744 |

CUENTA GLOBAL DE RESULTADOS 1972

MAPFRE INDUSTRIAL S. A.

DEBE

| CONCEPTO | SEGURO OBLIG. AUTOMOV. | SEGURO VOLUNT. AUTOMOV. | OCUPANTES | PEDRISCO | INCENDIOS COSECHAS | INCENDIOS | ROBO |
|--|------------------------|-------------------------|-----------|------------|--------------------|-------------|-----------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | 5.613.564 | 1.241.128 | 984 | 31.341.297 | 2.748.035 | 4.485.972 | 3.000 |
| Gastos gestión interna | 18.712 | 47.817 | 611 | 7.998.671 | 2.085.816 | 5.069.655 | 18.842 |
| Gastos gestión externa... .. | 4.035 | 15.199 | 189 | 4.335.476 | 2.080.178 | 4.987.786 | 22.094 |
| Contribuciones e impuestos | 5.219 | 17.401 | 9 | 934.103 | 257.981 | 909.831 | 2.764 |
| Rvas. rgos. curso ej. act. | 34.886 | 61.402 | 495 | — | 2.709.890 | 7.546.913 | 37.132 |
| Rvas. sntros. pdtes. ej. act. | 3.005.489 | 488.013 | 196.906 | 687.173 | 107.385 | 1.186.723 | 2.000 |
| Provisiones ejercicio actual | — | — | — | 293.000 | 30.000 | 502.000 | 2.000 |
| Amortizaciones | 858 | 1.839 | — | 322.669 | 84.100 | 228.516 | 858 |
| Quebrantos y gastos | 176 | 376 | — | 66.071 | 17.221 | 46.792 | 176 |
| por realiz. y cambios. | — | — | — | — | — | — | — |
| REASEGURO ACEPTADO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | 3.640.419 | 2.189.751 | 51.000 | 141.263 | — | 15.843.297 | 281.465 |
| Gastos reintegrados | 75.944 | 616.651 | — | 3.125 | — | 15.985.729 | 326.478 |
| Contrib. e impuestos | 1.190 | 3.085 | — | 23 | — | 34.419 | 1.041 |
| Rvas. rgos. curso ej. act. | 144.293 | 643.619 | — | 5.299 | — | 12.992.024 | 342.263 |
| Rvas. sntros. pdtes. ej. act. | 5.273.180 | 3.500.331 | — | — | — | 14.773.009 | 66.284 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Primas cedidas | 2.415.319 | 4.927.533 | 471.500 | 607.862 | 567.101 | 36.891.199 | 833.297 |
| Rvas. rgos. curso ej. anterior | — | — | — | — | — | 8.693.012 | 368.241 |
| Rvas. sntros. pendtes. ej. ant. | — | — | — | — | — | 3.844.891 | 91.470 |
| Inter. depósitos por reservas | — | — | — | — | — | 348.631 | 12.000 |
| RESULTADO | — | 2.129.837 | — | — | — | 5.731.539 | 71.741 |
| TOTALES | 20.233.284 | 15.883.982 | 721.694 | 46.736.032 | 10.687.707 | 140.101.938 | 2.483.146 |

DEBE

| CONCEPTO | CRISTALES | R. C. GENERAL | INDIVIDUAL | TRANSPORTES | MAQUINARIA | OTROS RAMOS | TOTAL DEBE |
|---|-----------|---------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | 10.000 | 509.657 | 49.026 | 27.054.966 | 49.743 | 201.572 | 73.308.944 |
| Gastos gestión interna | 8.063 | 550.683 | 17.410 | 11.666.438 | 690.954 | 40.445 | 28.214.117 |
| Gastos gestión externa... .. | 9.892 | 437.077 | 1.204 | 10.380.662 | 442.408 | 35.604 | 22.751.804 |
| Contribuciones e impuestos | 1.223 | 79.118 | 1.807 | 1.719.225 | 103.355 | 7.969 | 4.040.005 |
| Rvas. rgos. curso ej. actual | 12.955 | 1.016.723 | 30.540 | 6.482.414 | 1.073.257 | 70.219 | 19.076.826 |
| Rvas. sntros. ptes. ej. actual | — | 554.010 | 11.408 | 14.846.900 | 337.268 | 49.245 | 21.472.520 |
| Provisiones ejercicio actual | — | 11.000 | — | 141.000 | 5.000 | — | 984.000 |
| Amortizaciones | 368 | 24.029 | 736 | 528.505 | 31.629 | 1.839 | 1.225.946 |
| Quebrantos y gastos por realiz. y cambios. | 75 | 4.920 | 151 | 108.219 | 6.477 | 377 | 251.031 |
| REASEGURO ACEPTADO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | — | 89.861 | 81.015 | 18.297.066 | 55.630 | 193.989 | 40.864.566 |
| Gastos reintegrados | — | 123.934 | 351.508 | 4.235.425 | 152.280 | 1.295.667 | 23.166.741 |
| Contrib. e impuestos | — | 237 | 975 | 30.640 | 328 | — | 71.938 |
| Rvas. rgos. curso ej. actual | — | 140.426 | 344.746 | 5.209.068 | — | 1.025.617 | 20.847.355 |
| Rvas. sntros. ptes. ej. actual | — | 298.735 | 13.600 | 7.136.092 | — | 299.070 | 31.360.301 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Primas cedidas | — | 1.822.697 | 374.887 | 42.054.507 | 3.034.660 | 2.420.436 | 96.420.998 |
| Rvas. rgos. curso ej. anterior | — | — | 177.075 | 4.825.132 | 637.410 | — | 14.700.870 |
| Rvas. sntros. pendtes. ej. ant. | — | 263.100 | — | 6.957.697 | — | — | 11.157.158 |
| Inter. depósitos por reservas | — | — | 7.376 | 197.579 | 25.497 | — | 591.083 |
| RESULTADO | 6.849 | — | 190.921 | — | 1.010.201 | 374.360 | 9.515.448 |
| TOTALES | 49.425 | 5.926.207 | 1.654.385 | 161.871.535 | 7.656.097 | 6.016.219 | 420.021.651 |

