

# Los riesgos de la actividad petrolera colombiana

*Después del siniestro de la plataforma Deepwater Horizon, surge la pregunta de cuáles son los riesgos a los que podría estar expuesta la actividad petrolera colombiana, si se cuenta con las coberturas adecuadas, y cuáles serían los impactos que estos podrían generar.*

Por:

**Santiago Plata**

Investigador Cámara Técnica de Incendio y Terremoto  
FASECOLDA

La actividad petrolera representa según estadísticas del DANE cerca del 3,79% del PIB total de la nación. La industria petrolera nacional se encuentra expuesta a diferentes tipos de riesgos tanto naturales como antrópicos. Entre los primeros tenemos los riesgos conocidos por todos como sismos, lluvias e inundaciones. Entre los segundos se encuentran la impericia de los trabajadores, riesgos políticos, sabotajes y actos terroristas. La ocurrencia de alguno de estos eventos puede desencadenar consecuencias socio-económicas, políticas y ambientales importantes para el país.

Es interesante analizar lo ocurrido con la plataforma Deepwater Horizon, de propiedad de TransOcean y administrada por la British Petroleum, porque entrega una visión general del impacto que este tipo de eventos severos puede generar en la industria petrolera y en todos sus *stakeholders*. Esta plataforma, ubicada a 80 Km del Estado de Lousiana, explotó por la presencia de una burbuja de gas metano en el crudo extraído. La explosión se generó, según explican los especialistas, porque las válvulas *Blow Out Preventer* (BOP), no funcionaron.



» La Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol) se encuentra expuesta principalmente a los riesgos antrópicos como sabotaje y terrorismo.

Aunque no hay claridad de quién es el responsable directo del hecho, es una realidad que las tres compañías podrían tener un nexo causal con el siniestro y seguramente se les señalará como responsables, en mayor o menor medida, de las consecuencias que el evento ha generado.

El costo de los daños materiales no es el único impacto de este siniestro. El derrame producido generó un daño ambiental que aún no ha podido ser totalmente establecido, todo parece indicar que pasará algún tiempo para conocer las verdaderas consecuencias del mismo. Es claro que el fenómeno puede llegar a afectar la flora y fauna marítima, no sólo en la zona del derrame, sino el área de la desembocadura del río Misisipi y los humedales de las costas de Lousiana hasta donde han llegado rastros de petróleo.

Los procedimientos para disminuir el impacto del citado derrame pueden generar efectos ambientales secundarios. La quema del hidrocarburo generará material particulado nocivo y la utilización de dispersantes (que diluyen el petróleo en el agua) puede acumularse en los tejidos grasos de las ostras y camarones de la zona, por mencionar algunos de los efectos más evidentes.

Existen otro tipo de consecuencias indirectas que seguramente se traducirán en pérdidas o menores ingresos. Tras verificar la magnitud del derrame, las autoridades congelaron los permisos de perforaciones marítimas nuevas hasta aclarar completamente los hechos, se planteó la posibilidad de aumentar los límites de la responsabilidad civil de las petroleras por derrames de petróleos a US\$10 mil millones. Así mismo el Gobierno norteamericano creó un fondo de US\$100 millones de dólares para la mitigación de las consecuencias inmediatas y un fondo de US\$29 millones dirigidos a la Secretaria del Interior con el fin de realizar estudios para evaluar las verdaderas consecuencias de este evento.

En el caso colombiano, la Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol) se encuentra expuesta principalmente a los riesgos antrópicos como sabotaje y terrorismo en sus actividades de exploración, explotación, refinamiento, comercialización y en mayor proporción en el transporte de crudo y sus derivados. Históricamente, entre 1986 y 1997, la mayor cantidad de pérdidas que ha sufrido la compañía han sido por atentados terroristas. Los daños a la infraestructura y ambientales se reflejan en el costo de reparación y el daño de los suelos, el agua dulce y los terrenos utiliza-

dos en agricultura. Las pérdidas de crudo se reflejan en aproximadamente un 70% del líquido que no se recuperaba (Planeación, 1998).

