

### MIRANDO AL FUTURO.

AGERS cumplió en el mes de Abril de 1.989, una etapa de su vida, su primer quinquenio. Este es un buen momento para analizar nuestro pasado, desde sus orígenes, todavía muy recientes hasta hoy, en los que un grupo de entusiastas cuyo denominador común era el ser los "Responsables del área de la Gerencia de Riesgos" de importantes Compañías, se unieron con el fin de aunar sus esfuerzos para poder defender los legítimos intereses en materia de Prevención, Seguridad y Seguros, integrantes éstas facetas de la Gerencia de Riesgos en nuestro País.

AGERS nació con una clara vocación de servicio a sus asociados, demostrada la gran cantidad de actividades que a pesar de los escasos medios materiales disponibles, se han organizado desde nuestros orígenes, cabiendo destacar tres grandes Conferencias y multitud de Jornadas especializadas y la creación de unos Boletines y Monografías, etc.

Para todos estos actos, AGERS ha contado con el apoyo entusiasta, no sólo de los Gerentes de Riesgos, sino también de otras Entidades del mundo que nos es afín (Entidades Aseguradoras, Brokers de Seguros, Entidades de Prevención, etc). A todos ellos, nuestro testimonio de gratitud por su colaboración.

Recientemente se ha celebrado en Madrid por nuestra Asociación, tres importantes actos:

El primero es el CEGERS'89, Congreso de Gerencia de Riesgos y Seguros Industriales, que contó con destacadas personalidades relacionados con la Gerencia de Riesgos, que representaban a todos los sectores del mismo, Empresas Industriales, Aseguradoras, Brokers de Seguros, Administración Pública, Expertos de Prevención, etc, sin olvidarnos de nuestros invitados internacionales que nos expusieron sus experiencias.

A la misma asistieron más de 225 participantes, que estudiaron como tema principal "El Seguro de Todo Riesgo de Daños Físicos".

Mención especial merece la presentación de la encuesta que sobre la situación de la Gerencia de Riesgos en España, la cual nos ha dado una idea de lo que realmente existe en relación con esta función, y las necesidades que los Gerentes de Riesgos tienen, así como el apoyo que desde nuestra Asociación podamos prestar.

Otro acto que teníamos, fue nuestra Asamblea General. En ella se efectuó una renovación parcial de la Junta Directiva, la presentación de nuestra Memoria, Balances, etc, y fundamentalmente, nuestro Plan de Actividades, que tiene como eje la presentación de AGERS en importantes Centros económicos (Madrid, Barcelona, Valencia, Bilbao, Sevilla, etc) en los que junto con la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), explicaremos lo que es la Gerencia de Riesgos y sus técnicas, así como lo que es AGERS y sus servicios.

También se aprobó un apretado calendario de actividades y reuniones.

Finalmente, AGERS dentro de su vocación Internacional, ha organizado una Asamblea General de la AEAI en Madrid, en orden a potenciar nuestros contactos internacionales en nuestro entorno, conocer nuestra actividad en la CEE, preparar nuestros actos y apoyar con los Países Europeos incursos en IFRIMA, la creación de un proyecto de educación de la Gerencia de Riesgos internacionalesmente homologable y la encuesta de Gerencia de Riesgos a nivel mundial; así como la utilización del Castellano como lengua oficial de los Congresos en los que intervenga la AEAI.

AGERS, desde su presente, con un notable crecimiento interno de Miembros y servicios prestados, y basándose en su experiencia corta pero intensa, mira el futuro con optimismo y cree que el camino elegido es el idóneo para cumplir con nuestros objetivos y fines que no son otros que los de servir a sus asociados, en todo aquellos que pueden requerir de nuestra Asociación.

## ACTIVIDADES 1988

### ASAMBLEA GENERAL.

El pasado día 15 de Marzo, se celebró en un Hotel madrileño nuestra Asamblea General, en la que se citó diversos temas que iban desde la renovación de la Junta Directiva hasta la aprobación de la Memoria de Actividades 1988 y Plan de Acción 1989.

Como adelanto de los mismos, podemos mostrar nuestra satisfacción por los logros alcanzados el pasado año, en los que AGERS tuvo un crecimiento superior al 50% de nuevos miembros, lo cual nos complace por ver que el esfuerzo que estamos realizando en ser mejores cada día, se traduce en una mayor implantación en la Empresa Española, que hace que poco a poco podamos ir ampliando nuestros objetivos más optimistas.

También es satisfactorio para nosotros, el aumento de servicios prestados que el pasado año fueron desde la creación de nuestra Biblioteca de Gerencia de Riesgos, puesta a disposición de todos los asociados de AGERS, hasta la organización de diversos actos que contaron con una gran asistencia y con destacados especialistas en las diversas materias tratadas, sin olvidarnos claro está, de nuestras publicaciones internas que esperamos sean de interés general.