CUENTA GLOBAL DE RESULTADOS 1972

MAPFRE INDUSTRIAL S. A.

HABER

| CONCEPTO | SEGURO OBLIGAT. AUTOMOV. | SEGURO VOLUNT. AUTOMOV. | OCUPANTES | PEDRISCO | INCENDIOS COSECHAS | INCENDIOS | ROBO |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------|------------|--------------------|-------------|-----------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Reservas riesgos curso ej. ant. . | 27.110 | 304.196 | — | — | — | 4.287.671 | 19.695 |
| Reservas sntros. pdtes. ej. ant. . | 7.076.423 | 2.008.490 | — | — | — | 1.360.598 | — |
| Provis. primas pdtes. ej. ant. . | 224 | 636 | — | — | — | 343.435 | 543 |
| Primas del ejercicio | 91.714 | 174.345 | 1.484 | 29.313.922 | 8.130.483 | 22.643.002 | 111.408 |
| Derechos de Registro | — | 11.891 | 150 | 2.143.693 | 679.796 | 707.453 | 8.894 |
| Drchos. de Póliza y otros rec. . | 1.902 | 17.738 | 59 | 4.735.697 | 1.167.818 | 3.193.892 | 10.822 |
| Producto fondos invertidos ... | 972 | 2.083 | — | 365.447 | 95.250 | 258.812 | 972 |
| Benefic. realizac. y cambios. . | 362 | 775 | — | 136.023 | 35.453 | 96.333 | 362 |
| Conсор. de Comp. de Seguros. . | — | 93 | — | 280.155 | 39.422 | 161.674 | 132 |
| REASEGURO ACEPTADO | | | | | | | |
| Reservas riesgos curso ej. ant. . | 49.540 | 621.453 | — | 8.948 | — | 10.525.273 | 358.356 |
| Reservas sntros. pdtes. ej. ant. . | 7.441.500 | 3.463.168 | 68.000 | — | — | 3.985.038 | 96.284 |
| Primas del ejercicio | 3.989.127 | 9.134.842 | 641.014 | 8.040 | — | 47.026.748 | 892.323 |
| Inter. depósitos reservas | — | 1.622 | — | 84 | — | 485.768 | 10.892 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | — | — | — | 7.321.097 | — | 7.806.293 | 262.291 |
| Gastos reintegrados | 63.376 | 94.696 | 5.133 | — | 113.420 | 14.689.759 | 313.179 |
| Reservas riesgos curso actual. . | — | — | — | — | — | 14.128.449 | 332.815 |
| Reservas sntros. pdtes. ej. act. . | — | 47.944 | — | — | — | 8.401.740 | 64.178 |
| RESULTADO | 1.491.034 | — | 5.854 | 2.422.926 | 426.065 | — | — |
| TOTALES | 20.233.284 | 15.883.982 | 721.694 | 46.736.032 | 10.687.707 | 140.101.938 | 2.483.146 |

