

El sector Oil & Gas, análisis de la situación, demanda y perspectivas

La evolución del sector está pasando por cuestiones como la utilización de técnicas de perforación no convencionales tales como la estimulación hidráulica o fracking, la introducción de la digitalización en los procesos o la adaptación frente a la progresiva penetración de los biocombustibles.

El pasado 30 de Noviembre se celebró en Bogotá la Jornada Global Risks Latam Sur, encuentro en el que hubo oportunidad de debatir sobre distintos temas de actualidad en el sector. Uno de los paneles de debate giró en torno al sector de Oil&Gas, en el que tuvimos ocasión de analizar las necesidades actuales y previsiones futuras del mismo.

El Panel de Oil & Gas contó con la participación de destacados representantes de este sector:

- Andrea Baldasarre, Gerente de Gestión del Riesgo y Seguros en YPF S.A. desde el año 2012 y con experiencia de casi 30 años en el sector seguros.
- Tommaso Mascarucci, líder del área de financiación de riesgos del Grupo Ecopetrol y Vicepresidente técnico y operativo de Black Gold Re limited, reaseguradora Cautiva del Grupo Ecopetrol, con más de 18 años de experiencia en la Gestión Integral de Riesgos aplicados a la industria de Oil&Gas
- Alberto Calle, miembro del departamento de Upstream y Mercados dentro de la Dirección de Seguros del grupo Repsol desde el año 2015, con experiencia previa en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales.

Impresiones sobre la situación actual del mercado

En primer lugar se realizó por parte de los panelistas una breve introducción de la situación del sector de Oil&Gas. **En las diferentes intervenciones se puso de manifiesto que este sector, como tantos otros sectores de actividad, se ha visto fuertemente afectado por la crisis económica, especialmente en lo referente a la actividad de Upstream.** La vertiginosa caída del precio del crudo (que pasó de niveles en el entorno de 100-120 USD/barril a niveles de 30-40 USD/barril) ha ocasionado una drástica reducción de los márgenes de beneficio, **obligando a las compañías del sector a realizar cambios estructurales y organizacionales, optimizar sus procesos en busca de una mayor eficiencia y redefinir sus estrategias,** llegando incluso a realizar desinversiones de activos o diversificando sus actividades. La inestabilidad regulatoria también ha provocado en algunos casos una degradación paulatina de la inversión extranjera. Como mensaje positivo se concluyó que **esta**

reestructuración operativa y de costes ha permitido a las empresas ser más eficientes y estar más preparadas frente a posibles futuras crisis.

A continuación se comentó en qué medida esta situación de crisis había podido condicionar la política de inversión en mantenimiento de las compañías del sector, situación que podría acarrear un repunte general de la siniestralidad. En relación con este tema, se puso de manifiesto que **las partidas de mantenimiento en todos los casos no se habían visto afectadas en estos años de crisis, dado que se sigue manteniendo el máximo compromiso con la seguridad de las personas y con el medio ambiente**, considerando estas partidas como una inversión en lugar de como un gasto.

Las perspectivas del sector

Una vez repasada la situación actual, se comentó la previsión de futuro a corto/medio plazo del sector. Para hacer frente a las expectativas de crecimiento de la demanda global, **el futuro del sector de Oil&Gas pasa entre otras cuestiones por la utilización de técnicas de perforación no convencionales como la estimulación hidráulica o fracking, o por la introducción de nuevos conceptos clave como la digitalización como palanca para aumentar la eficiencia y la seguridad de la operación, minimizar fallos y potenciar y mejorar la gestión.**

Desde el punto de vista de aseguramiento, la reflexión giró en torno a la necesidad de que el mercado asegurador tenga una mayor flexibilidad y mayor capacidad de reacción ante el signo de los cambios que se viene produciendo, introduciendo **mayor claridad en los clausulados o incluso adaptando los mismos en la medida de lo posible a las necesidades de cada compañía**. En cuanto a la oferta de productos que ofrece el mercado asegurador, también se recalcó **la necesidad de evolucionar la cobertura frente a ataques cibernéticos, que lejos de considerarse simplemente un producto meramente novedoso empieza a convertirse en una verdadera necesidad para las compañías del sector de Oil&Gas precisamente como consecuencia de la progresiva penetración de la digitalización en los procesos**, lo que implica inevitablemente una mayor vulnerabilidad frente a este tipo de ataques. En ese sentido se concluyó que el mercado está un paso por detrás en cuanto a entendimiento de la cobertura y capacidad disponible, quizás motivada por la incertidumbre del verdadero alcance que puede suponer este tipo de ataques.

El futuro del sector de Oil&Gas pasa entre otras cuestiones por la utilización de técnicas de perforación no convencionales como la estimulación hidráulica o fracking, o por la introducción de nuevos conceptos clave como la digitalización como palanca para aumentar la eficiencia y la seguridad de la operación, minimizar fallos y potenciar y mejorar la gestión.