



Avenida Paulista à noite, São Paulo - Brasil  
Paulista Avenue at night, São Paulo - Brazil

## Fairfax Financial Holdings

# Gigante canadiano estreia-se no mercado segurador brasileiro

## Canadian giant enters Brazilian insurance market



**Texto / Text:**  
Jacques Bergman

CEO FAIRFAX BRASIL PARTICIPAÇÕES LDA.

### Bio:

• Professor do Curso de Especialização em Risks Management (PECE/POLI-USP) e do Curso de Seguros (FIA/FEA-USP), Professor Adjunto da Escola de Química da Universidade Federal do Rio de Janeiro de 1980 a 1988;

• Colaborador da Indústria de Seguros, em primeiro lugar na SulAmérica, Jacques Bergman foi Managing Director da Itaú Seguros (de 1999 a 2006) e depois COO da Corporação de Seguros Itaú XL (de 2006 a 2009). É actualmente CEO da Fairfax Brasil Participações Ltda;

### Formação:

• Licenciado em Engenharia Química pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, Mestre em Engenharia de Produção, com a Especialização em 'Planning and Valuation of Agro-Industrial Projects' pela Universidade de Bradford, Inglaterra, DEA em 'Energy Administration' e Doutoramento em 'Process Valuation' pelo French Petroleum Institute da Universidade de Dijon.

### Bio:

• Professor of Risks Management Specialization Course (PECE / POLI-USP) and Insurance Course (FIA/FEA-USP), Adjunct Professor at School of Chemistry of Rio de Janeiro Federal University from 1980 to 1988.

• Acting in the Insurance industry since 1991, first with SulAmerica, Jacques was Managing Director in Itaú Seguros (1995 - 2006) and later, COO of Itaú XL Seguros Corporativos (2006 - 2009). Currently, he is CEO of Fairfax Brazil Participações Ltda.

### Education and training:

• Graduated in Chemical Engineering by Federal University of Rio de Janeiro, Master in Production Engineering, Specialization in Planning and Valuation of Agro-Industrial Projects by Bradford University in England, DEA in Energy Administration and Ph.D. in Process Valuation by French Petroleum Institute / Dijon University.

A Fairfax Financial Holdings Limitada (TSX: FFH e FFH.U) recebeu, da Superintendência de Seguros Privados do Brasil (SUSEP), uma aprovação reguladora preliminar com vista à fundação de uma nova companhia de seguros, totalmente brasileira, de propriedade e acidentados, a Fairfax Seguros Corporativos S.A.

Fairfax Financial Holdings Limited (TSX: FFH and FFH.U) has received preliminary regulatory approval from the Superintendence of Private Insurance in Brazil (SUSEP) for the establishment of a new wholly-owned Brazilian property and casualty insurance company, Fairfax Brasil Seguros Corporativos S.A.

“Apraz-nos iniciar, no dinâmico mercado brasileiro, um empreendimento novo com um idealista brasileiro da área de seguros muitíssimo respeitado e bem sucedido, Jacques Bergman”, disse o Presidente e CEO, Prem Watsa. “Jacques Bergman tem um dos melhores ‘currícula’ do mercado comercial brasileiro. É com um prazer antecipado que esperamos trabalhar com Jacques Bergman como Presidente do nosso novo empreendimento, a Fairfax Brasil, assim como com os muitos profissionais talentosos da sua equipa de administração, para desenvolver o novo negócio e os seus produtos”.

Jacques Bergman, Presidente da Fairfax Brasil, tem mais de 20 anos de experiência no mercado brasileiro de seguros, tendo desempenhado diversas funções na Itaú Seguros. Mais recentemente, foi Chief Operating Officer da Itaú XL Seguros Corporativos, S.A., uma das maiores seguradoras comerciais do Brasil.

“Entusiasma-nos iniciar este novo empreendimento com uma organização de renome mundial como a Fairfax”, disse Jacques Bergman, Presidente da Fairfax Brasil. “Com a nossa combinação de tantos anos de experiência coroada de êxito dos seguros brasileiros e com a abundância de seguros e experiência de investimentos a nível mundial que tem a Fairfax, é com antecipado prazer que esperamos construir uma extraordinária história de êxito no mercado de seguros em crescimento no Brasil”.