Finalmente y como aspecto fundamental para nosotros, la Asamblea aprobó un apretado Plan de Actividades, que sirva para el cumplimiento de nuestros objetivos y dentro de nuestra vocación de servicios, sirva para apoyar a nuestros asociados en su importante labor.

### INFORME DEL PRESIDENTE.

D. Tomás Romanillos Domínguez, Presidente de AGERS, expuso un informe en el que se abarcaron los principales aspectos tratados por AGERS el pasado año.

Tras la presentación del acto, hizo una detallada relación de las reuniones institucionales mantenidas entre AGERS y Entidades Públicas y Privadas del mundo del Seguro, Prevención y Seguridad.

Destacó sus reuniones con los Sres. Benelvas y Kessler, en cuanto a su cargo de Director General de Seguros, a los que se les expuso quienes éramos y nuestras actividades y objetivos a los que se les brindó nuestra colaboración en el desempeño de su cometido, ya a través de la Junta Consultiva de Seguros, a la que pertenecemos y estamos representados por el Sr. Morán Viñé, o por cualquier otro medio que se estime oportuno.

En cuanto a las relaciones institucionales, AGERS no puede olvidar que para cumplir sus objetivos de defensa de los intereses de sus asociados, es necesar

estrecha relación con la CEOE, en cuyo Comité de Riesgos Profesionales estamos incurso y también hemos mantenido muy estrechas relaciones con Entidades como son: UNESPA, a cuyo X Aniversario asistimos, con ADECOSE, con la Federación de Asociaciones de Seguridad, FADES, con CEPREVEN, etc.

De cara al futuro, es objetivo fundamental nuestro, el incrementar estas relaciones y abrir nuevos cauces de trabajo con Asociaciones como son: La Asociación para el Progreso de la Dirección, APD, y Asociaciones del Sector de la Seguridad Física o Industrial.

### RELACIONES INTERNACIONALES.

El Presidente mencionó en su informe las estrechas relaciones mantenidas con las Asociaciones hermanas, a través de International Federation of Risk and Insurance Management Associations (IFRIMA), y la Asociación Europea de Asegurados Industriales, AEAI.

En cuanto a la primera, estamos colaborando con ella en la elaboración de un Programa internacionalmente Homologable de Gerencia de Riesgos y en la Encuesta, que sobre la misma, se está organizando a nivel internacional.

En relación con la Asociación Europea, AEAI, seguimos trabajando en su Comisión de responsabilidad Civil y preparación de actividades, entre las cuales destacó el Forum Internacional de gerencia de Riesgos en Monte Carlo.

Asimismo AGERS, trajo este año a España, la Asamblea General de la AEAI y por primera vez nos reuniremos en Madrid para debatir aquellos temas que entendemos deben ser estudiados en profundidad en aras de poder intercambiar mejor las experiencias de los gerentes de Riesgos europeos y el poder tener un hilo directo con los centros de decisión comunitarios.

Finalmente, en dicha reunión se propondrá a nuestro Secretario General, D. Ignacio Martínez de Baroja, como ponente español en la reunión internacional de Monte Carlo.

En otro orden de cosas, el Presidente de AGERS hizo mención a otros aspectos de la Asociación. Destacó nuestro gran crecimiento del pasado año con más de 32 nuevos miembros en AGERS, lo cual supone un crecimiento superior al 75% de los antiguos miembros, y lo interpretamos como síntoma inequívoco de que nuestra Asociación, ha iniciado una clara fase de crecimiento.

A todos los nuevos asociados les dió la bienvenida e hizo sus mejores votos para que su estancia en AGERS les sea provechosa.

## ACTIVIDADES AGERS 1989.

El ejercicio pasado AGERS, registró una gran cantidad de actividades. Todas ellas contaron con un denominador común, que fue la gran calidad técnica de sus ponentes y la masiva asistencia a las mismas.

Por orden cronológico las actividades AGERS 1988 fueron:

- El Reaseguro y su influencia en el Seguro Industrial.- en colaboración con Zurich, siendo ponente del mismo D. Daniel Lloró Cardona, Director del reaseguro de Zurich y moderador D. Javier Navas Oloriz de Telefónica.

- Jornada sobre Planes de Prevención y Autoprotección.- en colaboración con Tepesa, en la que fueron ponentes los Sres. Yllana Alvarez y Morales Crespo de Tepesa y el Sr. Sanchez- Serrano Tur de Intelsa.

- Jornada sobre las relaciones entre Gerentes de Riesgos-Brokers de Seguros.- en colaboración con la Asociación Española de Corredores de Seguros, Adecose; en la que intervinieron los Sres. Satrustegui Aznar de Gil & Cuyajal y el Sr. Varga Cueto de Telettra Española. Interviniendo también el Presidente de la Asociación Argentina de Administradores de Riesgos, Sr. Sabaini y los Sres. Paternina y Romanillos, Presidentes de ADECOSE y AGERS respectivamente.

