

MAPFRE
grupo asegurador
MEMORIA
1973

R 046584



MAPFRE
grupo asegurador
MEMORIA
1973

MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS

CONSEJO DIRECTIVO

Presidente	D. José Antonio Rebuelta García
Vicepresidente	D. José Joaquín Márquez y Alvarez de Toledo, Marqués de Molina
Consejero-Director General	D. Ignacio Hernando de Larramendi
Vocales	D. Antonio Almazán de las Heras D. José Ayala Zabala D. Pedro Beca Gutiérrez D. José García García D. Francisco Giménez de Córdoba y Acacio D. José María Jiménez de la Iglesia D. Ramón Medina Bocos D. Domingo Solís Ruiz D. Miguel Virgós Ortiz D. Alberto Manzano Martos
Secretario	

MAPFRE INDUSTRIAL S. A.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Presidente	D. José Antonio Rebuelta García
Vicepresidente	D. José Joaquín Márquez y Alvarez de Toledo, Marqués de Molina
Consejero-Delegado	D. Ignacio Hernando de Larramendi
Vocales	D. Fernando Sadornil del Río D. Francisco Cailá Mestre D. Julio Caubín Hernández D. Cándido Fontano Collado D. Eladio de Castro y García de Dios D. Gaspar Fernanz Yubero D. Julio Castelo Matrán
Secretario	
Director Gerente	

MAPFRE VIDA S. A.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Presidente	D. José Antonio Rebuelta García
Vicepresidente	D. José Joaquín Márquez y Alvarez de Toledo, Marqués de Molina
Consejero-Delegado	D. Ignacio Hernando de Larramendi
Vocales	D. Fernando Sadornil del Río D. Francisco Cailá Mestre D. Julio Caubín Hernández D. José Luis Coveñas Peña
Secretario	D. Gaspar Fernanz Yubero
Director Gerente	D. Juan Fernández-Layos

Durante 1973, tercer año de la existencia de MAPFRE como Grupo Asegurador y cuarenta y uno del nombre social que nos distingue, ha continuado el crecimiento equilibrado de las entidades que lo integran. El volumen consolidado de primas y accesorios cobrados ha pasado de 1.355 millones de pesetas en 1972 a 1.761 millones en 1973, con una tasa de crecimiento del 30 por 100. Esto ha sido compatible con unos resultados satisfactorios.

MAPFRE, Mutualidad de Seguros, ha alcanzado en el ejercicio la cifra de 1.115 millones de pesetas de cobros, con un aumento del 13 por 100 respecto al ejercicio anterior. Su cartera fundamental, la de Automóviles, ha tenido un crecimiento sustancial pese a una exigente actuación en todos los aspectos. Sus resultados se han equilibrado con beneficios financieros.

MAPFRE VIDA, S. A., ha mantenido en 1973 su brillante ritmo de expansión, especialmente en operaciones individuales. Su volumen de primas ha pasado de 216 millones de pesetas en 1972 a 434 millones en 1973. Se ha ampliado y desembolsado el capital de 50 a 100 millones de pesetas, garantizando así los medios financieros para su desarrollo.

MAPFRE INDUSTRIAL, S. A., también ha tenido un crecimiento importante, especialmente en riesgos industriales y transportes. Los cobros de la entidad pasan de 152 millones de pesetas en 1972 a 212 millones en 1973. El capital ha sido ampliado de 25 a 100 millones de pesetas, totalmente desembolsado, lo que permite ofrecer un alto grado de garantía a sus clientes directos y a las entidades que reasegura.

En conjunto, el año 1973 puede considerarse como un excelente ejercicio para el Grupo.

ACTIVIDADES PRINCIPALES

1. En 1973 se han obtenido nuevamente importantes beneficios por realizaciones financieras, que permiten incrementar el conjunto de los fondos propios de la Mutua hasta 200 millones de pesetas.
2. Los gastos de administración continúan siendo elevados, a pesar del riguroso control

establecido en 1973, que debe acentuarse en 1974.

3. Se ha resuelto la mayor parte de los problemas administrativos a que se hizo referencia en la Memoria del ejercicio anterior, y se ha alcanzado un alto nivel en la estructura contable-administrativa. El sistema de microficha continúa como soporte de información y archivo territorial, a cuyo efecto se ha adquirido, dentro de 1974, un equipo COM Data-graphic-4.500, el más moderno en su clase y primero instalado en el seguro español. Este equipo se coordinará con la utilización desde el 1.º de abril de un nuevo ordenador IBM-370-135 que ampliará sustancialmente la capacidad de los servicios actuales y permitirá introducir en 1975 un plan completamente integrado de administración mecanizada.
4. Se ha desistido del proyecto de construir el edificio social de Madrid en Barajas; en cambio, se ha adquirido, ya en 1974, un solar en Majadahonda, contiguo a los terrenos del Centro de Prevención y Rehabilitación de MAPFRE, Mutua Patronal de Accidentes de Trabajo, a donde en el futuro se piensa trasladar las Oficinas Centrales del Grupo.
5. Se ha continuado la línea de alta especialización del personal comercial, como medio más adecuado de penetración en el mercado; para ello, se han aumentado los cursillos y reuniones de formación de cada sector operativo. En este sentido, en 1973 se han realizado 41 cursos, con la asistencia de 861 personas que trabajaron 10.528 horas, lo que arroja una cifra de 1.400 jornadas-hombre.
6. En 1973 y 1974 ha culminado el proceso de mejora de los servicios provinciales, dotándose de personal y autonomía adecuados a las oficinas de Castellón, Cuenca, Logroño, Palencia y Zamora. Al mismo tiempo, se ha procedido a una nueva estructuración territorial, creando doce subcentrales que supervisarán y audituarán las oficinas provinciales y comarcales, a fin de llegar a una máxima autonomía en la línea de decisión comercial y técnica y adecuarla a las características de cada zona regional.

Se han abierto oficinas en Torrejón (Madrid), Sevilla (Agencia Urbana n.º 1) y Fuengirola (Málaga); se han mejorado las de Madrid, Sevilla, Córdoba, Lucena, Vitoria, Alcira, Orihuela, Gijón y Tarazona, y se han trasladado a nuevos locales las de Manresa, Lorca, Lugo y Orense.

7. Se han incrementado las inversiones y de modo importante las del sector inmobiliario, en las circunstancias actuales uno de los más satisfactorios sistemas de protección frente a cualquier eventualidad económica. Esta política se ha coordinado con el montaje de servicios territoriales de alta calidad y representación. De acuerdo con ello, en 1973 y comienzos de 1974, se han adquirido locales, en general de primera categoría, en Barcelona, Bilbao, Sevilla, Málaga, Granada, Valladolid, Las Palmas, Vitoria, Almería, Jerez de la Frontera, Gijón, Santiago de Compostela, Lorca y Don Benito que, con los adquiridos en Madrid para MAPFRE VIDA, S. A., significan una superficie conjunta de 7.700 metros cuadrados aproximadamente.

8. La inversión de las reservas técnicas, a la que se hizo alusión en la anterior Memoria, ha continuado ajustada a las exigencias legales y en 1973 se puede apreciar en el conjunto del Grupo un excedente muy amplio de bienes aptos para su cobertura legal.

9. El cuadro que se inserta a continuación, refleja los índices más significativos de la contabilidad del Grupo, comparados con el promedio de cinco destacadas compañías aseguradoras nacionales, según sus Memorias de 1972.

Su análisis permite apreciar la satisfactoria situación patrimonial de MAPFRE. El índice más reducido de reservas técnicas debe atribuirse, al menos en gran parte, al rápido pago de siniestros, especialmente en el Seguro Obligatorio de Automóviles, que tanto prestigio está proporcionando a MAPFRE, Mutuali-

dad de Seguros. La proporción de "fondos propios", inferior por la estructura esencialmente mutualista del Grupo y su rápido crecimiento en los últimos años, es, sin embargo, bastante superior al porcentaje que la Comunidad Económica Europea tiene intención de establecer como margen de solvencia.

10. Se ha realizado la anunciada auditoría, que ha permitido profundizar en el conocimiento de su situación patrimonial del Grupo. El informe de los auditores se ha remitido a la Subdirección General de Seguros, a fin de que disponga de una información completa de la situación interna conjunta.

INDICES COMPARATIVOS PROMEDIO DE CINCO COMPAÑIAS ASEGURADORAS NACIONALES Y GRUPO MAPFRE

CONCEPTOS	Compañías %	Grupo Mapfre %
1. Fondos propios / primas	36,2	23,6
2. Patrimonio realizable / primas (1)	78,9	97,2
3. Recibos pendientes y saldos agentes / primas	29,6	6,9
4. Seguro Automóviles — Reservas técnicas Obligatorio/ primas Seg. Oblig. Automóv.	132,3	115,2
— Reservas técnicas Voluntario / primas Seg. Volunt. Automóv.	56,1	52,2
5. Impuestos — Seg. Oblig. Automóviles / primas Seg. Oblig. Automóv.	2,6	3,9
— Seg. Volunt. Automóviles / primas Seg. Volunt. Automóv.	2,3	7,3

(1) Excluidas las Primas de Vida y el equivalente de las Reservas matemáticas en el Patrimonio.