HABER

| CONCEPTO | CRISTALES | R. C. GENERAL | INDIVIDUAL | TRANS-PORTES | MAQUI-NARIA | OTROS RAMOS | HABER TOTAL |
|--------------------------------------|-----------|---------------|------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | | | | | |
| Reservas riesgos curso ej. ant. . | 3.242 | 276.846 | 303 | 5.507.744 | 515.955 | 127.662 | 11.070.424 |
| Reservas sntros. pdtes. ej. ant. . | — | 369.949 | — | 8.298.047 | 67.000 | — | 19.180.507 |
| Provis. primas pendientes | 27 | 4.556 | 87 | 143.176 | 4.004 | — | 496.688 |
| Primas del ejercicio | 38.870 | 3.050.474 | 91.629 | 58.725.144 | 3.579.370 | 209.443 | 126.161.288 |
| Derechos de Registro | 3.205 | 121.064 | 455 | 1.707.778 | 29.247 | 100 | 5.413.726 |
| Dechos. de Póliza y otros regos. . | 3.490 | 108.747 | 1.191 | 4.128.492 | 263.528 | 26.359 | 13.659.735 |
| Producto fondos invertidos ... | 416 | 27.214 | 833 | 598.573 | 35.823 | 2.083 | 1.388.478 |
| Benefic. realizac. y cambios ... | 155 | 10.129 | 310 | 222.795 | 13.334 | 775 | 516.806 |
| Conсорcio de Comp. de Seguros | 20 | — | 48 | 43.781 | 2.003 | 5 | 527.333 |
| REASEGURO ACEPTADO | | | | | | | |
| Reservas rgos. curso ej. anter. .. | — | 69.588 | 342.947 | 2.437.271 | 188 | — | 14.413.574 |
| Reservas sntros. pdtes. ej. anter. . | — | — | — | 3.794.033 | — | — | 18.848.023 |
| Primas del ejercicio | — | 689.470 | 911.724 | 34.677.805 | 571.713 | 3.257.950 | 101.800.756 |
| Inter. depósitos reservas | — | 924 | 5.853 | 84.997 | — | — | 590.140 |
| REASEGURO CEDIDO | | | | | | | |
| Siniestros pagados | — | 260.147 | — | 6.604.723 | 38.333 | 124.412 | 22.417.296 |
| Gastos reintegrados | — | 283.998 | 156.424 | 10.478.628 | 992.048 | 1.016.625 | 28.207.286 |
| Reservas rgos. curso ej. actual . | — | 355.334 | 142.581 | 6.461.807 | 1.218.446 | 966.387 | 23.605.819 |
| Reservas sntros. ptes. ej. actual | — | 130.017 | — | 14.076.460 | 325.105 | 284.418 | 23.329.862 |
| RESULTADO | — | 167.750 | — | 3.880.281 | — | — | 8.393.910 |
| TOTALES | 49.425 | 5.926.207 | 1.654.385 | 161.871.535 | 7.656.097 | 6.016.219 | 420.021.651 |

CUENTA GENERAL
DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1972

MAPFRE INDUSTRIAL S. A.

| DEBE | | HABER | |
|--|-----------|--|-----------|
| CONCEPTOS | PESETAS | CONCEPTOS | PESETAS |
| SALDOS DEUDORES DE LOS RAMOS: ... | 8.388.056 | SALDOS ACREEDORES DE LOS RAMOS: ... | 9.509.594 |
| S. Obligatorio Auto- tomóviles | 1.491.034 | S. Voluntario Auto- móviles | 2.129.837 |
| Pedrisco | 2.422.926 | Incendios | 5.731.539 |
| Incendio Cose- chas | 426.065 | Robo | 71.741 |
| R. C. General ... | 167.750 | Cristales | 6.849 |
| Transportes | 3.880.281 | Cinematografía ... | 1.108 |
| SALDO A CUENTA NUEVA | 1.121.538 | Crédito y Caución. | 165.028 |
| | | Combinado | 12.395 |
| | | Vida | 195.829 |
| | | Individual Acci- dentes | 185.067 |
| | | Maquinaria | 1.010.201 |
| TOTAL | 9.509.594 | TOTAL | 9.509.594 |



MAPFRE VIDA S. A.
MEMORIA
1972

INTRODUCCION

Este ejercicio, segundo desde el comienzo efectivo de operaciones, se ha cerrado satisfactoriamente. La nueva producción, de pesetas 166,5 millones en primas anuales, sorprende dentro del seguro español de Vida, especialmente cuando el 83,8 por 100 de la misma corresponde a operaciones individuales. La emisión de la Compañía ha sido de 227 millones de pesetas, con una cartera en primas anuales de 255 millones.

La tónica del mercado, aun similar a la del año anterior, ha ido manifestando una mayor actividad, especialmente a finales del ejercicio, apareciendo modalidades con participación en beneficios parecidas a las nuestras.

Se ha promulgado el Reglamento del Decreto que regula la tasa o interés técnico de los contratos, permitiendo que en los Seguros Diferidos sea del 4,5 por 100 en lugar del 3,5 existente anteriormente.

El seguro más importante que hemos concertado en el año es el de la Sociedad Española de Anestesiología y Reanimación (SEDAR), tanto por su volumen de primas como por el prestigio que nos da el que esta importante agrupación de profesionales médicos haya confiado en nosotros para sus planes de seguro de Vida.

PERSONAL

Se ha mantenido la reducida proporción del personal-central y de dirección a la emisión, habiendo

conseguido administrar el importante incremento con el mismo número de personas; actualmente la plantilla de dirección y servicios centrales es de 22 personas, con una edad media de 23,6 años.