- Jornada sobre Seguridad en una Política de Gerencia de Riesgos.- organizada con la Federación de Asociaciones de Empresas de Seguridad, FADES y Catalana/Occidente, Grupo Asegurador, interniniendo en ella los Sres. Basall Larrañaga, de Prosegur; y Miller Margollés de Gonzalez Byass, siendo moderador del mismo, el Sr. Doval Gutierrez Presidente de Fades y el Sr. Sanchez- Serrano Tur de Intelsa.

- Jornada sobre Fondos de Pensiones.- en colaboración con Winterthur, siendo ponentes de la misma, los Sres Casa Aruta y Mateo de Winterthur, Peraña Huerta de William M.Mercer, el Sr. Jimenez de Velasco de Abengoa, siendo moderadora del acto, Da. Alicia Sanmartín de Watt, SA.

- Jornada sobre Transportes.- en colaboración con Seguros Banco Vitalicio, siendo ponentes los Sres. Fajardo Rey y Serrano Gonzalez de Vitalicio, el Sr. Gallego Vara de Marsh & McLennan y el Sr. Blanco Giraldo de Tabacalera. Actuó como moderador, D. Antonio del Corral de Repsol Petróleo.

- Jornada sobre Fraude Informático y Seguridad en Centros de Cálculo.- se organizó en colaboración con Mapfre Industrial, en la misma intervinieron el Sr. Vazquez Reyero de Mapfre, Gonzalez Aragonés de Retesa, Gonzalez Zubieta de Price Waterhouse, Manzano Bombillar de IBM, siendo moderador del acto, el Subdirector de Electrónica y Nuevas tecnologías Sr. Rodriguez.

Finalmente, el pasado ejercicio se cerró con el CEGERS'89, que tendrá un especial en este mismo Boletín, y que trató sobre "El Seguro de Todo Riesgo, de Daños Físicos" y al que asistieron más de 225 participantes, contando

con destacados profesionales del mundo del Seguro y la Prevención y destacados especialistas de la Administración y la Universidad así como invitados internacionales.

También es de destacar nuestras actividades en materia de publicaciones, habiendo editado AGERS dos Boletines de Noticias y una Monografía sobre los Fondos de Pensiones, todas ellas de un gran contenido técnico.

AGERS participó a través de representantes suyos en numerosas actividades organizadas por otras Entidades.

## ENCUESTA SOBRE LA GERENCIA DE RIESGOS EN ESPAÑA.

AGERS el pasado año ha efectuado un amplio sondeo-estudio para conocer la situación real de la Gerencia de Riesgos en las empresas españolas, destacando que sobre un universo de 1.000 empresas se han recibido un 10% de contestaciones, que nos han dado una idea bastante aproximada sobre la realidad de ésta función en España y las necesidades que la misma tiene.

La memoria se refirió también a temas internos como fueron: la aprobación de los nuevos Estatutos, así como los balances económicos, etc.

## PLAN DE ACTIVIDADES 1989.

AGERS considera esencial el poder desarrollar un amplio plan de actividades, con los cuales apoyar la labor de sus miembros.

Nuestras líneas de actuación para 1989 se encaminan en varios puntos:

Celebración de actividades relacionadas con la Gerencia de Riesgos. Se han estudiado en principio, cinco Jornadas especializadas con la posibilidad de añadir alguna durante este año.

Publicación de Monografías sobre aspectos puntuales de la Gerencia de Riesgos, así como Boletines periódicos de AGERS.

En colaboración con la Asociación para el Progreso de la Dirección APD, organizaremos cinco Jornadas sobre la Gerencia de Riesgos, así como Boletines periódicos de AGERS.

## JORNADAS PREVISTAS.

- Trascendencia de los Riesgos Industriales sobre el Medio Ambiente y Conmemoración del V Aniversario.

- Situación del Seguro del Automovil, interviniendo La Unión y el Fenix

- Jornada sobre los Riesgos Comerciales en una Política de Gerencia de Riesgos, en colaboración con Crédito y Caución.

- Jornada sobre Prevención y Seguridad en el Medio Ambiente, en colaboración con Cereven.

- CEGERS'90 en colaboración con SEDE.

## ACTIVIDADES INTERNACIONALES.

Conferencia Monte Carlo del 16 al 19 de Octubre, organizada por la Asociación Europea de Asegurados Industriales, AEAI y el RIMS, Risk and Insurance Management Society Inc, en la que intervendrá D. Ignacio Martínez de Baroja de Telefónica y Secretario General de AGERS y D. Juan Quintero Rodriguez de Riotinto Minera, Vocal de Relaciones Internacionales de AGERS.

# CEGERS'89.

El pasado mes de Marzo, se celebró en Madrid los días 13 y 14 el Primer Congreso de Gerencia de Riesgos y Seguros, organizado por nuestra Asociación en colaboración con SEDE.

Con este Congreso queremos crear un foro donde los grandes asegurados (empresas industriales) y aquellas empresas integrantes del mundo del Seguro, Prevención y de la Seguridad, puedan estudiar y debatir los temas más actuales y vigentes de la Gerencia de Riesgos.

