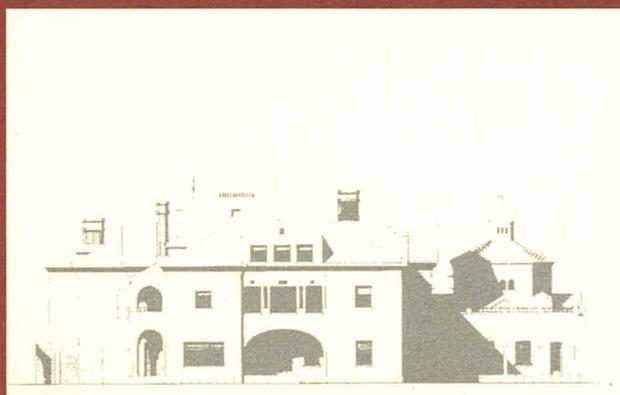
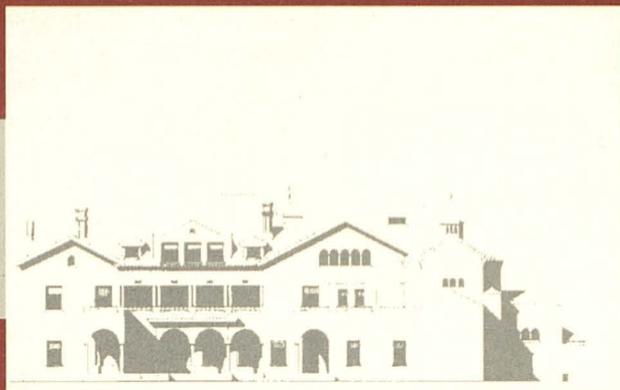
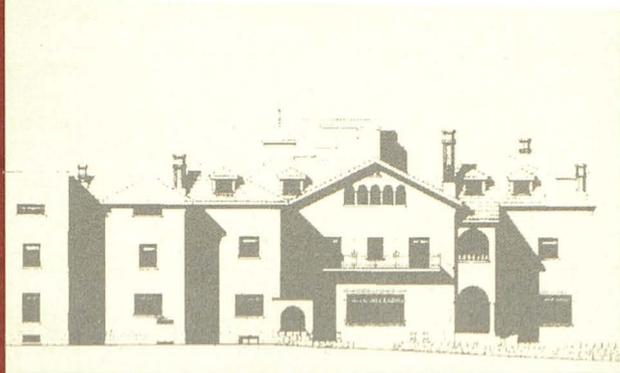
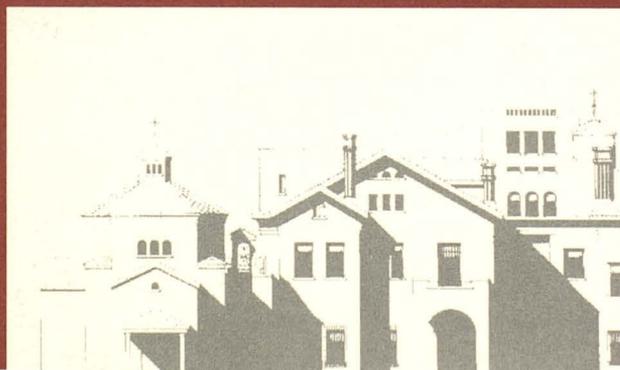


# INFORME ANUAL

# 1993



FUNDACION **MAPFRE** ESTUDIOS





**PATRONATO**

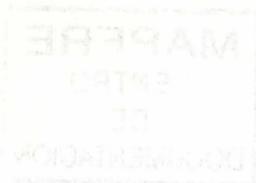
**Presidente**  
D. Filomeno Mira Candel

**Vicepresidente**  
D. Julio Castelo Matrán

**Vocales**  
D. Carlos Álvarez Jiménez  
D. Julio Caubín Hernández  
D. Antonio Guardiola Lozano  
D. Francisco Martínez García  
D. José Manuel Martínez Martínez

**Vocal y Secretario**  
D. Alberto Manzano Martos

**Vocal y Director General**  
D. Miguel Ángel Martínez Martínez



Presentación .....	3
Instituto de Ciencias del Seguro .....	7
Instituto de Seguridad Integral .....	11
Instituto de Gerencia Internacional .....	15
Instituto Europeo de España .....	19
Centro de Estudios .....	23
Centro de Documentación .....	27
Becas Fundación MAPFRE Estudios .....	31
Publicaciones .....	32
Proyecto de publicaciones para 1994 .....	34
Principales magnitudes económicas .....	36

**L**a actividad educativa ha sido promovida regularmente en las diversas entidades MAPFRE, dentro de sus objetivos y planes de actuación, tanto desde la vertiente aseguradora como en materia de seguridad y prevención de los accidentes humanos y materiales.

En 1989 MAPFRE Mutualidad creó la Fundación MAPFRE Estudios con objeto de contribuir, de forma desinteresada y sin ánimo de lucro, al impulso y desarrollo de actividades educativas e investigadoras en relación con el mundo del Seguro, la Seguridad, las Finanzas, la Administración de Empresas y el marco Jurídico Comunitario.

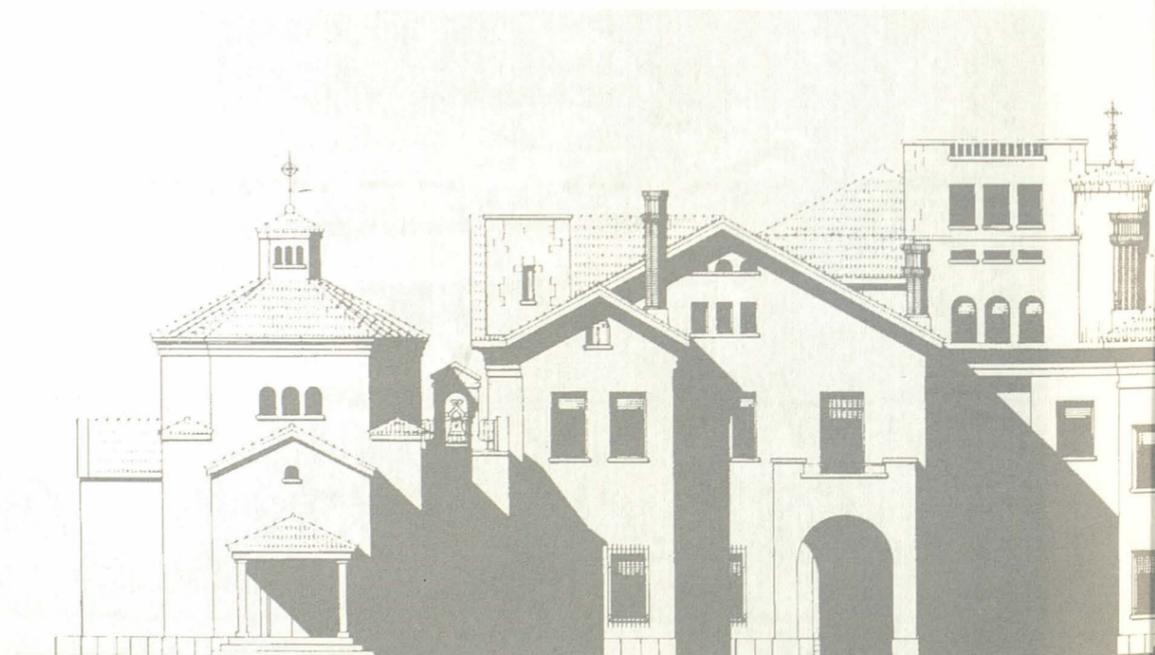
Para llevar a cabo estas actividades, y para el mejor cumplimiento de sus objetivos, la Fundación promueve **tareas formativas** (fundamentalmente cursos, seminarios y encuentros internacionales), de **divulgación documental** (libros, publicaciones especiales y revistas, entre otras), y concede **ayudas para la realización de proyectos de investigación**.

El desarrollo de estas actividades se realiza a través de **Acuerdos o Convenios de Colaboración** con instituciones públicas y privadas dedicadas a la formación, investigación o publicaciones en áreas afines, entre las que destacan las siguientes:

- Asociación Española de Gerentes de Riesgos y Seguros (AGERS).
- Asociación de Juristas para la Protección de los Intereses Financieros de la Comunidad Europea.
- College of Insurance (EE.UU.).
- Chartered Insurance Institute (Gran Bretaña).
- Escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Madrid.

*Sede de la Fundación MAPFRE Estudios, ubicada en El Plantío.*



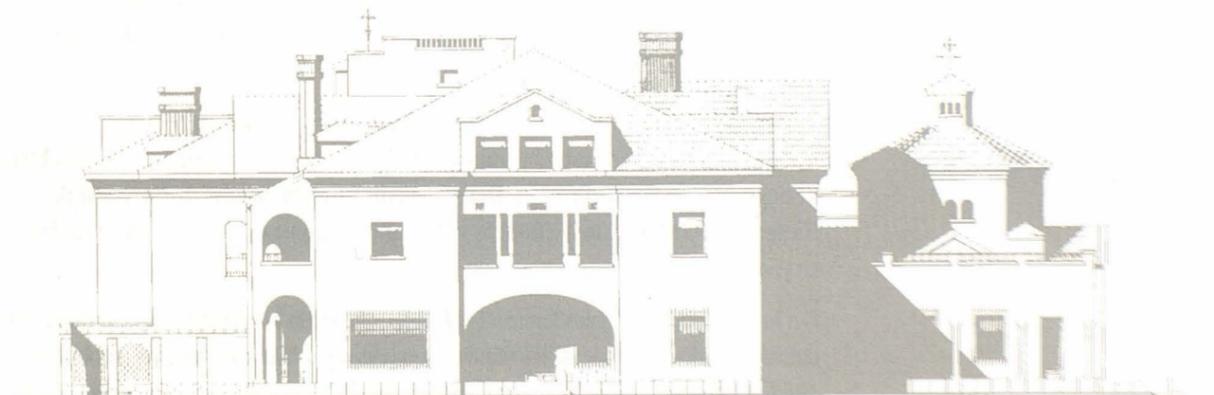


- Fundación MAPFRE Guanartermo.
- Georgia State University (EE.UU.)
- Pontificia Universidad Javeriana (Colombia).
- Superintendencia de Seguros de la Nación Argentina.
- Universidad de Alcalá de Henares
- Universidad Carlos III de Madrid
- Universidad Politécnica de Madrid.
- Universidad Pontificia de Salamanca.