DATOS SIGNIFICATIVOS DEL GRUPO (en millones de pesetas)

I. SITUACION	1969	1970	1971	1972	1973
Capital y Reservas Patrimoniales	85,0	101,2	150,0	207,8	412,4
Caja y Bancos	102,5	132,2	144,7	217,3	317,1
Valores Mobiliarios	270,3	341,6	585,1	737,6	1.327,3
Inmuebles	93,4	96,1	116,2	180,4	279,1
Recibos pendientes y saldos Deudores Agencias	85,4	87,8	86,9	101,5	120,9
Mobiliario, Instalaciones y Material	62,0	55,6	33,3	42,7	41,8

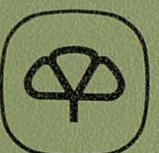
II. RESULTADOS	1969	1970	1971	1972	1973
Primas y Recargos de Seguro Directo	696,5	778,3	1.032,3	1.344,5	.747,7
Primas Directas y Aceptadas, netas de Reaseguro	569,7	916,7	834,6	1.076,9	.367,4
Producto Fondos Invertidos	13,1	17,7	20,6	40,5	34,8
Beneficio por Realizaciones y cambios	70,2	5,9	18,6	40,9	168,8
Siniestros, Rescates, Beneficio Asegurados	289,5	368,0	509,5	587,9	798,1
Gastos de Gestión Interna	144,1	163,6	209,7	275,0	351,1
Gastos de Gestión Externa	105,4	116,4	129,5	191,1	241,1
Contribuciones e Impuestos	36,9	41,4	53,5	64,8	78,3
Incremento de Reservas Técnicas y Provisiones	115,3	121,9	198,9	312,7	540,1
Amortizaciones	10,7	17,2	14,9	28,4	23,0

EJERCICIO	TOTAL		POR FUNCIONES				POR SITUACION			
	Número de empleados	Primas por empleado (millones)	Técnicos y administrativos		Directivos y comerciales		% plantilla	Primas por empleado	% plantilla	Primas por empleado
1969	521	1.270	74,1	1.715	25,9	4.903	20,3	6.245	79,7	1.595
1970	553	1.408	74,3	1.895	25,7	5.485	19,9	7.081	80,1	1.758
1971	627	1.677	71,6	2.342	28,4	5.910	23,9	7.013	76,1	2.205
1972	711	1.905	62,9	3.031	37,1	5.132	24,0	7.923	76,0	2.509
1973	765	2.298	65,9	3.488	34,1	6.735	23,0	9.988	77,0	2.984

EMISION Y SINIESTROS

AÑOS	EMISION		SINIESTROS		% siniestralidad
	Millones de pesetas	% incremento	Número	Valoración (millones de pesetas) (1)	
1955	10.4	21	1.384	5.5	52
1956	13.2	27	1.447	5.1	38
1957	15.7	18	1.430	4.2	26
1958	21.7	37	1.833	4.9	22
1959	28.5	31	2.240	8.7	30
1960	37.1	30	3.100	11.1	30
1961	49.2	32	4.202	22.3	45
1962	75.8	53	6.133	20.8	27
1963	106.1	39	9.324	40.5	38
1964	152.3	43	12.826	57.6	37
1965	235.9	54	17.268	85.8	36
1966	317.1	34	24.362	115.5	37
1967	396.9	25	28.377	182.4	46
1968	535.0	35	29.503	232.9	43
1969	716.0	34	45.556	334.8	46
1970	802.4	12	53.938	434.5	54
1971	1.057.7	32	71.311	571.7	54
1972	1.354.8	28	84.662	675.3	50
1973	1.768.3	31	88.100	807.6	46

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.



MAPFRE
MUTUALIDAD DE SEGUROS
MEMORIA
1973

En el año 1973, el crecimiento de los cobros de la Mutualidad ha sido del 13 por 100 y el conjunto de sus fondos propios, reservas patrimoniales más fondo de fluctuación de valores, ha pasado a 200 millones de pesetas, 82 millones más que en 1972.

Corresponde en este año cesar estatutariamente a los Consejeros, don Francisco Giménez de Córdoba y Acacio y don Manuel de la Rosa García. Se propone la reelección del primero y la designación de don Miguel Virgós Ortiz para ocupar la vacante producida por el segundo.

SECCION DE AUTOMOVILES

Puede considerarse 1973 como una continuidad del ejercicio anterior, ya que no se han cumplido las esperanzas de que fuesen arbitradas las soluciones definitivas que el seguro español necesita y que no radican en un simple aumento de las primas, sino en su adecuación al riesgo real para evitar los efectos de la antiselección y en unas tarifas más equitativas para los diferentes sectores de asegurados. En el Seguro Obligatorio debe mencionarse el creciente problema del tratamiento médico de los lesionados y el control de éstos, que constituye la más grave preocupación actual de la Mutua y que seguramente afecta a todo el mercado, dando lugar a una grave desviación de

los resultados de este Seguro, que desgraciadamente afecta también a ejercicios anteriores y repercute de modo sustancial en la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Lógicamente, la actividad más destacable en 1973 se ha orientado a la mejora del control administrativo de los lesionados y al estudio de su evolución, que han llevado a la consecuencia de que son el origen casi exclusivo de las desviaciones en la valoración de los siniestros. Creada la vía administrativa para su control, se ha iniciado una línea de actuación muy realista para llegar a la rápida y efectiva curación de los lesionados en accidentes de circulación, a un coste equitativo.

La experiencia iniciada el pasado ejercicio con la incorporación de titulados como peritos ha sido altamente satisfactoria, y las necesidades de la Mutua están prácticamente cubiertas con los 28 que actualmente figuran en nómina.

El incremento de emisión ha sido de 109,4 millones de pesetas, y la siniestralidad el 57 por 100.

SECCION DE RIESGOS AGRICOLAS

Por razones fiscales, tampoco en este ejercicio se han aceptado de modo general seguros de pedrisco y cosechas. Es de esperar que se resuelva este problema y pueda la Mutualidad reanudar sus operaciones en este sector.

SECCION DE RIESGOS PATRIMONIALES

Se ha definido el campo de actuación de la Mutualidad en el sector de los seguros patrimoniales, tanto mediante las pólizas clásicas como con los "nuevos productos" o pólizas combinadas, ya introducidas en el mercado aunque sin alcanzar todavía el nivel que habrán de tener en una economía más desarrollada. Se han emitido 5.377 pólizas combinadas por importe de 16,8 millones de pesetas de primas, cifras que reflejan una penetración satisfactoria si se considera que durante 1973 no se ha hecho ninguna campaña específica. Se han apreciado algunos defectos técnicos-administrativos, cuya corrección, ya iniciada, permitirá agilizar y favorecer su desarrollo.

La emisión se ha elevado a 79,6 millones de pesetas, con un aumento del 15 por 100, y la siniestralidad ha sido del 42 por 100.

SECCION DE RIESGOS PERSONALES

En el Ramo de Vida se mantiene la tónica de ejercicios anteriores, con la lógica disminución de cartera, derivada de la falta de nueva actividad. En Accidentes Individuales se ha iniciado una reactivación que debe manifestarse más intensamente en 1974, tanto por una mayor dedicación en el orden comercial como por la modificación de

algunos aspectos técnicos y administrativos que pueden influir favorablemente en su difusión.

La emisión de Accidentes Individuales ha sido de 52,4 millones de pesetas, con un crecimiento del 22 por 100 y siniestralidad del 40 por 100.

SECCION DE TRANSPORTES Y MAQUINARIA

Como en el ejercicio anterior, la actividad ha sido muy reducida, en razón de la integración en MAPFRE INDUSTRIAL, S. A., de las operaciones en este sector.

RESULTADO DEL EJERCICIO

El beneficio obtenido este año por la Mutualidad, principalmente financiero, se ha destinado en su mayor parte a reforzar las reservas patrimoniales. En la misma línea que el año pasado, se va a proceder a una reducción de los precios, que consideramos excesivos en alguna clase de contratos, logrando con ello un beneficio sustancial para los mutualistas. Del mismo modo, se está iniciando en 1974 un plan de reducción de precio de riesgos seleccionados en el Seguro Voluntario de Automóviles.

EMISION Y SINIESTROS AUTOMOVILES

RAMOS	AÑOS	EMISION		SINIESTROS		% SINIES- TRALIDAD
		PESETAS (MILES)	% INCREMENTO	NUMERO	VALORACION(1) (MILES PTAS.)	
SEGURO OBLIGATORIO AUTOMOVILES	1969	126.221	33	2.246	68.664	54
	1970	153.699	22	2.800	125.630	82
	1971	182.778	19	3.746	140.553	77
	1972	211.502	16	4.270	158.756	75
	1973	237.450	12	4.786	169.760	72
SEGURO VOLUNTARIO AUTOMOVILES Y OCCUPANTES	1969	291.325	21	33.564	144.648	50
	1970	359.096	23	44.357	226.642	63
	1971	479.191	33	59.325	280.155	58
	1972	615.328	28	72.686	380.236	62
	1973	698.867	14	74.988	363.959	52
TOTAL	1969	417.546	37	35.810	213.312	51
	1970	512.795	23	47.157	352.272	69
	1971	661.969	29	63.071	420.708	64
	1972	826.830	25	76.956	538.992	65
	1973	936.317	13	79.774	533.719	57

SEGUROS GENERALES

RAMOS	AÑOS	EMISION		SINIESTROS		% SINIES- TRALIDAD
		PESETAS (MILES)	% INCREMENTO	NUMERO	VALORACION(1) (MILES PTAS.)	
INCENDIOS	1969	43.508	14	128	17.927	41
	1970	46.262	6	172	21.214	46
	1971	43.876	-5	148	16.016	37
	1972	41.613	-5	127	12.939	31
	1973	42.643	2	151	20.868	49
ROBO COMBINADO CRISTALES	1969	5.195	41	271	1.329	26
	1970	6.355	22	416	2.728	43
	1971	7.408	17	575	3.246	44
	1972	7.354	-1	607	3.757	51
	1973	8.997	22	539	4.346	48
ACCIDENTES INDIVIDUALES	1969	26.289	33	3.078	13.272	50
	1970	31.877	21	3.251	13.594	43
	1971	36.865	16	3.920	18.927	51
	1972	43.030	17	3.886	24.292	56
	1973	52.486	22	3.676	20.772	40
RESTO RAMOS	1969	59.603	25	1.610	21.178	36
	1970	44.867	-25	2.204	22.132	49
	1971	29.869	-33	1.227	18.994	64
	1972	24.618	-18	607	8.343	34
	1973	31.751	29	733	12.015	38
TOTAL	1969	134.595	-5	5.087	53.706	40
	1970	129.361	-4	6.043	59.668	46
	1971	118.018	-9	5.870	57.183	48
	1972	116.615	-1	5.227	49.331	42
	1973	135.877	17	5.099	58.001	43
AGRICOLAS	1969	37.049	23	779	22.666	61
	1970	28.449	-23	738	22.629	80
	1971	43.687	54	1.663	65.906	151
	1972	4.540	-90	17	839	18
	1973	4.887	8	12	1.040	21