El CEGERS' 89, trató como tema monográfico el Seguro de Todo Riesgo de Daños Físicos, como medio de búsqueda de la Seguridad integrada de la empresa.

El Congreso del que a continuación haremos un pormenorizado detalle, tuvo una notable asistencia (más de 225 asistentes), representantes de empresas que estudiaron y debatieron esta nueva modalidad de Póliza de Seguro en España y de la que esperamos haya servido para mejorar el conocimiento de la misma, y se dividió en bloques que trataron los distintos aspectos del Todo Riesgo.

De cara al futuro, AGERS está preparando el CEGERS' 90, con un tema del que pronto se enviará información y que no dudamos superará al primero, pues es interés especial de AGERS el poder abordar con estos Congresos los temas de mayor vigencia y actualidad del mundo de la Gerencia de Riesgos de modo que pueda cumplir con su objetivo fundamental de difundir la utilización de las modernas técnicas de la Gerencia de Riesgos en la empresa española.

El Congreso fue inaugurado por el Sr. Garcia Esteban Subdirector General de Seguros y por D. Eduardo Serra Rexach Presidente de Telettra cuya conferencia inaugural trató sobre la importancia cada día mayor de la Gerencia de Riesgos en una empresa no sólo para defender sus propios intereses sino para cuidar de su responsabilidad frente a terceros y frente a su entorno.

El primer bloque versó sobre la Experiencia Europea, interviniendo en la misma Mr. Peter Flensburg de Ericsson Internacional, que aportó una muy interesante experiencia de lo que es para Ericsson la Gerencia de Riesgos, y más teniendo en cuenta, el desarrollo que ésta tiene en los Países Escandinavos, haciendo un hincapié especial en el concepto global que la misma tiene en la empresa escandinava en la que desde la alta Dirección hasta los operarios, tiene una clara concienciación de lo que la Seguridad, Prevención y Seguros deben conocer para mejor desarrollo de la empresa. El Sr. Flensburg hizo un desarrollo de lo que es para ellos su Plan de Seguridad y su normativa de transferencia de riesgos, destacando que forma parte esencial de la cultura empresarial de Ericsson la Gerencia de Riesgos,



Mesa Presidencial. Destacan los Señores Garcia Esteban Subdirector Gnal. de Seguros, Serra Rexach, Presidente de Telettra España SA y Romanillos Dominguez Presidente de AGERS

considerando esencial que los daños que puede ocasionar un siniestro se minimizen de forma que no puedan dañar a las personas integrantes de la Sociedad, ni a los patrimonios de la misma, sin olvidar, claro está, la responsabilidad que la empresa tiene para con terceros y su entorno.

Posteriormente, intervino Mr. William Mather de Gillete Corporation, que dio la visión americana de lo que es la Gerencia de Riesgos y su experiencia con ésta Póliza. Analizó las distintas fases seguidas por su empresa en cuanto a la Gerencia de Riesgos, (identificación y análisis de riesgos, control y gestión del riesgo, financiación del mismo y evaluación de resultados). El Sr. Mather indicó la importancia que tiene para su Grupo la comunicación de los riesgos de sus empresas, llegando ésta a un análisis previo a la inversión de nuevos capitales seguido de un informe de costos. Este informe se añade a los informes de Agentes Externos, (Brokers, Aseguradores, etc), elaborándose un informe que hay que controlar, analizando sus resultados y calculando los riesgos existentes para ajustar a ellos la política de Franquicias y Asunción de Riesgos, siendo los cálculos de recuperación de las inversiones hechas en materia de Seguridad y Seguros de un alto rendimiento para la empresa.

Este primer bloque terminó con la intervención del Sr. Garcia Aranda, Vicepresidente de AGERS y Gerente de Riesgos de Inespal, de lo que para él era la situación de ésta Póliza en el mercado español.

Para él Sr. Garcia Aranda, es fundamental la creación de una política de seguridad previa en la que concretamente, Inespal utilizó el sistema de riesgo altamente protegido de Factory Mutual, que incluía también un plan de emergencia para siniestros. Posteriormente,

Donación de AGERS al Centro de Documentación de FUNDACIÓN MAPFRE

explicó que la política de Seguros aplicada en Inespal, eliminó en lo posible la retención involuntaria creando una póliza de todo riesgo, que intentó eliminar la complejidad de las anteriores pólizas simplificando la cantidad de riesgos existentes en cada factoría adaptándolos a una póliza general. Con esta política se intentó minimizar el costo del Seguro buscando un todo riesgo que evite la dispersión de pólizas individuales de riesgos y mejore la cobertura general del Grupo Inespal.

El Sr. Garcia Aranda explicó la necesidad de asegurar a valor real realizar una política de Franquicias elevadas y tener unas primas únicas que cubriesen el bloque de riesgos, analizando los resultados para su continua adaptación a las necesidades de la empresa.