RED COMERCIAL

Se ha continuado incrementando la red comercial, formada por verdaderos profesionales del seguro de Vida, habiendo pasado de 64 personas en enero a 79 con fecha 31 de diciembre.

Es destacable el desarrollo de las Agencias Plaza, que han resuelto el problema de ventas en ciudades importantes, donde la penetración era prácticamente imposible para el seguro de Vida.

VOLUMEN DE EMISION

Como antes indicamos, se ha registrado en el ejercicio una emisión de 227,2 millones de pesetas, de los que 196,3 millones corresponden a operaciones individuales y 30,9 a colectivas. El desglose por grupos de modalidades es el siguiente: operaciones de riesgo, 12,7 millones de pesetas; de ahorro, 38,9 millones; mixtos, 147,7 millones, y seguros de grupo, 30,9 millones.

CAMPAÑA DE PUBLICIDAD

Se ha desarrollado en el ejercicio una campaña de publicidad genérica, sufragada por todas las compañías que trabajan el seguro de Vida en España,

que continuará también durante una parte del ejercicio 73.

A MAPFRE VIDA le cabe la satisfacción de haber participado en la Comisión que se formó para prepararla y para su mantenimiento, así como en el Comité de Trabajo de esta Comisión.

NUEVOS PRODUCTOS

Durante el ejercicio se han preparado algunas nuevas modalidades para que MAPFRE VIDA, como compañía especializada y dedicada exclusivamente a los riesgos personales, disponga de todas las coberturas necesarias para ofrecer un servicio integral al mercado. Las modalidades aprobadas por la Subdirección General de Seguros son:

Seguro Opcional de Renta con Protección Familiar, Seguro Opcional de Renta Simple, Seguros Dife-

ridos con Rescate al 4,5 por 100 de tasa técnica y Seguros de Accidentes Personales en forma colectiva.

Destacan los Planes o Seguros Opcionales de Renta, verdadera novedad en el mercado español, para cubrir un amplio sector desamparado, como era el de los planes de pensiones con anualidades variables.

RESERVAS MATEMATICAS

Las reservas matemáticas de la Compañía han alcanzado la cifra de 264 millones de pesetas, lo que representa un incremento de 193,7 millones en relación al ejercicio 1971. La mayor parte corresponde a los contratos con participación en beneficios y su desglose es el siguiente:

| RESERVAS MATEMATICAS | Importe a 31-12-1972 | % |
|--|----------------------|--------|
| Afectas a contratos con participación en beneficios | 231.017.503 ptas. | 87,35 |
| Afectas a Mixtos combinados con Fondos | 4.064.881 ptas. | 1,53 |
| Afectas a contratos sin participación en beneficios | 21.531.360 ptas. | 8,14 |
| Fondo para participación en beneficios | 7.855.569 ptas. | 2,98 |
| TOTAL RESERVAS MATEMATICAS | 264.469.313 ptas. | 100,00 |

POLITICA FINANCIERA

El objetivo de alta rentabilidad señalado el año pasado se ha cumplido en el ejercicio 72 y la rentabilidad de las reservas, entre plusvalías y dividendos, ha supuesto un 22,11 por 100, habiendo sido su rendimiento de un 18,22 por 100, cuyo 90 por 100, una vez deducidos los gastos de gestión de la inversión y el 3,5 por 100 de interés técnico ya asignado a los asegurados, ha dado un porcentaje que representa el 13,51 por 100 sobre la reserva de cada contrato con participación en beneficios, por un importe de 7,8 millones de pesetas. Las plusvalías no realizadas quedan como reserva

a favor de los asegurados y se revertirán a los mismos en los próximos ejercicios. Para proseguir con la política de que los asegurados puedan disfrutar de los máximos beneficios posibles, y aunque las compañías de seguros disponen de seis meses después del cierre de ejercicio para la regularización de reservas, se ha invertido gran parte de su importe antes del 31 de diciembre, anticipándose a los plazos legales. El desglose de las inversiones con cargo a reservas a 31 de diciembre es el siguiente:

