

INFORME ANUAL 2000



**MAPFRE RE**



R. 046644



## INDICE

ÓRGANOS DE GOBIERNO 2

INFORME DE GESTIÓN  
CONSOLIDADO 2000 3

INFORMACIÓN ECONÓMICA  
Y ESTADÍSTICA 11

CUENTAS ANUALES  
CONSOLIDADAS  
E INFORME DE AUDITORÍA 17

INFORME DE GESTIÓN  
INDIVIDUAL 57

BALANCE DE SITUACIÓN  
Y CUENTAS DE PÉRDIDAS Y  
GANANCIAS INDIVIDUALES 63

INFORME ANUAL 2000



MAPFRE RE

# ÓRGANOS DE GOBIERNO (\*)

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	COMISIÓN DIRECTIVA	COMITÉ DE CUMPLIMIENTO
<b>PRESIDENTE EJECUTIVO</b>		
D. Andrés Jiménez Herradón	Presidente	–
<b>VICEPRESIDENTE</b>		
D. Matías Salvá Bennasar	Vicepresidente	Presidente
<b>VOCALES</b>		
D. Ángel Alonso Batres	Vocal	–
D. Ricardo Blanco Martínez	–	–
D. Donald J. Duello (Shelter Mutual Insurance Company)	–	–
D. Primitivo de Vega Zamora	–	–
D. Lorenzo Garagorri Olavarrieta	Vocal	–
D.ª María Luisa López Cano	–	–
D. Rolf Mehr (Vaudoise Assurances Holding)	–	–
D. George A. Prescott (Ecclesiastical Insurance Office)	Vocal	–
D. Gregorio Robles Morchón	–	Vocal
D. Agustín Rodríguez García	Vocal	Vocal
D. Francisco Ruiz Risueño	–	Vocal
Società Cattolica di Assicurazione, representada por D. Ezio Paolo Reggia	–	–
D. Domingo Sugranyes Bickel	Vocal	–
<b>CONSEJERO-SECRETARIO</b>		
D. Francisco José Cañizares Rubini	Vocal-Secretario	–

**DIRECTOR GENERAL:** D. Juan Antonio Pardo Ortiz

**INFORME DE GESTIÓN  
CONSOLIDADO 2000**



(\*) Incorpora los nombramientos y reelecciones que se someten a la Junta General.



## INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

El crecimiento económico mundial, iniciado en años anteriores y liderado por los Estados Unidos, ha continuado en el año 2000. Sin embargo, el alza del precio de las materias primas, a nivel mundial, y la devaluación sostenida del euro, a nivel europeo, han tenido efectos negativos sobre la inflación. Esto ha llevado a una elevación creciente de los tipos de interés en Estados Unidos y en la zona euro, con efectos ralentizadores en el crecimiento económico. Este efecto se ha podido apreciar especialmente en Estados Unidos a partir del segundo semestre del año, con reducciones considerables en sus tasas de crecimiento económico.

La zona euro ha presentado un crecimiento más estable, aunque también ha sido afectada por las tensiones inflacionistas ya citadas. A final de 2000, estas tensiones han empezado a ceder, tras producirse descensos en el precio del crudo y recuperarse la cotización de la moneda única europea frente a las principales divisas. Esto permitirá descensos en los tipos de interés por parte del Banco Central Europeo a partir del segundo trimestre del año 2001. Para dicho año, en la zona euro se prevé una reducción en las tasas de crecimiento, como consecuencia de la fuerte ralentización económica observada en Estados Unidos.

Por su parte, la economía española ha mantenido un ritmo de crecimiento elevado, por encima de la tasa media de variación alcanzada en 1999 y superando las previsiones oficiales. Ello ha sido posible gracias a la contribución del sector exterior, que ha compensado el avance más moderado de la demanda nacional. Dentro de esta última, cabe destacar el aporte de la producción energética y el de la construcción. Todo lo anterior ha contribuido a que el empleo haya continuado con su ritmo de expansión.

El seguro español ha seguido mostrando un crecimiento muy superior al del PIB, con los seguros de vida como principal motor, gracias a las mejoras en el tratamiento fiscal al ahorro a largo plazo, que han

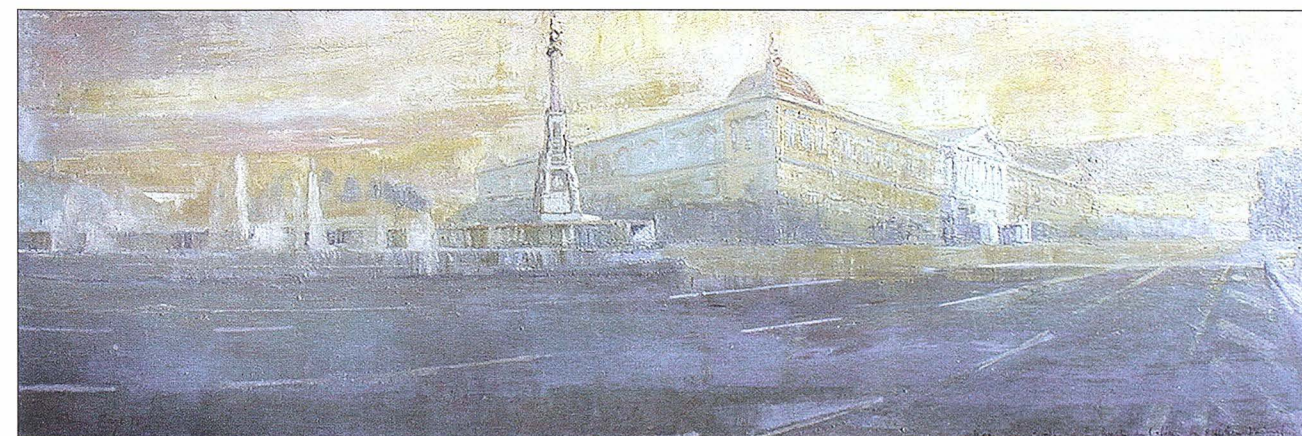
impulsado un notable desarrollo de los productos «unit linked», y a los procesos de exteriorización de las pensiones. Reflejo del saludable estado de la economía, los ramos no vida también han tenido un crecimiento significativo, destacando los seguros de autos, salud y multirriesgos.

### EL REASEGURO EN EL AÑO 2000

A finales de 2000 los elementos que definen la situación de la actividad reaseguradora a nivel mundial no han cambiado respecto a 1999. Sin embargo, sus consecuencias se manifiestan de forma más nítida y vigorosa que entonces.

Las consecuencias de la cadena de siniestros catastróficos de 1999, que culminó con las tempestades del mes de Diciembre en Europa, han condicionado la política de suscripción en las renovaciones de los negocios durante 2000, basada en la búsqueda del equilibrio técnico. Sin embargo, sus efectos han tenido todavía una influencia decisiva en los resultados de este año, en que el negocio no vida presenta un fuerte déficit técnico, y afectarán a las decisiones que se tomen lo largo de 2001, tanto en lo que se refiere a política de suscripción como a aspectos de estrategia empresarial. En realidad a lo largo de 2000 se ha ido dibujando una nueva situación, a medida que los reaseguradores han podido establecer la dimensión del impacto real de las catástrofes de 1999 en sus cuentas de resultados.

La política de suscripción que fundamentó la renovación de los contratos para 2000 se ha aplicado con mayor rigor para 2001. Ello ha conducido a una actitud selectiva por parte de los reaseguradores en la aplicación de su capacidad entre su cartera de clientes. Por otra parte, las tasas de las coberturas catastróficas en XL han experimentado subidas bastante superiores a las del año precedente, alcanzan-





do cotas muy altas en los mercados que sufrieron pérdidas por catástrofe. En lo que se refiere a las protecciones de carteras de reaseguro, los aumentos de tasas se han situado en niveles extraordinarios.

Los reaseguradores han tenido que reducir su exposición y presencia en algunos mercados en que las exposiciones y precios de las coberturas catastróficas y las condiciones de los contratos proporcionales no guardan un equilibrio mínimo.