BALANCE DE SITUACION A 31-12-1973

ACTIVO

CONCEPTOS	1973 PESETAS	1972 PESETAS
1. Caja y Bancos	193.175.917	107.335.114
2. Valores Mobiliarios	600.561.939	501.278.022
3. Inmuebles	191.009.997	168.749.206
4. Préstamos	9.571.904	6.568.822
5. Anticipos sobre Pólizas	870.700	1.849.895
6. Delegaciones y Agencias (Saldos Activos)	568.690	459.427
7. Recibos de Primas Pendientes de Cobro	61.219.051	64.862.994
8. Coaseguradores (Saldos Activos)	275.566	5.373.705
9. Reaseguradores (Saldos Activos)	1.096.193	301.566
10. Reservas a cargo de los Reaseguradores:		
— Matemáticas	49.245.286	52.785.992
— Riesgos en Curso	11.072.203	8.629.170
— Siniestros pendientes de liquidación o pago	17.962.399	18.911.714
11. Deudores Diversos	35.507.306	50.902.205
12. Mobiliario, Instalaciones y Máquinas	35.331.743	33.599.704
13. Otras cuentas de activo	11.261.769	18.892.657
TOTAL	1.218.730.663	1.040.500.193

PASIVO

CONCEPTOS	1973 PESETAS	1972 PESETAS
1. Reservas Patrimoniales	200.150.546	117.813.890
2. Reservas Técnicas Legales:		
— Matemáticas	124.084.221	124.738.370
— Riesgos en curso	357.334.233	330.802.089
— Siniestros pendientes de liquidación o pago	327.175.356	241.280.064
— Otras	5.511.582	14.281.885
3. Provisiones	7.697.667	11.238.760
4. Coaseguradores (Saldos Pasivos)	2.527.711	4.645.304
5. Reaseguradores (Saldos Pasivos)	34.660.396	31.331.527
6. Depósitos por Reaseguro Cedido	49.245.286	52.785.992
7. Delegaciones y Agencias (Saldos Pasivos)	579.443	2.191.543
8. Acreedores Diversos	52.998.824	61.666.039
9. Impuestos vencidos pendientes de pago	56.449.879	47.379.798
10. Pérdidas y Ganancias	315.519	344.932
TOTAL	1.218.730.663	1.040.500.193

CUENTA DE RESULTADOS 1973
TOTAL SECCIONES

(Miles de Ptas.)

DEBE

CONCEPTOS	Auto-móviles	Agrícolas	Patrimo-niales	Personales	Transportes y Maquinaria	TOTAL
SEGURO DIRECTO						
1. Siniestros	513.887	1.391	35.419	39.550	4.741	594.988
2. Gastos Generales	202.946	2.790	18.516	17.426	915	242.593
3. Gastos de Producción	95.358	963	12.378	12.755	1.061	122.515
4. Contribuciones e Impuestos	56.707	363	7.857	2.343	177	67.447
5. Reservas Técnicas Ejercicio actual:						
— Matemáticas	—	—	—	124.084	—	124.084
— Riesgos en curso	317.162	1.627	22.422	15.906	217	357.334
— Siniestros Pendientes	306.533	251	7.525	12.110	756	327.175
6. Provisiones	8.558	65	1.089	765	29	10.506
7. Amortizaciones	11.846	74	1.013	1.078	49	14.060
8. Quebrantos y Gastos por realizaciones y cambios	103	1	9	9	3	125
REASEGURO CEDIDO						
9. Primas Cedidas	8.925	947	25.064	11.392	973	47.301
10. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior	9.924	384	14.031	54.526	1.461	80.326
11. Intereses de Depósitos por Reservas	—	13	271	2.144	10	2.438
TOTAL	1.531.949	8.869	145.594	294.088	10.392	1.990.892

HABER

CONCEPTOS	Auto-móviles	Agrícolas	Patrimo-niales	Personales	Transportes y Maquinaria	TOTAL
SEGURO DIRECTO						
1. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior:						
— Matemáticas	—	—	—	124.738	—	124.738
— Riesgos en curso	296.109	1.626	19.441	12.681	945	330.802
— Siniestros Pendientes	223.242	645	8.967	7.232	1.194	241.280
2. Detracción Reserva Estabilización	8.710	—	—	—	—	8.710
3. Provisiones Ejercicio Anterior	9.884	252	2.921	1.585	670	15.312
4. Primas emitidas	863.959	4.282	62.385	77.936	3.586	1.012.148
5. Derechos de Registro sobre primas	21.128	424	3.957	3.462	50	29.021
6. Derechos de Póliza y otros Recargos	40.845	522	6.480	3.807	90	51.744
7. Producto Fondos Invertidos	18.965	119	1.621	1.807	79	22.591
8. Beneficios por Realizaciones y cambios	26.895	169	2.298	2.448	112	31.922
9. Premio retención Consorcio	178	34	334	26	2	574
REASEGURO CEDIDO						
10. Siniestros reintegrados	7.813	166	14.061	11.487	889	34.416
11. Gastos reintegrados	—	336	9.041	967	212	10.556
12. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:						
— Matemáticas	—	—	—	49.245	—	49.245
— Riesgos en curso	—	343	8.843	1.769	117	11.072
— Siniestros pendientes	4.392	41	10.732	2.386	411	17.962
TOTAL	1.522.120	8.959	151.081	301.576	8.357	1.992.093
SALDO	DEUDOR	9.829	—	—	—	2.035
	ACREEDOR	—	90	5.487	7.488	—

DETALLE DE RESULTADOS 1973
DE AUTOMOVILES Y RIESGOS PERSONALES

(Miles de Ptas.)

DEBE

CONCEPTOS	AUTOMOVILES			RIESGOS PERSONALES		
	Obligatorio	Voluntario y Ocupantes	TOTAL	Vida	Individual y Enfermedad	TOTAL
SEGURO DIRECTO						
1. Siniestros	167.132	346.755	513.887	17.134	22.416	39.550
2. Gastos Generales	51.626	151.320	202.946	6.818	10.608	17.426
3. Gastos de Producción	21.023	74.335	95.358	2.213	10.542	12.755
4. Contribuciones e Impuestos	9.127	47.580	56.707	905	1.438	2.343
5. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:						
— Matemáticas	—	—	—	124.084	—	124.084
— Riesgos en curso	85.668	231.494	317.162	—	15.906	15.906
— Siniestros pendientes	179.370	127.163	306.533	3.846	8.264	12.110
6. Provisiónes	2.095	6.463	8.558	328	437	765
7. Amortizaciones	3.012	8.834	11.846	421	657	1.078
8. Quebrantos y gastos por realizaciones y cambios	26	.77	103	4	5	9
REASEGURO CEDIDO						
9. Primas cedidas	2.286	6.639	8.925	6.742	4.650	11.392
10. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior:						
— Matemáticas	—	—	—	52.786	—	52.786
— Riesgos en curso	—	—	—	1.250	1.250	1.250
— Siniestros pendientes	5.649	4.275	9.924	150	340	490
11. Intereses Depósitos reservas	—	—	—	2.093	51	2.144
TOTAL	527.014	1.004.935	1.531.949	217.524	76.564	294.088

HABER

CONCEPTOS	AUTOMOVILES			RIESGOS PERSONALES		
	Obligatorio	Voluntario y Ocupantes	TOTAL	Vida	Individual y Enfermedad	TOTAL
SEGURO DIRECTO						
1. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior:						
— Matemáticas	—	—	—	124.738	—	124.738
— Riesgos en curso	81.289	214.820	296.109	—	12.681	12.681
— Siniestros pendientes	120.182	103.060	223.242	575	6.657	7.232
— Detracción Estabilización	8.710	—	8.710	—	—	—
2. Provisiones Ejercicio Anterior	2.396	7.488	9.884	663	922	1.585
3. Primas emitidas	225.219	638.740	863.959	31.141	46.795	77.936
4. Derechos de Registro sobre primas	—	21.128	21.128	—	3.462	3.462
5. Derechos de pólizas y otros Recargos	5.451	35.394	40.845	2.052	1.755	3.807
6. Producto Fondos Invertidos	4.822	14.143	18.965	756	1.051	1.807
7. Beneficios por realizaciones y cambios	6.838	20.057	26.895	958	1.490	2.448
8. Premio retención consorcio	—	178	178	1	25	26
REASEGURO CEDIDO						
9. Siniestros reintegrados	4.050	3.763	7.813	11.287	200	11.487
10. Gastos reintegrados	—	—	—	—	720	1.687
11. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:						
— Matemáticas	—	—	—	49.245	—	49.245
— Riesgos en curso	—	—	—	—	1.769	1.769
— Siniestros pendientes	3.079	1.313	4			

CUENTA GENERAL DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1973

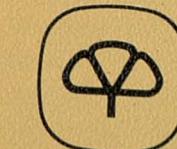
DEBE

HABER

CONCEPTOS	PESETAS	CONCEPTOS	PESETAS
1. Reservas Patrimoniales	97.000.000	Saldo Ejercicio Anterior	344.932
2. Saldos Deudores de las Secciones	11.865.152	1. Beneficios por Realizaciones y Cambios	95.769.402
Automóviles	9.829.787	2. Saldos Acreedores de las Secciones	13.066.337
Transporte y Maquinaria.	2.035.365	Agrícolas	90.965
SALDO A CUENTA NUEVA	315.519	Patrimoniales	5.486.918
TOTAL	109.180.671	Personales	7.488.454
		TOTAL	109.180.671