Durante 1993 la Fundación desarrolló una actividad docente que alcanzó las 4.785 horas lectivas impartidas a más de 700 asistentes a los diferentes cursos y seminarios. En 1994 este área alcanzará las 6.000 horas. Un Centro de Información Documental, con más de 18.000 referencias, y más de 30 millones de pesetas en becas concedidas en el año transcurrido completan la actividad de estudios e investigación.

El desarrollo de estas tareas se realiza con apoyo de la siguiente estructura organizativa:

- **Área Educativa:** Sus actividades se articulan a través de cuatro Institutos:
  - Instituto de Ciencias del Seguro (Área de Seguros)
  - Instituto de Seguridad Integral (Área de Seguridad)
  - Instituto de Gerencia Internacional (Área de Dirección y Administración de Empresas)
  - Instituto Europeo de España (Área Jurídica)
- **Centro de Estudios e Investigación:** Esta unidad tiene por fin prioritario la promoción, realización y divulgación de trabajos y estudios de investigación.
- **Centro de Documentación:** Este servicio cubre las funciones de Biblioteca y Centro Documental para la Fundación MAPFRE Estudios, sus Institutos, profesores y alumnos, y presta atención a sus empresas y profesionales asociados.
- **Unidad Administrativa y Servicios Generales.**



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

El Instituto de Ciencias del Seguro tiene como fin primordial la realización de actividades educativas de nivel superior y de investigación en las áreas del **Seguro Privado**, la **Seguridad Social**, la **Gestión y Organización de Entidades Aseguradoras** y la **Gerencia de Riesgos**.

Estas actividades van dirigidas tanto a quien desee iniciar su carrera en este campo empresarial (dentro y fuera de España), como al profesional en ejercicio, para su promoción y actualización de conocimientos. Por ello, en 1989, comenzó a impartirse una Carrera Superior Especializada: los **ESTUDIOS UNIVERSITARIOS DE CIENCIAS DEL SEGURO**.

Para impartir dicha Carrera se creó, en el seno del Instituto, el Centro Universitario MAPFRE de Estudios de Seguros (CUMES).

En noviembre de 1992, la Fundación MAPFRE Estudios y la Universidad Pontificia de Salamanca firmaron el correspondiente Convenio en virtud del cual el CUMES adquiere el Estatuto Académico de Centro Asociado a dicha Universidad.

Este Convenio prevé, asimismo y tras los trámites preceptivos, la futura creación, en el seno de la Universidad, de una Facultad de Ciencias del Seguro en la que se integrarían los profesores, alumnos y Planes de Estudio del CUMES.

Los títulos otorgados, que tienen la consideración de Títulos Propios de la Universidad, son los de **Graduado Técnico Universitario**, **Graduado Superior Universitario** y **Postgraduado Superior Universitario en Ciencias del Seguro**, y tienen rangos académicos análogos a los de Diplomatura, Licenciatura y Doctorado.

En 1993, completó sus estudios la Primera Promoción de la carrera, cuyos integrantes recibieron sus títulos en la correspondiente Ceremonia Académica, celebrada en la sede de la Universidad en Salamanca el día 30 de octubre de dicho año, con motivo de la apertura del Curso 1993/94.

Estos Estudios tienen como **objetivo docente básico** formar Titulados Superiores que, por un lado, obtengan unos amplios conocimientos en las materias y disciplinas relativas al seguro y a la empresa aseguradora, así como a la gerencia de los riesgos, y que, por otro, alcancen también una notable formación en otras disciplinas afines de naturaleza jurídica, económica, financiera y gerencial, vitales para el completo conocimiento de la actividad aseguradora.

La formación adquirida en este Plan de Estudios podrá ser aplicada, en general, en el mundo empresarial, con especial utilidad en los ámbitos de las **Empresas y Corredurías de Seguros** y de **Reaseguros**, los **Departamentos Empresariales de Gerencia de Riesgos** y las **Instituciones Públicas y Privadas** relacionadas con el Seguro y el Riesgo, en general.

En lo referente al nivel académico, los Estudios han sido concebidos, en su estructura y duración, teniendo en cuenta los requisitos exigidos por la normativa universitaria para estudios universitarios de Segundo Ciclo y un nivel de exigencia análogo al de

Licenciatura (**Grado Superior**). Por ello, su duración es de cuatro cursos académicos, con una carga lectiva total de 300 créditos (equivalentes a 3.000 horas teórico-prácticas).

Los alumnos pueden obtener en el tercer año un Título de **Grado Medio**, con un nivel análogo al de Diplomado.

Con independencia de los Estudios Universitarios de Ciencias del Seguro, el Instituto, en cumplimiento de sus fines, desarrolla, entre otras actividades, programaciones de Postgrado, Cursos de Especialización, Seminarios y Ciclos de Conferencias, y promocionará, en su momento, la realización de Tesis Doctorales y otras actividades de investigación. Asimismo, impulsa la colaboración con otras Instituciones Académicas, Científicas y Empresariales, nacionales o extranjeras, en el marco de los Convenios que la Fundación MAPFRE Estudios suscribe con las mismas; y presta una especial atención a la difusión de iniciativas docentes, académicas o investigadoras con los países de Iberoamérica.

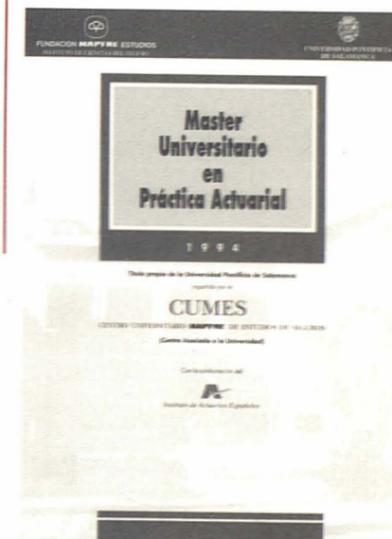
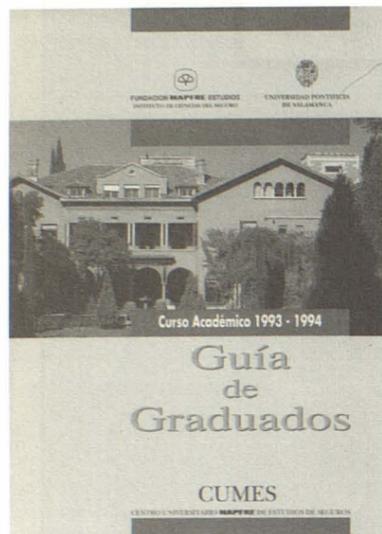
En 1993 el Instituto centró su actividad principal en:

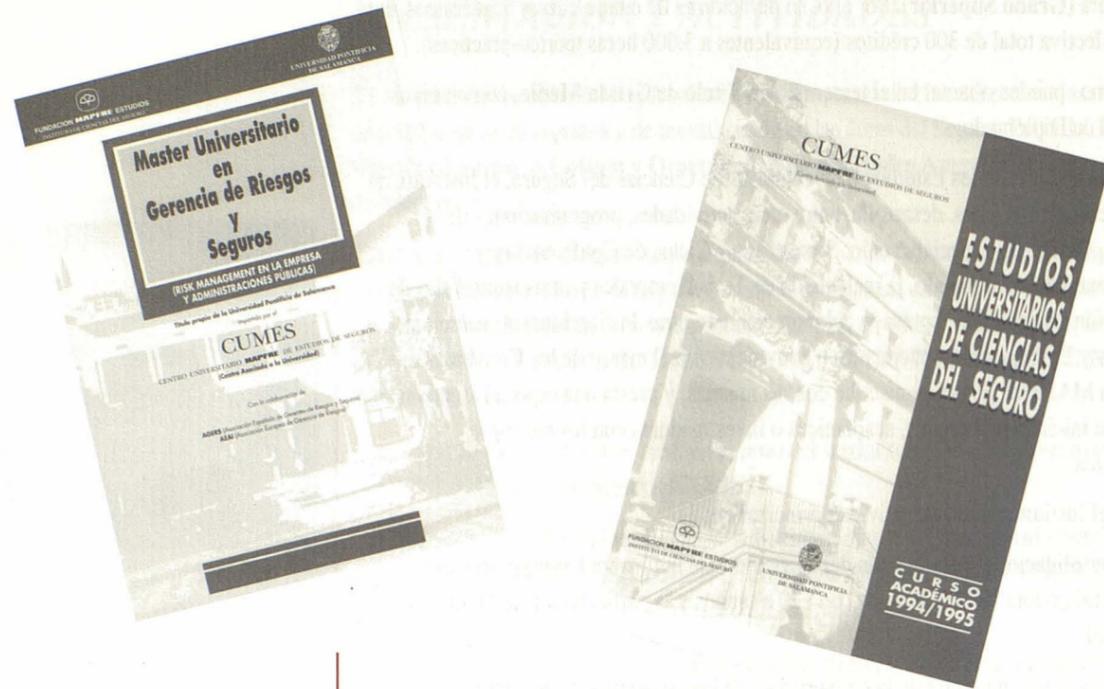
- La consolidación y culminación del curriculum de la Carrera Universitaria, que impartió un total de 3.000 horas con 120 alumnos y la participación de 56 profesores en total.
- La aprobación, por parte de la Universidad, de los programas de postgrado: El Master Universitario en Práctica Actuarial y el Master Universitario en Gerencia de Riesgos y Seguros, que están reconocidos como Títulos Propios de la Universidad y son impartidos por el CUMES.
- La distribución en Iberoamérica del Curso de Introducción al Seguro, en colaboración con Instituciones locales.