El cuadro descrito está obligando también a reconsiderar las estrategias empresariales relacionadas con la actividad reaseguradora, especialmente a los reaseguradores de tamaño medio y pequeño, aunque la situación afecta por igual a todos independientemente de su dimensión. Precisamente esta circunstancia ha contribuido a suavizar el clima competitivo y las consecuencias de la sobrecapacidad en los últimos años.

A lo largo de 2001 se puede esperar el cese de operaciones de algún reasegurador más, lo que podría dar lugar a nuevas fusiones o adquisiciones. Con ello, proseguiría el proceso de concentración en que está sumido el sector.

El 16 de mayo, S&P publicó un comunicado en el que resaltaba su opinión negativa sobre las perspectivas de la actividad reaseguradora. Asimismo, esta firma ha realizado revisiones de rating de una serie de reaseguradores reduciendo, en algunos casos la calificación y en otros las perspectivas.

## HECHOS SIGNIFICATIVOS EN 2000

MAPFRE RE, que no ha sido ajena al entorno descrito, ha continuado en 2000 su estrategia de desarrollo ordenado y fortalecimiento patrimonial. En este sentido, los hechos más significativos del pasado ejercicio son los siguientes:

- Ha concluido la operación Estados Unidos, que ha supuesto la incorporación de las entidades ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, PLC. y SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY al accionariado de MAPFRE RE, así como la compra por parte de esta última de la sociedad norteamericana CHATHAM HOLDINGS INC. y sus filiales CHATHAM REINSURANCE y CHATHAM MANAGEMENT. La denominación social de estas tres sociedades ha pasado a ser MAPFRE RE HOLDING INC., MAPFRE REINSURANCE CORPORATION y MAPFRE RE MANAGEMENT CORPORATION, respectivamente, y se ha procedido a la capitalización de la reaseguradora norteamericana en 100 millones de USD para financiar sus operaciones.

- Siguiendo con la estrategia de capitalización iniciada hace unos años, la Junta General Extraordinaria de la entidad celebrada el 10 de Noviembre de 1999 aprobó un aumento del capital social de 4.069.000.000 pesetas, con una prima de emisión del 237,8% mediante la emisión de 8.138.000 nuevas acciones. Durante el primer semestre del ejercicio 2000 ha quedado completada esta operación que tie-



ne como objetivo seguir financiando el desarrollo internacional de MAPFRE RE.

El capital social resultante como consecuencia de la ampliación ha quedado fijado en 18.843.816.000 pesetas, y los fondos propios se han elevado hasta los 47.222 millones de pesetas.

Como consecuencia de este aumento, la participación de los accionistas SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY (Estados Unidos de América) y ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE (Reino Unido) en el capital de la Sociedad supera el 6 por 100 en ambos casos, mientras que la de CORPORACIÓN MAPFRE se ha reducido al 83 por 100.

- Una vez terminada la concentración iniciada en 1997, en el ejercicio 2000 se ha adecuado el capital social de la filial CIAR (Bélgica) a las actividades que desarrolla, y se ha modificado el objeto social de la filial colombiana, que ha pasado a denominarse INVERSIONES HEMISFÉRICA, S.A.

- La agencia calificador internacional Standard & Poor's ha confirmado el rating AA- de MAPFRE RE. Por otro lado, la agencia A. M. Best ha asignado a MAPFRE RE la calificación A+ (Superior).

- En febrero de 2000 se ha vendido la totalidad de la participación accionarial que tenía MAPFRE RE en la sociedad MAPFRE AMÉRICA VIDA S.A. a MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA.

- Pese a que el número de catástrofes naturales ocurridas en 2000 ha superado al de las registradas en 1999, sus efectos en lo que respecta a pérdidas económicas han sido menores, y sus consecuencias respecto al seguro y reaseguro casi insignificantes comparadas con aquél. Esto es especialmente aplicable a MAPFRE RE, que sólo se ha visto levemente afectada por el huracán Keith y por las inundaciones del Reino Unido e Italia.

Sin embargo, los resultados de la suscripción se han visto afectados por las desviaciones de los siniestros catastróficos de 1999, especialmente los ocurridos en Dinamarca y Francia, y por una serie de siniestros importantes que han afectado sobre todo al negocio facultativo.

- En lo referente a las operaciones de reaseguro, durante todo el año 2000 y en especial en las campañas de renovación de julio y diciembre se ha llevado a cabo una política de suscripción enfocada a la consecución del equilibrio técnico de la entidad, con especial cuidado en el control de las exposiciones. Una vez más, los clientes han sabido valorar la necesidad de adecuar las condiciones y reestructurar los programas de reaseguro.

- La política de servicios mantenida en 2000, reflejo de la atención preferente que MAPFRE RE presta a sus clientes, ha sido intensa. A lo largo del año han sido formadas 544 personas a través de los 22 cursos y seminarios que se han celebrado en 12 países.

- Los planes de desarrollo en el mercado brasileño se han visto postergados un año más, al producirse un nuevo retraso por parte de las autoridades en la apertura de dicho mercado al reaseguro internacional.

- Durante el año 2000 se ha avanzado considerablemente en el diseño de herramientas informáticas para la gestión del negocio, y se han introducido importantes mejoras en las comunicaciones entre los Servicios Centrales y la red de oficinas de MAPFRE RE en el exterior.

- Los trabajos realizados para la adaptación de los procesos informáticos de la entidad y sus filiales al denominado «efecto 2000» ha permitido que la transición a dicho ejercicio se haya realizado sin incidencias. Estos trabajos han tenido, además, otros efectos positivos.





## PRINCIPALES MAGNITUDES

MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 100.881 millones de pesetas, cifra que supone un incremento del 11,8 por 100 sobre el ejercicio precedente. Este aumento se debe a la incorporación de MAPFRE REINSURANCE CORPORATION, así como a la diferencia favorable de conversión de algunas monedas con respecto al euro. Las primas retenidas se han elevado a 69.467 millones de pesetas, lo que representa el 68,8 por 100 de las contabilizadas.

Los gastos de gestión han supuesto 4.757 millones de pesetas, representando el 4,7 por 100 de las primas, porcentaje superior en 0,3 puntos al del ejercicio anterior.

El resultado neto de explotación arroja un déficit de 7.166 millones de pesetas, equivalente al 7,1 por 100 de las primas, frente al 8,8 por 100 del ejercicio anterior, como consecuencia de la alta siniestralidad producida por acontecimientos de carácter catastrófico, principalmente las desviaciones de la valoración de las tormentas ocurridas en Diciembre de 1999.

Los ingresos financieros netos han ascendido a 9.106 millones de pesetas y, una vez absorbidos el déficit técnico y los resultados excepcionales, la cuenta de Pérdidas y Ganancias arroja un beneficio consolidado de 2.025 millones de pesetas, antes de impuestos e intereses minoritarios. El resultado después de impuestos e intereses minoritarios se eleva a 1.351 millones de pesetas.

Las provisiones técnicas netas ascienden a 91.920 millones de pesetas y representan el 132,3 por 100 de las primas retenidas.

Las inversiones totalizan 134.182 millones de pesetas. Dicha cifra comprende 10.672 millones de

pesetas en inversiones materiales, 119.694 millones de pesetas en inversiones financieras y 3.816 millones de pesetas en empresas filiales. La tesorería y otros activos líquidos alcanzan la cifra de 3.698 millones de pesetas, y los activos totales consolidados ascienden a 199.349 millones de pesetas.

En la consecución de estos resultados han intervenido de forma muy eficaz todos los empleados y directivos de las empresas que integran la Unidad Reaseguro de MAPFRE, tanto en España como en los quince países en donde está representada. A todos ellos se manifiesta un agradecimiento especial.

## HECHOS POSTERIORES Y EVOLUCIÓN PREVISIBLE

- Con posterioridad al cierre del ejercicio 2000 no se han producido hechos o situaciones de especial relevancia, merecedoras de mención por su posible repercusión en las previsiones de desarrollo de la sociedad para 2001.

Los terremotos ocurridos en el mes de enero en El Salvador y la provincia india de Gujarat no afectarán de manera significativa a los resultados de la entidad previstos para el ejercicio 2001.