PROPIUESTA DE ACUERDOS

1. Aprobar las Cuentas de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio 1973 de cada una de las Secciones y pasar a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Gestión General sus respectivos saldos.
2. Aprobar el Balance y Cuenta General de Pérdidas y Ganancias de MAPFRE, Mutualidad de Seguros, y pasar a cuenta nueva el saldo acreedor de 315.519 pesetas.
3. Reducir las primas netas de los recibos de vencimiento de la próxima anualidad, en la forma que se indica a continuación:
 - En las pólizas de Seguro Combinado de Automóviles que aseguren turismos particulares, se reducirán las primas netas del Seguro Voluntario en el 20, 25 y 30 por 100 cuando no hayan declarado siniestros en los dos, tres o cuatro últimos años, respectivamente. En las pólizas que cubran otros vehículos o garantías, se aplicarán las bonificaciones por no tener siniestro previstas en la tarifa.
 - En las pólizas del Ramo de Incendios Agrícolas, en los riesgos sencillos del Ramo de
4. Refrendar los acuerdos adoptados en las Juntas Generales Ordinarias de cada una de las Secciones celebradas en esta fecha y autorizar al Consejo Directivo para aclarar e interpretar los anteriores acuerdos y adoptar las medidas necesarias para su ejecución.
5. Reelegir para un nuevo mandato de cuatro años al Consejero, D. FRANCISCO GIMENEZ DE CORDOBA Y ACACIO y elegir como nuevo miembro del Consejo Directivo, a D. MIGUEL VIRGOS ORTIZ.
6. Aprobar la gestión del Consejo Directivo y de su Comisión Ejecutiva.
7. Agradecer muy sinceramente a todos los Mutualistas, Delegados y Empleados el leal apoyo que nos han prestado en este XLI ejercicio de nuestra entidad.



MAPFRE INDUSTRIAL S. A.
MEMORIA
1973

El ejercicio 1973 ha reflejado la consolidación técnica realizada en 1972 y el aumento en la emisión de primas en los dos sectores básicos de la entidad —Riesgos Industriales y Transportes— que han tenido un incremento global de 61,5 millones de pesetas (60 por 100) respecto al año anterior. La siniestralidad del ejercicio ha sido muy elevada, debido a dos siniestros de gran magnitud, uno de una planta industrial que la Compañía aseguraba en su totalidad y otro por la pérdida de un buque, en los astilleros estatales de Perú, en que se había aceptado una considerable participación en coaseguro. Ambos siniestros son los más importantes en toda la historia del Grupo MAPFRE.

ACTIVIDADES PRINCIPALES

1. Se han consolidado las relaciones de colaboración con el Grupo Asegurador Belga ASSUBEL, cuya delegación para España, que actuará coordinada con MAPFRE INDUSTRIAL, S. A., ha sido oficialmente autorizada por O. M. de 19 de noviembre de 1973. Al mismo tiempo han comenzado las operaciones de seguro directo de la Compañía en
2. Han continuado contratándose las operaciones de riesgos agrícolas, que por razones fiscales no se llevan a cabo en la Mutualidad.
3. Se han establecido las bases en que ha de descansar la futura red de especialistas ejecutivos de MAPFRE INDUSTRIAL, S. A., a cuyo efecto ya se cuenta con la directa colaboración de éstos en las zonas de Sureste, Cataluña, Levante, Centro, Canarias y Norcentro.
4. Se ha llevado a cabo en el ejercicio una profunda reorganización administrativa para mejor adaptar la Compañía a sus posibilidades de desarrollo. Al mismo tiempo, se ha intensificado la labor de alta especialización, no sólo de personal de los servicios centrales sino de toda la organización territorial.
5. Para ofrecer a los asegurados y reaseguradores una máxima garantía y como expresión del deseo del Grupo MAPFRE de dar a esta Sociedad el carácter de gran empresa especializada en riesgos industriales, se ha aumentado el

Bélgica, que han proporcionado más de tres millones de primas con un resultado satisfactorio.

capital social hasta 100 millones de pesetas, totalmente desembolsado.

6. Se ha preparado un nuevo programa de mecanización de las operaciones de reaseguro, conducente a la simplificación de sus aspectos administrativos y a la obtención de estadísticas y resultados comparados que faciliten la adopción de decisiones técnicas. La distribución de primas del Reaseguro aceptado es la siguiente:

REASEGURO ACEPTADO (en miles de pesetas)

R A M O S	1971	1972	1973
INCENDIOS	34.419,0	47.026,7	64.924,5
TRANSPORTES	30.640,0	34.677,8	43.085,6
MAQUINARIA	327,6	571,7	1.218,6
ROBO	1.041,0	892,3	1.283,5
INDIVIDUAL	974,5	911,7	1.530,2
AUTOMOVILES:			
— Seguro Obligatorio	1.189,7	3.989,1	4.702,6
— Seguro Voluntario	3.085,1	9.134,8	15.128,6
OTROS RAMOS	260,0	4.596,4	10.120,7
TOTAL	71.937,3	101.800,7	141.994,3

A finales del ejercicio se ha nombrado a D. Julio Castelo Matrán Director Gerente de la entidad, sustituyendo a D. Rafael Estévez Bartolomé, que ha pasado a ocupar un importante puesto en el Sector Asegurador.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

La concurrencia de una alta siniestralidad y de gastos especiales de reorganización y formación técnica, han incidido en el ejercicio, lo que ha producido una pérdida de 1.997.438 pesetas.

PROPIUESTA DE ACUERDOS

1. Aprobar la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
2. Pasar a cuenta nueva el resultado del ejercicio.
3. Agradecer a todos quienes participan en la gestión social el apoyo prestado en este ejercicio.

EMISION Y SINIESTROS

RAMOS	AÑOS	EMISION		SINIESTROS		% SINIES- TRALIDAD
		PESETAS (MILES)	% INCRE- MENTO	NUMERO	VALORACION(1) (MILES PTAS.)	
INCENDIOS	1971	16.822	—	29	14.236	85
	1972	29.778	77	69	4.192	14
	1973	47.810	61	140	77.926	163
MAQUINARIA	1971	1.655	—	4	22	1
	1972	3.912	136	15	388	10
	1973	9.122	133	19	1.097	12
RESPONSAB. CIVIL GENERAL	1971	911	—	41	160	18
	1972	3.280	260	70	1.433	44
	1973	6.429	96	113	1.262	20
MERCANCIAS	1971	12.498	—	394	4.629	37
	1972	28.557	128	990	19.789	69
	1973	44.057	54	1.523	33.291	76
CASCOS	1971	21.320	—	96	7.988	37
	1972	30.168	42	259	13.683	45
	1973	40.979	36	518	73.472	179
RESTO RAMOS	1971	1.614	—	143	891	55
	1972	814	—	19	164	20
	1973	2.997	50	41	354	12
TOTAL	1971	54.820	—	707	27.926	51
	1972	96.509	76	1.422	39.649	41
	1973	151.394	57	2.354	187.402	124
PEDRISCO Y COSECHAS	1971	—	—	—	—	—
	1972	37.444	—	1.040	46.549	124
	1973	37.857	1	861	27.443	73

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

BALANCE DE SITUACION A 31-12-1973

ACTIVO

CONCEPTOS	1973 PESETAS	1972 PESETAS
1. Accionistas	—	—
2. Caja y Bancos	49.105.253	2.500.000
3. Valores Mobiliarios	120.995.090	35.589.052
4. Inmuebles	11.613.262	54.829.060
5. Préstamos	311.345	11.709.287
6. Delegaciones y Agencias (Saldos Activos)	795.626	45.483
7. Recibos de Primas pendientes de cobro	11.639.106	597
8. Coaseguradores (Saldos Activos)	28.599.011	10.736.487
9. Reaseguro Aceptado (Saldos Activos)	56.827.277	16.201.367
10. Reaseguro Cedido:		39.019.296
— Reservas Técnicas Legales:		
— Riesgos en Curso	31.045.047	23.605.819
— Siniestros Pendientes de Liquidación o Pago	84.564.668	23.329.862
— Saldos activos en efectivo	697.228	209.958
11. Deudores Diversos	984.390	12.407.706
12. Gastos de Constitución	1.049.603	155.547
13. Mobiliario, Instalaciones y Máquinas	1.052.694	1.030.598
14. Otras cuentas de Activo	606.190	442.625
15. Pérdidas y Ganancias	1.997.438	—
TOTAL	401.883.228	231.812.744

PASIVO

CONCEPTOS	1973 PESETAS	1972 PESETAS
1. Capital Social	100.000.000	25.000.000
2. Reservas Patrimoniales	9.806.934	14.422.276
3. Reservas Técnicas Legales. Seguro Directo:		
— Matemáticas	691	691
— Riesgo en Curso	34.450.632	19.076.135
— Siniestros Pendientes de Liquidación o Pago	82.690.772	21.472.520
— Otras	2.393.492	1.355.000
4. Provisiones	2.481.566	—
5. Coaseguradores (Saldos Pasivos)	10.299.991	4.165.557
6. Reaseguro Aceptado:		
— Reservas Técnicas Legales:		
— Riesgos en Curso	29.486.563	20.847.355
— Siniestros Pendientes de Liquidación o Pago	49.698.108	31.360.301
— Saldos Pasivos en efectivo	1.346.075	5.595.491
7. Reaseguro Cedido (Saldos Pasivos)	68.824.025	42.994.025
8. Delegaciones y Agencias (Saldos Pasivos)	331.739	90.465
9. Acreedores Diversos	3.691.555	38.114.070
10. Impuestos Vencidos Pendientes de Pago	6.377.182	6.197.320
11. Otras Cuentas de Pasivo	3.903	—
12. Pérdidas y Ganancias	—	1.121.538
TOTAL	401.883.228	231.812.744

CUENTA GLOBAL DE RESULTADOS 1973
(Miles de Ptas.)