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

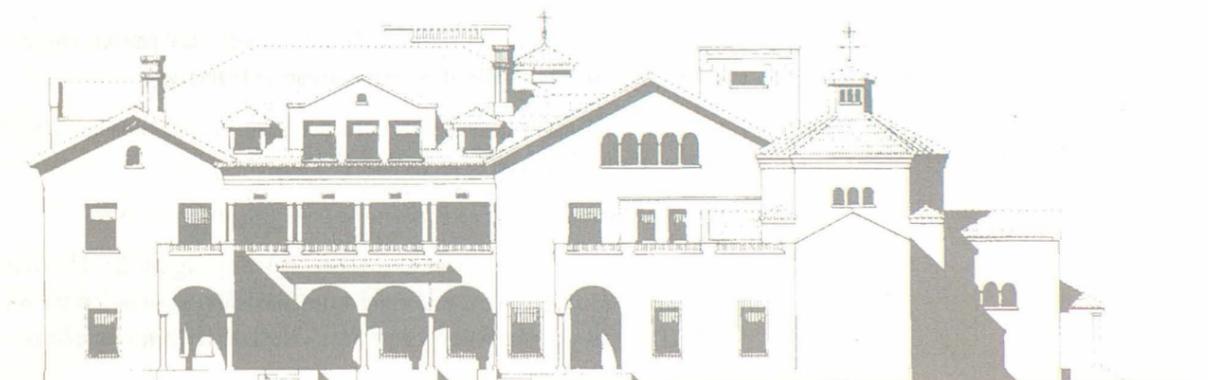
De los principales compromisos del Instituto en 1994 hay que destacar:

- «*El Master Universitario en Gerencia de Riesgos y Seguros*» que dio comienzo el día 17 de enero de 1994, con un total de 55 créditos (450 horas lectivas y 150 horas prácticas) y dos semestres de duración.
- «*Master Universitario en Práctica Actuarial*» que dará comienzo el mes de Octubre de 1994, con una duración de tres semestres y un total de 510 horas lectivas.
- La *promoción de acuerdos con otras entidades aseguradoras*, nacionales e internacionales, para que los alumnos realicen las Prácticas en Empresas a que obliga el Plan de Estudios. Hasta el presente, han confirmado su colaboración las siguientes empresas: ALIANZ-RAS, ASSICURAZIONI GENERALI, BANCO VITALICIO, CASER, CATALANA OCCIDENTE, EL OCASO, EUROSEGUROS, GIL Y CARVAJAL, GOTHAER, MARSH & MC LENNAN, PELAYO, SEDGWICK JAMES, SUD AMERICA, TELEFONICA, LA UNION Y EL FENIX, WILLIS FABER y diversas entidades MAPFRE. Los alumnos realizan en ellas sus prácticas desde 1992.





- Convocatoria de Becas para alumnos.
- Diversas publicaciones y trabajos de investigación de las distintas entidades MAPFRE, o derivadas de las actividades realizadas por el Instituto.
- Colaboración con otras Instituciones en la realización de seminarios, jornadas y conferencias, relativas a las materias que constituyen sus fines.



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

El Instituto de Seguridad Integral fue creado en el marco de la Fundación MAPFRE Estudios a partir de la experiencia recogida en diversas **iniciativas de MAPFRE en el campo de la Seguridad**. El Instituto desarrolla acciones que favorezcan la extensión de la **Seguridad Integral** como filosofía integradora de la protección de las personas, el patrimonio y los activos sociales.

Guiado por este objetivo fundacional, el Instituto promueve y desarrolla actuaciones que abarcan el **estudio, investigación y desarrollo de técnicas de seguridad, la formación, documentación e información y la difusión de los conocimientos de base y experiencias prácticas en la organización y gestión de la seguridad.**

Se detallan a continuación las actividades más significativas desarrolladas en 1993:

### ACTIVIDADES FORMATIVAS

- «Curso Master Universitario de Seguridad Integral en la Empresa»

Durante 1993 se han desarrollado los programas académicos del Primer (cursos 91/93), Segundo (cursos 92/94) y Tercer Master (cursos 93/95) en los que han participado un total de 74 alumnos.

En octubre se hizo entrega de los títulos Master en Seguridad Integral en la Empresa a la primera promoción formada en los cursos académicos 91/92 y 92/93.

El Curso Master Universitario de Seguridad Integral en la Empresa se imparte en el marco de programas de postgrado de la Universidad Politécnica de Madrid y cuenta con la colaboración especial de la Subdirección General de Seguridad Industrial del Ministerio de Industria y Energía y destacadas empresas públicas y privadas.

- «VI Curso Superior de Seguridad Integral en la Empresa»

Convocado con el patrocinio de la Fundación MAPFRE, se celebró del 20 de setiembre al 19 de noviembre, con una intensidad de 240 horas lectivas, y contó con la participación de 24 alumnos procedentes de doce países iberoamericanos.

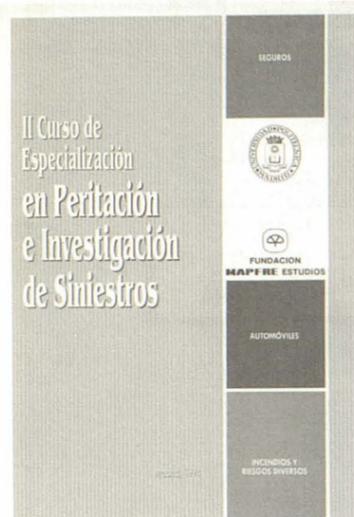
- «Cursos de Técnico de Seguridad para la Comunidad de Madrid»

El Instituto ha organizado dos Cursos de Técnico de Seguridad patrocinados por la Comunidad de Madrid a través de su Instituto para la Formación.

Estos cursos, con una duración de 240 horas por curso, se celebraron en Fuencarral y Getafe, con la participación de un total de 47 alumnos.

- «I Curso de Especialización en Peritación e Investigación de Siniestros»

Este curso se convocó, en el marco de los programas de postgrado de la Universidad Politécnica de Madrid, con una estructura de tres módulos (Seguros, Incendios y Riesgos Diversos y Automóviles) y una carga horaria de 310 horas. En él han participado 33 alumnos.



- Otras actividades formativas

A lo largo de 1993 el Instituto ha colaborado en diversas actividades de carácter educativo organizadas por distintas entidades en España, Brasil, Costa Rica, Paraguay y Venezuela, así como en el Curso de Seguridad Integral celebrado en México.

### ESTUDIOS Y DESARROLLO

- «Auditoría MAPFRE de Seguridad Integral»

Se ha elaborado el primer prototipo de la Auditoría MAPFRE de Seguridad Integral, que está siendo probado para su aplicación real y depuración posterior en el año próximo.

- «Programa MAPFRE de Seguridad Integral»

En 1993 ha comenzado la elaboración del Programa MAPFRE de Seguridad Integral, que facilitará las directrices generales para organizar y gestionar la seguridad en empresas.

- «Instrucciones Técnicas de Seguridad Integral»

Se ha elaborado el "libro blanco" de las nuevas colecciones de Instrucciones Técnicas de Seguridad Integral. Adicionalmente a las de Protección contra Incendios, ya existentes, se incluirán otras áreas de riesgos: Medio Ambiente, Intrusión y Robo, Seguridad en el Trabajo, e Higiene Industrial.

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

Las actividades programadas para el año 1994, en cumplimiento de los objetivos fundacionales, son las siguientes:

### ACTIVIDADES FORMATIVAS

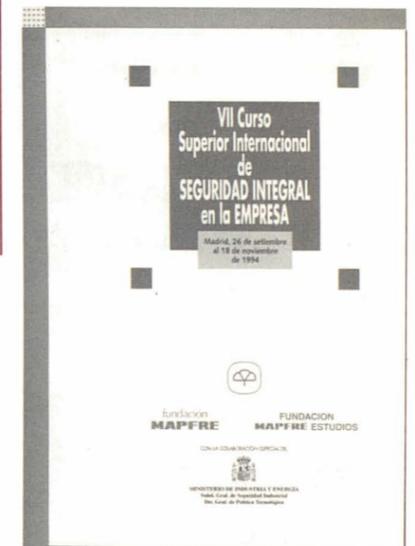
- «Cursos Master Universitario de Seguridad Integral en la Empresa»

Durante el año 1994 continuará el desarrollo de los programas académicos de las tres promociones correspondientes: 92/94, 93/95 y la que dará comienzo en octubre, 94/96.

En este año se potenciarán la «Bolsa de Trabajo» para titulados Master y la «Bolsa de Becas de Prácticas» para los alumnos que cursan los estudios.

- «VII Curso Superior de Seguridad Integral en la Empresa»

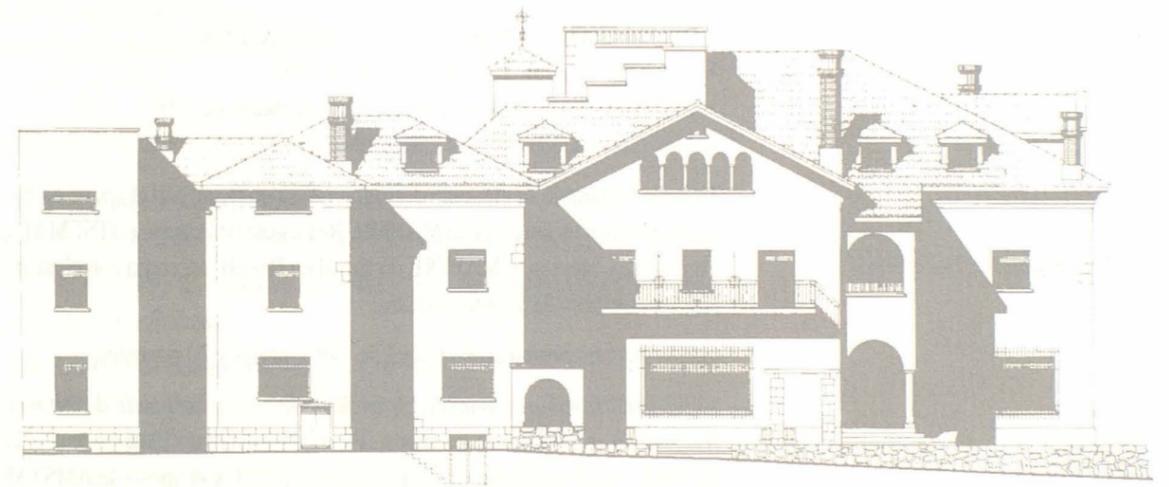
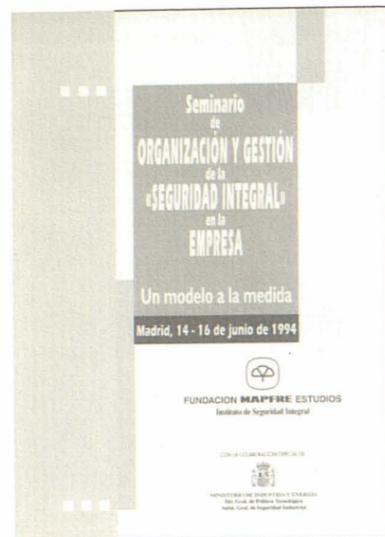
La séptima edición se desarrollará en El Plantío del 26 de setiembre al 18 de noviembre, con un nuevo diseño y orientación práctica a la gestión de la Seguridad Integral.