- El Consejo de Administración celebrado el 13 de marzo de 2001 ha acordado someter a la Junta General de Accionistas una propuesta para red denominar el capital social en euros, fijando el valor nominal de las acciones en 3 euros; la red denominación dará lugar a una pequeña reducción del capital social, que se destinará a incrementar la reserva legal. Dicha propuesta conlleva la consecuente modificación del artículo 5 de los Estatutos Sociales.

## PROPUESTAS DE ACUERDOS

### GESTIÓN SOCIAL

- Aprobación de las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas, y de los Informes de Gestión correspondientes al ejercicio 2000
- Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio 2000.

### DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

- La propuesta de distribución de beneficio neto disponible es la siguiente:

Base de reparto	Pesetas
Resultado del ejercicio	1.824.774.623
Resultado de ejercicios anteriores	1.709.383.181
<b>TOTAL</b>	<b>3.534.157.807</b>

Distribución	Pesetas
Reserva Legal	182.477.463
Dividendo	489.939.216
Donación a la FUND. M. ESTUDIOS	30.000.000
Remanente	2.831.741.128
<b>TOTAL</b>	<b>3.534.157.807</b>

- Dicha propuesta implica el pago de un dividendo de 13 pesetas brutas a las acciones 1 a 37.687.632, ambas inclusive. Dicho dividendo se abonará a partir del día 28 de mayo de 2001.
- Realización de una donación de 30.000.000 pesetas a la FUNDACIÓN MAPFRE ESTUDIOS, de conformidad con lo previsto en el acuerdo precedente.

### ÓRGANOS DE GOBIERNO

- Se propone a la Junta General los siguientes acuerdos:
  - Reelección como consejeros de D. Andrés Jiménez Herradón y a D. Angel Alonso Batres.
  - Nombrar nuevos Consejeros de la sociedad, por un período de cuatro años, a los señores D. Donald J. Duello (President & C.E.O. de SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY), D. George A. Prescott (Group Executive Director de ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, P.L.C.), D. Ricardo Blanco Martínez y a D. Primitivo de Vega Zamora, en sustitución de los Consejeros D. Filomeno Mira Candel y D. José Manuel Martínez Martínez, que han presentado su dimisión, y

de la entidad MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA, que ha estado representada por D. Santiago Gayarre Bermejo. A todos ellos se les agradece los servicios prestados y su leal y eficaz colaboración durante el tiempo en que han formado parte del Consejo de Administración.

### OTRAS PROPUESTAS

- Prórroga por un periodo de un año del nombramiento de la firma Ernst & Young, S.A. como Auditores de Cuentas.
- Establecimiento de la cuantía de las dietas a abonar a los miembros del Consejo no ejecutivos por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración en la cifra de 300.000 pesetas con efecto 1 de enero de 2001.
- Delegación de facultades para la ejecución y elevación a públicos de los acuerdos adoptados por la Junta General.
- Agradecimiento a quienes participan en la gestión social por su leal colaboración en este ejercicio.

### AGRADECIMIENTO

- En la reunión del Consejo de Administración celebrada el 13 de marzo de 2001 ha renunciado de sus cargos de Presidente del Consejo de Administración y de Vicepresidente Primero de la Comisión Directiva D. Filomeno Mira Candel, que ha asumido otras importantes responsabilidades en el seno del SISTEMA MAPFRE.
- Como consecuencia de esta renuncia, el Consejo de Administración ha elegido a D. Andrés Jiménez Herradón Presidente Ejecutivo de dicho órgano.
- El Consejo de Administración propone a la Junta General que quede constancia en el acta de la misma del profundo agradecimiento que merece D. Filomeno Mira Candel por su eficaz desempeño de la máxima responsabilidad de representación de la Sociedad, que se pone de manifiesto en su brillante trayectoria y en sus excelentes resultados.
- Igualmente, el Consejo manifiesta su profundo reconocimiento al D. Julio Castelo Matrán por su ejemplar labor en MAPFRE durante más de cuarenta años, los últimos diez como Presidente de MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS y del Sistema MAPFRE, y por su apoyo incondicional, expreso y decisivo al desarrollo de MAPFRE RE.



INFORMACIÓN ECONÓMICA  
Y ESTADÍSTICA





## I. PRINCIPALES CIFRAS CONSOLIDADAS

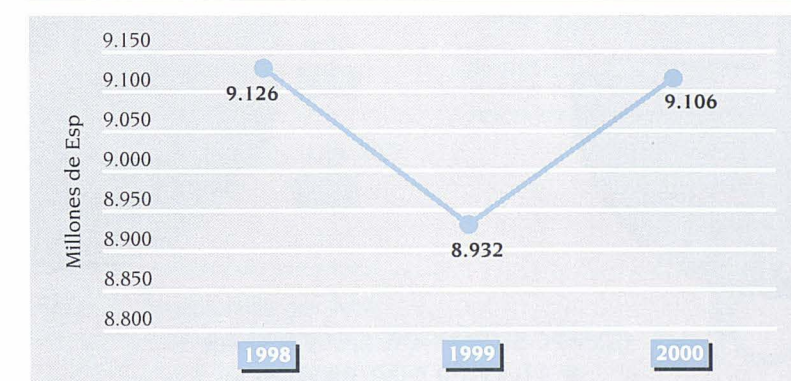
	1999	2000	2000 (euros)
Primas brutas consolidadas .....	90.187	100.881	606,31
Primas netas consolidadas .....	64.797	69.467	417,51
% de retención .....	71,8%	68,8%	
Reservas técnicas netas .....	90.345	91.920	552,45
% de Reservas a primas netas .....	139,4%	132,3%	
% de Siniestralidad a prima neta devengada .....	79,6%	76,9%	
% de Gastos por comisiones .....	26,6%	26,3%	
% de Gastos de gestión a prima neta .....	6,2%	6,8%	
% de Ratio combinado .....	112,4%	110,0%	
Nº de empleados .....	323	332	

Cifras en millones de ptas.