Posteriormente el Sr. Garcia Aranda hizo un análisis del Mercado Asegurador, en cuanto a daños físicos, RC y Pérdidas de Beneficios, con especial hincapié a las peculiaridades que tiene el Seguro Industrial.

Finalizó el Sr. Garcia Aranda su exposición haciendo una evolución de la siniestralidad tenida y de los beneficios que a su juicio otorgaba esta póliza en una Empresa Industrial.

El segundo bloque de la Conferencia versó sobre la Prevención y Seguridad como cuestión previa; interviniendo en el mismo los Sres. Saldaña Albillo de Cepreven, Martínez Garcia de Itsemap y el Sr. Lagarejos Garcia de Cepsa, haciendo en conjunto una explicación sobre la necesidad de unas medidas de prevención y seguridad a la hora de enseñar una política integrada de Seguridad que diera lugar a un Todo Riesgo de Daños Físicos.

El Sr. Saldaña analizó lo que debe ser la Seguridad en una política de Gerencia de Riesgos, en orden a disminuir sus riesgos y a abaratar el costo del Seguro; mejorando los resultados tanto de la empresa como de la propia aseguradora.

Como continuación a ésta intervención el Sr. Martínez Garcia añadió que, el análisis de Prevención y Seguridad previa era fundamental debido al origen de la mayoría de los accidentes (humanos) que con unas correctas medidas podrían disminuir de forma notable la siniestralidad de una empresa, y la necesidad de que una política previa de seguridad compense de forma clara, tanto los gastos incurridos por la empresa en la instalación de la misma, así como los gastos de la organización de la propia Gerencia de Riesgos, haciendo que las medidas de Seguridad renten convenientemente a la empresa.

Finalizó este bloque el Sr. Lagarejos Garcia, que expuso lo que es para el Grupo Cepsa, una política de Seguridad Integrada, las necesidades de ella y la concienciación que la alta Dirección tiene, y haciendo hincapié de crear en cada empresa un inventario de

riesgos junto con una política alternativa de los mismos y un programa de seguridad que debía contener aquellas medidas, tanto legales como técnicas exigidas para una correcta seguridad de la empresa, buscando la rentabilidad de las mismas.

La política de Seguridad debe tender a reducir los riesgos, en primer lugar, personales, posteriormente los riesgos de pérdida de daños propios y responsabilidades con terceros, tendente todo ello no sólo a reducir costos en materia de seguros, sino a rentabilizar al máximo las inversiones efectuadas en Seguridad. El Sr. Lagarejos expuso lo que es una política de Seguridad coordinada dentro de Cepsa, junto con la necesidad de planes de prevención y seguridad coordinados entre todo el Grupo, siendo fundamental para ello la concienciación de todo el personal de la empresa.

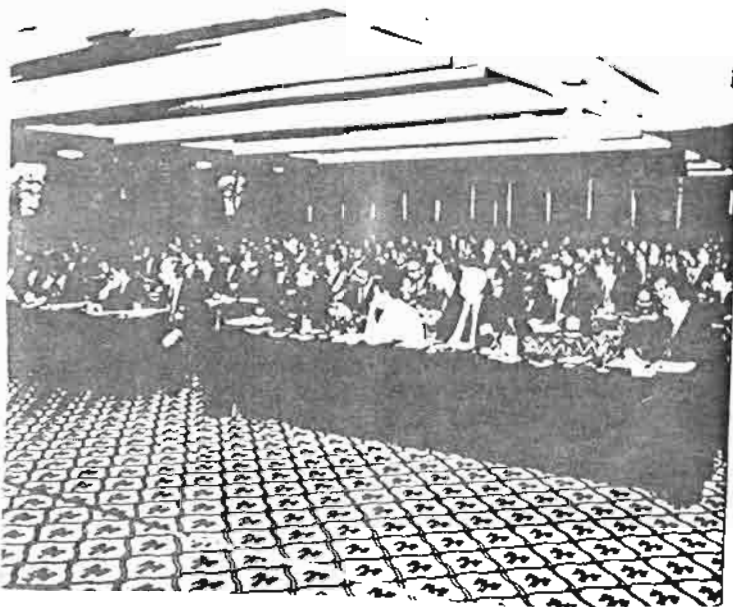
El tercer bloque del CEGERS versó sobre la Asunción del propio riesgo por la empresa; interviniendo en este el Sr. Martín Martín de Endesa y Miembro de la Junta Directiva de AGERS y el Sr. Ivan Maricq de Sedgwick, que trataron sobre las Franquicias y Autoseguro en un política de Seguros.

El Sr. Martín tras hacer una definición de lo que son las Franquicias y sus clases, dando el punto de vista del asegurador y el asegurado, emitiendo una opinión favorable sobre una correcta aplicación de este sistema en una política de Seguros, en virtud a la reducción del costo que se puede conseguir en una póliza de Seguros, así como reducir los costos de gestión que incurre una empresa para cubrir riesgos perfectamente asumibles por ella, sin que afecten a su cuenta de resultados.

