

El seguro del *pool* de cascos en Chile: experiencia exportable

Patricio Bravo y Arturo Mathieu
MAPFRE RE Chile

«El sistema ha demostrado ser eficaz y competitivo cuando ha visto amenazas de otros mercados externos hacia cuentas vigentes y ha sido extremadamente riguroso y seguro en el pago de reclamos.»

Considerando el momento actual que vive el mercado de seguros y reaseguros, particularmente el mercado chileno, vienen a la memoria recuerdos del origen de una experiencia que durante años ha podido abordar los distintos ciclos en que se expresa nuestra actividad.

El año 1980, fecha en que se libera el mercado de seguros en Chile, la Caja Reaseguradora (que era la reaseguradora establecida localmente según Decreto Ley del Gobierno del año 1927), pierde su condición monopólica y comienzan a aparecer ofertas de reaseguro desde el extranjero. Algunas compañías que tenían cartera de cascos obtienen luego de un tiempo contratos

para operar en el rubro de naves pesqueras, alternativamente al que mantenía la Caja. Como era de esperar, el inicio de la competencia trae una reducción drástica de los precios y, sumado esto a la antigüedad que tenía la flota pesquera, hizo que los malos resultados se manifestaran de manera vertiginosa. Luego de un año de funcionamien-

to, el mercado de Londres, que otorgaba el respaldo de reaseguro en nuestro mercado, canceló todos los contratos vigentes. Manifestó su intención de seguir participando, pero modificando algunas condiciones e incrementando fuertemente la retención en las nuevas ofertas que haría en el futuro. Como el mercado estaba saliendo de un sis-

LEY DE RODAS
Año 200 d.C

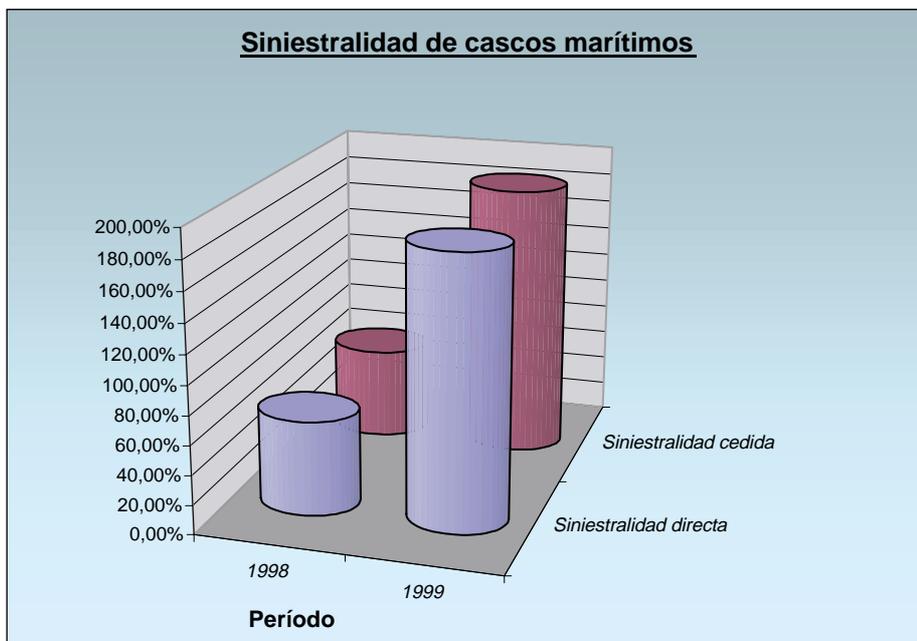
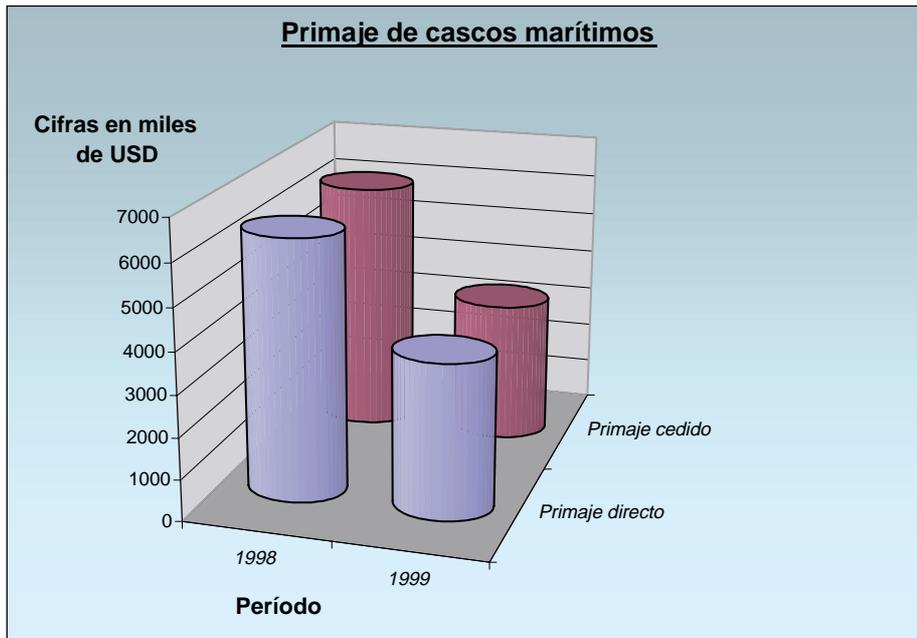
«Que todo lo que ha sido echado al mar por el bien de todos, sea restablecido por la contribución de todos.»