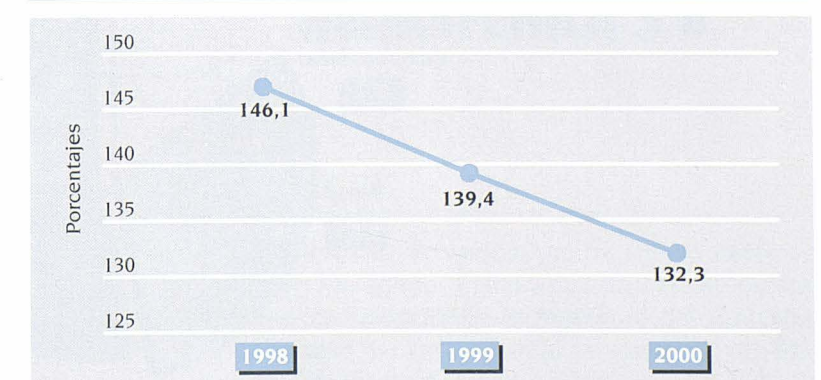
## EVOLUCIÓN PRIMAS NETAS CONSOLIDADAS



## EVOLUCIÓN RENDIMIENTOS FINANCIEROS



## RATIO DE PROVISIONES TÉCNICAS A PRIMAS





## II. RESUMEN DEL BALANCE CONSOLIDADO

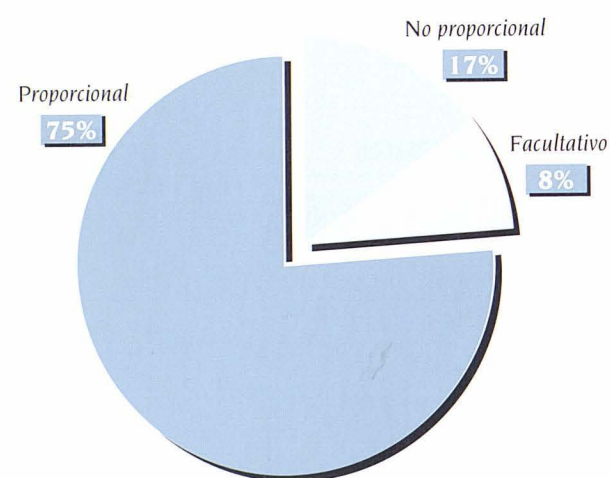
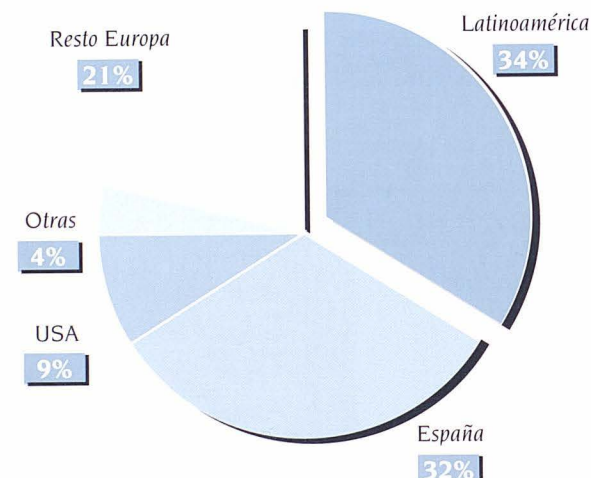
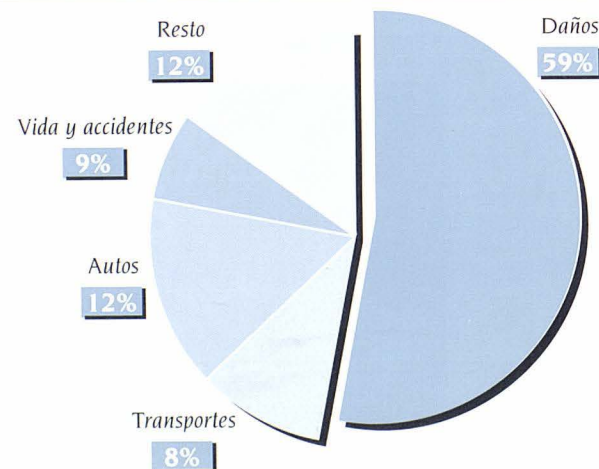
	1999	2000	2000 (euros)
Total activo .....	176.582	199.349	1.198,11
Inversiones .....	127.147	134.182	806,45
Capitales propios .....	42.436	47.222	283,81
Resultado del ejercicio después de impuestos y socios externos .....	887	1.351	8,12

Cifras en millones de ptas.

## III. RESUMEN DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

	1999	2000	2000 (euros)
Primas netas devengadas .....	64.980	68.884	414,00
Siniestros incurridos .....	51.719	52.989	318,47
Gastos por comisiones .....	17.213	18.304	110,01
Resultado técnico .....	-3.952	-2.409	-14,48
Gastos generales .....	3.997	4.757	28,59
Resultado financiero .....	8.932	9.106	54,73
Resultados extraordinarios .....	148	85	0,51
Resultados antes de impuestos y socios externos .....	1.131	2.025	12,17

Cifras en millones de ptas.

COMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR TIPO DE NEGOCIOCOMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR ÁREAS GEOGRÁFICASCOMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR RAMOSIV. INFORMACIÓN DE ENTIDADES  
FILIALES

## CAJA REASEGURADORA DE CHILE

En el ejercicio de 2000 el beneficio antes de impuestos y minoritarios obtenido por esta entidad ha sido de 662 millones de pesetas.

Las primas contabilizadas ascendieron a 1.044 millones de pesetas, y las primas retenidas a 262 millones de pesetas, que representan el 25 por 100 de las primas brutas. Sus fondos propios se elevan a 9.402 millones de pesetas, y las provisiones técnicas netas ascienden a 17.454 millones de pesetas.

	2000
Fondos propios	9.042
Primas contabilizadas	1.044
Primas retenidas	262
Provisiones técnicas netas	17.454
Resultado antes de impuestos y minoritarios	662

Datos en millones de pesetas.

COMPAGNIE INTERNATIONALE  
D'ASSURANCES ET DE  
REASSURANCES (C.I.A.R.)

El beneficio antes de impuestos obtenido por esta sociedad en 2000 asciende a 268 millones de pesetas.



Su capital social se eleva a 160 millones de francos belgas, totalmente desembolsados; sus fondos propios se elevan a 1.463 millones de pesetas, y sus provisiones técnicas representan el 258,3 por 100 de las primas retenidas.

	2000
Fondos propios	1.463
Primas contabilizadas	3.174
Primas retenidas	619
Provisiones técnicas netas	1.599
Resultado antes de impuestos y minoritarios	268

Datos en millones de pesetas.

## REASEGURADORA HEMISFÉRICA

Durante 2000, culminó el proceso de concentración iniciado en 1997, por lo que se ha modificado el objeto social de esta filial, cesando su actividad reaseguradora.

El beneficio antes de impuestos obtenido por esta entidad ascendió a 389 millones de pesetas, con primas contabilizadas por -125 millones de pesetas, y primas retenidas por -72 millones de pesetas. Los fondos propios ascendieron a 1.694 millones de pesetas.

	2000
Fondos propios	1.694
Primas contabilizadas	-125
Primas retenidas	72
Provisiones técnicas netas	-
Resultado antes de impuestos y minoritarios	389

Datos en millones de pesetas.



**REASEGURADORA  
HEMISFERICA S.A.**

## MAPLUX RE

En la línea de actuación que ha venido desarrollando en los últimos ejercicios, esta entidad presta apoyo a las operaciones de reaseguro del conjunto de la Unidad. Su capital social se eleva a 2.521.800 Euros, totalmente desembolsados.



	2000
Fondos propios	472
Primas contabilizadas	1.603
Primas retenidas	1.601
Provisiones técnicas netas	2.067
Resultado antes de impuestos y minoritarios	-

Datos en millones de pesetas.

### ITSEMAP SERVICIOS TECNOLÓGICOS MAPFRE S.A.

En 2000 ITSEMAP SERVICIOS TECNOLOGICOS MAPFRE S.A. y sus filiales en el exterior han culminado un ejercicio satisfactorio. Sus actividades se centran en el ámbito de la prestación de servicios de seguridad e ingeniería a entidades aseguradoras y clientes industriales.



**ITSEMAP**  
SERVICIOS TECNOLOGICOS **MAPFRE**

La Sociedad opera mediante implantaciones territoriales en España, y a través de filiales en Argentina, Brasil, México y Portugal. Cuenta entre sus clientes con compañías de seguros, empresas industriales e instituciones de seguridad de diversa

procedencia. Además, MAPFRE RE y sus sociedades filiales centralizan en ITSEMAP la prestación de los servicios a sus cedentes, en especial la gestión de los cursos de formación y seminarios, así como la elaboración de proyectos de desarrollo de alto contenido tecnológico.

Sus ingresos de explotación se elevan a 614 millones de pesetas, de los que 335 millones de pesetas proceden de las actividades en España. El resultado agregado de ITSEMAP y sus filiales asciende a 39,8 millones de pesetas antes de impuestos.

### MAPFRE RE HOLDINGS INC.

El ejercicio 2000 constituyó el primer año de operaciones de esta entidad como filial de MAPFRE RE, alcanzando un beneficio antes de impuestos y minoritarios de 350 millones de pesetas.

Las primas contabilizadas ascendieron a 5.298 millones de pesetas, mientras que las primas retenidas representaron un 24 por 100 de las primas brutas.

Los fondos propios de la entidad se elevan a 18.738 millones de pesetas, y sus provisiones técnicas alcanzan 564 millones de pesetas.