El Sr. Martín indicó algunos de los principales sistemas para calcular la política de franquicias a seguir siendo fundamental para ello la elaboración de bases de datos internas de siniestralidad, costo de la misma y su incidencia en el conjunto de los bienes de la empresa, para detectar el nivel máximo de franquicias aceptable para que ésta no dañe la rentabilidad de la política de la Gerencia de Riesgos.

Finalizó este bloque el Sr. Maricq hablando de lo que es el Autoseguro, su concepto y la filosofía que debe incluir el mismo en una política de seguros de la empresa en aras a mejorar el costo total del riesgo, así como indicó los distintos tipos sobre Autoseguro que pueden darse, con las ventajas económicas que tiene para las distintas capas de riesgos, sin olvidar las ventajas fiscales que pueden tener los distintos tipos y haciendo un análisis de la disminución de costo de la administración que una política de Autoseguros otorga a una empresa. Resumiendo los distintos tipos de Autoseguro en creación de un fondo interno hasta la creación de una cautiva o el alquiler de una cautiva externa.

Todos estos métodos tienen sus propias ventajas e inconvenientes que se expusieron en su Conferencia.



Vista general de la Sala, con más de 200 asistentes.

Finalizó la primera Jornada con el estudio de un caso práctico de Todo Riesgo de Daños Físicos, estudiándose la Póliza suscrita por el Grupo Repsol, dada la importancia de este Grupo en España, así como la novedad que la póliza ha supuesto en el mercado español. Intervinieron en su desarrollo los Sres. Alvarez-Pedrosa, Coordinador de Seguros de Repsol, Ramos Martínez, Jefe de Seguros de Campsa y el Sr. Rodríguez, Director de Marsh & McLennan.

El Sr. Alvarez-Pedrosa hizo una introducción sobre lo que es el grupo Repsol, con un análisis de sus bienes y sus riesgos y haciendo una breve reseña de la política de Gerencia de Riesgos existente hasta la implantación del PSI. Dicha política a su juicio y al de un consultor externo (Marsh & McLennan) adolecía de coordinación de las empresas del Grupo, utilización de pólizas standar no estrictamente aplicadas a sus necesidades, política de valoraciones de riesgos de contratación distintas en cada empresa y una elevada cuantía de primas. Para evitar la problemática antes mencionada se contrató a un corredor internacional y se creó una política de Gerencia de Riesgos coordinada en la que se optimizarán recursos humanos y hacer una contratación global de una póliza de amplias coberturas a un costo inferior debido a que la cantidad asegurada repartía más los riesgos que las propias aseguradoras y disminuían los costos de las mismas. Todo ello dio lugar al PSI, Plan de Seguros Integrado, que a juicio del Sr. Alvarez-Pedrosa se adaptaba más a las necesidades de Gerencia de Riesgos del Grupo.

Posteriormente, intervino el Sr. Ramos Martínez

de Campsa, que expuso lo que era la política anterior de Campsa al PSI, en la que destacó la política de seguros marítimos con unas coberturas Full Cove, excluyendo de ella los daños de carga, e indicando que existía para el resto del Grupo una póliza de incendios con ampliación de garantías y no existiendo ningún tratamiento especial a los distintos riesgos incurridos en la empresa.

El Sr. Ramos posteriormente analizó la nueva póliza que a su juicio tenía la ventaja sobre la anterior, en que en un solo paquete podía cubrir todos los riesgos de la empresa, sin necesidad de tener que acudir a multitud de pólizas para cubrir los distintos riesgos de las empresas, calificó al PSI con un seguro especial de todo riesgos, hecho a la medida de Repsol y que por su reciente implantación, todavía no se conocen resultados que esta póliza ha tenido, tanto para la empresa como para los aseguradores, pero que en principio han sido de interés para ambos y cubren de una forma correcta el riesgo del Grupo Repsol.

Finalizó el bloque, D. Jose Carlos Rodríguez de Marsh & McLennan, que hizo un análisis de la gestación del proyecto PSI, a la hora de coordinar las distintas políticas de seguros del Grupo Repsol unificando los criterios de riesgos cubiertos y excluidos, el límite de coberturas y nivel de franquicias y autoseguros para poder crear una política de seguros que disminuyese el costo de lo anterior y cumpliera con las coberturas necesarias para Repsol, indicó como se formó el cuadro de Coaseguradores y Reaseguradores en los que el principal asegurador es Musini y lamentando que a pesar de los esfuerzos realizados para que la mayoría del riesgo se quedase dentro de España, una gran cantidad tuviera que salir a mercados aseguradores del exterior.

El PSI a juicio del Sr. Rodríguez ha colocado el programa de Seguros del Grupo NH/Repsol a la vanguardia de las grandes empresas del sector petroquímico del mundo y es un desafío al mundo asegurador al haber abierto las nuevas líneas del Seguro de grandes Riesgos Industriales.