| CLASE DE VALOR | N.º TITULOS | PRECIO COMPRA | VALOR A 31/12 |
|--|-------------|---------------|---------------|
| Cédulas Inversiones | — | 5.106.380 | 5.175.000 |
| Deuda Amortizable 6 por 100 | — | 42.025.169 | 42.170.000 |
| Muinsa, Sdad. de Inver. Mobiliaria (1). | 1.336 | 16.088.120 | 17.368.000 |
| Sevillana | 2.000 | 2.669.310 | 2.700.000 |
| Fecsa | 1.000 | 2.413.422 | 2.530.000 |
| Hidrola | 2.000 | 2.551.395 | 2.595.000 |
| Cupones Hidrola | 2.000 | 144.440 | 146.000 |
| Eurobanco | 380 | 1.963.852 | 2.025.400 |
| Cupones Eurobanco | 920 | 550.804 | 627.440 |
| Galerías | 1.910 | 4.140.103 | 4.249.750 |
| Galerías (Octubre) | 143 | 216.456 | 311.740 |
| Vallehermoso | 2.100 | 3.350.687 | 3.339.000 |
| Finanzauto | 1.413 | 4.005.703 | 3.991.725 |
| Finanzauto (Junio) | 286 | 704.886 | 802.230 |
| CIC | 12.300 | 24.240.442 | 25.092.000 |
| CIC (Julio) | 2.460 | 3.950.988 | 4.944.600 |
| MAPINCO, Sdad. de Inver. Mobiliaria (2). | 460 | 46.000.000 | 46.000.000 |
| SUMA, Fondo de Inver. Mobiliaria (3) ... | 16.157 | 21.400.446 | 22.386.331 |
| TOTALES | | 181.522.603 | 186.454.216 |

(1) La cartera de la Sociedad de Inversión Mobiliaria MUINSA está compuesta por valores de 30 Sociedades, con el siguiente desglose: Químicas, 19,32 por 100. Material de construcción, 4,96 por 100. Material Eléctrico, 2,56 por 100. Construcción y Obras Públicas, 7,57 por 100. Inmobiliarias; 7,71 por 100. Eléctricas, 20,28 por 100. Servicios Comerciales, 9,66 por 100. Bancos, 10,61 por 100. Textiles, 4,53 por 100. Navegación Marítima, 1,81 por 100. Varios, 7,94 por 100. Renta Fija, 3,15 por 100.

(2) La cartera de la Sociedad de Inversión Mobiliaria MAPINCO está compuesta por valores de 22 Sociedades, con el siguiente desglose: Químicas, 6,31 por 100. Construcción, 7,79 por 100. Servicios Comerciales, 36,65 por 100. Inversión Mobiliaria, 11,61 por 100. Eléctricas, 9,14 por 100. Banco, 8,19 por 100. Renta Fija, 20,31 por 100.

(3) La cartera de SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria, está compuesta de 26 Sociedades, con el siguiente desglose: Servicios públicos, 13,04 por 100. Inmobiliaria, y construcciones, 13,02 por 100. Cementos, 3,43 por 100. Bancos Industriales, 11,35 por 100. Bancos Comerciales, 2,74 por 100. Comercio, 19,92 por 100. Químicas y Textiles, 11,50 por 100. Varios, 5,24 por 100. Renta Fija, 2,58 por 100. Disponibilidades, 17,18 por 100.

BALANCE Y CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

El Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias arroja un beneficio de 147.945 pesetas. Es de destacar que en 1972 se ha desembolsado el 100 por 100 del capital, habiendo quedado la Sociedad, por tanto, con 50 millones de capital des-

embolsado en su totalidad. En el Consejo de la Sociedad de fecha 27 de diciembre pasado se acordó que dentro del ejercicio 73 se ampliaría el capital social hasta 100 millones de pesetas, desembolsándose 62.500.000 pesetas.

PROPUESTAS Y ACUERDOS

El saldo acreedor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias asciende a la cifra de 147.945 pesetas. Se propone su distribución de la forma siguiente:

| | |
|-------------------------------|---------------|
| Para impuestos | 12.956 ptas. |
| A reservas voluntarias | 134.989 ptas. |
| | 147.945 ptas. |

Sometemos a su consideración los siguientes acuerdos:

1.º Aprobar la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

2.º Aprobar la distribución de beneficios en la forma antes detallada.

BALANCE DE SITUACION A 31-XII-1972

MAPFRE VIDA S. A.

ACTIVO

PESETAS

| | |
|---|-------------|
| BANCOS | 74.399.926 |
| VALORES MOBILIARIOS | 181.522.603 |
| PRESTAMOS | 644.407 |
| RECIBOS DE PRIMAS PENDIENTES DE COBRO | 25.380.825 |
| Vida | 25.081.751 |
| Accidentes Individuales | 299.074 |
| REASEGURADORES (SalDOS activos) | 35.212.917 |
| RESERVA A CARGO DE REASEGURADORES: | |
| Matemáticas | 116.689.407 |
| Para riesgos en curso - Accidentes Individuales | 602.013 |
| DEUDORES DIVERSOS | 4.742.089 |
| EFFECTOS AL COBRO | 238.883 |
| FIANZAS Y DEPOSITOS | 60.150 |
| GASTOS DE CONSTITUCION | 518.442 |
| MOBILIARIO, INSTALACIONES Y MAQUINAS | 1.276.219 |
| VEHICULOS | 252.015 |
| COMISIONES DESCONTADAS | 34.966.159 |
| TOTAL | 476.506.055 |