	2000
Fondos propios	18.738
Primas contabilizadas	5.298
Primas retenidas	1.276
Provisiones técnicas netas	564
Resultado antes de impuestos y minoritarios	350

Datos en millones de pesetas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
E INFORME DE AUDITORÍA





## BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

ACTIVO	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>A. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
De la sociedad dominante	0	0
De socios externos de las sociedades dependientes	0	0
<b>B. ACTIVOS INMATERIALES, GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>994</b>	<b>619</b>
<b>I. Gastos de establecimiento</b>	<b>153</b>	<b>37</b>
1. Gastos de constitución	7	9
2. Gastos de establecimiento	0	0
3. Gastos de ampliación de capital	146	28
<b>II. Inmovilizado inmaterial</b>	<b>841</b>	<b>575</b>
1. Gastos de adquisición de cartera		
2. Otro inmovilizado inmaterial	130	221
3. Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(107)	(183)
4. Provisiones (a deducir)	0	0
5. Fondo de Comercio	818	537
De sociedades consolidadas por integrac. global o proporcional	804	498
De sociedades puestas en equivalencia	14	39
<b>III. Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
1. Gastos por comisiones anticipadas y gastos de adquisición	0	0
2. Diferencias negativas por instrumentos derivados	0	7
3. Otros gastos	0	0
<b>C. INVERSIONES</b>	<b>134.182</b>	<b>127.147</b>
<b>I. Inversiones materiales</b>	<b>10.672</b>	<b>11.935</b>
1. Terrenos y bienes naturales	3.708	3.581
2. Edificios y otras construcciones	8.002	9.420
3. Otras inversiones materiales	0	43
4. Anticipos e inversiones materiales en curso	8	10
5. Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(1.045)	(1.119)
6. Provisiones (a deducir)	(1)	0
<b>II.1 Inversiones financieras en empresas del grupo y asociadas</b>	<b>58</b>	<b>22</b>
1. Participaciones en empresas del grupo	3	2
2. Desembolsos pendientes (a deducir)	0	0
3. Valores de renta fija de empresas del grupo	0	0
4. Participaciones en empresas asociadas	5	5
5. Desembolsos pendientes (a deducir)	0	0
6. Valores de renta fija de empresas asociadas	0	0
7. Otras inversiones financieras en empresas del grupo	16	15
8. Otras inversiones financieras en empresas asociadas	36	0
9. Provisiones (a deducir)	(2)	0
<b>II.2 Inversiones financieras puestas en equivalencia</b>	<b>3.758</b>	<b>5.225</b>
1. Acciones y partic. empresas puestas en equivalencia	3.758	5.219
Sociedades del Grupo	1.714	1.703
Sociedades asociadas y participadas	2.044	3.516
2. Desembolsos pendientes (a deducir)		
3. Valores de Renta Fija de empresas puestas en equivalencia		
4. Créditos contra empresas puestas en equivalencia	0	6
Sociedades del Grupo	0	6
Sociedades asociadas y participadas	0	0
5. Provisiones (a deducir)	0	0
6. Acciones y obligaciones propias o de la sociedad dominante		
<b>III. Otras inversiones financieras</b>	<b>100.163</b>	<b>93.434</b>
1. Inversiones financieras en capital	1.567	840
2. Desembolsos pendientes (a deducir)	0	0
3. Valores de renta fija	73.226	61.699
4. Valores indexados	2.002	1.434
5. Préstamos hipotecarios	1	1
6. Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	0	0
7. Participaciones en fondos de inversión	2.286	1.367
8. Depósitos en entidades de crédito	16.481	22.357
9. Otras inversiones financieras	4.883	5.959
10. Provisiones (a deducir)	(283)	(223)
<b>IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado</b>	<b>19.531</b>	<b>16.531</b>

Datos en millones de pesetas.

ACTIVO (continuación)	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>D. INVERSIONES POR CUENTA DE TOMADORES SEGUROS DE VIDA CUANDO ASUMAN RIESGO DE INVERSION</b>		
<b>D. (bis) PARTICIPACIÓN DEL REASEGURO EN LAS PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>36.249</b>	<b>24.985</b>
<b>I. Provisiones para primas no consumidas</b>	<b>8.707</b>	<b>7.208</b>
<b>II. Provisiones para seguros de vida</b>	<b>113</b>	<b>53</b>
Provisiones para primas no consumidas	0	0
Provisiones matemáticas	113	53
<b>III. Provisiones para prestaciones</b>	<b>27.429</b>	<b>17.724</b>
<b>IV. Otras Provisiones técnicas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. CRÉDITOS</b>	<b>16.664</b>	<b>13.358</b>
<b>I. Créditos por operaciones de seguro directo</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
1. Tomadores de seguros	0	0
Empresas del Grupo	0	0
Empresas Asociadas	0	0
Otros	0	0
2. Provisiones para primas pendientes de cobro (a deducir)	0	0
3. Mediadores	12	0
Empresas del Grupo	0	0
Empresas Asociadas	0	0
Otros	12	0
4. Provisiones (a deducir)	0	0
<b>II. Créditos por operaciones de reaseguro</b>	<b>12.123</b>	<b>9.948</b>
Empresas del Grupo	1.793	2.107
Empresas Asociadas	0	0
Otros	10.330	7.841
<b>III. Créditos por operaciones de coaseguro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Empresas del Grupo	0	0
Empresas asociadas	0	0
Otros	0	0
<b>IV. Accionistas por desembolsos exigidos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
De la sociedad dominante	0	0
De socios externos de las sociedades dependientes	0	0
<b>V. Créditos fiscales, sociales y otros</b>	<b>4.782</b>	<b>3.780</b>
<b>VI. Provisiones (a deducir)</b>	<b>(253)</b>	<b>(370)</b>
<b>F. OTROS ACTIVOS</b>	<b>4.813</b>	<b>6.261</b>
<b>I. Inmovilizado material</b>	<b>394</b>	<b>418</b>
1. Inmovilizado	1.188	1.091
2. Amortización acumulada (a deducir)	(794)	(673)
3. Provisiones (a deducir)	0	0
<b>II. Efectivo en entidades de crédito, cheques y dinero en caja</b>	<b>3.698</b>	<b>5.737</b>
<b>III. Otros activos</b>	<b>721</b>	<b>106</b>
Empresas del Grupo	721	106
Empresas Asociadas	0	0
Otras	0	0
<b>IV. Provisiones</b>		
<b>G. AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>6.447</b>	<b>4.212</b>
<b>I. Intereses devengados y no vencidos</b>	<b>1.703</b>	<b>1.592</b>
<b>II. Primas devengadas y no emitidas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Otras cuentas de periodificación</b>	<b>115</b>	<b>72</b>
<b>IV. Comisiones y otros gastos de adquisición</b>	<b>4.629</b>	<b>2.548</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>199.349</b>	<b>176.582</b>

Datos en millones de pesetas.



**PASIVO**

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>A. CAPITAL Y RESERVAS</b>	<b>47.222</b>	<b>42.436</b>
I. Capital suscrito	18.843	17.916
II. Prima de emisión	11.264	9.057
III. Reservas de revalorización	0	0
IV. Reservas	14.055	13.994
1. Reserva legal	1.197	1.069
2. Reserva para acciones propias	0	0
3. Reservas estatutarias	0	0
4. Reservas voluntarias	0	0
5. Reservas especiales	0	0
6. Otras reservas	2.365	2.540
7. Acciones propias para reducción de capital (a deducir)	0	0
8. Reservas en sociedades consolidadas	9.665	9.038
Rvas sociedades consolidadas por integración global	9.672	9.023
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	(7)	15
9 Diferencias de conversión	828	1.347
De sociedades consolidadas por integración global	828	1.274
De sociedades puestas en equivalencia	0	73
V. Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación	1.709	1.468
1. Remanente	1.709	1.468
2. Resultados negativos ejercicios anteriores (a deducir)	0	0
3. Aportaciones no reintegrables de socios	0	0
VI. Pérdidas y ganancias atribuible a la sociedad dominante	1.351	887
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	0	0
2. Pérdidas y ganancias atribuibles a socios externos	1.349	889
3. Dividendo entregado a cuenta en el ejercicio (a deducir)	2	(2)
3. Dividendo entregado a cuenta en el ejercicio (a deducir)	0	(886)
<b>A. (bis) SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>42</b>	<b>43</b>
<b>A. (ter) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>10</b>	<b>110</b>
1. Diferencias positivas en moneda extranjera	0	104
2. Diferencias positivas en instrumentos derivados	0	6
3. Comisiones y otros gastos de adquisición del reaseguro cedido	10	0
4. Ingresos diferidos por enajenación de títulos de renta fija	0	0
5. Ingresos diferidos por operaciones entre entidades del grupo	0	0
6. Diferencia negativa de consolidación	0	0
De sociedades consolidables por integración global	0	0
De sociedades puestas en equivalencia	0	0
<b>B. PASIVOS SUBORDINADOS</b>		
<b>C. PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>128.169</b>	<b>115.330</b>
I. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	31.327	28.624
Seguro directo	82	68
Reaseguro aceptado	31.245	28.556
II. Provisiones de seguros de vida	19.205	17.651
1. Provisiones para primas no consumidas y riesgos en curso	1.500	0
Seguro directo	0	0
Reaseguro aceptado	1.500	0
2. Provisiones matemáticas	17.705	17.651
Seguro directo	0	0
Reaseguro aceptado	17.705	17.651
III. Provisiones para prestaciones	75.972	67.491
Seguro directo	4.115	3.074
Reaseguro aceptado	71.857	64.417
IV. Provisiones para participación en beneficios y para extornos	0	0
V. Provisiones para estabilización	1.665	1.095

Datos en millones de pesetas.