«Se hará una colecta de aportes para la echazón cuando se salve la nave.»

tema protegido, la mayoría de las compañías no estaban preparadas para variar violentamente, en cerca de veinte veces, los niveles de retención que consideraban las nuevas ofertas.

apoyar los reaseguradores externos, e intentar así aunar criterios técnicos para lograr una sustancial mejoría en los resultados. De esta manera nace en 1985 el Pool de Cascos Pesqueros del mercado chileno, el cual se man-

El **pool** ha operado durante todos estos años ofreciendo estabilidad en los precios técnicos a los clientes, no incrementándolos en períodos de mercado duro y no disminuyéndolos demasiado en períodos de mer-



Ante esta nueva alternativa que ofrecía Londres, la Caja logra reunir a un número de compañías que trabajaban cascos pesqueros para que en conjunto pudieran compartir la prioridad que estaban dispuestos a

tiene hasta hoy, con algunas variaciones de entrada o salida de compañías del sistema, de estructura de prioridades y coberturas, pero manteniendo históricamente buenos resultados para todos los partícipes.

cado blando, como el actual. El **pool** ha contribuido a un desarrollo general del mercado en esta materia (antes en poder de la Caja), otorgándole a las compañías un claro nivel de profesionalismo en éste, y la li-

bertad de mercado ha hecho lo propio en otras áreas. Esto ha permitido a los asegurados interiorizarse tanto de sus coberturas como de las condiciones y participar activamente en las renovaciones de sus flotas. De esta manera han logrado un mayor grado de conocimiento del mercado de seguros y, por otra parte, nos ha permitido a los aseguradores y reaseguradores involucrarnos en materias propias de la actividad pesquera que nos eran desconocidas, con lo que de esa manera se han podido otorgar coberturas más adecuadas a los requerimientos específicos de esa industria.

El funcionamiento del **pool** está marcado por el buen nivel técnico de las compañías partícipes que tienen la calidad de aseguradores y reaseguradores e impulsa el deseo de estabilizar el mercado y hacer un buen negocio. De esta manera y teniendo como administrador del **pool** a Caja Reaseguradora, las compañías compiten por la vía de los servicios ante la igualdad de condiciones que el administrador entrega a todas las partícipes. Esta entidad cotiza, acepta facultativamente los negocios y luego los distribuye al **pool**, en las proporciones en que las compañías participan. Esta participación está acorde con los niveles de prima que cada una aporta al sistema y también se pagan en la misma proporción los costos de protección. Las protecciones son contratadas por el administrador, pero analizadas y decididas en

conjunto con todos los miembros del **pool** y se continúan colocando en el mercado de Londres y algunas de las compañías más importantes del mundo.

El sistema ha demostrado ser eficaz y competitivo cuando ha visto amenazas de otros mercados externos hacia cuentas vigentes y ha sido extremadamente riguroso y seguro en el pago de reclamos, como ocu-

«El pool ha operado durante todos estos años ofreciendo estabilidad en los precios técnicos a los clientes, no incrementándolos en periodos de mercado duro y no disminuyéndolos demasiado en periodos de mercado blando, como el actual.»

rrió en el caso de un siniestro catastrófico, un incendio que afectó a una bahía en el sur de Chile, lo que significó la pérdida total de cinco embarcaciones más otras cinco o seis afectadas por daños parciales, lo que supuso un monto de aproximadamente 20 millones de dólares en concepto de daños materiales indemnizados.

Durante estos años la operatoria se ha ido perfeccionando y sofi-

ticando en la medida que ha existido la voluntad para hacerlo. Así el **pool** cuenta con un sistema de inspección de naves, gratuito para los clientes, efectuado por peritos de primera línea. El fruto de estas inspecciones es un informe entregado en detalle respecto a la condición del casco y maquinaria de la nave, su estado de conservación y mantención. También considera una relación de los equipos que se encuentran a bordo y, uno de los puntos más importantes, su avalúo, tema imprescindible en pólizas valuadas como son las de casco. Además, el hecho de haber estado un largo periodo de tiempo involucrado en casi la totalidad de las flotas que operan en el país ha permitido disponer de un buen método de tarificación por haber tenido un mayor universo de información.

Hoy en día, el mercado, ante el deterioro en los resultados que se ha producido en los últimos tres años, producto de la fuerte competencia interna y externa más una siniestralidad inusual el último año, ha reaccionado por la vía del incremento en los precios y deducibles, para evitar en el futuro otro período de desestabilización en el mercado de cascos pesqueros, con evidente beneficio para las empresas pesqueras sólo en el corto plazo.

Un sistema de **pool** permitiría en otros mercados con una trayectoria similar a la chilena estabilizar y desarrollar con beneficio esta área de la industria del seguro. ■