PASIVO

PESETAS

| | |
|--|-------------|
| CAPITAL SOCIAL SUSCRITO | 50.000.000 |
| RESERVAS VOLUNTARIAS | 588.272 |
| RESERVAS TECNICAS LEGALES: | |
| Matemáticas | 256.613.744 |
| Para riesgos en curso | 4.008.443 |
| Seguros complementarios al de Vida | 2.580.431 |
| Accidentes Individuales | 1.428.012 |
| Para siniestros pendientes Vida | 1.630.144 |
| Fondo para revalorizaciones | 7.855.569 |
| Para pago de comisiones sobre primas pendientes | 6.055.509 |
| FONDO PARA FLUCTUACION DE VALORES AFECTOS AL SEGURO MIX- TO COMBINADO CON FONDOS DE INVERSION | 162.803 |
| DEPOSITO DE ACEPTANTES | 116.689.407 |
| DELEGACIONES Y AGENCIAS (SalDOS pasivos) | 482.816 |
| ACREEDORES DIVERSOS | 32.271.403 |
| Consortio de Compensación de Seguros | 39.724 |
| Impuestos vencidos pendtes. de pago | 4.571.416 |
| Impuestos s/primas pdtes. de cobro | 234.128 |
| Otros acreedores | 27.426.135 |
| PERDIDAS Y GANANCIAS | 147.945 |
| TOTAL | 476.506.055 |

CUENTA GLOBAL DE RESULTADOS 1972

MAPFRE VIDA S. A.

DEBE

| CONCEPTO | PESETAS | PESETAS | PESETAS |
|--|-------------|-----------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | |
| Siniestros pagados | 11.371.000 | 7.888 | 11.378.888 |
| Liquidación beneficios | 1.720.783 | — | 1.720.783 |
| Rentas vitalicias | 60.000 | — | 60.000 |
| Gastos gestión interna. | 51.091.665 | 553.508 | 51.645.173 |
| Gastos gestión externa. | 47.406.720 | 311.148 | 47.717.868 |
| Contribuciones e impuestos | 2.656.162 | 32.164 | 2.688.326 |
| Reservas matemáticas ej. actual | 259.194.175 | — | 259.194.175 |
| Reservas para riesgos en curso ej. actual. | — | 1.428.012 | 1.428.012 |
| Reservas para siniestros pendientes ej. act. | 1.630.144 | — | 1.630.144 |
| Provisiones ejercicio actual | 228.463 | 5.665 | 234.128 |
| Amortizaciones | 377.409 | 4.584 | 381.993 |
| Quebrantos y gastos por real. y cambios. | 282.143 | 3.427 | 285.570 |
| REASEGURO CEDIDO | | | |
| Primas cedidas | 115.966.162 | 1.720.037 | 117.686.199 |
| Reservas matemáticas ej. anterior | 22.629.349 | — | 22.629.349 |
| Reservas para siniestros pend. ej. anterior. | 1.600.000 | — | 1.600.000 |
| Intereses depósitos por reservas | 1.039.330 | — | 1.039.330 |
| RESULTADO | — | 292.248 | 292.248 |
| TOTALES | 517.253.505 | 4.358.681 | 521.612.186 |

HABER

| CONCEPTO | PESETAS | PESETAS | PESETAS |
|--|-------------|-----------|-------------|
| SEGURO DIRECTO | | | |
| Reservas matemáticas ej. anterior | 69.795.435 | — | 69.795.435 |
| Reservas riesgos en curso ej. ant. | — | 7.600 | 7.600 |
| Reservas para siniestros pendientes ej. ant. | 2.255.019 | — | 2.255.019 |
| Provisiones ejercicio anterior | 3.226.000 | — | 3.226.000 |
| Primas del ejercicio | 220.464.018 | 2.829.824 | 223.293.842 |
| Impuestos y otros recargos | 3.929.841 | 34.445 | 3.964.286 |
| Producto de los fondos invertidos | 3.263.295 | 39.239 | 3.302.534 |
| Beneficios por realizaciones y cambios ... | 10.340.494 | 125.537 | 10.466.031 |
| Consorcio Compensación de Seguros | 1.321 | 1.277 | 2.598 |
| REASEGURO CEDIDO | | | |
| Siniestros pagados | 6.675.000 | — | 6.675.000 |
| Gastos reintegrados | 80.469.372 | 718.746 | 81.188.118 |
| Reservas matemáticas ejercicio actual ... | 116.689.407 | — | 116.689.407 |
| Reservas para riesgos en curso ej. actual. | — | 602.013 | 602.013 |
| RESULTADO | 144.303 | — | 144.303 |
| TOTALES | 517.253.505 | 4.358.681 | 521.612.186 |

CUENTA GENERAL
DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1972

MAPFRE VIDA S. A.