**PASIVO (continuación)**

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
VI. Otras provisiones técnicas	0	469
Seguro directo	0	0
Reaseguro aceptado	0	469
<b>D. PROVISIONES TÉCNICAS RELATIVAS A VIDA CUANDO RIESGO INVERSIÓN LO ASUMEN TOMADORES</b>		
<b>E. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>243</b>	<b>186</b>
I. Provisión para pensiones y obligaciones similares	112	41
II. Provisión para tributos	116	79
III. Provisión para pagos por convenios de liquidación	0	0
IV. Otras provisiones	15	66
<b>F. DEPÓSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO Y RETROCEDIDO</b>	<b>8.645</b>	<b>7.828</b>
<b>G. DEUDAS</b>	<b>13.064</b>	<b>9.195</b>
I. Deudas por operaciones de seguro directo	1	0
Deudas con asegurados	0	0
Deudas con mediadores	0	0
Deudas condicionadas	1	0
II. Deudas por operaciones de reaseguro	10.478	7.310
III. Deudas por operaciones de coaseguro	0	0
IV. Empréstitos	0	0
V. Deudas con entidades de crédito	226	26
1. Deudas por arrendamiento financiero	1	0
2. Otras deudas	225	26
VI. Deudas por operaciones preparatorias de contratos de seguro	0	0
VII. Deudas por operaciones de cesiones temporales de activos	0	0
Empresas del Grupo	0	0
Empresas Asociadas	0	0
Otros	0	0
VIII. Otras deudas	2.359	1.859
Deudas con empresas del grupo y asociadas	3	26
Empresas del Grupo	3	26
Empresas Asociadas	0	0
Deudas fiscales, sociales y otras	2.356	1.833
<b>H. AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>1.954</b>	<b>1.454</b>

**TOTAL PASIVO**

199.349

176.582

Datos en millones de pesetas.



## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

A 31-12-2000

## I. CUENTA TÉCNICA-SEGURO NO VIDA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>I.1 Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro</b>	<b>65.904</b>	<b>62.933</b>
a) Primas devengadas	97.036	87.609
a1 Primas netas de anulaciones seguro directo	2.002	303
a2 Primas devengadas reaseguro aceptado	95.034	87.306
a3 Variación de la provisión primas pendientes	0	0
b) Primas del reaseguro cedido	(30.539)	(24.832)
c) Variación de la provisión para primas no consumidas y riesgos en curso	(1.866)	657
b1 Variación de provisión para primas no consumidas y RRC del seg. directo	525	157
b2 Variación de provisión para primas no consumidas y RRC del raseg. acept.	(2.391)	500
d) Variación de la provisión primas no consumidas y RRC del reaseg. cedido (+ ó -)	1.273	(501)
<b>I.2 Ingresos de las Inversiones</b>	<b>14.356</b>	<b>16.525</b>
a) Ingresos procedentes de las inversiones materiales	233	230
b) Ingresos procedentes de las inversiones financieras	12.525	14.146
b1 Otros ingresos procedentes de las inversiones financieras de empresas del grupo	655	410
b2 Ingresos procedentes de las inversiones financieras	11.050	12.666
b3 Otros ingresos financieros	820	1.070
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones	45	103
c1 De inversiones materiales	0	103
c2 De inversiones financieras	45	
d) Beneficios en realización de inversiones	1.553	2.046
d1 De inversiones materiales	871	1.117
d2 De inversiones financieras	682	929
<b>I.3 Otros ingresos técnicos</b>	<b>20</b>	<b>53</b>
<b>I.4 Siniestralidad del ejercicio neta de reaseguro</b>	<b>49.822</b>	<b>52.781</b>
a) Prestaciones pagadas	56.234	43.171
a1 Seguro directo	2.397	830
a2 Reaseguro aceptado	69.092	59.954
a3 Reaseguro cedido (-)	(15.255)	(17.613)
b) Variación de la provisión para prestaciones	(6.674)	9.454
b1 Seguro directo	(599)	(160)
b2 Reaseguro aceptado	1.016	9.279
b3 Reaseguro cedido (-)	(7.091)	335
c) Gastos imputables a las prestaciones	262	156
<b>I.5 Variación de otras provisiones técnicas netas de reaseguro</b>	<b>(457)</b>	<b>(486)</b>
a) Variación de otras provisiones técnicas	(457)	(486)
<b>I.6 Participación en beneficios y extornos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I.7 Gastos de explotación Netos</b>	<b>21.333</b>	<b>19.908</b>
a) Gastos de adquisición	27.466	25.341
b) Gastos de administración	1.423	1.477
c) Comisiones y participaciones en el reaseguro cedido y retrocedido	(7.556)	(6.910)
<b>I.8 Variación de la provisión de estabilización</b>	<b>570</b>	<b>(2.658)</b>
<b>I.9 Otros gastos técnicos</b>	<b>(93)</b>	<b>367</b>
a) Variación de la provisión por insolvencias	(102)	19
b) Otros	9	348
<b>I.10 Gastos de las inversiones</b>	<b>7.914</b>	<b>7.635</b>
a) Gastos de gestión de las inversiones	7.644	7.531
a1 Gastos de inversiones y cuentas financieras	7.474	7.052
a2 Gastos de inversiones materiales	170	479
b) Correcciones de valor de las inversiones	0	74
b1 Amortización de inversiones materiales	0	50
b2 Dotación a las provisiones de inversiones materiales	0	0
b3 Dotación a las provisiones de inversiones financieras	0	24
c) Pérdidas procedentes de las inversiones	270	30
c1 De las inversiones financieras	270	30
<b>I.11 RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA DEL SEGURO NO VIDA</b>	<b>1.191</b>	<b>1.964</b>

Datos en millones de pesetas.

