

# XXIV CONGRESO ESPAÑOL DE GERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS

**AGER(S)**  
Asociación Española de  
Gerencia de Riesgos y Seguros

“La Gerencia de Riesgos Actuales y Emergentes”

## PROBLEMÁTICA DE LOS PROGRAMAS INTERNACIONALES

Madrid, 30 de mayo de 2013  
D. Alfredo Arán

 **MAPFRE** | GLOBAL RISKS

# 1 ¿Conocemos los Mercados Internacionales?

**¿Qué sabemos de KAZAJISTÁN?**

**AGERS**



**¿Qué sabemos  
de KAZAJISTÁN?**

**¿Qué sabemos del Estado de UTAH?**

**AGERS**



**¿Qué sabemos  
del estado de UTAH?**

**¿Cuáles son los países fronterizos con SURINAM?**

**AGERS**

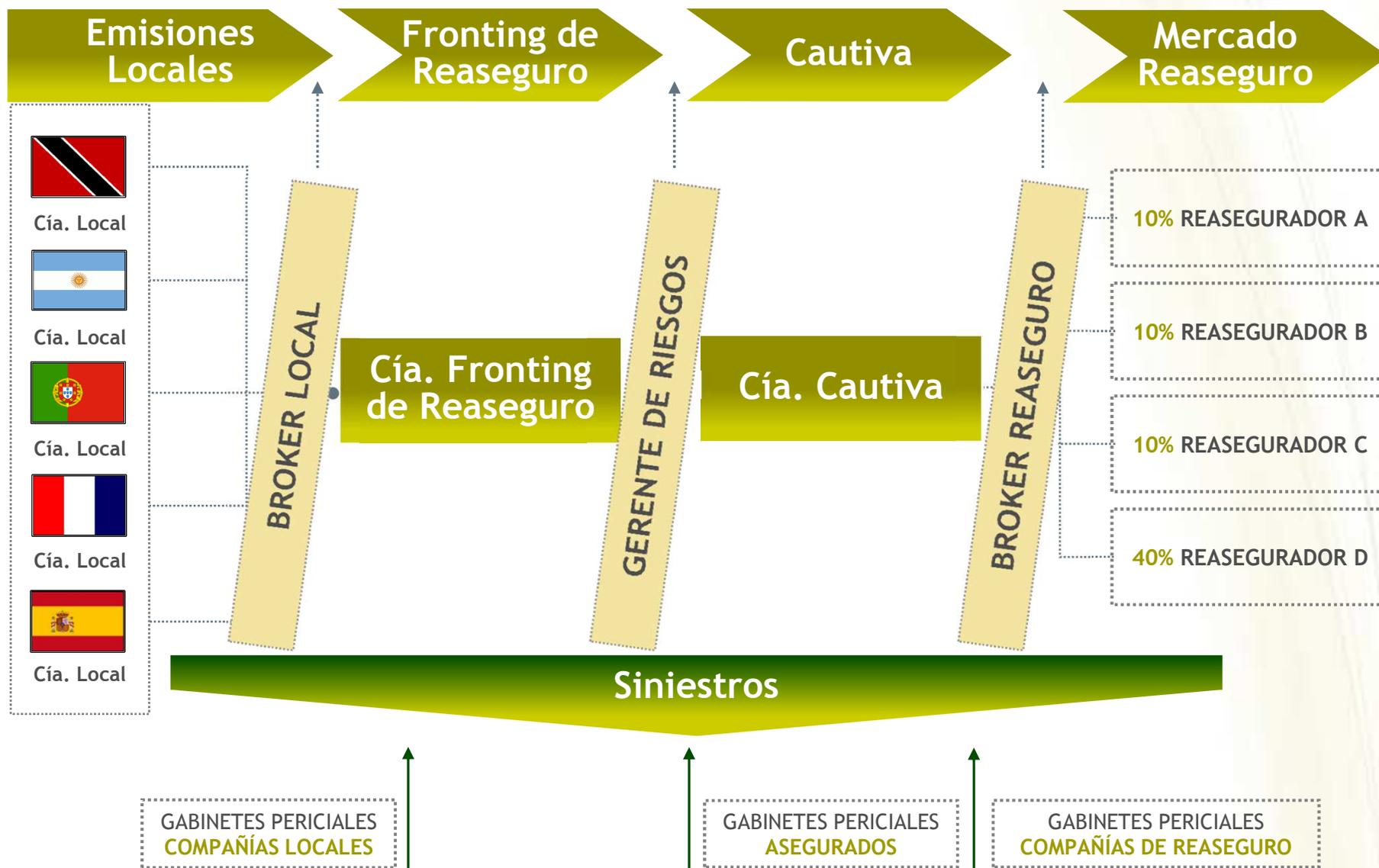


**¿Cuáles son los países  
fronterizos con Surinam?**

## 2 ¿A qué Riesgos nos enfrentamos?

## 2.1. Riesgos Operacionales

AGER(S)