- «Seminario de Organización y Gestión de la Seguridad Integral»  
Se impartirá este nuevo Seminario para la formación de directivos y responsables de la organización y gestión de la Seguridad Integral en la empresa, que tendrá lugar en Madrid del 14 al 16 de junio.
- «II Curso de Especialización en Peritación e Investigación de Siniestros»  
Se desarrollará el segundo curso con el esquema modular de las áreas de Seguros (80 horas), Incendios y Riesgos Diversos (140 horas) y Automóviles (90 horas), en las dependencias de El Plantío, San Agustín de Guadalix y Avila respectivamente.
- «Seminarios de Gerencia de Riesgos»  
Se efectuará la organización de varios Seminarios de Gerencia de Riesgos en Empresas, de corta duración, con celebración prevista en Las Palmas de Gran Canaria, Alcalá de Henares (Madrid), Buenos Aires (Argentina), México, D.F. (México), Caracas (Venezuela) y Sao Paulo (Brasil).

## ESTUDIOS Y DESARROLLO

- «Auditoría MAPFRE de Seguridad Integral»  
Se continuará con la prueba y adecuación de la Auditoría de Seguridad Integral y su ampliación a áreas específicas de la seguridad.
- «Programa MAPFRE de Seguridad Integral»  
Está prevista su elaboración a lo largo del año para proceder a su ensayo y aplicación controlada, previa a su empleo generalizado.
- «Instrucciones Técnicas de Seguridad Integral»  
La gestión de las Instrucciones Técnicas de Seguridad Integral se orientará a la renovación de la colección en su conjunto, que se reflejará en la aparición de las instrucciones de incendios previstas y la edición de las primeras instrucciones de Concepto de Seguridad Integral, Medio Ambiente e Intrusión y Robo.
- «Encuesta sobre Organización de la Seguridad en la Empresa Española»  
Se efectuará esta encuesta, dirigida a una muestra representativa de las empresas españolas, para conocer las fórmulas y condiciones en que tienen organizada y gestionan la Seguridad.



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

El Instituto de Gerencia Internacional tiene el objetivo básico de realizar tareas formativas en materias afines al ejercicio y perfeccionamiento directivo, en un entorno internacionalizado, con el fin último de mejorar la compleja tarea gerencial.

Así, desarrolla cursos de ciclo corto e intensivo que facilitan tanto el encuentro de directivos como el intercambio de experiencias españolas y de otros países.

Las actividades más significativas desarrolladas por el Instituto en 1993 han sido las siguientes:

### SEMINARIOS ABIERTOS

- Se han celebrado dos Seminarios abiertos sobre «Las Estrategias de Ventas y Márketing para conseguir mejores resultados», con un total de 47 asistentes; uno de ellos en Canarias, del 29 de junio al 1 de julio, dentro del acuerdo de colaboración suscrito con la Fundación MAPFRE GUANARTEME y el otro, en Valencia, en colaboración con MAPFRE, del 19 al 21 de octubre de 1993.

### ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Dentro de la actuación internacional del Instituto, se destaca la celebración de los siguientes seminarios:
  - «Dirección y Toma de Decisiones en Entidades Aseguradoras», cuatro seminarios basados en el modelo MAPFRE de Simulación de Gestión en Entidades Aseguradoras (Business Game MAPFRE - BUGAMAP).

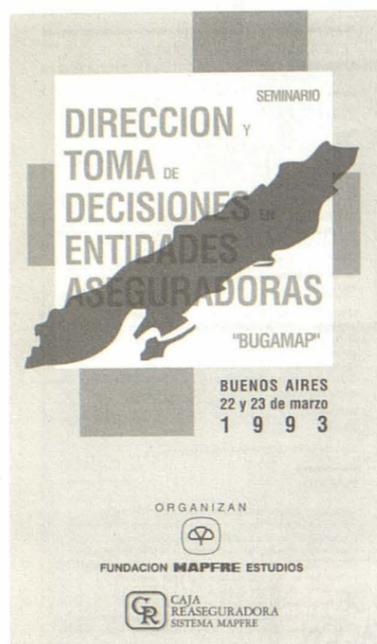
Estos seminarios, de dos días de duración cada uno, tuvieron lugar en los meses de marzo y abril en los siguientes países:

  - Argentina (Buenos Aires): 22 y 23 de marzo de 1993.
  - Brasil (Sao Paulo): 25 y 26 de marzo de 1993.
  - Colombia (Santa Fé de Bogotá): 29 y 30 de marzo de 1993.
  - México (México D.F.): 1 y 2 de abril de 1993

En cada Seminario se elaboraron programas específicos, con el apoyo de las correspondientes Oficinas de MAPFRE Reaseguro en América (ITSEMAP en Argentina y México, y MAPFRE do Brasil en Brasil), así como con el auspicio de las Asociaciones de Seguros locales.

En los mismos participaron un total de 149 alumnos y 20 ponentes.

- «VI Seminario Internacional de Gerencia de Riesgos y Solvencia de Entidades Aseguradoras», celebrado en Miami (Florida, EE.UU.) de 13 al 17 de septiembre de 1993, con el patrocinio de Corporación MAPFRE y el apoyo de AMSTAR.



El Seminario se estructuró en torno a las distintas áreas que componen el negocio asegurador; después de la exposición de estos temas se establecieron debates en grupos de trabajo. Estos mismos grupos "funcionaron" como empresas interactuantes en el mismo mercado para la simulación del Juego de Gestión de una Entidad Aseguradora (BUGAMAP).

El mismo contó con la presencia de 57 altos directivos de entidades aseguradoras de 19 países y de las Autoridades de Control de Argentina, Colombia, México y del Estado de la Florida en el Panel final referido a la Solvencia.

### SEMINARIOS CERRADOS:

Dentro de la oferta de actividades de formación interna para profesionales y directivos, se han realizado los siguientes seminarios:

- «Seminario Intensivo de Inglés Básico: Destrezas de Comunicación»: Celebrado los días 19, 20 y 21 de noviembre de 1993.
- «Seminario de Finanzas para Directivos no Financieros»: Celebrado los días 29 y 30 de noviembre y 1 y 2 de diciembre de 1993.

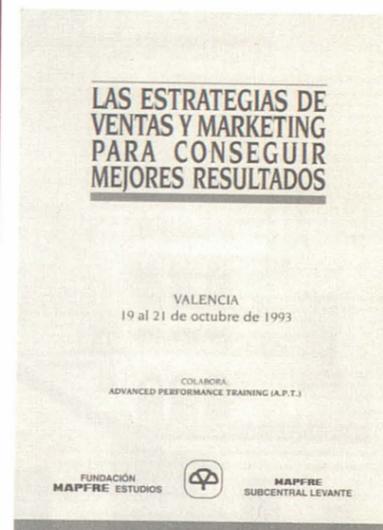
## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

### CURSOS ABIERTOS

- «Curso sobre Reaseguro» en Madrid, del 24 al 28 de enero de 1994 en colaboración con el **Chartered Insurance Institute de Londres**.
- Seminario sobre «Dirección y Toma de Decisiones en Entidades Aseguradoras», a celebrar en Canarias en el mes de septiembre de 1994, con tres días de duración.
- «MASTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS»  
Está prevista la realización de un MBA, con un total de 700 horas (equivalente a 70 créditos), a celebrar en Alcalá de Henares (Madrid), de octubre de 1994 a julio de 1995, en colaboración con el «Instituto de Dirección y Organización de Empresa» de la Universidad de Alcalá de Henares.

### ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Colaboración en la realización de cuatro Seminarios sobre «Dirección y Toma de Decisiones en Entidades Aseguradoras - BUGAMAP», a celebrar en América:
  - México D.F.: 25 de marzo (en colaboración con la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas)
  - Santiago de Chile: 30 de junio y 1 de julio
  - Santa Fé de Bogotá: 5 y 6 de julio (en colaboración con la Pontificia Universidad Javeriana)
  - Caracas: 7 y 8 de julio



## SEMINARIOS CERRADOS

- Dentro de la oferta de seminarios cerrados, el calendario de Seminarios previsto para 1994 es el siguiente:
  - a) Curso sobre «Calidad Total en el Seguro y las Finanzas», a celebrar en Madrid los días 19 y 20 de abril.
  - b) Seminario sobre «Las Estrategias de Ventas y Márketing para conseguir mejores resultados», a celebrar en Zaragoza los días 21 y 22 de abril, y en Sevilla (a determinar fecha).
  - c) Seminario de «Finanzas para Directivos no Financieros de Entidades Aseguradoras», a celebrar en Madrid, los días 9 a 13 de mayo de 1994.
  - d) 2 «Cursos Intensivos de Inglés», a celebrar los días 24, 25 y 26 de febrero y 9, 10 y 11 de junio en jornada de mañana y tarde, comenzando el jueves a medio día y finalizando el sábado antes del almuerzo.
  - e) «Curso de Información Económica para Directivos de Entidades Aseguradoras», (a determinar fecha).
  - f) «Seminario sobre Planificación Estratégica en Empresas de Seguros», con una duración de 4 días, (a determinar fecha).
  - g) «Seminario sobre Recursos Humanos para Directivos», con una duración de dos días, (a determinar fecha).



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

Este Instituto, cuya Presidencia de Honor es ostentada por S.A.R. el Príncipe de Asturias, D. Felipe de Borbón, fue creado en el mes de marzo de 1992, en el marco del acuerdo de colaboración suscrito entre la Fundación MAPFRE Estudios y la Asociación de Juristas para la Protección de los Intereses Financieros de la Comunidad Europea. Su finalidad básica es la formación y especialización de Juristas en Derecho Comunitario Europeo, así como la promoción, organización y financiación de estudios, investigaciones y seminarios.

El Instituto ha obtenido ayudas de la Comunidad Europea para la realización de su proyecto de actividades en 1993, y para la creación de un Centro de Documentación e Información Bibliográfica especializado en Derecho Europeo.

Se detallan a continuación las actividades más significativas desarrolladas en 1993:

- Edición del Informe-Programa de Actividades del Instituto 1993-94, que recoge en tres idiomas (español, francés e inglés), tanto las realizaciones más destacadas del mismo como una presentación de sus objetivos y los Estatutos de constitución del organismo.

### ACTIVIDADES DOCENTES

- «Jornadas para la Difusión del Derecho Comunitario». Tuvieron lugar los días 10, 11 y 12 de mayo de 1993 en Las Palmas de Gran Canaria.

La organización corrió a cargo de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (área de Derecho Penal y Vicerrectorado de Relaciones Institucionales) y la Dirección General de Control Financiero de la Comisión de la Comunidad Europea. Colaboró, entre otras instituciones, la Fundación MAPFRE Guanarteme.