## II. CUENTA TÉCNICA-SEGURO VIDA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>II.1 Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro</b>	<b>2.980</b>	<b>2.047</b>
a) Primas devengadas	3.845	2.578
a1 Primas netas de anulaciones seguro directo	0	0
a2 Primas devengadas reaseguro aceptado	3.845	2.578
b) Primas del reaseguro cedido	(875)	(558)
c) Variación de la provisión para primas no consumidas y riesgos en curso	22	53
c1 Variación de provisión para primas no consumidas y RRC del raseg. acept.	22	53
d) Variación de la provisión primas no consumidas y RRC del reaseg. cedido (+ ó -)	(12)	(26)
<b>II.2 Ingresos de las Inversiones</b>	<b>2.807</b>	<b>206</b>
a) Ingresos procedentes de las inversiones materiales	695	2
b) Ingresos procedentes de las inversiones financieras	1.830	184
b1 Ingresos procedentes de las inversiones financieras	1.637	167
b2 Otros ingresos financieros	193	17
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones	0	2
c1 De inversiones materiales	0	2
d) Beneficios en realización de inversiones	282	18
d1 De inversiones materiales	243	7
d2 De inversiones financieras	39	11
<b>II.3 Siniestralidad del ejercicio neta de reaseguro</b>	<b>3.553</b>	<b>1.982</b>
a) Prestaciones pagadas	3.444	1.830
a1 Seguro directo	0	0
a2 Reaseguro aceptado	4.044	2.180
a3 Reaseguro cedido (-)	(600)	(350)
b) Variación de la provisión para prestaciones	105	152
b1 Seguro directo	0	0
b2 Reaseguro aceptado	273	143
b3 Reaseguro cedido (-)	(168)	9
c) Gastos imputables a las prestaciones	4	
<b>II.4 Variación de otras provisiones técnicas netas de reaseguro</b>	<b>(233)</b>	<b>256</b>
a) Provisiones para seguros de vida	(233)	256
a1 Provisiones matemáticas	(233)	256
a2 Para seguros de vida del reaseguro aceptado	(174)	308
a3 Para seguros de vida del reaseguro cedido	(59)	(52)
<b>II.5 Participación en beneficios y extornos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II.6 Gastos de explotación Netos</b>	<b>773</b>	<b>423</b>
a) Gastos de adquisición	640	467
b) Gastos de administración	249	44
c) Comisiones y participaciones en el reaseguro cedido y retrocedido	(116)	(88)
<b>II.7 Otros gastos técnicos</b>	<b>446</b>	
a) Variación de la provisión por insolvencias	(4)	
b) Variación de las provisiones por depreciación del inmovilizado	125	
c) Otros	325	348
<b>II.8 Gastos de las inversiones</b>	<b>658</b>	<b>127</b>
a) Gastos de gestión de las inversiones	652	126
a1 Gastos de inversiones y cuentas financieras	337	124
a2 Gastos de inversiones materiales	315	2
b) Correcciones de valor de las inversiones	0	1
b1 Amortización de inversiones materiales	0	1
b2 Dotación a las provisiones de inversiones materiales	0	0
c) Pérdidas procedentes de las inversiones	6	0
De las inversiones financieras	6	0
<b>II.9 RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA DEL SEGURO DE VIDA</b>	<b>590</b>	<b>(535)</b>

Datos en millones de pesetas.



## III. CUENTA NO TÉCNICA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
<b>III.1 Ingresos de las Inversiones</b>	<b>1.890</b>	<b>1.433</b>
a) Ingresos procedentes de las inversiones materiales	32	12
b) Ingresos procedentes de las inversiones financieras	1.339	801
b1 Dividendos procedentes de las inversiones financieras en empresas del grupo	0	0
b2 Otros ingresos procedentes de las inversiones financieras de empresas del grupo	2	0
b3 Ingresos procedentes de las inversiones financieras	736	733
b4 Otros ingresos financieros	601	68
c) Resultados positivos de conversión	305	289
d) Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	42	58
e) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones	29	108
e1 De inversiones materiales	29	8
e2 De inversiones financieras	0	100
f) Beneficios en realización de inversiones	143	165
f1 De inversiones materiales	88	29
f2 De inversiones financieras	55	136
<b>III.2 Corrección monetaria resultado positivo</b>	<b>16</b>	<b>0</b>
<b>III.3 Gastos de las inversiones</b>	<b>1.863</b>	<b>1.632</b>
a) Gastos de gestión de las inversiones	1.099	499
a1 Gastos de inversiones y cuentas financieras	1.098	496
a2 Gastos de inversiones materiales	1	3
b) Correcciones de valor de las inversiones	117	137
b1 Amortización de inversiones materiales	0	2
b2 Dotación a las provisiones de inversiones materiales	0	0
b3 Dotación a las provisiones de inversiones financieras	117	135
c) Pérdidas en sociedades puestas en equivalencia	86	402
d) Resultados negativos de conversión	15	57
e) Pérdidas procedentes de las inversiones	24	0
e1 De las inversiones financieras	24	0
f) Amortización del fondo de comercio de consolidación	39	48
g) Corrección monetaria resultado negativo	483	489
<b>III.4 RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA Y NO TÉCNICA</b>	<b>43</b>	<b>(199)</b>
<b>III.5 RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA DEL SEGURO DE NO VIDA</b>	<b>1.191</b>	<b>1.964</b>
<b>III.6 RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA DEL SEGURO DE VIDA</b>	<b>590</b>	<b>(535)</b>
<b>III.7 Otros ingresos</b>	<b>452</b>	<b>4</b>
a) Beneficios por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia	445	
b) Beneficios por op. con acciones de la sociedad dominante y pasivos financ. del grupo	0	0
c) Otros ingresos no técnicos	7	4
<b>III.8 Otros gastos</b>	<b>336</b>	<b>251</b>
a) Pérdidas por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia	0	0
b) Otros gastos no técnicos	336	251
<b>III.9 Ingresos extraordinarios</b>	<b>89</b>	<b>167</b>
<b>III.10 Gastos extraordinarios</b>	<b>4</b>	<b>19</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2.025</b>	<b>1.131</b>
<b>III.11 Impuesto sobre beneficios</b>	<b>676</b>	<b>242</b>
<b>III.12 RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.349</b>	<b>889</b>
a) Resultado atribuido a socios externos	(2)	2
b) Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	1.351	887

Datos en millones de pesetas.

## MEMORIA CONSOLIDADA - EJERCICIO 2000

## 1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA ENTIDAD Y SU ACTIVIDAD

MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros S.A. (en adelante la Sociedad dominante), es una compañía de reaseguros, matriz de un conjunto de sociedades dependientes dedicadas a las actividades de reaseguro.

La Sociedad dominante es a su vez filial de Corporación Mapfre, Compañía Internacional de Reaseguros S.A. y forma parte del Sistema MAPFRE, integrado por MAPFRE Mutualidad de Seguros y Reaseguros a Prima Fija y diversas sociedades de seguros con actividad en los sectores asegurador, financiero, mobiliario, inmobiliario y de servicios.

La definición del grupo consolidable se ha establecido de acuerdo con la Ley 30/1995, de 8 de noviembre, de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados y con el Real Decreto 2486/1998, de 20 de noviembre.

La Sociedad dominante dispone de unos servicios centrales ubicados en Madrid, dos sucursales y diez oficinas de representación con presencia directa en quince países. Su ámbito de actuación incluye España, países de la Unión Europea y terceros países, principalmente Latinoamérica, y la actuación abarca todos los tipos de negocio y ramos de reaseguro.

El domicilio social se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos Nº 29.

## 2. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS

La identificación de las sociedades dependientes y asociadas incluidas en la consolidación se detalla en el cuadro de participaciones que forma parte de esta Memoria como Anexo 1. En dicho anexo se indica el nombre, el domicilio, porcentaje de participación y métodos de consolidación utilizados.

Se ha optado por el procedimiento de puesta en equivalencia cuando las sociedades dependientes tienen actividades suficientemente diferentes como para considerar que su inclusión resultaría contraria a la finalidad informativa de las cuentas consolidadas.

La configuración de las sociedades como dependientes y asociadas viene determinada, respectivamente, por poseer la Sociedad dominante la mayoría de los derechos de voto, directamente o a través de filiales y por la participación en, al menos, el 20 por 100 del capital social cuando la sociedad no cotiza en bolsa (10 por 100 para entidades aseguradoras), o el 3 por 100 si cotiza.

Las cuentas anuales de las sociedades dependientes utilizadas para la consolidación corresponden al ejercicio 2000, cerrado el 31 de diciembre del mismo año.

## 3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

## a) Imagen fiel

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

La sociedad dominante está exenta de la obligación de formular las cuentas anuales e informe de gestión consolidados de acuerdo con la legislación vigente procediendo voluntariamente, a la formulación de los mismos desde el ejercicio 1993.

## b) Principios contables

Las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan de acuerdo con los principios y criterios contables de las Entidades Aseguradoras de acuerdo con lo dictado por el Plan de Contabilidad para entidades aseguradoras.



**c) Comparación de la información**

No existen causas que impidan la comparación de las cuentas del ejercicio con las del precedente.

**d) Cambios en el perímetro de consolidación**

En el anexo I figuran identificadas las sociedades que se han incorporado en el ejercicio al perímetro de consolidación junto con sus datos patrimoniales y resultados.