La segunda Jornada continuó con un bloque dedicado a las Garantías Complementarias del TRDF, siendo su primer ponente el Sr. de Benito Ribera de Munchener, que analizó la paralización de maquinaria como componente del seguro de daño de cosas y en el que incluyó los gastos de reparación o reposición; aunque se reconoce la pérdida de la paralización de la maquinaria es difícil de concretar si es fácil de comprobar, que muchas veces el daño causado es mayor que el propio siniestro. La paralización siempre debe ser consecuencia de un accidente, y siempre debe estar anexa al seguro de daños de máquinas, que provoque una producción menor de una forma notoria, la prima se debe calcular añadiendo al costo del daño de la maquinaria el agravante de pérdida de producción.

## RIESGOS EXTRAORDINARIOS.

Otro bloque fue el que estudió los Riesgos Extraordinarios excluidos en España en las Pólizas de Seguros por estar cubiertos por el Consorcio de Compensación de Seguros. Se trataron en este bloque los Riesgos Terrestres, en los que intervino el Sr. Arévalo Barroso, Director General del Instituto Geográfico Nacional, los Riesgos Hidráulicos por el Sr. Garcia Rodriguez Profesor de la Escuela de Ingenieros de Montes y por el Consorcio intervino Da. Pilar Gonzalez de Frutos, Director Técnico del mismo, finalizando el Sr. Fernandez Isla de Telefónica hablando de la Diferencia en Condiciones.

El Sr. Arévalo hizo una exposición técnica sobre los principales puntos débiles de nuestra geografía en materia de riesgos geográficos, junto con los cálculos de costos que los mismos causarían, así como un análisis de las catástrofes que se han dado en España, con especial hincapié en los daños sísmicos.

Animó a las empresas a conocer mejor estos riesgos para que intenten en la medida de lo posible, que se agraven de forma especial los daños que ocurran por causas naturales unidas a causas humanas, como es el caso de las empresas. Dado que existe conciencia de que poco o nada puede hacerse para evitar los riesgos naturales y hay que evitar los riesgos naturales y hay que resignarse (visión pesimista pero bastante realista), hay que evitar en lo posible que los riesgos naturales incrementen su peligrosidad añadiéndoles riesgos por causas industriales, por los que el empresario debe intentar localizar determinadas empresas en terrenos con poca peligrosidad e intentar poner las máximas medidas de prevención posibles.

Posteriormente, intervino el Sr. Garcia Rodriguez que habló sobre un riesgo más habitual que en España que los Riesgos Terrestres, como son los Riesgos Hidráulicos. Al igual que el anterior ponente hizo una exposición sobre los distintos riesgos hidráulicos existentes, un análisis histórico de los mismos junto con su costo, así como las medidas de predicción y prevención posibles dentro de nuestra tecnología actual.

Posteriormente, intervino Da. Pilar Gonzalez de Frutos, que tras un análisis de las nuevas pólizas multirisgos o todo riesgo, como es éste caso, expresó que por disposiciones legales en España, los riesgos extraordinarios están cubiertos por el Consorcio que participa con un porcentaje en las primas de seguros y que cubre dentro de las medidas expresamente mencionadas en los BOE correspondientes, lo que se cubre y su cuantía. Dada la especialidad del Consorcio dentro de nuestro contexto económico, analizó diversas posibilidades que en un futuro le cupiesen mantener dentro del mercado único de la CEE, y expresó que, en la actualidad, el Consorcio es deficitario por lo que estima que dichos riesgos no son rentables para las

Aseguradoras al menos al coste previsto por el Consorcio.

Finalizó este bloque el Sr. Gonzalez Isla de Telefónica, que hizo un análisis de la Diferencia en Condiciones DIC, que trata de complementar las coberturas de daños físicos a fin de reducir potenciales pérdidas por hechos no cubiertos en la póliza original y que tratan de conseguir que las exclusiones incluidas en el todo riesgo, sean cubiertas por otros medios. En España estas garantías son complementarias y no subsidiarias debido a una figura atípica en nuestro seguro que es el Consorcio de Compensación de Seguros. La ventaja de las DIC es que se ajustan a las necesidades de cada empresa partiendo de un estándar general y que logran una máxima cobertura de un riesgo industrial.

El Congreso finalizó con las intervenciones de los Sres. Jose Angel Yarritu de Gil & Carvajal, el Sr. Mingo Cachón de Mapfre y D. Tomás Romanillos Dominguez, Presidente de AGERS.

El Sr. Yarritu hizo una exposición práctica sobre el Todo Riesgo de Daños Físicos aplicado al sector Eléctrico Español, en la que hizo un análisis de sus necesidades, no cubiertas por las pólizas existentes en el mercado en ese momento y que debido al dinamismo del sector, eran claramente insuficientes, por lo que se llegó a la confección de una póliza TRDF, que cubriese todos los daños directos, maquinaria incluida; de manera que los riesgos no conocidos pudieran ser incluidos en la misma y excluyendo ciertos riesgos nucleares. Asimismo, indicó que fue de gran importancia en la misma, el jugar con las franquicias y la adaptación de la póliza a un sector tan específico como el eléctrico.