- Dentro de los Proyectos de Investigación Básica sobre Derecho Europeo Comparado, tuvo lugar en Madrid, los días 2 y 3 de julio, una reunión sobre «Unificación y Armonización de la Legislación Penal de los Estados Miembros», cuyos coordinadores fueron el Excmo. Sr. D. Enrique Ruiz Vadillo, el Prof. Dr. D. Enrique Bacigalupo Zapater y el Prof. Dr. D. Antonio González-Cuéllar García.
- El pasado día 5 de octubre, con motivo de un *Encuentro de Cortes Supremas de Justicia* celebrado en el Consejo Superior Judicial español, tuvo lugar en la sede del Instituto Europeo de España una reunión de varios Presidentes de Cortes Supremas Iberoamericanas (Costa Rica, Paraguay, Uruguay) acompañados del Director de la Europäische Rechtsakademie de Trier.
- Seminario sobre «Responsabilidad de Daños por productos en la C.E.» (Madrid, 14 de diciembre de 1993). Su coordinador ha sido el Ilmo. Sr. D. Enrique Collado García-Lajara, Magistrado Especialista de lo Contencioso Administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Castilla y León (Burgos). Se ha contado con la asistencia de 22 profesionales del derecho y de la actividad aseguradora.

- Seminario sobre «Valoración de la Vida Humana y los Daños Corporales en la C.E.» (Madrid, 15 de diciembre de 1993). Su coordinador ha sido el Excmo. Sr. D. Enrique Ruiz Vadillo, Presidente del Instituto. La asistencia al mismo ha sido muy numerosa, con la presencia de 42 profesionales de la abogacía y el seguro.

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

### REUNIÓN DEL CONSEJO CIENTÍFICO DEL INSTITUTO

Está prevista una reunión del Consejo Científico del Instituto en otoño de 1994 con el tema «Propuesta de unos Estudios Universitarios para la Formación en materia de Derecho Europeo», con la presencia de prestigiosos juristas comunitarios.

### ACTIVIDADES DOCENTES

- MASTER EN DERECHO EUROPEO COMPARADO:

Está en marcha la realización de un Master en Derecho Europeo Comparado en colaboración con la Universidad Carlos III, con una duración estimada de tres semestres (500 horas).

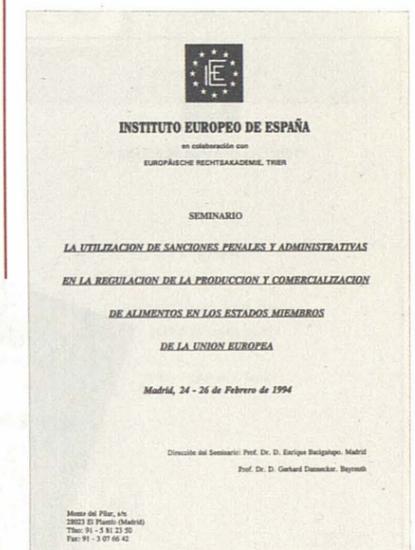
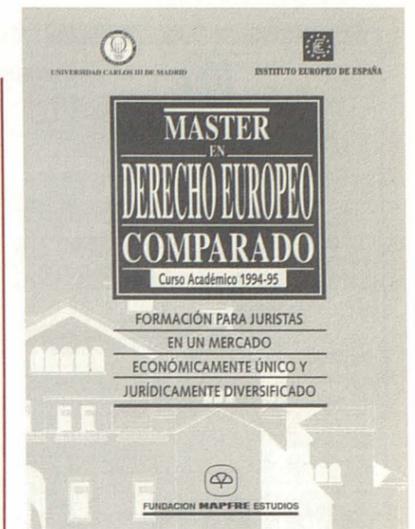
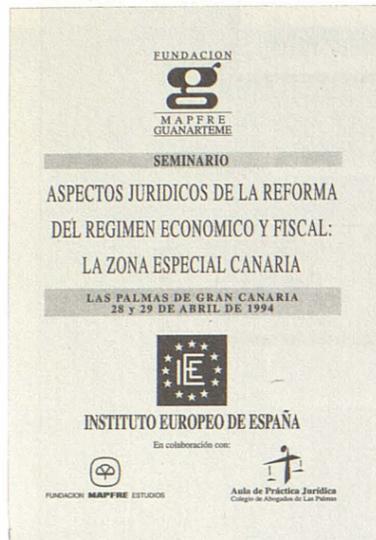
- 1.º Módulo:  
Derecho e Instituciones Comunitarios: (1 semestre. 200 horas aprox.)  
Impartido en la Universidad Carlos III de Madrid  
Director: Prof. Dr. D. Rafael Illescas Ortiz  
Fechas: octubre 1994 - febrero 1995
- 2.º Módulo:  
Derecho Comparado: (300 horas aprox.)  
Impartido en el Instituto Europeo de España  
Director: Excmo. Sr. D. Enrique Ruiz Vadillo  
Fechas: febrero 1995 - diciembre 1995

- SEMINARIOS DE INVESTIGACIÓN:

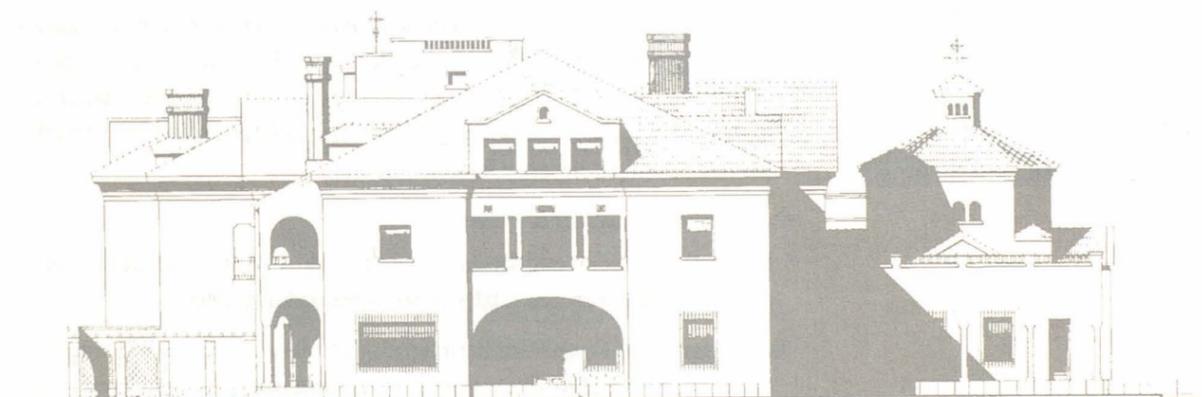
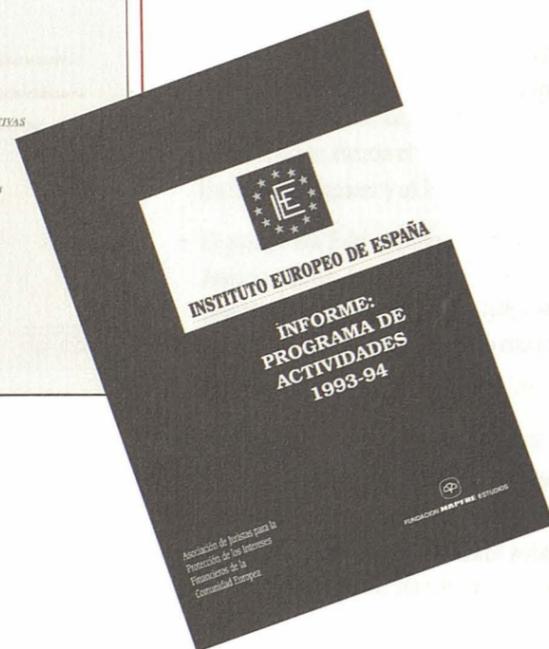
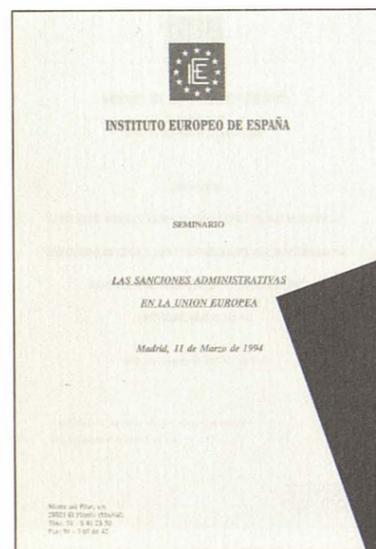
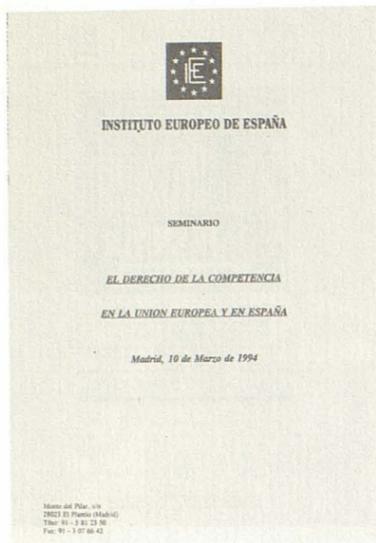
Son encuentros de un día de duración, destinados a jueces, fiscales, abogados y otros operadores jurídicos, cuyo fin básico es el tratamiento de temas puntuales de interés para el Derecho Europeo.

Para 1994 están convocados los siguientes:

- Seminario en colaboración con la Europäische Rechtsakademie de Trier sobre «La Utilización de Sanciones Penales y Administrativas en la regulación de la producción y comercialización de alimentos en los Estados Miembros de la Unión Europea», en Madrid, del 24 al 26 de febrero de 1994.



- «Derecho de la Competencia en la Unión Europea y en España» (Madrid, 10 de marzo de 1994).  
 Coordinador: Excmo. Sr. D. Joaquín Martín Canivell, Magistrado de la Sala II del Tribunal Supremo.
- «Las Sanciones Administrativas en la Unión Europea» (Madrid, 11 de marzo de 1994).  
 Coordinador: Excmo. Sr. D. José Manuel Martínez-Pereda Rodríguez, Magistrado de la Sala II del Tribunal Supremo.
- «Aspectos Jurídicos de la Reforma del Régimen Económico y Fiscal»: La Zona Especial Canaria (Las Palmas de Gran Canaria, 28 y 29 de abril de 1994).  
 Seminario organizado en colaboración con la Fundación MAPFRE Guanarteme y el Colegio de Abogados de Las Palmas.
- «La Constitución Europea».  
 Coordinador: Prof. Dr. D. Francisco Tomás y Valiente, Catedrático de Historia del Derecho, Ex-Presidente del Tribunal Constitucional.
- «Unificación del Derecho Contractual en Europa».  
 Coordinadores: Prof. Dr. D. Pablo Salvador Coderch, Catedrático de Derecho Civil y Prof. Dr. D. Rafael Illescas Ortiz, Decano de la Universidad Carlos III de Madrid.
- Colaboración con la Europäische Rechtsakademie de Trier en el Seminario sobre «Derecho y Práctica del Seguro en el Mercado Único Europeo», a celebrar en Trier los días 9 y 10 de junio de 1994.
- «Responsabilidad Penal de Personas Jurídicas y de sus Directivos, Órganos y Representantes en el Derecho Europeo» (Madrid, 20 de junio de 1994).  
 Coordinador: Prof. Dr. D. Carlos Suárez González, Profesor Titular de la Universidad Autónoma de Madrid.