DEBE

| CONCEPTOS | PESETAS | CONCEPTOS | PESETAS |
|-------------------------------------|---------|---------------------------------------|---------|
| SALDOS DEUDORES DE LOS RAMOS | | SALDOS ACREEDORES DE LOS RAMOS | |
| Vida | 144.303 | Acc. Individuales ... | 292.428 |
| SALDO A CUENTA NUEVA | | | |
| | | | |
| TOTAL | | TOTAL | |

HABER

Organización Territorial

Se relacionan a continuación las 160 Oficinas Directas, atendidas por empleados que integran la Organización Territorial del Grupo y desde las cuales se presta a los Asegurados un servicio de alta cualificación profesional.

ALBACETE

Albacete. Francisco Jareño, 1. entresuelo.
Villarrobledo. Arco de Zapata, 1.

ALAVA

Vitoria. Manuel Iradier, 22.

ALICANTE

Alicante. Ramón y Cajal, 6.
Orihuela. Obispo Rocamora, 30.
Elche. Avda. Alicante, 12.
Villena. Santa María, 10.
Elda. Edificio Colón, Calle Colón.
Benidorm. Dr. Pérez Lorca. Edificio Astoria B.

ALMERIA

Almería. Javier Sanz, 7.

AVILA

Avila. Gabriel y Galán, 9.
Arévalo. Plaza José Antonio, 1.

BADAJOS

Badajoz. Pedro de Valdivia, 9.
Mérida. José Antonio, 1.

BALEARES

Palma de Mallorca. José A. Clavé, 14, 2.º
Ibiza. Isidoro Macabich, 36, 1.º

BARCELONA

Barcelona. Balmes, 262, 4.º y 5.º
Hospitalet (Urb. 1). Llobregat, 84.
Virrey Amat (Urb. 2). Virrey Amat, 1.
Sarriá (Urb. 3). Los Vergos, 53, principal.
Pueblonuevo (Urb. 4). Avda. José Antonio, 774.
Vich. Rbla. Hospital, 5, entresuelo.
Villafranca. Avda. Tarragona, 6.
Manresa. Saclosa, 16.
Sabadell. Abogado Cirera, 2.
Granollers. Gerona, 74, 1.º
Arenys de Mar. Obispo Pol, 14.
Igualada. San Carlos, 37.
Tarrasa. García Humet, 2.

BURGOS

Burgos. Martínez del Campo, 5.
Miranda. Alcázar de Toledo, 9.
Aranda. Plaza de la Virgencilla, 20.

CACERES

Cáceres. Gil Corderol, 4.
Plasencia. Alejandro Matías, 41.

CADIZ

Jerez. General Primo de Rivera, 2.
Cádiz. Duque de Tetuán, 22.
Algeciras. Juan XXIII, 2.

CASTELLON

Castellón. Enmedio, 24.
Burriana. San Bartolomé, 3.

CIUDAD REAL

Ciudad Real. General Rey, 6.
Puertollano. Avda. José Antonio, 22.
Alcázar. Mediodía, 1.
Valdepeñas. Capitán Fillol, 26.

CORDOBA

Córdoba. Jesús y María, 11.
Montilla. José María Alvear, 40.
Lucena. Pedro Angulo, 4.
Pozoblanco. Jesús, 17.

LA CORUÑA

La Coruña. Juan Flórez, 49, 2.º
El Ferrol. Generalísimo Franco, 83, 1.º
Santiago. República del Salvador, 2, 2.º

CUENCA

Cuenca. Ramón y Cajal, 2.
Tarancón. San Isidro, 7.
San Clemente. Plaza Caudillo.

GERONA

Gerona. Carretera Barcelona, 47, principal.
Figueras. General Mola, 20.
Olot. Pintor Galway, 1.
Palamós. López Puigvert, 44, bajos.

GRANADA

Granada. Gran Vía, 28.
Motril. Rodríguez Acosta, 10.
Baza. Carretera Granada, 10.

GUADALAJARA

Guadalajara. Sigüenza, 2.

GUIPUZCOA

San Sebastián. Plaza de Guipúzcoa, 15, pral.
Eibar. Isasi, 21.
Mondragón. Resusta, 31.
Beasáin. Mayor, 2.

HUELVA

Huelva. Gran Vía, 12.

HUESCA

Huesca. Ramón y Cajal, 3.
Monzón. Calvario, 1.

JAEN

Jaén. Avda. Generalísimo, 17.

LEON

León. Plaza Cortes Leonesas, 8.
Ponferrada. Capitán Losada, 34.
La Bañeza. Dr. Palanca, 16.
Villafranca del Bierzo. Plaza Generalísimo, 26, 1.º
Valencia de Don Juan. San Pedro, 25.
Cacabelos. Carretera Fabero, 13.

LERIDA

Lérida. Avda. de Madrid, 30.
Mollerusa. Ferrer y Busquets, 8.

