

LA DISGREGACIÓN DE LOS ACTUALES PROGRAMAS DE SEGUROS.

¿Una consecuencia solapada del endurecimiento del mercado?

AGERS 2.000

**D. Eduardo Romero
Gerente de Riesgos del GRUPO DRAGADOS
Presidente de AGERS**

LA DISGREGACION DE LOS ACTUALES PROGRAMAS DE SEGUROS

**¿UNA CONSECUENCIA SOLAPADA DEL ENDURECIMIENTO DE
LAS CONDICIONES DEL MERCADO?**

Eduardo Romero Villafranca
Gerente de Riesgos del Grupo Dragados
Presidente de AGERS



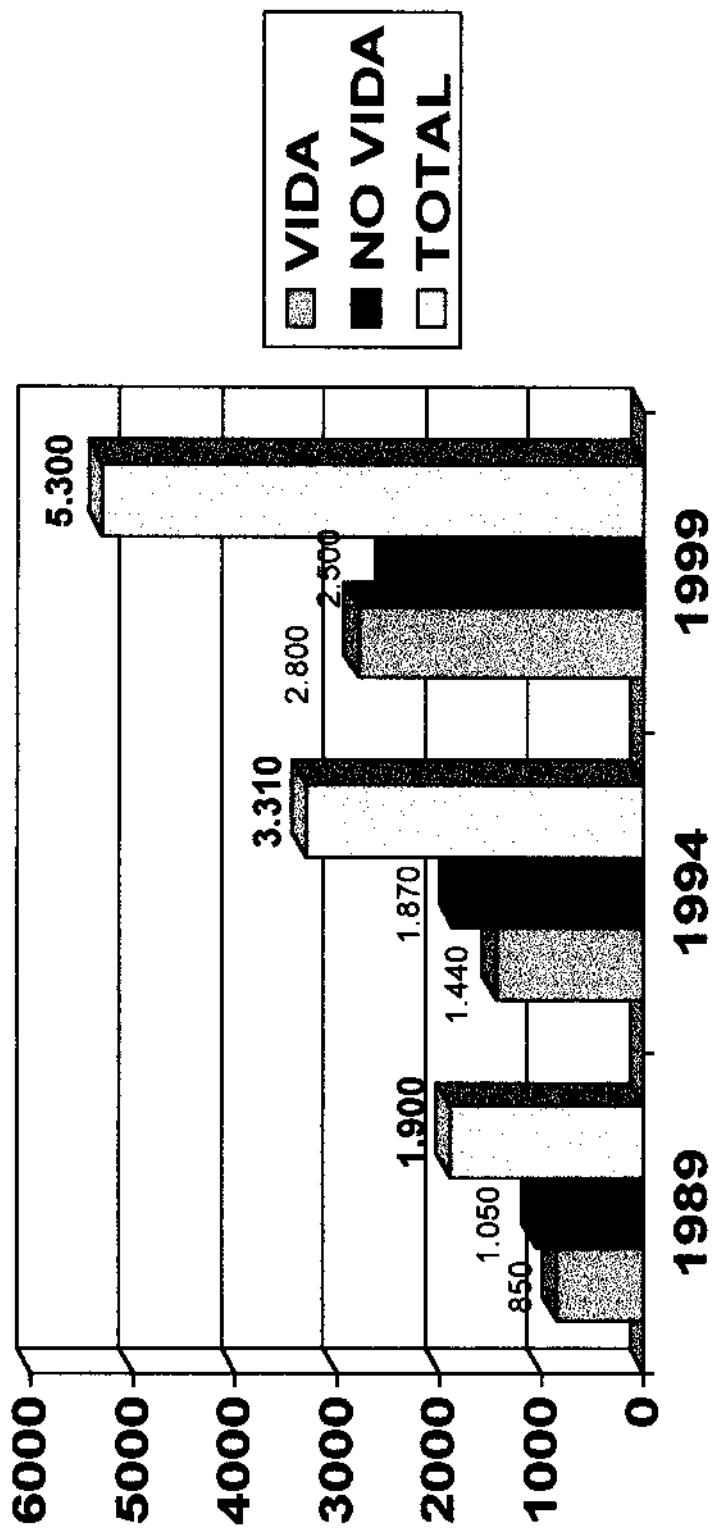
EVOLUCION DEL SECTOR ASEGURADOR

- **Grandes pérdidas finales de los 80 y principios de los 90**
 - **Siguen años de mejores resultados** ⇨ ⇨ ⇨ **▲ oferta** ⇨ ⇨ ⇨
 - ⇨ **mercado blando:** ⇨ **rebaja tasas**
 - ⇨ **flexibilidad contratación**
- ⇨ **se facilita la incorporación de coberturas en los programas de daños y r.c. ⇨ tratamiento integral del riesgo** ⇨ **PROGRAMAS DE SEGUROS INTEGRADOS**

Evolución de las primas en España:

EVOLUCION DEL GASTO EN PRIMAS DE SEGUROS EN ESPAÑA

Expresado en miles de millones de pesetas



ACELERACION DEL CRECIMIENTO EN EL 2000

Crecimiento de las primas de seguros de 1989 a 1999 ⇨ ⇨ ⇨ 280 %

De 1.900 a 5.300 Millones de Pesetas = 5,68 % del PIB (135.000 pts por habitante/año)
Mayor crecimiento en Vida Puesto ranking mundial: 12º primas totales (8º no vida)

En los nueve primeros meses del 2000 se ha acelerado el crecimiento:

- ⇨ **Vida ha crecido más del 60 % alcanzando los 2.630 Millones de Pesetas en el periodo ***
- ⇨ **No Vida ha crecido más del 13 % alcanzando los 2.120 Millones de Pesetas de primas ***
- ⇨ **El total de primas ha crecido el 38,2 % alcanzando los 4.760 Millones de Pesetas***

Es de prever que el crecimiento del año se dispare en estos últimos meses en Vida, debido a la exteriorización de los fondos de pensiones de las empresas, que debe concluirse antes del 31 de Diciembre.

* Datos de Unespa e Icea publicados en CINCO DIAS el 31.10.2000

EVOLUCION RESULTADOS TECNICOS ESPAÑA

Nuevo deterioro en la 2ª mitad de los 90:

- 1995 más de 400.000 millones de pesetas de pérdidas *
- 1999 las pérdidas se acercan a los 800.000 millones *

Los resultados financieros permiten apenas equilibrar resultados

- 2000 a falta de datos pero...
 - Automóvil aún no ha llegado al equilibrio técnico
 - Siguen creciendo reclamaciones de r.c.
 - Múltiples incendios y robos
 - Pérdidas en construcción
 - Gota fría hace un mes: solamente el Consorcio 15.000 millones pts

* Servicio de Estudios de Nacional de Reaseguros en Actualidad Aseguradora

EVOLUCION MUNDIAL RESULTADOS TECNICOS

- **Malos resultados 2ª mitad de los 90**
 - **Grandes catástrofes últimos años:**
 - Huracanes Caribe
 - Terremotos en Turquía y Taiwan
 - Inundaciones en Europa Central, América y Africa
 - Hundimiento Erika en costas francesas
 - Vientos huracanados en Francia
 - Nuevas inundaciones Sur de Inglaterra
- Sólo tormentas Lothar y Martin costaron al seguro francés más de 6.000 millones de Euros (pérdidas no aseguradas fueron mayores)

⇒ **malos resultados** ⇒ **fin mercado blando**

NUEVOS RIESGOS = NUEVAS EXCLUSIONES

En un contexto de pérdidas el mercado asegurador cada vez que surgen nuevos riesgos (o se agravan los tradicionales) reacciona con exclusiones y limitaciones en las pólizas

⇒ surgimiento paralelo de mercados especializados, con capacidades limitadas y reglas restrictivas

Ejemplos:	En el pasado	- D & O - R.C. Médico-sanitaria - Profesional Diseño
	Recientemente	R.C. Medioambiental
	Nuevos riesgos	- Y2k - desarrollo telecomunicaciones - e-business - nuevas tecnologías turbinas - Excavación T.B.M.

CONSECUENCIA EN PROGRAMAS DE SEGUROS

Los programas integrados construidos a lo largo de los años empiezan a tener vías de agua importantes y los esfuerzos para parchearlos acudiendo a los mercados de seguros especializados no sirven en muchos casos por sus reducidas capacidades y la rigidez de sus reglas de suscripción.

¿SOLUCIONES?

No hay soluciones sencillas, y menos aún en un contexto de mercado duro al que se ha llegado tras varios años de deterioro continuado en los resultados técnicos.

PROPUESTAS DESDE LA GERENCIA DE RIESGOS

- 1ª Progresar en identificación, análisis y evaluación de los riesgos. Ni sobrevalorar (Y2k), ni infravalorar (generación y otros).**
- 2ª Mejorar su prevención y control en nuestras empresas.**
- 3ª Partenariado a largo plazo con aseguradores, corredores y colaboradores.**
- 4ª Asumir mayores niveles de retención, pero no aceptar la generalización de exclusiones y limitaciones.**
- 5ª Completar protecciones aseguradoras tradicionales con herramientas alternativas del mercado de capitales.**

CONCLUSION

Debemos mejorar el nivel profesional y la sofisticación de la Gerencia de Riesgos, y exigir lo mismo a nuestros socios (aseguradores y financieros) y colaboradores.

Los Gerentes de Riesgos tenemos que ampliar nuestro horizonte, abarcar los riesgos operacionales y estratégicos, proteger la reputación de nuestras empresas y, al lado de la Alta Dirección, colaborar en su buen gobierno (Corporate Governance) para garantizar su futuro.