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

Este Centro presta sus servicios tanto a la Fundación como al Sistema MAPFRE en su conjunto y sirve como base a los proyectos de investigación que la Fundación promueve, tanto internamente como en su actuación exterior. Asimismo, lleva a cabo una importante labor de recopilación de información de ámbito internacional en materia de seguros y en otros campos estrechamente relacionados.

Durante el ejercicio 1993 se pusieron en marcha y fueron desarrollados los siguientes trabajos:

### TRABAJOS Y MONOGRAFÍAS

- «Encuesta del Coste de los Riesgos en la empresa española».

Este estudio, realizado en colaboración con la Asociación Española de Gerentes de Riesgos y Seguros, y el Instituto de Seguridad Integral de la Fundación, fue terminado en el segundo trimestre del año y publicado en el mes de noviembre como Cuaderno n.º 15 de la Fundación. Supone el inicio de lo que se pretende sea un estudio periódico en este campo.

- «Elaboración de la "Base de Datos Económicos y de Seguros"».

La información que el Centro de Estudios recopila ha cristalizado durante 1993 en una base de datos estadística cuya finalidad es servir de fuente para la elaboración de informes y conferencias por parte del personal de la Fundación, sus Institutos o del Sistema MAPFRE. Se compone de:

- estadísticas del entorno que afecta al sector seguros,
- estadísticas del sector seguros,
- información del Sistema MAPFRE.

Con este proyecto se persigue la homogeneización y la centralización de la información que se presenta al exterior. Está previsto que durante 1994 pueda ofrecerse a través de la red del Centro de Documentación.

- «Informe sobre el mercado español de seguros en 1992».

Fue presentado en el mes de junio, con la información de seguros más relevante durante el pasado año 1992. Las cifras referentes al sector se ofrecen informatizadas a través de la base de datos citada en el punto anterior. En la edición de este año se han introducido mejoras en la información contenida, así como en la presentación de la misma, mejoras con las que se pretende continuar en futuras ediciones. Se publican ediciones en lengua inglesa y francesa.

- «Tratamiento y análisis de encuestas».

El Centro de Estudios está dotado con un adecuado software estadístico que permite procesar y analizar encuestas tales como las realizadas en 1993:

- Encuesta del Coste de los Riesgos.
- Encuesta FORDIMAP - 1 (Formación de Directivos).

- Encuesta a los alumnos del CUMES (Instituto de Ciencias del Seguro) acerca de la calidad de la enseñanza impartida y del profesorado.

### PROGRAMA DE BECAS

Durante el pasado año se culminó la primera edición de las **Becas Riesgo y Seguro** correspondientes al curso académico 1992/1993. Los trabajos acabados han entrado en fase de publicación, estando prevista inmediatamente la publicación de:

- «El Mutualismo en la Europa del siglo XX», de Juan José Garrido Comas, y
- «La Naturaleza Jurídica de la Fianza emitida por una compañía de Seguros de Caucción», de Javier Camacho de los Ríos

como libros de las colecciones de Editorial MAPFRE debido a su interés. El resto de los trabajos se publicarán como Cuadernos de la Fundación.

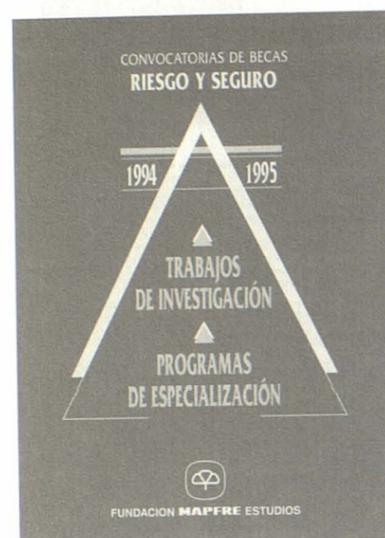
Asimismo, se procedió a la concesión de las becas correspondientes al curso 93/94, que han recaído en las siguientes personas y programas:

#### Trabajos de investigación

- D. ANTONIO ORTIZ-ARCE DE LA FUENTE, Catedrático de Derecho Internacional y de la Comunidad Europea en la Universidad Complutense de Madrid, con su proyecto «La Responsabilidad Civil en la C.E.: Los Desarrollos y Perspectivas en el Derecho Comunitario», dotado con 750.000 pesetas.
- D. JOSÉ LUIS TORTUERO PLAZA, Doctor en Derecho y Profesor Titular de Derecho del Trabajo en la Universidad Complutense, y profesor de Derecho del Trabajo en el CUMES, y D.ª YOLANDA SÁNCHEZ-URÁN AZAÑA, Doctora en Derecho y Catedrática interina en Derecho del Trabajo en la Universidad Complutense, con el proyecto «Incapacidad Laboral Transitoria en la Negociación Colectiva», dotado con un millón de pesetas.
- D.ª M.ª ISABEL SOTES GARCÍA, Licenciada en Derecho y Profesora Asociada a la Universidad de La Rioja, por su proyecto «La R.C. por Accidente de Circulación. Estudio Comparado del Derecho Español y Francés», dotado con 750.000 pesetas.
- D. MOACIR RODRIGUES DA SILVA FILHO, titulado en Maestría en Administración por la Universidad de Mackenzie y gerente de seguros en ITAÚ Seguros (Brasil), con su proyecto «La Calidad como factor de mejora de la cuota de mercado en las Empresas de Seguros», dotado con 650.000 pesetas.

#### Programas de especialización

- D. MANUEL CALDUCH GARGALLO, licenciado en Derecho y Asesor Legal y Tributario, con su proyecto «La Naturaleza Jurídica del Seguro de Responsabilidad Civil», dotado con 700.000 pesetas.



- D.<sup>a</sup> JUANA MARÍA DOMAICA MAROTO, titulada en Derecho, Graduada Superior en C.C. Jurídicas y profesora ayudante del ICADE, con su proyecto «El Control de Riesgos de Fraudes Informáticos», dotado con 700.000 pesetas.

La concesión de las mismas tuvo lugar en junio, y su puesta en marcha en octubre del mismo año, teniendo prevista su finalización entre junio y octubre de 1994.

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

En el capítulo de trabajos y monografías, para 1994 se contemplan los siguientes proyectos:

- «Encuesta del Coste de los Riesgos en la empresa española» (segunda edición).  
La encuesta se ofrecerá con una periodicidad bienal, por lo que durante 1994 se procederá a la preparación y envío de los cuestionarios, que recogerán datos de 1993.
- Actualización de la «Base de Datos Económicos y de Seguros».  
El Centro de Estudios continuará con la labor de actualización y ampliación de la misma, así como con la introducción de mejoras que faciliten su consulta y que cubran en una gran proporción todas las necesidades de información que el usuario demanda.
- «Informe sobre el mercado español de seguros en 1993».  
Durante el segundo trimestre de 1994 se procederá a la elaboración del citado informe con innovaciones en cuanto a su presentación y a la información contenida.
- Realización de un estudio monográfico sobre el ramo de automóviles.  
Durante el segundo trimestre está previsto comenzar un exhaustivo análisis tanto retrospectivo y actual acerca del ramo, enfocado desde diversas perspectivas.

Por otra parte, se espera que entre junio y septiembre de 1994 estén acabados los trabajos correspondientes a la convocatoria 1993-1994. Simultáneamente, en el primer trimestre del año se convocarán las becas Riesgo y Seguro 1994-1995, cuyo fallo se hará público la primera quincena de julio, y en el primer semestre se terminarán de publicar los trabajos correspondientes a las becas de la convocatoria 1992-1993. Está previsto que en octubre se clausure oficialmente la convocatoria 1993-1994 y se dé comienzo a los trabajos de la convocatoria 1994-1995.



## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

El Centro de Documentación de la Fundación MAPFRE Estudios fue creado en 1990 con el objeto de convertirse en el primer centro de información y documentación en lengua española en temas de seguros, el riesgo y la seguridad.

Desde su puesta en marcha ha centrado su labor en la localización, recogida, descripción y puesta a disposición de sus usuarios de la información de interés en las materias mencionadas, sin olvidar temas como el económico y jurídico.

Su ámbito de trabajo está constituido por:

- El apoyo a los Institutos que forman parte de la Fundación MAPFRE Estudios.
- El servicio de información y documentación a empresas y profesionales del seguro y la seguridad, a través de la Asociación, que permite que dichos colectivos hagan uso del Centro como si se tratara del de su propia empresa.
- El servicio de información y documentación a las empresas del Sistema MAPFRE.

El Centro cuenta en la actualidad con una base de datos accesible «on-line» que recoge un fondo bibliográfico de unos 18.000 documentos, una colección estable de aproximadamente 300 títulos de revistas técnicas, así como un archivo de memorias de más de 500 compañías de los sectores asegurador, financiero y banca.

Dos fuentes de información adicionales están constituidas por las conexiones a bases de datos distribuidas comercialmente en España (COLEX-DATA, IBERLEX, ESPAN) y en el extranjero (DIALOG, ESA-IRS, DATA-STAR), que permiten resolver las consultas en las materias que no son de la especialidad del Centro. Además, se mantiene suscripción de las bases de datos en CD-ROM de mayor relevancia en seguros y seguridad.

Desde 1990 se está gestionando en este Centro la «ASOCIACIÓN», sistema de vinculación que permite a las empresas y profesionales del sector, mediante el pago de una cuota anual, acceder a la siguiente gama de servicios de información y documentación:

- *Localización de información:* El usuario traslada sus necesidades de información al Centro y éste, recurriendo a medios propios o ajenos, facilita la respuesta.
- *Localización bibliográfica:* El Centro reúne la bibliografía disponible sobre cualquier aspecto de los temas que son de su especialidad y los facilita a sus usuarios.
- *Boletín de documentación:* Bimestralmente envía a sus usuarios habituales boletines de actualización de la información disponible en el Centro.
- *Catálogo anual de publicaciones:* Anualmente edita un catálogo que recoge su fondo bibliográfico incorporado a la base de datos, para hacer accesible la información a los usuarios que no hacen uso de la misma.
- *Préstamo de documentos.*
- *Intermediación en acceso a bases de datos externas:* El Centro realiza esa intermediación en el acceso a bases de datos que evita a los usuarios cuotas de conexión directas y optimiza el tiempo de búsqueda y, por tanto, el coste de las mismas.