DEBE

CONCEPTOS	INCENDIOS	MAQUINARIA	RESPONSABILIDAD CIVIL GENERAL	TRANSPORTES	PEDRISCO Y COSECHAS	RESTO RAMOS	TOTAL
SEGURO DIRECTO							
1. Siniestros	73.522	1.119	895	42.828	27.303	6.356	152.023
2. Gastos Generales	5.281	932	706	6.308	8.873	244	22.344
3. Gastos de Producción	9.863	905	788	12.462	4.711	400	29.129
4. Contribuciones e Impuestos	1.932	198	148	2.142	971	58	5.449
5. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:							
— Riesgos en curso	14.307	3.737	1.964	13.129	—	1.313	34.450
— Siniestros Pendientes	7.335	318	1.123	72.679	1.071	165	82.691
6. Provisiones	968	122	83	1.246	815	30	3.264
7. Amortizaciones	1.910	348	257	409	5.316	77	8.317
8. Quebrantos y Gastos por Realizaciones y Cambios	1.390	130	72	1.503	358	112	3.565
REASEGURO ACEPTADO							
9. Siniestros	34.817	246	187	27.403	16	9.676	72.345
10. Gastos reintegrados	24.342	342	245	7.274	10	6.839	39.052
11. Contribuciones e Impuestos	112	2	2	78	—	50	244
12. Reservas Técnicas Ejercicio Actual	39.724	686	583	24.888	9	13.294	79.184
REASEGURO CEDIDO							
13. Primas cedidas	62.901	7.047	1.720	45.576	623	17.409	135.276
14. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior	22.530	1.544	485	20.538	—	1.839	46.936
15. Intereses de Depósitos por Reservas	450	48	—	203	—	57	758
TOTAL	301.384	17.724	9.258	278.666	50.076	57.919	715.027

HABER

CONCEPTOS	INCENDIOS	MAQUINARIA	RESPONSABILIDAD CIVIL GENERAL	TRANSPORTES	PEDRISCO Y COSECHAS	RESTO RAMOS	TOTAL
SEGURO DIRECTO							
1. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior:							
— Matemáticas	7.547	—	—	—	—	1	1
— Riesgos en curso	1.187	1.073	1.017	6.482	2.710	247	19.076
— Siniestros Pendientes	502	337	554	14.847	795	3.752	21.472
2. Provisiones Ejercicio Anterior	40.272	5	11	141	323	2	984
3. Primas emitidas	1.227	8.310	5.952	85.036	37.857	2.600	180.027
4. Derechos de Registro sobre primas	4.189	107	282	2.586	623	62	4.887
5. Derechos de Pólizas y otros Recargos	196	564	195	6.144	3.040	313	14.445
6. Producto Fondos Invertidos	3.518	36	26	387	201	7	853
7. Beneficios por Realizaciones y Cambios	276	703	461	7.148	3.513	155	15.498
8. Premio retención consorcio	—	7	—	59	348	1	691
REASEGURO ACEPTADO							
9. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior	27.765	—	—	—	—		
10. Primas del Ejercicio	65.094	1.218	439	12.345	5	11.653	52.207
11. Intereses de Depósito por Reservas	481	1	1.066	43.086	41	31.659	142.164
REASEGURO CEDIDO							
12. Siniestros reintegrados	86.380	693	159	12.389	—	2.378	101.999
13. Gastos reintegrados	24.067	2.213	551	12.063	—	3.203	42.097
14. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:							
— Riesgos en curso	21.867	2.405	—	3.710	—	3.063	31.045
— Siniestros Pendientes	15.870	162	456	67.252	—	824	84.564
TOTAL	300.438	17.834	11.177	274.112	49.456	60.013	713.030

SALDO	DEUDOR	946	—	—	4.554	620	—
	ACREEDOR		110	1.919	—	—	2.094

CUENTA GENERAL
DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1973

DEBE

	CONCEPTOS	PESETAS
	SALDOS DEUDORES DE LOS RAMOS	6.120.228
Incendios	945.800	
Transportes	4.554.646	
Pedrisco y Cosechas	619.782	
	TOTAL	6.120.228

HABER

	CONCEPTOS	PESETAS
	SALDOS ACREDITORES DE LOS RAMOS	4.122.790
Maquinaria	110.422	
R. Civil General	1.918.811	
Otros ramos	2.093.557	
	SALDO A CUENTA NUEVA	1.997.438
	TOTAL	6.120.228



MAPFRE VIDA S. A.
MEMORIA
1973

El ejercicio 1973, tercero desde el comienzo de operaciones de la Compañía, se ha cerrado de forma muy satisfactoria. La nueva producción ha alcanzado un volumen de 260 millones de pesetas; los cobros han ascendido a 434 millones, con un aumento de 218 millones, lo que representa un incremento del 101 por 100 respecto al año anterior, y las reservas matemáticas han crecido un 128 por 100, situándose en 608 millones de pesetas.

Con las mencionadas cifras, se ha alcanzado uno de los primeros lugares del sector de Vida, siendo de destacar que los seguros colectivos sólo representan el 10 por 100 aproximadamente de su volumen conjunto de operaciones.

ACTIVIDADES PRINCIPALES

1. Se ha mejorado muy sustancialmente la solvencia y solidez de la entidad, ampliándose en el ejercicio su capital a 100 millones de pesetas y desembolsándose su totalidad. Asimismo, ha sido satisfactoria la comercialización de los nuevos seguros opcionales de renta, que llenan un vacío en el mercado y han tenido aceptación por el público.
2. Para estrechar la relación con los asegurados, se ha creado un Boletín Informativo Trimestral, en que se da cuenta del resultado de la in-

versión de reservas y otros asuntos de su interés.

3. En los meses de enero, febrero y marzo se participó en una campaña de publicidad del Sector, en la que MAPFRE VIDA, S. A., colaboró económicamente y al terminarse se llevó a cabo otra campaña de publicidad propia, principalmente en TV que, como la anterior, fue muy bien acogida, tanto por la red comercial como por el mercado.

POLITICA FINANCIERA

Debido al sistema característico de MAPFRE VIDA, S. A., de que los asegurados participen en una alta proporción en los beneficios de la inversión de reservas, es fundamental una política financiera que conjugue la máxima seguridad con una rentabilidad satisfactoria.

A 31 de diciembre, la inversión en valores mobiliarios era de 605 millones de pesetas, casi el 100 por 100 del volumen total de reservas, situación óptima para la obtención de un alto rendimiento para los asegurados.

Los resultados brutos de la inversión de reservas en el ejercicio han sido del 12,12 por 100, lo que permite aportar a los asegurados el 7,76 por 100, muy ventajoso teniendo en cuenta la irregularidad del año bursátil, especialmente en su segundo semestre.

Dentro de la política financiera de la Compañía, se ha comenzado en este ejercicio una prudente diversificación, invirtiéndose en inmuebles cuya rentabilidad y posibles plusvalías futuras revertirán también a los asegurados. Así, se ha comprado una planta de oficinas en la calle de Velázquez y otra en la calle de Miguel Angel, de Madrid; una planta de oficinas en Sevilla y otra en Las Palmas de Gran Canaria. Estas oficinas serán ocupadas por los servicios de la Compañía. La futura política de inversiones tenderá a establecer un equilibrio entre inversión mobiliaria e inmobiliaria que permita estabilizar los resultados anuales.

RESULTADO DEL EJERCICIO

El Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias arroja un beneficio de 171.378 pesetas.

PROUESTA DE ACUERDOS

1. Aprobar la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
2. Pasar a cuenta nueva el resultado del ejercicio.
3. Agradecer a todos quienes participan en la gestión social el apoyo prestado en este ejercicio.

RESERVAS MATEMATICAS

DISTRIBUCION	EJERCICIO 1972		EJERCICIO 1973	
	Importe a 31-12-1972	%	Importe a 31-12-1973	%
Afectas a contratos con participación en beneficios	231.017.503	87,35	536.371.159	88,84
Afectas a mixtos combinados con fondos	4.064.881	1,53	8.626.420	1,42
Afectas a contratos sin participación en beneficios	21.531.360	8,14	30.897.444	5,12
Fondo para participación en beneficios	7.855.569	2,98	27.915.239	4,62
TOTAL RESERVAS MATEMATICAS	264.469.313	100,0	603.810.262	100,00

EMISION Y SINIESTROS

RAMOS	AÑOS	EMISION		SINIESTROS		% Sinies- tralidad
		Pesetas (miles)	% Incremento	Número	Valoración (miles)(1)	
VIDA	1971	111.062	—	12	3.856	3,5
	1972	227.258	105	57	11.746	5,2
	1973	448.856	98	110	32.963	7,3
ACCIDENTES INDIVIDUALES	1971	19	—	—	—	0,0
	1972	2.864	—	1	8	0,3
	1973	6.569	129	9	1.646	25,1

(1) Valoración individual, actualizada por años de ocurrencia.