À data da recepção da aprovação final por parte da SUSEP, a Fairfax Brasil planeia estender a sua actividade, em todos os ramos comerciais, a todo o Brasil, com um enfoque principal nos seguros de propriedade, energia, acidentados, segurança, marítimos, financeiros, riscos específicos, cascos de navios e aviação. A Fairfax Brasil tem a sede em São Paulo, no Brasil, e o seu capital inicial é de 65 milhões de reais.

A Fairfax Financial Holdings Limitada é uma companhia titular de serviços financeiros que, através das suas filiais, trata de seguros de propriedade e acidentados, assim como da administração de seguros e investimentos.

“We are pleased to be starting a new insurance venture in the vibrant Brazilian market with a highly respected and successful Brazilian insurance visionary, Jacques Bergman.” said Prem Watsa, Chairman and CEO. “Jacques has one of the best track records in the Brazilian commercial insurance market. We look forward to working with Jacques as President of our new venture, Fairfax Brasil, and the many accomplished professionals on his management team to develop the new business and its products.”

Jacques Bergman, President of Fairfax Brasil, has over 20 years experience in the Brazilian insurance market, with over 10 years working at various positions in Itaú Seguros. Most recently Mr. Bergman was the Chief Operating Officer of Itaú XL Seguros Corporativos S.A., one of the largest commercial insurers in Brazil.

“We are excited to be starting this new venture with a world-class organization such as Fairfax,” said Mr. Bergman, President of Fairfax Brasil. “With our collective combination of many years of successful experience in Brazilian insurance and Fairfax’s wealth of insurance and investment experience around the world we look forward to building a tremendous success story in the growing Brazilian insurance market.”

Upon receipt of final SUSEP approval, Fairfax Brasil plans to carry out its operations across Brazil, in all lines of commercial business, with a primary focus on property, energy, casualty, surety, marine, financial lines, special risks, hull and aviation. Fairfax Brasil is headquartered in São Paulo, Brazil and will have initial capital of 65 million Reais.

Fairfax Financial Holdings Limited is a financial services holding company which, through its subsidiaries, is engaged in property and casualty insurance and reinsurance and investment management.

## Fairfax Holding Em poucas palavras

A Fairfax teve início em 1985, com a compra de uma pequena companhia canadiana de seguros de transportes em camião, com um total de activos de apenas 31 milhões de dólares e uma equidade comum de accionistas de 7.6 milhões de dólares. Estes números aumentaram mil vezes nos 24 anos que se seguiram. A Fairfax opera agora pelo mundo fora, em mais de 50 países, e, no fim do terceiro trimestre de 2009, tinha activos de 30 biliões de dólares e uma equidade comum de accionistas de 7.5 biliões de dólares. O valor contábil (ou escritural) da Fairfax tem contabilizado (satisfeito a obrigação) a uma taxa (tarifa) anual de 25% desde há mais de 24 anos e o seu preço em acções tem capitalizado, nesse período, a uma taxa anual de 23%.

A Fairfax Financial Holding Limited é uma holding de serviços financeiros cujo objectivo social é criar valor a longo prazo para os accionistas através da obtenção de uma alta taxa de crescimento capitalizado do valor contabilístico por acção. A companhia tem a presente administração desde Setembro de 1985.

### Objectivos

- O objectivo principal da FFH é capitalizar o valor escritural por acção, a longo prazo, em 15% anualmente, conduzindo a Fairfax e as suas filiais para benefícios, a longo prazo, dos clientes, colaboradores e accionistas – à custa de lucros a curto prazo, se tal for necessário.
- O enfoque é o crescimento em valor escritural por acção a longo prazo e não lucros trimestrais. A companhia espera crescer através de recursos internos, assim como de aquisições amigáveis.
- Queremos ser sempre financiados de forma sustentável.
- Fazemos um “disclosure” anual completo, aos nossos accionistas.