- *Intermediación en obtención de documentos externos:* La especialidad de este Centro es la obtención de la información en los centros productores de la misma.

A lo largo de 1993, se han producido los siguientes hechos relevantes:

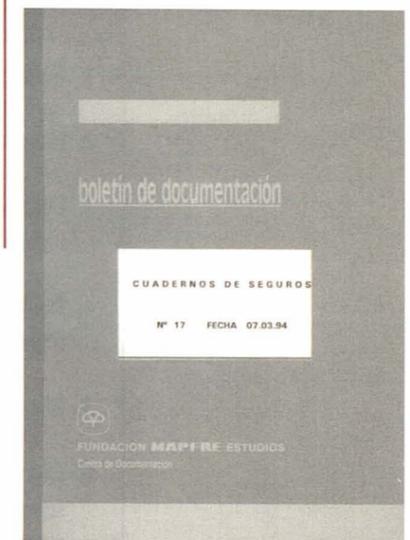
- Creación y puesta a disposición de los usuarios del Centro de Documentación de un sistema de información en materia de seguros y seguridad, consistente en un conjunto de *bases de datos accesibles «on-line»*, en concreto:
  - Bibliografía de seguros y seguridad
  - Prensa económica: su contenido es la referencia de las noticias aparecidas en prensa desde enero de 1992.
  - Compañías de seguros, con acceso «on-line» a los balances y cuentas de resultados. Contiene los ejercicios 1989, 1990, 1991 y 1992.
  - Diccionario MAPFRE de seguros
  - Empresas y productos de seguridad: fuente «Catálogo SICUR» 1992.
  - Catálogo de normas UNE con equivalencias ISO 1993: base de datos cedida por AENOR, según acuerdo establecido con el Centro de Documentación.
  - Diccionario MAPFRE de seguridad.
- Análisis, descripción y almacenamiento en *soporte óptico* de los artículos contenidos en las principales revistas del sector de la seguridad en el trabajo.
- *Publicaciones de los boletines de actualización «Cuadernos de seguros»* (14, 15 y 16) y «Cuadernos de Seguridad» (9, 10 y 11).

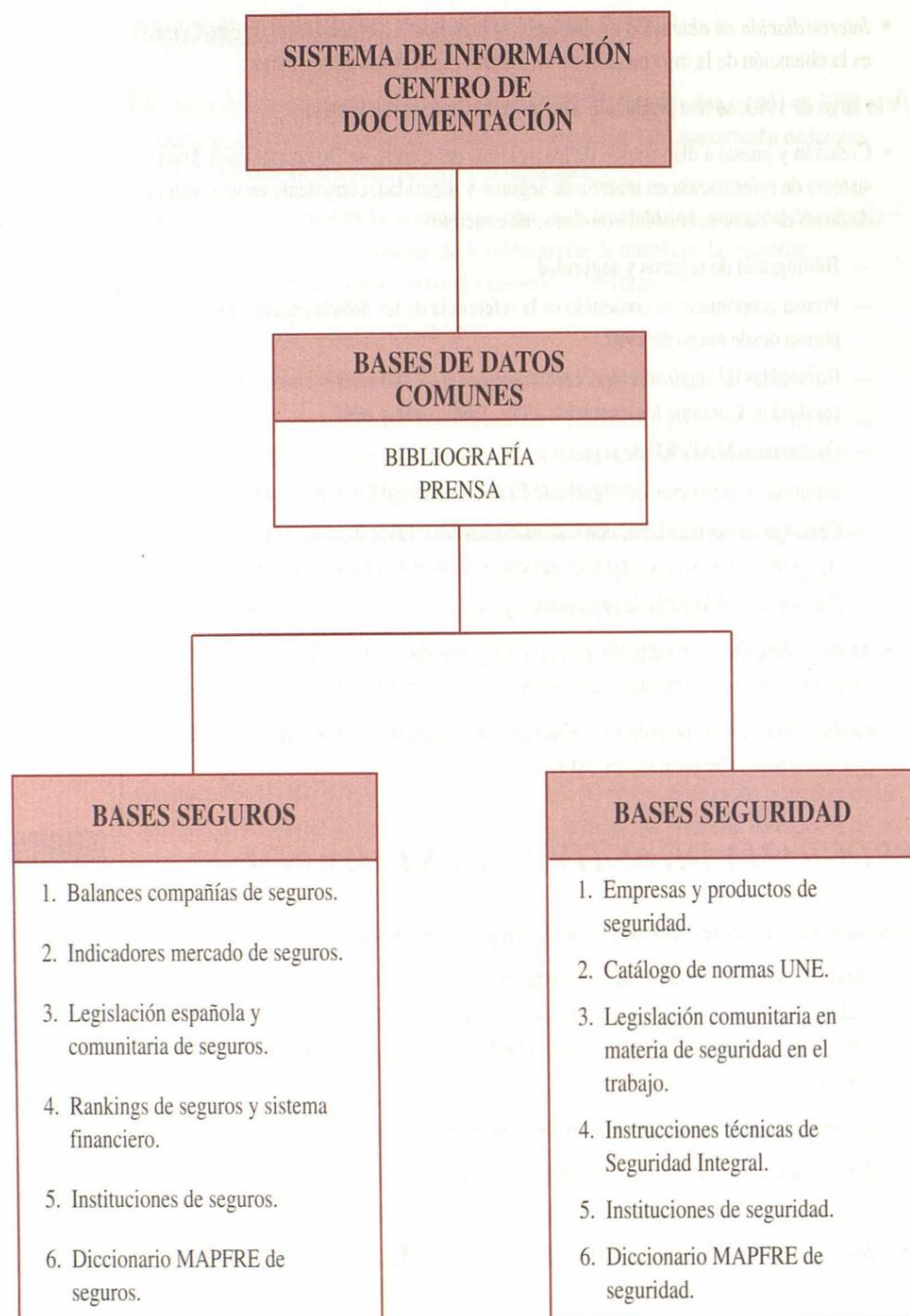
## PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA 1994

Dentro de las actividades previstas en el Centro para 1994 destacan las siguientes:

- *Mantenimiento de las bases de datos* puestas en marcha a lo largo de 1993, así como la elaboración de nuevas bases de datos que constituyan un instrumento eficaz para la toma de decisiones de directivos, profesionales y empresas de los sectores asegurador y de la seguridad.
 

En concreto, aquellas que se detallan en el gráfico de la página siguiente.
- Preparación y producción del «Catálogo de Seguros y Seguridad: 1987-1994».
- Creación de un *fondo especializado en derecho comunitario y de los países miembros de la Unión Europea*, subvencionado por ella misma.





## PRESENTACIÓN Y ACTIVIDADES

Como consecuencia de las actuaciones de los distintos Institutos y Centros, la Fundación promueve y convoca ayudas económicas para la realización de estudios e investigaciones en las áreas que aquélla promueve.

Así, se han promovido los siguientes programas:

- Becas para cursar los Estudios Universitarios de Ciencias del Seguro (1993-94).
- Becas para la asistencia a los Cursos Master en Seguridad Integral en la Empresa (1993-94).
- Becas para la asistencia al Master de Contaminación Ambiental, organizado por la Escuela de Ingenieros de Caminos de la Universidad Politécnica de Madrid (1993-94).
- Becas para la realización de «Trabajos de Investigación» y «Programas de Especialización» de las Becas Riesgo y Seguro (1993).
- Becas para la asistencia al Curso de Especialización en Peritación e Investigación de Siniestros (1993).

Estas ayudas han alcanzado en 1993 a más de 150 estudiantes e investigadores.

## PROGRAMA DE ACTIVIDADES 1994

En 1994, está prevista la concesión de las siguientes becas:

- Becas para cursar los Estudios Universitarios de Ciencias del Seguro (1994-95).
- Becas para la asistencia al Master en Seguridad Integral en la Empresa (1994-95).
- Becas para la asistencia al Master de Contaminación Ambiental, organizado por la Escuela de Ingenieros de Caminos de la Universidad Politécnica de Madrid (1994-95).
- Becas Riesgo y Seguro (1994-95).
- Becas Riesgo, Seguro y Prevención, en colaboración con la Fundación MAPFRE Guanarteme.
- Becas del Instituto Europeo de España.
- Becas para la asistencia al curso de Especialización en Peritación e Investigación de Siniestros.
- Becas para la asistencia al Master de Gerencia de Riesgos (1994).
- Becas para la asistencia al Master de Práctica Actuarial (1994).

**L**a Fundación MAPFRE Estudios se encarga asimismo de difundir la información resultante de los trabajos realizados en sus Institutos y en su Centro de Estudios.

Las publicaciones de la Fundación se articulan en diversos medios, tales como: Libros de la Colección Universitaria, Revistas periódicas, Diccionarios, Manuales, Instrucciones Técnicas, Cuadernos de la Fundación, Boletines del Centro de Documentación y Catálogos.

En 1993, y por Institutos, se han promovido las siguientes publicaciones:

## INSTITUTO DE SEGUROS

- «*Matemática Actuarial*», por los Profesores D. Ubaldo Nieto de Alba y D. Jesús Vegas Asensio.

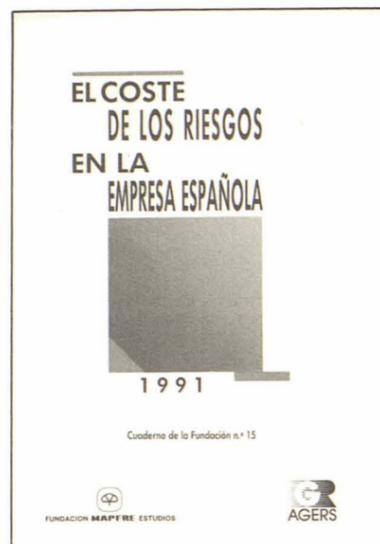
## INSTITUTO DE SEGURIDAD INTEGRAL

- «*Revista Gerencia de Riesgos*».  
Edición de los números 41, 42, 43 y 44 con una distribución media de 3.300 ejemplares.
- «*Diccionario Mapfre de Seguridad Integral*»  
Elaboración del Diccionario MAPFRE, que incorpora 2.700 términos, y que ha sido publicado en el mes de Marzo de 1993, con una tirada de 5.000 ejemplares.
- «*Instrucciones Técnicas de Protección contra Incendios*».  
El Instituto de Seguridad Integral ha actuado como supervisor general de las Instrucciones Técnicas de Protección contra Incendios, de las que se han publicado en el año 9 documentos nuevos y 2 actualizaciones.