ESTADO DE LA CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE 1973

CLASE DE VALOR	N.º TITULOS	PRECIO COMPRA	VALOR A 31 DICIEMBRE
VALORES PUBLICOS DEL ESTADO ESPAÑOL			
Cédulas Inversiones 66	—	5.106.380	5.250.000
Deuda Amortizable 6 % 24-6-71	—	28.688.419	28.704.000
Deuda Amortizable 6 % 7-12-71	—	20.490.761	20.653.500
Deuda Amortizable 6 % 30-5-72	—	86.049.741	87.239.250
		140.335.302	141.846.750
RENTA FIJA APTOS PARA RESERVAS			
Bonos Galerías 5-73	588	588.000	588.000
Bonos Explosivos 11-73	54	540.000	540.000
Bonos Vallehermoso 11-73	389	389.000	389.000
		1.517.000	1.517.000
RENTA VARIABLE			
Banco Europeo de Negocios	460	2.341.411	2.415.000
Banco Central	1.844	9.842.943	9.745.540
Banco Popular Español	1.750	9.020.447	9.143.750
Banco Urquijo	1.300	11.726.829	10.465.000
Banco de Bilbao	2.458	14.454.019	13.396.100
Hidrola	3.360	4.304.176	3.628.800
Hidrola, Diciembre 73	336	413.958	354.480
Fecsa	5.000	11.867.054	10.550.000
Fecsa cupones Par	5.000	636.700	430.000
Fecsa cupones Prima	5.000	154.650	75.000
Sevillana de Electricidad	10.284	13.333.961	11.312.400
Sevillana, Octubre 73	254	325.244	274.320
Reunidas de Zaragoza	7.165	5.582.507	4.496.037
Reunidas de Zaragoza, Dic. 73-50 %	478	245.843	173.275
Vallehermoso	4.000	6.779.750	6.700.000
Urbis	4.000	7.662.168	6.700.000
Dragados y Construcciones	1.190	5.254.326	5.932.150
Asland	2.500	6.530.980	5.712.500
Fomento de Obras	1.600	5.088.506	3.648.000
Cementos Alba	500	1.680.867	1.700.000
Cementos Alba (cupones)	15.664	3.760.047	3.743.696
Finanzauto	1.739	4.229.166	6.695.150
Finanzauto y Servicios	1.100	7.547.652	7.260.000
Galerías Preciados	3.215	6.723.151	8.760.875
C. I. C.	24.098	62.218.632	63.859.700
C. I. C. Canje Bonos 25-9-73	1.352	2.878.744	3.542.240
C. I. C. Noviembre 1973	7.059	19.471.595	18.494.580
Sniace	11.033	9.254.010	7.998.925
Sniace, Junio 1973	1.000	765.375	697.500
Energías e Industrias Aragonesas	7.000	7.296.356	6.650.000
Explosivos Riotinto	500	1.002.860	845.000
Progesa	15.040	120.585.800	120.320.000
Mapinco	244	14.826.555	14.640.000
Muinsa	1.336	16.088.120	15.965.200
Muinsa cupones	8.086	27.433.183	32.748.300
Popularinsa "A"	205	826.107	779.000
Popularinsa "B"	165	651.046	627.000
Popularinsa "C"	931	3.077.841	3.537.800
Popularinsa "D"	5	17.694	19.000
Popularinsa "E"	686	2.294.886	2.606.800
Suma, Fondo de Inversión	18.579	25.265.304	26.889.944
Telefónica	4.442	8.664.681	8.795.160
		462.125.156	462.328.222
OTRAS PARTICIPACIONES			
Fondo Social Crédito y Previsión	1.000	50.000	50.000
TOTAL GENERAL		604.027.458	605.741.972

BALANCE DE SITUACION A 31-12-1973

ACTIVO

C O N C E P T O S		1973 P E S E T A S	1972 P E S E T A S
1. Caja y Bancos		74.857.594	74.399.926
2. Valores Mobiliarios		605.741.966	181.522.603
3. Inmuebles		76.445.072	—
4. Préstamos		652.607	644.407
5. Recibos de Primas pendientes de cobro		46.643.597	25.380.825
6. Reaseguro Aceptado (Saldos Activos)		81.379	—
" " Depósitos en poder Cedentes		57.019	—
7. Reaseguro Cedido:			
— Reservas Técnicas Legales:			
— Matemáticas		286.234.581	116.689.407
— Riesgos en curso		1.159.190	602.013
— Saldos Activos en efectivo		—	35.212.917
8. Deudores Diversos		1.760.450	4.742.089
9. Gastos de Constitución		1.530.356	518.442
10. Mobiliario, Instalaciones y Máquinas		2.147.928	1.528.234
11. Comisiones Descontadas		54.450.000	34.966.159
12. Otras cuentas del Activo		3.029.079	299.033
TOTAL		1.154.790.818	476.506.055

PASIVO

C O N C E P T O S	1973 P E S E T A S	1972 P E S E T A S
1. Capital Social	100.000.000	50.000.000
2. Reservas Patrimoniales	2.437.774	588.272
3. Reservas Técnicas Legales. Seguro Directo:		
—Matemáticas	580.659.027	256.613.744
—Riesgos en curso	2.588.837	4.008.443
—Siniestros pendientes liquidación o pago	9.172.861	1.630.144
—Beneficio de los Asegurados	27.915.239	7.855.569
—Otras	10.028.748	6.055.509
4. Provisiones	12.451.065	—
5. Reaseguro Aceptado:		
—Reservas Técnicas Legales. Riesgos en curso	57.019	—
6. Reaseguro Cedido:		
—Saldos Pasivos en Efectivo	5.944.981	—
—Depósitos en Poder de Aceptantes	286.234.581	116.689.407
7. Delegaciones y Agencias (Saldos Pasivos)	40.632	482.816
8. Acreedores Diversos	104.194.466	27.660.263
9. Impuestos vencidos pendientes de pago	12.775.488	4.611.140
10. Cuentas varias	118.722	162.803
11. Pérdidas y Ganancias	171.378	147.945
TOTAL	1.154.790.818	476.506.055

CUENTA GENERAL DE PERDIDAS Y GANANCIAS 1973

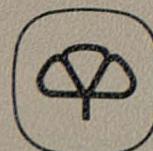
(Miles de Ptas.)

DEBE	CONCEPTOS	VIDA	ACCIDENTES INDIVIDUALES	TOTAL
SEGURO DIRECTO				
1. Siniestros	30.015	1.039	31.054	
2. Gastos Generales	84.875	1.240	86.115	
3. Gastos de Producción	88.930	555	89.485	
4. Contribuciones e Impuestos	5.334	80	5.414	
5. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:				
— Matemáticas	580.659	—	580.659	
— Riesgos en curso	—	2.589	2.589	
— Siniestros Pendientes	8.969	203	9.172	
— Beneficio de los Asegurados	27.915	—	27.915	
6. Provisiones	12.842	163	13.005	
7. Amortizaciones	661	10	671	
8. Quebrantos y Gastos por Realizaciones y Cambios	2.887	43	2.930	
9. Fondo Fluctuación Seguro Mixto Ejercicio Actual	119	—	119	
REASEGURO ACEPTADO				
10. Gastos Reintegrados	4	—	4	
11. Reservas Técnicas Ejercicio Actual	57	—	57	
REASEGURO CEDIDO				
12. Primas Cedidas	228.770	3.141	231.911	
13. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior	116.689	602	117.291	
14. Intereses de Depósitos por Reservas	5.114	50	5.164	
TOTAL	1.193.840	9.715	1.203.555	

HABER	CONCEPTOS	VIDA	ACCIDENTES INDIVIDUALES	TOTAL
SEGURO DIRECTO				
1. Reservas Técnicas Ejercicio Anterior:				
— Matemáticas	259.194	—	259.194	
— Riesgos en curso	—	1.428	1.428	
— Siniestros Pendientes	1.630	—	1.630	
— Fondo Fluctuación Seguro Mixto	163	—	163	
— Beneficio de los Asegurados	7.855	—	7.855	
2. Provisiones Ejercicio Anterior	228	6	234	
3. Primas Emitidas	440.900	6.472	447.372	
4. Derechos de Pólizas y Otros Recargos	7.956	98	8.054	
5. Producto Fondos Invertidos	11.189	168	11.357	
6. Beneficios por Realizaciones y Cambios	25.269	379	25.648	
7. Premio Retención Consorcio	4	2	6	
REASEGURO ACEPTADO				
8. Primas del Ejercicio	143	—	143	
REASEGURO CEDIDO				
9. Siniestros Reintegrados	13.664	250	13.914	
10. Gastos Reintegrados	138.129	1.206	139.335	
11. Reservas Técnicas Ejercicio Actual:				
— Matemáticas	286.235	—	286.235	
— Riesgos en curso	—	1.159	1.159	
TOTAL	1.192.559	11.168	1.203.727	
SALDO	DEUDOR ACREDOR	1.281	—	1.453

CUENTA GLOBAL DE RESULTADOS

DEBE	PESETAS	HABER	PESETAS
SALDOS DEUDORES DE LOS RAMOS	1.281.666	SALDOS ACREDORES DE LOS RAMOS	1.453.044
Vida	1.281.666	Accidentes Individuales	1.453.044
SALDO A CUENTA NUEVA	171.378		
TOTAL	1.453.044	TOTAL	1.453.044



OTROS DATOS
INFORMATIVOS
DEL
GRUPO MAPFRE

CARTERA DE VALORES MOBILIARIOS A 31-12-1973

(Miles de Ptas.)

MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS	VALOR BALANCE
VALORES PUBLICOS	
Deuda Amortizable	143.979
Cédulas para Inversiones	13.963
Cédulas Banco Hipotecario	4.300
OBLIGACIONES	
Hidroeléctrica Española, S. A.	1.500
Fuerzas Eléctricas del Noroeste, S. A.	970
Unión Explosivos Riotinto, S. A.	980
RENTA VARIABLE	
Acciones Promoción y Gestión de Valores (PROGESA)	64.320
Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria	160.800
Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. (CIC)	33.414
Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria	3.385
OTRAS PARTICIPACIONES	
Acciones Servicios de Organización y Mecanización, S. A. (SDOMSA)	400
Acciones MAPFRE INDUSTRIAL, S. A.	97.000
Acciones Inmobiliaria Calvo Bárbara, S. A. (INCALBARSA)	12.000
Acciones Bareco, S. A.	3.750
Acciones Aseguradora y Reaseguradora Mundial, S. A.	1.250
Acciones MAPFRE VIDA, S. A.	57.000
Acciones Editorial MAPFRE, S. A.	1.500
Titulos Aportación Fondo Social Crédito y Previsión	50
TOTAL MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS	600.561

MAPFRE INDUSTRIAL, S. A.	VALOR BALANCE
VALORES PUBLICOS	
Deuda Amortizable	4.190
Cédulas para Inversiones	5.150
OBLIGACIONES	
Altos Hornos, S. A.	45
RENTA VARIABLE	
Acciones Promoción y Gestión de Valores (PROGESA)	30.200
Acciones Cía. Telefónica Nacional de España, S. A.	388
Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria	11.400
Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. (CIC)	22.859
Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria	2.895
DERECHOS DE SUSCRIPCION	
Cupones Fuerzas Eléctricas de Cataluña, S. A.	505
Cupones Cementos Alba, S. A.	3.744
Cupones MUINSA, Sociedad de Inversión Mobiliaria	32.748
OTRAS PARTICIPACIONES	
Acciones Salvamentos y Reparaciones Marítimas	225
Acciones Servicios de Organización y Mecanización, S. A. (SDOMSA)	100
Acciones MAPFRE VIDA, S. A.	40.000
Acciones Cía. Española Crédito a la Exportación	500
Titulos Aportación Fondo Social Crédito y Previsión	3.043
TOTAL MAPFRE INDUSTRIAL, S. A.	120.995

MAPFRE VIDA, S. A.	VALOR BALANCE
VALORES PUBLICOS	
Deuda Amortizable	136.597
Cédula para Inversiones	5.250
RENTA FIJA	
Bonos Galerías Preciados, S. A.	588
Bonos Unión Explosivos Riotinto, S. A.	540
Bonos Vallehermoso, S. A.	389
RENTA VARIABLE	
Acciones Banco Europeo de Negocios, S. A.	2.415
Acciones Banco Central, S. A.	9.746
Acciones Banco Popular Español, S. A.	9.144
Acciones Banco Urquijo, S. A.	10.465
Acciones Banco de Bilbao, S. A.	13.396
Acciones Hidroeléctrica Española, S. A.	3.983
Acciones Fuerzas Eléctricas de Cataluña, S. A.	10.550
Acciones Compañía Sevillana de Electricidad, S. A.	11.587
Acciones Eléctricas Reunidas de Zaragoza, S. A.	4.669
Acciones Vallehermoso, S. A.	6.700
Acciones Inmobiliaria Urbis, S. A.	6.700
Acciones Dragados y Construcciones, S. A.	5.932
Acciones Cia. Gral. de Asfaltos y Portland Asland	5.713
Acciones Fomento de Obras y Construcciones, S. A.	3.648
Acciones Cementos Alba, S. A.	1.700
Acciones Finanzauto, S. A.	6.695
Acciones Finanzauto y Servicios, S. A.	7.260
Acciones Galerías Preciados, S. A.	8.761
Acciones SNIACE	8.696
Acciones Energías e Industrias Aragonesas, S. A.	6.650
Acciones Unión Explosivos Riotinto, S. A.	845
Acciones Promoción y Gestión de Valores (PROGESA)	120.320
Acciones MAPINCO, Sociedad de Inversión Mobiliaria	14.640
Acciones MUINSA, Sociedad de Inversión Mobiliaria	15.965
Acciones Popular de Inversiones, S. A. (Popularinsa)	7.570
Acciones Cía. Telefónica Nacional de España, S. A.	8.795
Acciones Central de Inversión y Crédito, S. A. (CIC)	85.896
Participaciones SUMA, Fondo de Inversión Mobiliaria	26.890
DERECHOS DE SUSCRIPCION	
Cupones Fuerzas Eléctricas de Cataluña, S. A.	505
Cupones Cementos Alba, S. A.	3.744
Cupones MUINSA, Sociedad de Inversión Mobiliaria	32.748
OTRAS PARTICIPACIONES	
Titulos Aportación Fondo Social Crédito y Previsión	50
TOTAL MAPFRE VIDA, S. A.	605.742

RELACION DE INMUEBLES A 31-12-1973

(Miles de Ptas.)

MAPFRE Mutualidad de Seguros	VALOR COMpra	VALOR BALANCE	MAPFRE Mutualidad de Seguros	VALOR COMpra	VALOR BALANCE
ALBACETE — Arco de Zapata, 1 — VILLARROBLEDO	1.239	1.025	MURCIA — Avda. de los Mártires, s/n. — LORCA	804	781
ALICANTE — Ramón y Cajal, 6	2.554	1.871	OVIEDO — Viaducto Marquina, 2	1.180	969
Cid, 3	430	344	Jovellanos, 2 — GIJON	1.593	1.560
Avda. de Alicante, 12 — ELCHE	404	343	ORENSE — Generalísimo, 68	2.148	2.135
Obispo Rocamora, 30 — ORIHUELA	336	271	PALMA DE MALLORCA — José Anselmo Clavé, 14	1.975	1.626
ALMERIA — Arapiles, 2	3.474	3.359	PAMPLONA — Navas de Tolosa, 19	1.787	1.494
BADAJOZ — Plaza de España, 3	3.228	2.421	PONTEVEDRA — Uruguay, 10 — VIGO	3.020	2.625
Groizard, 15 — DON BENITO	569	562	Travesía de Vigo. Bloque 2. Vivienda 75 — VIGO	304	243
BARCELONA — Mallorca, 260 (Solar)	14.500	14.500	SALAMANCA — General Franco, 60	2.568	2.395
Gerona, 74 — GRANOLLERS	625	594	SANTA CRUZ DE TENERIFE — José Murphy, 5	1.460	1.147
BILBAO — Plaza del Sagrado Corazón, 5	7.058	5.198	Alfonso Bethencourt, 28	725	635
BURGOS — Eduardo Martínez del Campo, 5	3.051	2.722	Calvario, 40 — LA OROTAVA	5.907	5.759
Avda. de Logroño, Km. 6 - 6.º	308	262	Avda. del Generalísimo — PUERTO DE LA CRUZ	1.162	1.104
CADIZ — Compás, 2 — JEREZ DE LA FRONTERA	3.198	2.798	SAN SEBASTIAN — Plaza de Guipúzcoa, 15	2.145	1.435
Empresa Municipal de Autobuses	6.328	6.275	SANTANDER — Calderón de la Barca, 4	2.334	2.143
JEREZ DE LA FRONTERA			SEVILLA — Goya, 74	2.233	2.140
CIUDAD REAL — General del Rey, 6	1.356	1.124	Madrid, 1	6.867	5.744
Avda. de José Antonio, 14 — PUERTOLLANO	1.625	1.438	Avda. de Rafael Beca, s/n.		
CORDOBA — Jesús y María, 9	4.021	3.518	VILLAFRANCO DEL GUADALQUIVIR	2.266	2.266
CORUÑA — Juan Flórez, 49	4.960	4.034	VALENCIA — Ramón y Cajal, 21	5.992	3.839
Repúb. del Salvador, 2 — SANTIAGO DE COMPOSTELA	653	552	San Vicente, 130	1.403	906
San Pedro Mezonzo, 20 — SANTIAGO DE COMPOSTELA	2.792	2.769	VALLADOLID — Claudio Moyano, 4	4.137	3.128
GERONA — Carretera de Barcelona, 47	947	838	VITORIA — Manuel Iradier, 22	4.471	4.221
GRANADA — Calvo Sotelo, 94	8.989	8.858	ZARAGOZA — Paseo de las Damas, 31	5.949	4.895
Plaza Cruz Verde — MOTRIL	1.159	1.101	Glenn Ellyn, 5 — CALATAYUD	172	155
GUADALAJARA — Sigüenza, 2	790	453	Paseo de Calvo Sotelo, 6 y 8 — TARazona	907	722
HUELVA — Martín Alonso Pinzón	3.224	2.850	TOTAL	213.077	191.009
HUESCA — Ramón y Cajal	561	502	MAPFRE INDUSTRIAL, S. A.		
JAEN — Avda. del Generalísimo, 17	4.147	3.324	LAS PALMAS DE GRAN CANARIA — León y Castillo, 57-59	3.882	3.506
LEON — Plaza Cortes Leonesas, 8	5.040	4.183	MURCIA — González Adalid, 7	8.641	8.107
LERIDA — Avda. de Madrid, 30	2.291	1.663	TOTAL	12.523	11.613
MADRID — Plaza del Conde Valle Suchil, 3 y 3 Dpdo.	21.370	20.714	MAPFRE VIDA, S. A.		
Pico de los Astilleros, 36; Vinateros, 165			MADRID — Miguel Angel, 21	45.355	45.355
y Arroyo Fontarrón, 9	1.369	1.075	LAS PALMAS DE GRAN CANARIA		
Parque de las Avenidas	7.703	7.126	Nueva Avda. Marítima, 102	5.317	5.317
Conjunto Residencial Barajas (Solar)	12.000	12.000	SEVILLA — República Argentina, 56	25.773	25.773
Ctra. de Madrid-Barcelona. Edificio PRYCONSA. Bloque A			TOTAL	76.445	76.445
Portal 7 — ALCALA DE HENARES	836	693			
MALAGA — Avda. del Generalísimo, 41	1.934	1.500			
Cuartel, 31	11.277	11.207			
Avda. del Fuerte — MARBELLA (Edificio Jacaranda)	609	510			
Plaza de la Ermita, 22 — NERJA	583	553			
Carretera de Cádiz, 17 — TORREMOLINOS	2.030	1.812			

ORGANIZACION TERRITORIAL

Se relacionan a continuación las 189 Oficinas que el Grupo Asegurador tiene abiertas al público en todo el territorio nacional, desde las que se presta a los Asegurados un servicio de alta cualificación profesional:

SUBCENTRAL MADRID

MADRID. Pza. Conde Valle Suchil, 3
Urbana 1. Parque Avenidas. Avda. Baviera, 10
Alcalá. Pryconsa, A-7
Aranjuez. Generalísimo Franco, 43
Alcobendas. José Antonio, 40
Torrejón. Allendesalazar, 29
Móstoles. Polig. Indust. Arroyomolinos, 29
Villaverde. Diamante, 3