Los mayores impactos se han presentado históricamente en los oleoductos que tienen mayor capacidad, como el Oleoducto Caño Limón- Coveñas y el Oleoducto de Colombia. Estos sistemas de tuberías se encuentran ubicados en las zonas en las que hubo mayor actividad de grupos al margen de la ley. Entre los años 1986 y 1997 los atentados dejaron pérdidas para la compañía en términos de daños materiales y ambientales de \$141.989 millones en el oleoducto Caño Limón- Coveñas y de \$14.481 millones en el oleoducto de Colombia. Los atentados a este oleoducto hicieron que Ecopetrol dejara de producir \$1,7 billones. Para aminorar estos riesgos de sabotaje y terrorismo, Ecopetrol diseñó una

estructura de vigilancia y seguridad con el ejército y la policía (Planeación, 1998).

En caso de que ocurriera un siniestro, Ecopetrol utiliza recursos propios: un fondo de autoseguro y pólizas de seguros. Debido a la alta exposición, la compañía estaba sujeta a no encontrar ofertas en el mercado de los amparos que necesitaba. Adicionalmente, el pago de comisiones sumado al comportamiento cíclico del reaseguro motivaron a Ecopetrol a diseñar un esquema de transferencia de riesgo a la medida. Fue así como la empresa fundó en el año 2006 una compañía cautiva pura, la Black Gold Re Limited. Esta compañía únicamente suscribe riesgos de cola corta de Ecopetrol y sus subsidiarias, disminuyendo los efectos del mercado sobre la cobertura y el precio de la cobertura de los riesgos de Ecopetrol.

Ecopetrol se asegura con compañías de seguros y éstas reaseguran con la Black Gold Re las pólizas de daños y cumplimiento. Los riesgos de responsabilidad civil extracontractual y los daños originados por una contaminación paulatina del medio ambiente son transferidos a otras reaseguradoras.

El análisis de la gestión de riesgos de Ecopetrol en los últimos años (2000-2009) muestra que la mayoría de siniestros que se han presentado han sido cubiertos por el límite de la cobertura de las pólizas sin problemas. Sin embargo, en el año 2002 hubo un exceso en los siniestros de la póliza todo riesgo daños materiales por \$4,466 millones y en el año 2005 igualmente se presentó un exceso en los pagos de siniestros en la póliza de sabotaje y terrorismo por \$1.667 millones a precios de abril de 2010. Como es conocido, la mayor parte de los siniestros se pagaron para cubrir actos de sabotaje y terrorismo (94%), seguido por pagos de siniestros de daños (4%) y finalmente por coberturas del ramo de cumplimiento (2%).



Lo anterior muestra que el riesgo más azaroso al que está expuesta la actividad petrolera colombiana es el sabotaje y los atentados terroristas. Estos riesgos pueden generar pérdidas económicas, no solo por los daños materiales y el paro en la producción de crudo (lucro cesante), sino también por los impactos sobre la agricultura y los recur-

sos hídricos del país. Por lo tanto, se deben seguir adelantando análisis profundos, no sólo desde la industria aseguradora, sino desde el punto de vista de política pública para la mitigación de los riesgos asociados a esta actividad y las acciones por adelantar en caso de su ocurrencia dada la experiencia adquirida con lo que ha sucedido en el pasado.



### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

---

1- Cifras estimadas a 2009

2- Son válvulas especiales que se cierran automáticamente en presencia de algún desperfecto. De acuerdo con lo investigado hasta el momento, parece ser que las válvulas no funcionaron con la presencia de una bolsa de gas durante la extracción. Las válvulas son propiedad de la compañía Haliburton

3- Todos estos valores a precios de abril de 2010.

### BIBLIOGRAFÍA

---

Colombia, D. a. (2007). Análisis de Riesgo Black Gold Re Limited .

Ecopetrol. (2009). Informe de gestión y finanzas Ecopetrol.

News, B. (s.f.). Dispositivo de seguridad "defectuoso" no detuvo derrame petrolero. Recuperado el 18 de Mayo de 2010, de [http://www.bbc.co.uk/mundo/internacional/2010/05/100513\\_derrame\\_petroleo\\_congreso\\_amab.shtml?MOB](http://www.bbc.co.uk/mundo/internacional/2010/05/100513_derrame_petroleo_congreso_amab.shtml?MOB)

News, N. (s.f.). Insurers' Gulf Coast Oil Spill Losses Estimated at \$1.4B. Recuperado el 18 de Mayo de 2010, de <http://www.insurancejournal.com/news/national/2010/05/05/109588.htm>

Planeación, D. N. (1998). Los costos de la criminalidad y la violencia en Colombia: 1991- 1996.

Ratings, F. (2009). Análisis de crédito Black Gold Re Limited.