## INSTITUTO DE GERENCIA INTERNACIONAL

En 1993 se han editado cinco nuevos «Cuadernos de la Fundación», documentos de trabajo académico o fruto de ponencias en congresos:

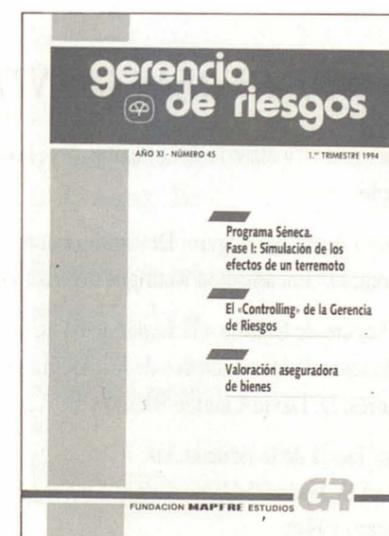
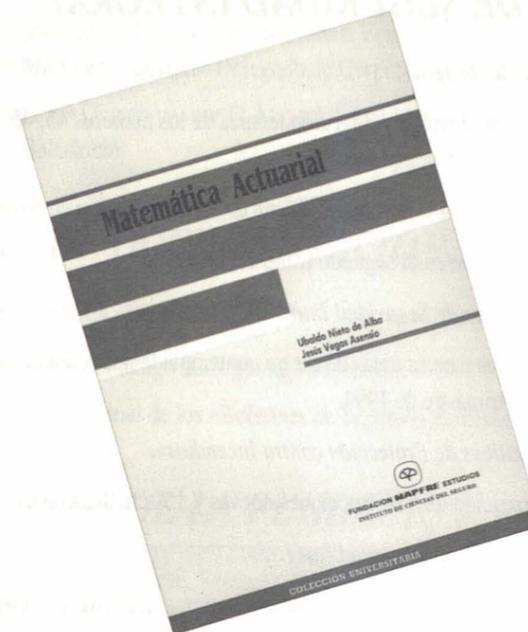
- N.º 12: «Los Seguros de Salud y la Sanidad Privada». Autora: D.ª Mercedes Vázquez de Padura (febrero 1993).
- N.º 13: «Calidad y Seguridad». Autor: D. Carlos Álvarez Jiménez (junio 1993).
- N.º 15: «El Coste de los Riesgos en la Empresa Española». Autor: Fundación MAPFRE Estudios - Asociación Española de Gerentes de Riesgos y Seguros (noviembre 1993).
- N.º 16: «La Legislación Española de Seguros y su Adaptación a la Normativa Comunitaria». Autor: D. Alberto Manzano Martos (diciembre 1993).



- Número Especial: «Informe sobre el Mercado Español de Seguros». Autor: Fundación MAPFRE Estudios (septiembre 1993).
- Edición restringida de la tesis doctoral de D. Miguel Ángel Martínez Martínez, sobre «Organización y Estrategia de la Empresa: El ejemplo del Sector Asegurador en España» (noviembre 1993).

## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

- A lo largo de 1993 se han publicado los números 14, 15 y 16 de los «*Boletines de Seguros*» y los números 9, 10 y 11 de los «*Boletines de Seguridad*».



## INSTITUTO DE SEGUROS

- Publicación del libro «El Mutualismo en el siglo XX», de D. Juan José Garrido y Comas, consecuencia del Trabajo de Investigación de las Becas Riesgo y Seguro 1991-92.
- Tesis Doctoral de D.<sup>a</sup> Yolanda Sánchez Urán (profesora de la Fundación MAPFRE Estudios) sobre el «Alto Directivo Laboral», a publicar por Editorial Colex.
- «Protección del Asegurado», por D. Ernesto Caballero.
- «Estadística Actuarial», por el profesor D. Manuel López Cachero.

## INSTITUTO DE SEGURIDAD INTEGRAL

- «Revista Gerencia de Riesgos».

Se llevará a cabo la producción y dirección técnica de los números 45, 46, 47 y 48 con una tirada media de 3.500 ejemplares.

- «Manual de Formación para Bomberos. Técnicas de Intervención en Siniestros».
- Está prevista su aparición en el segundo trimestre de 1994.
- «Instrucciones Técnicas de Seguridad Integral».

La planificación de las nuevas áreas de riesgo contempla la aparición de un primer bloque en el cuarto trimestre de 1994.

- «Instrucciones Técnicas de Protección contra Incendios».

Está prevista la aparición de 5 Instrucciones nuevas y 15 actualizaciones.

- «Diccionario MAPFRE de Seguridad Integral».

Se mantendrá la actualización de términos, ante la preparación del documento base de la próxima edición.

## INSTITUTO DE GERENCIA INTERNACIONAL

Dentro de la Colección «Cuadernos de la Fundación», está prevista la edición de los siguientes Cuadernos:

- N.º 17: «Medio Ambiente Seguro: Desarrollo Futuro».  
Autora: D.<sup>a</sup> Encarnación Rodríguez Hurtado (enero 1994).
- N.º 18: «El Seguro de Crédito a la Exportación en los países de la O.C.D.E.: Evaluación de los resultados de los Aseguradores Públicos».  
Autores: D. David Camino Blasco y D.<sup>a</sup> Clara Cardone (febrero 1994).
- N.º 19: «Una Teoría de la Educación».  
Autor: D. Jesús De Garay Suárez-Llanos (febrero 1994).

- «La Naturaleza Jurídica de la Fianza Emitida por una Compañía de Seguros de Caucción», por D. Javier Camacho de los Ríos, Profesor de Derecho Mercantil de la Universidad de Granada. Trabajo resultante de una de las Becas Riesgo y Seguro 1991-92.
- «Modelos Matemáticos en Reaseguro de Exceso de Pérdidas», por D. Gustavo Antonio Vargas Joya, Economista de la Reaseguradora de Colombia (Bogotá). Trabajo resultante de una de las Becas Riesgo y Seguro 1991-92.
- «Análisis Teórico-Empírico de la Rentabilidad y Productividad de la Empresa Aseguradora», por D. Vicente García Martín, Catedrático de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Málaga, y D. Manuel Ángel Fernández Gómez, Profesor Titular de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Málaga. Trabajo resultante de una de las Becas Riesgo y Seguro 1991-92.
- «El Reaseguro en los Procesos de Integración Económica», por D. José Manuel Martínez Martínez, Consejero Delegado de Corporación MAPFRE.
- «El Tiempo del Directivo», por D. Miguel Ángel Martínez Martínez y D.<sup>a</sup> Raquel Greciano Balsalobre.

## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

A lo largo de 1994 está previsto:

- Preparación del «Catálogo de Seguros y Seguridad: 1987-1994».
- Elaboración bimensual de los «Boletines de Seguros» y «Boletines de Seguridad».

## CUADERNOS DE LA FUNDACIÓN

- |  |   |
|--|---|
| • N.º 1: Filosofía Empresarial. Selección de artículos y Ejemplos Prácticos.                                     | • N.º 11: El Concepto de Seguridad en la Ciencia y la Ciencia de la Seguridad.  |
| • N.º 2: Resultados de la Encuesta sobre la Formación Superior para los Profesionales de Entidades Aseguradoras. | • N.º 12: Los Seguros de Salud y la Sanidad Privada.  |
| • N.º 3: Dirección y Gestión de la Seguridad.  | • N.º 13: Calidad Total y Seguridad.  |
| • N.º 4: Los Seguros en una Europa Cambiante: 1990-95.   | • N.º 14: El Reaseguro de Exceso de Pérdidas.   |
| • N.º 5: La Distribución Comercial del Seguro: Sus Estrategias y Riesgos.  | • NÚMERO ESPECIAL. Informe sobre el Mercado Español de Seguros 1992.  |
| • N.º 6: Elementos de Dirección Estratégica de la Empresa.   | • N.º 15: El Coste de los Riesgos en la Empresa Española.   |
| • N.º 7: Los Seguros de Responsabilidad Civil y su Obligatoriedad de Aseguramiento.                              | • N.º 16: La Legislación Española de Seguros y su Adaptación a la Normativa Comunitaria.  |
| • N.º 8: La Implantación de un Sistema de Controlling Estratégico en la Empresa.                                 | • N.º 17: Medio Ambiente Seguro: Desarrollo Futuro.   |
| • N.º 9: Técnicas de Trabajo Intelectual.  | • N.º 18: El Seguro de Crédito a la Exportación en los países de la OCDE (Evaluación de los Resultados de los Aseguradores Públicos). |
| • N.º 10: Desarrollo Directivo: Una Inversión Estratégica.   | • N.º 19: Una Teoría de la Educación.   |
|  | • N.º 20: El Reaseguro en los Procesos de Integración Económica.  |

# Principales magnitudes económicas

Las principales magnitudes económicas de la Fundación MAPFRE Estudios al cierre del ejercicio de 1.993, y las previsiones durante 1.994, son las siguientes:

DATOS ECONÓMICOS 1.993 (en millones de pesetas)	
Gastos en actividades	315
Gastos en becas	30
Ingresos de cursos y asociados	195
Ingresos financieros	149
Donación de entidades MAPFRE	200
Fondo fundacional y recursos propios al 31-12-93	437
PREVISIÓN 1994 (en millones de pesetas)	
Gastos en actividades	395
Gastos en becas	34
Ingresos presupuestados	261
Donaciones previstas	225
Fondo fundacional y recursos propios al 31-12-94	494

ESTRUCTURA DE PERSONAL A 31-12-93			
	Personal Propio	Profesores y colaboradores	TOTAL
Instituto de Seguros	8	120	128
Instituto de Seguridad Integral	6	140	146
Instituto de Gerencia	1	50	51
Instituto Europeo de España	—	30	30
Centro de Documentación	5	—	5
Centro de Estudios	1	—	1
Dirección/Administración	4	—	4
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>340</b>	<b>365</b>



FUNDACION **MAPFRE** ESTUDIOS

Monte del Pilar, s/n  
28023 El Plantío (Madrid) ESPAÑA  
Tels.: 34/1 581 23 31-33-36  
Fax: 34/1 581 23 55-307 66 42