### Estrutura

- As companhias FFH são descentralizadas e dirigidas pelos presidentes, com excepção da avaliação do desempenho, planeamento da sucessão, aquisições e financiamento, que são feitos pela Fairfax ou com a sua colaboração. Encoraja-se a cooperação entre companhias, em benefício da Fairfax no seu todo.
- Na Fairfax, a comunicação completa e aberta com as suas filiais é uma condição essencial. Em todo o Grupo encorajam-se a posse de acções e os grandes incentivos. A sede da Fairfax será sempre uma companhia holding muito pequena e não uma companhia operacional.

### Valores

- A honestidade e a integridade são essenciais em todas as nossas relações e nunca serão comprometidas. A nossa orientação é para os resultados e não para a política.
- Somos membros de uma equipa e não ‘egos’. Não achamos o estilo de confrontação adequado. Damos valor à lealdade – à Fairfax e aos nossos colegas. Somos trabalhadores, mas não à custa da nossa família.
- Reflectimos sempre sobre as oportunidades, mas damos ênfase à protecção que é inconveniente e procuramos maneiras de minimizar perdas de capital.
- Somos empreendedores. Encorajamos as situações em que se corram riscos calculados. Não há mal em falhar, mas devemos aprender com os nossos erros. Nunca comprometeremos a companhia em quaisquer projectos ou aquisições. Acreditamos em divertir-nos – a trabalhar!

## Fairfax Holding In brief

*Fairfax began in 1985 with the purchase of a small Canadian trucking insurance company with total assets of only \$30 million and common shareholders' equity of \$7.6 million. Those figures have increased 1,000-fold in the 24 years since. Fairfax now has operations around the globe in over 50 countries and, at the end of the third quarter of 2009, Fairfax had assets \$30 billion and \$7.5 billion of common shareholders equity. Fairfax's book value has compounded for over 24 years at an annual rate of 25% and its stock price has compounded over that period at an annual rate of 23%.*

*Fairfax Financial Holdings Limited is a financial services holding company whose corporate objective is to build long term shareholder value by achieving a high rate of compound growth in book value per share over the long term. The company has been under present management since September 1985.*

### Objectives

- *FFH main objective is compound our book value per share over the long term by 15% annually by running Fairfax and its subsidiaries for the long term benefit of customers, employees and shareholders – at the expense of short term profits if necessary.*
- *Focus is long term growth in book value per share and not quarterly earnings and expects to grow through internal means as well as through friendly acquisitions*
- *We always want to be soundly financed*
- *We provide complete disclosure annually to our shareholders*

### Structure

- *FFH companies are decentralized and run by the presidents except for performance evaluation, succession planning, acquisitions and financing, which are done by or with Fairfax. Cooperation among companies is encouraged to the benefit of Fairfax in total*
- *Complete and open communication between Fairfax and its is an essential requirement at Fairfax*
- *Share ownership and large incentives are encouraged across the Group.*
- *Fairfax head office will always be a very small holding company and not an operating company*

### Values

- *Honesty and integrity are essential in all of our relationships*
- *and will never be compromised*
- *We are results oriented – not political*
- *We are team players – no "egos". A confrontational style is not appropriate. We value loyalty – to Fairfax and our colleagues*
- *We are hard working but not at the expense of our families*
- *We always look at opportunities but emphasize downside protection and look for ways to minimize loss of capital*
- *We are entrepreneurial. We encourage calculated risk-taking.*
- *It is all right to fail but we should learn from our mistakes*
- *We will never bet the company on any project or acquisition*
- *We believe in having fun – at work!*

**“A Fairfax Brasil planeia estender a sua actividade, em todos os ramos comerciais, a todo o Brasil, com um enfoque principal nos seguros de propriedade, energia, acidentes, segurança, marítimos, financeiros, riscos específicos, cascos de navios e aviação.”**

**“Fairfax Brasil plans to carry out its operations across Brazil, in all lines of commercial business, with a primary focus on property, energy, casualty, surety, marine, financial lines, special risks, hull and aviation.”**