LOGROÑO

Logroño. Avda. Portugal, 3.
Haro. Conde de Haro, 3.
Calahorra. Bebricio, 22. Of. 6 y 7.

LUGO

Lugo. Plaza Santo Domingo, 17.

MADRID

Madrid. Plaza Conde Valle Suchil, 3.
Parque de las Avenidas. Avda. Baviera, 10.
Alcalá. Pryconsa, A-7.
Aranjuez. Generalísimo Franco, 43.
Alcobendas. José Antonio, 40.
Torrejón. Allende Salazar, 10.
Móstoles. Pl. Ind. Arroyomolinos.
Villaverde. Diamante, 3.

MALAGA

Málaga. Avda. Generalísimo, 41.
Torremolinos. Crta. de Cádiz, 17 (Edif. España).
Marbella. Ramón y Cajal (Edif. Jacaranda).
Ronda. Plaza del Generalísimo, 9.
Antequera. Comedias, 36.
Nerja. Plaza de la Ermita, 22.

MURCIA

Murcia. González Adalid, 7.
Cartagena. Salitre, 33 (Edif. Juan XXIII).
Lorca. Rey Don Carlos, 12, 2.º
Cieza. General Ruiz, 2.

NAVARRA

Pamplona. Navas de Tolosa, 19.
Tudela. Paseo Marqués de Vadillo, 8.
Estella. Paseo Inmaculada, 18.
Tafalla. Severino Fernández, 13.
Sangüesa. Alfonso el Batallador, 1.

ORENSE

Orense. San Miguel, 1.

OVIEDO

Oviedo. Viaducto Marquina, 2.
Gijón. Jovellanos. Portal 2.
Mieres. 12 de Octubre, 1
Avilés. General Mola, 18.

PALENCIA

Palencia. Avda. Modesto Lafuente, 37.

LAS PALMAS

Las Palmas. León y Castillo, 57-59.
Arrecife de Lanzarote. Ruperto Gzlez. Negrín, 18.

PONTEVEDRA

Vigo. Uruguay, 10.
Tuy. Augusto G. Besada, 26.
Pontevedra. Peregrina, 24 (apartado 17).
Villagarcía de Arosa. José Antonio, 21.

SALAMANCA

Salamanca. Generalísimo, 61.

TENERIFE

Sta. Cruz de Tenerife. José Murphy, 5.
La Laguna. Viena, 53.
Tacoronte. Ctra. Gral Norte-El Torreón.
La Orotava. La Sidrona, s/n.
Icod. Calvario, 2.
Güimar. Avda. Santa Cruz, 41.
Los Llanos de Aridane. Apartado de Correos 107.
San Andrés y Sauces. Ramón y Cajal, s/n.
Granadilla. Ctra. Gral. del Sur.
La Palma. Plazoleta del Muelle.
La Gomera. El Palmar, s/n. (Vallehermoso).
Hierro. San Francisco, 14.
Puerto de la Cruz. Avda. Generalísimo, 21-102.

SANTANDER

Santander. Calderón de la Barca, 4.
Torrelavega. Carrera, 9.

SEVILLA

Sevilla. Madrid 1.

SORIA

Soria. Caballeros, 29.

TARRAGONA

Tarragona. Avda. Conde Vallellano, 106.
Tortosa. Berenguer IV, 11.
Reus. Arrabal de Santa Ana, 40.

TERUEL

Teruel. Rubio, 4.

TOLEDO

Toledo. Santa Justa, 12.
Talavera. General Yagüe, 9.
Torrijos. Avda. Generalísimo, 21.

VALENCIA

Valencia. Gran Vía de Ramón y Cajal, 21.
Torrente. Avda. Mártires, 42.
Sagunto. Los Huertos, 21.
Gandía. San Francisco de Borja, 1.
Onteniente. Gomís, 63.
Benetuser. División Azul, 9.
Alcira. Purísima, 44.
Játiva. Mártires de Revolución, 22.
Requena. Serrena Clavero, 1.

VALLADOLID

Valladolid. Claudio Moyano, 4.
Medina del Campo. Cuenca, 1.

VIZCAYA

Bilbao. Plaza Sagrado Corazón, 5.
Baracaldo. Juan Sebastián Elcano, 15.
Durango. Curaciaga, 22.

ZAMORA

Zamora. Pelayo, 1.

ZARAGOZA

Zaragoza. Paseo de las Damas, 31.
Calatayud. Glenn Ellyn, 5.
Tarazona. Paseo Calvo Sotelo, 6 y 8.
Egea. Sitios, 6.

Y MAS DE 2.000 AGENCIAS Y DELEGACIONES LOCALES

MAPFRE, Mutualidad de Seguros .- Avenida de Calvo Sotelo, 25 .- Madrid (4)

Crea y realiza: **FORUM de Publicidad**. Imprime: **Central de Artes Gráficas, S.A.**-Torrejón. D.L.: M-17.370/73.