GUADALAJARA. Sigüenza, 2

SUBCENTRAL CATALUÑA

BARCELONA. Balmes, 262
Urbana 1. Hospitalet. Llobregat, 84
Urbana 2. Virrey Amat. Pza. Virrey Amat, 1
Urbana 3. Sarriá. Los Vergos, 53 -pral.
Urbana 4. Pueblo Nuevo. Av. José Antonio, 774
Granollers. Gerona, 66 -1.^º
Sabadell. Abogado Cirera, 2
Tarrasa. García Humet, 2
Vich. Rbla. Hospital, 5 -ent.
Manresa. Ctra. Cardona, 15
Arenys de Mar. Obispo Pol, 14
Igualada. San Carlos, 37
Villafranca del Panadés. Tarragona, 6
Badalona. Alfonso XIII, 557

PALMA DE MALLORCA. José A. Clavé, 14
Ibiza. Isidoro Macabich, 36 -1.^º
Inca. Músico Salas, 5
Mahón. Avda. José M.^a Cuadrado, 51 -1.^º-1.^a
San Antonio Abad. Horja. Edif. Tanit. Local 38
GERONA. Carretera de Barcelona, 47 -pral.
Figueras. Gral. Mola, 20
Olot. Mariano Vayreda, 2

Palamós. López Puigcerver, 44
Ripoll. Gerona, 13

LERIDA. Avda. de Madrid, 30
Mollerusa. Ferrer y Busquets, 8
Balaguer. Pza. Mercadal, 2

TARRAGONA. Avda. Conde de Vallellano, 106
Tortosa. Berenguer IV, 11
Reus. REDDIS. Arrabal de Santa Ana, 40
Vendrell. La Paz, 8

SUBCENTRAL ANDALUCIA OCCIDENTAL

SEVILLA. Madrid, 1 -2.^º y 3.^º
Urbana 1. Sevilla. Eduardo Dato, 83
Morón de la Frontera. Utrera, 44
Alcalá de Guadaira. General Franco, 10
Coria del Río. Antonio Pérez, 28
Villafranco del Guadalquivir. Av. Rafael Beca, 62

JEREZ DE LA FRONTERA. Gral. Primo Rivera, 2
Cádiz. Duque de Tetuán, 22
Algeciras. Juan XXIII, 2

CORDOBA. Jesús y María, 11
Montilla. José M.^a Alvear, 40
Pozoblanco. Jesús, 17
Lucena. Pedro Angulo, 4

HUELVA. Gran Vía, 12

SUBCENTRAL NORTE

BILBAO. Pza. Sagrado Corazón, 5
Baracaldo. Juan Sebastián Elcano, 15
Durango. Curuciaga, 22
Ondárroa. Primo de Rivera, 12
Munguía. Trobica, 10

VITORIA. Manuel Iradier, 22

SAN SEBASTIAN. Pza. de Guipúzcoa, 15 -pral.
Eibar. Isasi, 28
Beasaín. Mayor, 2
Andoain. Casa Larrea, s/n.
Mondragón. Caja Laboral Popular. Ladera de Olandixo, s/n.

SANTANDER. Calderón de la Barca, 4 -pral.
Torrelavega. Carrera, 9
Astillero. Industria, 9

SUBCENTRAL ANDALUCIA ORIENTAL

MALAGA. Avda. Generalísimo, 41
Torremolinos. Ctra. Cádiz, 17 (Edif. España)
Marbella. Ramón y Cajal, 17 (Edif. Jacaranda)
Ronda. Pza. Generalísimo, 9
Antequera. Comedias, 26
Nerja. Pza. de la Ermita, 22
Fuengirola. Avda. de la Estación, 1

ALMERIA. Javier Sanz, 7

GRANADA. Gran Vía, 28
Baza. Ctra. Granada, 10
Motril. Rodríguez Acosta, 10

SUBCENTRAL LEVANTE

VALENCIA. Gran Vía de Ramón y Cajal, 21
Torrente. Avda. de los Mártires, 42
Gandía. San Francisco de Borja, 1
Sagunto. Los Huertos, 21
Onteniente. Gomís, 63
Alcira. Pza. del Caudillo, 53
Alginet. Calvo Sotelo, 4
Requena. Serrano Clavero, 1

CASTELLON. Enmedio, 24 -1.^º C
Burriana. San Bartolomé, 3

CUENCA. Ramón y Cajal, 2
Tarancón. Doctor Morcillo, 7

SUBCENTRAL SURESTE

ALICANTE. Ramón y Cajal, 6
Orihuela. Obispo Rocamora, 30
Elche. Avda. de Alicante, 18
Benidorm. Dr. Pérez Llorca, 7 (Edif. Astoria, B-Apto. 108)
Villena. Pza. Santa María, 10
Elda. Colón, 14 -ent. (Edif. Colón)

ALBACETE. Francisco Jareño, 1 -ent.
Villarrobledo. Arco de Zapata, 1
Hellín. Conde de Guadalhorce, 53
La Roda. Alfredo Atienza, 19
MURCIA. González Adalid, 7 -3.^º
Cartagena. Salitre, 33 (Edif. Juan XXIII)
Lorca. Avda. de los Mártires "Resid. San Mateo"
La Manga. Miramar, 111
Cieza. General Ruiz, 2

SUBCENTRAL CASTILLA

VALLADOLID. Claudio Moyano, 4
Medina del Campo. Cuenca, 2

BURGOS. Martínez del Campo, 5
Miranda. Alcázar de Toledo, 9 y 11
Aranda. Pza. de la Virgencilla, 20 -2.^º

LEON. Pza. Cortes Leonesas, 8
Ponferrada. Capitán Losada, 8
Villafranca. Pza. Generalísimo, 26
Valencia de D. Juan. San Pedro, 25
La Bañeza. Doctor Palanca, 16

PALENCIA. Avda. Modesto Lafuente, 37
SALAMANCA. Avda. Generalísimo, 60 -pral.
ZAMORA. Pelayo, 1

SUBCENTRAL NORCENTRO

PAMPLONA. Navas de Tolosa, 19
Tudela. P.^o de Vadillo, 8 -bajo
Estella. P.^o Inmaculada, 18 -bajo
Tafalla. Severino Fernández, 13 -bajo
Sangüesa. Alfonso el Batallador, 1 -bajo

HUESCA. Ramón y Cajal, 3
Monzón. Calvario, 1

LOGROÑO. Avda. de Portugal, 3
Haro. Conde de Haro, 3
Calahorra. Bebricio, 22 -Of. 6 y 7

SORIA. Caballeros, 29

SUBCENTRAL GALICIA

LA CORUÑA. Juan Flórez, 49 -2.^o
El Ferrol del Caudillo. Gral. Franco, 83 -1.^o
Santiago de Compostela. San Pedro de Mezonzo, 28 -bajo
Sta. Eugenia de Riveira. Avda. 18 de Julio, 10
Padrón. Iria

LUGO. Obispo Aguirre, 10 -ent.
Villalba. Basanta Silva, 14 -1.^o
Foz. Alcalde Maañón, 18
Mondoñedo. Marqués de Rodil, 6
Monforte. Roberto Bahamonde, 62 -1.^o
Vivero. Ameixoa, 5

ORENSE. Manuel Pereira, 20

VIGO. Uruguay, 10-1.^o izq.
Pontevedra. Peregrina, 24 (Ap. 17)
Tuy. Augusto G. Besada, 26

SUBCENTRAL CANARIAS

LAS PALMAS. León y Castillo, 57-59 -3.^o
Lanzarote. Ruperto González Negrín, 18

STA. CRUZ DE TENERIFE. José Murphy, 5
La Laguna. Viena, 53
Pto. de la Cruz. Avda. Generalísimo, 21 -102
Los Llanos de Aridane. Díaz Pimienta, 4
La Palma. Plazaleta del Muelle, 10

SUBCENTRAL EXTREMADURA

BADAJOZ. Pedro de Valdivia, 9
Azuaga. Mártires, 21

Don Benito. Groizard, 13
Mérida. José Antonio, 12
Olivenza. San José, 8
Villanueva de la Serena. Hernán Cortés, 233
Zafra. López Osma, 7

CACERES. Gil Cordero, 4
Plasencia. Alejandro Matías, 41
Moraleja. Avda. José Antonio, s/n.
Trujillo. Margarita de Iturrealde, 80

PROVINCIAS AUTONOMAS

AVILA. Gabriel y Galán, 9
Arévalo. Pza. José Antonio, 1

SEGOVIA. Melitón Martín, 6

CIUDAD REAL. General Rey, 6
Alcázar de San Juan. Mediodía, 1
Puertollano. José Antonio, 22
Valdepeñas. Capitán Fillol, 26

JAEN. Avda. Generalísimo, 17
Alcalá la Real. Ctra. de las Mercedes, 30
Baeza. San Pablo, 14
Bailén. Isabel la Católica, 10
Martos. Onésimo Redondo, 1
Torredonjimeno. Santa Teresa, 23

OVIEDO. Viaducto Marquina, 2
Avilés. General Mola, 18
Gijón. Jovellanos, 2
Mieres. Ave María, 15

TERUEL. Rubio, 4

ZARAGOZA. P.^o de las Damas, 31
Calatayud. Glenn Ellyn, 5
Ejea de los Caballeros. Sitios, 4 y 6
Tarazona. Calvo Sotelo, 6 y 8

TOLEDO. Sta. Justa, 12
Talavera de la Reina. Avda. Gral. Yagüe, 11
Torrijos. Avda. Generalísimo, 21
Ocaña. Pza. Mayor, 17

MAPFRE, Mutualidad de Seguros.— Avenida de Calvo Sotelo, 25.— MADRID (4)

Imprime: Central de Artes Gráficas, S. A.— Torrejón. D. L.: M - 7867/74.