## 2.2. Riesgos Regulatorios de cada país

AGERS

### Riesgos Regulatorios



#### PÓLIZA MÁSTER / PÓLIZA LOCAL

Legislaciones sobre Póliza Non Admitted

#### CAMBIOS LEGISLATIVOS

- Seguros obligatorios o regulados
- Obligaciones pago de prima (Japón, México, Consorcio de Compensación de Seguros)
- Obligaciones corredor local (Brasil, algunos estados USA o Canada)
- Tarifas reguladas

#### DE REASEGURO

Brasil, Argentina, China, Marruecos, Argelia, USA

#### CONTROL CAMBIO DE DIVISAS

Venezuela, China, Argentina

#### CAMBIOS IMPOSITIVOS

- Impuestos de Reaseguro
- Impuestos de Transferencia
- I.V.A. o similar
- Arbitrios, Tasas de Bomberos

## 2.3. Riesgos de Wordings adaptados a Legislaciones Locales

AGERS

### Riesgos de Wordings

Diferentes Legislaciones en cada país

Usos y costumbres (estándares locales)

Homogeneidad de Coberturas

Control de Compañías Asociadas

YES



NO

## 2.4. Riesgos de INGENIERIA

AGERS



### Control y Verificación de Riesgos

#### ALTA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA

- Especialización (experiencia + formación alto nivel)
- Metodologías específicas de evaluación

#### DISTINTOS PAÍSES

- Distintas Reglamentaciones y buenas prácticas
- Deslocalización de equipos. Network

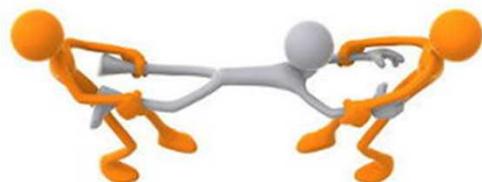
#### CONTROL INTERNO

- Centralizado
- Homogeneidad de criterios técnicos
- Desarrollo de metodologías

## 2.5. Riesgos derivados de la Gestión de SINIESTROS

AGER(S)

### Riesgos derivados de Gestión de Siniestros



Aplicación de distintas **Legislaciones** Locales

**Multiplicidad de Gabinetes Periciales** intervinientes

- Profesionalidad distintos niveles en distintos países

**COMUNICACIONES DE SINIESTROS**

- Comunicación tardía: cedentes, brokers de reaseguro, etc.
- Plazos más extensos por parte de Asegurados

**FIGURA “CLAIM LEADER”**

- Distancia a la problemática del siniestro “in situ”

**APLICACIÓN DE LAS “COOPERATION AND CONTROL CLAUSES”**

- Dificultades de aplicación en las relaciones con la abridora local

**LIQUIDACIÓN DE SINIESTROS**

- Conflicto de plazos entre Asegurados y Reaseguradores
- Velocidad lenta por mayor dependencia de información (cedentes, brokers, etc)
- Restricciones locales de cada país (pagos por compensación)
- Fluctuaciones de tipo de cambio de la moneda de pago (asegurado / cuadro de reaseguro)

## 2.6. Riesgos derivados de coberturas de Acumulación

AGERS

### Siniestros en cadena



#### RIESGOS CATASTRÓFICOS

- Reducir su alta volatilidad
- Evitar acumulaciones de capital
- Reducir la probabilidad de quiebra por eventos catastróficos

#### RIESGOS CBI's

Contingency Business Interruption

#### PROVEEDORES EN R.C.

#### CAUCIÓN CRÉDITO

#### TERRORISMO

# 3 Reflexiones

### 3. Reflexiones

AGERS

- En un mundo cada vez más globalizado, la internacionalización de la empresa española ha pasado de ser una opción, a ser una cuestión básica de supervivencia
- La solución ideal sobre la estructura de un programa Internacional depende del perfil y objetivos del comprador
- La implantación de un programa Internacional está sujeta a múltiples riesgos operacionales, regulatorios y legislativos. Bien gestionados, pueden suponer una importante ventaja competitiva
- Sólo las multinacionales aseguradoras con un modelo de negocio adecuado y con una fuerte vocación de implantación internacional podrán asumir este reto



# XXIV CONGRESO ESPAÑOL DE GERENCIA DE RIESGOS Y SEGUROS

“La Gerencia de Riesgos Actuales y Emergentes”

**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**