Posteriormente intervino el Sr. Mingo Cachón haciendo un análisis de lo que fue el terremoto de Méjico, dentro de los riesgos excepcionales o catastróficos y en la que analizó el siniestro, la forma de estimar los daños, el ajuste de los mismos, las coberturas existentes y las reflexiones que sobre el mismo se deben extraer para nuestro País.

El Congreso finalizó con un estudio de la Gerencia de Riesgos en España, presentado por D. Tomás Romanillos, Presidente de AGERS, sobre la encuesta que nuestra Asociación hizo sobre un universo de las mil primeras empresas del País y con un resultado de 101 contestaciones. La misma, que tuvo en consideración el estudio de Chabonier en Europa y otros estudios de las Asociaciones Europeas y Americanas, nos han dado una visión bastante clara sobre nuestra situación actual, que no está tan alejada de Europa como podría pensarse, salvando eso sí, las distancias que suponen un mayor desarrollo económico de éstos países y mayor concienciación de riesgos, sin embargo la diferencia con EEUU es bastante mayor. La encuesta nos ha dado un conocimiento claro de lo que es la Gerencia de Riesgos en España, su situación dentro de la empresa, la capacidad técnica de sus profesionales y sus necesidades.

### Sala de exposición

EL Cegers '89 tuvo también una sala de exposición donde algunas entidades del mundo asegurador, ofrecieron a los asistentes no sólo sus productos, innovaciones, y servicios, sino también un lugar donde poder hablar tranquilamente sobre temas relacionados con el mundo que nos es afín y temas ajenos al seguro, todo ello en un ambiente de cordialidad y camaradería.

Vamos a hacer un pequeño resumen de los que a la redacción de éste boletín se nos hizo por destacados representantes de la misma.

En primer lugar vamos a referirnos al Stand que ADECOSE montó en la exposición. La Asociación Española de Corredores de Seguros ADECOSE, quiso estar presente en este acto, en primer lugar por la masiva afluencia de Corredores de Seguros al Cegers '89 en la que actuaron algunos destacados representantes de este sector y que son pieza fundamental para el seguro industrial debido no sólo a su conocimiento del mercado asegurador, sino al alto nivel técnico de sus profesionales que han colaborado en hacer que el Seguro Industrial haya avanzado tanto no sólo en el volumen de Primas, sino también en una calidad de pólizas y coberturas que nos han acercado mucho a políticas de seguro industrial de nuestro entorno económico. En la reunión pudimos ver a destacados representantes de los Corredores de los que mencionare a título de ejemplo a los Sres. Paternina Lopez Dóriga y a D. Julio Calderón, Presidente y Vicepresidente respectivamente de ADECOSE.



Vista General de las Exposiciones.

Todos los Expositores tuvieron una gran animación en sus Stands, como se puede comprobar en éstas imágenes.



También acudieron a nuestra reunión Aseguradoras nacionales e internacionales como fueron los casos de Mapfre Industrial y de CIGNA, ambas entidades que colaboran estrechamente con nuestra Asociación siendo miembros de la misma, que contaron con una destacada representación en el Congreso; nos explicaron algunas de sus impresiones sobre lo que es para ellos la Gerencia de Riesgos desde el punto de vista del seguro Industrial.

El Sr. Magdalena Dtor. Comercial de Cigna en España nos dió una visión de como Cigna ha unido esfuerzos en nuestro país para alcanzar unos importantes niveles de penetración en el mercado y una alta cualificación técnica de sus profesionales fundamental para el seguro industrial del que Cigna es uno de los líderes a nivel mundial, haciendo especial mención a lo que denominan la Unidad de Gerencia de Riesgos en la que se estudian de forma individualizada los riesgos propios de cada gran industria y en la que tiene lugar una importante ingeniería de prevención con estudios de los propios técnicos de Cigna, con lo que tratan de adecuar a cada empresa lo que sus necesidades requieran.

Por su parte Mapfre Industrial nos comentó su optimismo sobre el Seguro Industrial y la Gerencia de Riesgos en España. Carmen Palacios, Responsable de Grandes Riesgos nos explicó el gran desarrollo que el Seguro Industrial tiene en su grupo, que está a la vanguardia del mismo a nivel internacional, y que en Mapfre tiene una especial importancia, existiendo empresas del grupo como son ITSEMAP, SEOURMAP, etc... creadas para apoyar a las empresas industriales a tener una completa Seguridad Integrada, que combinada con los Seguros, logren una disminución de Riesgos en las Empresas.



EDITA AGERS  
Cuesta Santo Domingo 11 6º C.  
Tlf. 91-2470750  
Depósito Legal. M-41209-1984  
Nº. IMAC 3016 CIF G-78183183.