El efecto global de estos cambios sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados del grupo consolidable en el ejercicio 2000 respecto al precedente, se describe en las notas correspondientes de esta memoria.

Cambios de denominación social

En el ejercicio la siguiente Sociedad ha cambiado su denominación social.

Antigua denominación	Nueva denominación
Reaseguradora Hemisférica	Inversiones Hemisférica, S. A.

Las siguientes sociedades se han incorporado este ejercicio al perímetro de consolidación:

- Mapfre Reinsurance Corporation
- Mapfre Re Holdings Inc.
- Mapfre Management

En el ejercicio 2000 han dejado de ser sociedades dependientes o asociadas del grupo, por los motivos que se indican a continuación, las siguientes sociedades:

- Cimenta Mutuo Hipotecario, S.A.
- Cimenta Shopping Center, S.A.
- Inmobiliaria Costa Montemar II

Por venta a Mapfre Mutualidad:

- Mapfre América Vida.
- Ajustes al saldo inicial:

Las columnas de ajustes al saldo inicial que figuran en los diferentes cuadros de esta memoria recogen las variaciones habidas como consecuencia de la inclusión o exclusión de sociedades al perímetro de consolidación, de los cambios habidos en el método o procedimiento de consolidación aplicado y de la aplicación de distinto tipo de cambio de conversión para el caso de datos de filiales en el exterior.

Las variaciones en la provisiones técnicas que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias, difieren de las que se obtienen por diferencia de los saldos del balance del ejercicio actual y precedente, como consecuencia de la aplicación de distinto tipo de cambio de conversión para el caso de filiales en el exterior.

**e) Operaciones significativas entre las sociedades del grupo**

Las operaciones significativas entre las sociedades del grupo se detallan en las notas 6.12 y 6.13 de la memoria.

**f) Criterios de imputación de ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos financieros imputables a las actividades de vida y no vida son los derivados de los activos asignados a cada actividad. La asignación a la actividad de vida, así como para cada uno de los ramos no vida se ha efectuado en función al promedio de las provisiones técnicas netas del ejercicio. Los ingresos asignados a la cuenta no técnica se corresponden básicamente con los derivados de las inversiones en empresas del grupo. Los gastos asignados a la cuenta no técnica se corresponden con los derivados de las inversiones en empresas del grupo así como los derivados de la alta dirección de la Entidad no atribuibles a la cuenta técnica.

**4. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS**

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante, ha propuesto para su aprobación por la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados de dicha sociedad, sobre sus cuentas individuales:

Bases de reparto	Importe
Pérdidas y Ganancias .....	1.824.774.626
Remanente .....	1.709.383.181
<b>Total</b> .....	<b>3.534.157.807</b>

Distribución	Importe
A Reserva legal .....	182.477.463
Remanente .....	2.831.741.128
A Dividendos .....	489.939.216
A Donaciones a las Fundaciones promovidas por MAPFRE..	30.000.000
<b>Total</b> .....	<b>3.534.157.807</b>

Datos en pesetas.

La distribución de dividendos prevista en el reparto de los resultados del ejercicio cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio 2000, la Sociedad dominante no ha repartido dividendos a cuenta.

**5. NORMAS DE VALORACIÓN**

Se indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

**a) Fondo de comercio de consolidación**

El fondo de comercio de consolidación corresponde a la diferencia positiva que surge de comparar el valor contable de la inversión con la parte proporcional del patrimonio neto de la sociedad dependiente en la fecha de adquisición de la participación o en la de su primera consolidación, siempre que dicha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales. Se amortiza linealmente en un plazo de 20 años, ya que las participaciones adquiridas contribuirán a la obtención de beneficios futuros para el Grupo en plazo igual o superior al indicado.

Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia de las expectativas iniciales, se ajusta el plazo de amortización considerado inicialmente o se sanea íntegramente el importe de fondo de comercio.

**b) Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación:**

En el proceso de consolidación se han eliminado las transacciones y los resultados no realizados externamente, así como los créditos y débitos recíprocos entre empresas consolidadas por integración global y los resultados no realizados externamente por transacciones con sociedades puestas en equivalencia.

**c) Homogeneización de partidas**

Los principios y criterios contables empleados en las cuentas anuales consolidadas son los de la Sociedad dominante, habiéndose efectuado los ajustes de homogeneización necesarios a estos efectos. En relación con las provisiones técnicas de las entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo, y al amparo de lo dictado por el Plan de Contabilidad de las entidades aseguradoras no se ha procedido a la homogeneización de criterios excepto en aquellos casos en los que la aplicación de criterios locales hubiera supuesto la distorsión de la imagen fiel que deben mostrar los estados financieros, en cuyo caso se han adaptado a los criterios de la sociedad dominante.

Caja Reaseguradora de Chile ha calculado las provisiones de seguro de vida utilizando el tipo de interés previsto en sus bases técnicas, en vez de con el interés técnico publicado por la Superintendencia de Seguros de Chile en base a la existencia de casamiento de flujos y duraciones de las inversiones con las obligaciones derivadas de los contratos



#### d) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en la consolidación

Para la conversión de estas cuentas se ha utilizado el método del tipo de cambio de cierre. Bajo este método, la conversión a pesetas de las distintas partidas del balance de las sociedades extranjeras incluidas en la consolidación se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas, con excepción de los fondos propios que se convierten al tipo de cambio histórico, y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias que se convierten utilizando un tipo de cambio medio ponderado. Las diferencias de conversión positivas o negativas se incorporan en los fondos propios del balance consolidado, en la partida «Diferencias de conversión», deducida la parte de dicha diferencia que corresponde a socios externos.

Las cuentas de las sociedades domiciliadas en países con alta tasa de inflación se ajustan por los efectos de los cambios a los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectúan siguiendo las normas establecidas por el país donde radican dichas sociedades.

#### e) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento se capitalizan íntegramente en el momento en que se devengan, amortizándose de forma lineal en un plazo máximo de cinco años, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.

#### f) Inmovilizado inmaterial

##### f.1- Aplicaciones informáticas

Se valoran por su precio de adquisición y se amortizan en función de su vida útil con un plazo máximo de cuatro años.

##### f.2- Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero

Cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se contabilizan como activos inmateriales por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos registrados como activos inmateriales, son amortizados, en su caso, atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrario. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se dan de baja en cuentas, pasando a formar parte del bien adquirido.

#### g) Inmovilizado material e inversiones materiales

El inmovilizado material está valorado a su precio de adquisición o a su valor actualizado conforme a las disposiciones legales aplicables. La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos.

Las inversiones materiales están valoradas por su precio de adquisición o coste de producción así como por los gastos e impuestos relativos a la compra no recuperables directamente de la Hacienda Pública y las obras y mejoras incorporadas para su utilización.

La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables. El coeficiente de amortización se aplica al valor total de cada inmueble deducido el importe estimado del solar.

Para las inversiones materiales cuyo precio estimado al cierre del ejercicio, contrastado por tasaciones de la Dirección General de Seguros o de tasadores independientes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la dotación de una provisión de carácter reversible, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y gastos, incluida la amortización.

#### h) Inversiones financieras

##### h.1- Valores de renta variable

Se valora por su precio de adquisición o por su valor de mercado, si éste fuera inferior. En el precio de adquisición se incluyen los gastos inherentes a la operación, así como los derechos preferentes de suscripción y se excluyen los dividendos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Para los títulos admitidos a cotización oficial, el valor de mercado es el menor de la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día del cierre del balance.

Cuando se trata de valores que cumplen los requisitos de homogeneidad en cuanto a la representatividad de su cotización establecidos por el Plan, se tienen en cuenta las diferencias positivas entre el precio de cotización y el valor contable a efectos de cuantificar las correcciones valorativas. En ningún caso se reconoce el importe positivo entre las diferencias positivas menos las diferencias negativas.

Para los títulos no admitidos a cotización oficial, títulos sin cotización representativa así como para las participaciones en el capital de sociedades del grupo y asociadas excluidas de la consolidación, se entenderá por valor de mercado su valor teórico contable corregido por el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio. Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvalía tácita considerada, total o parcialmente, se dota la oportuna provisión para depreciación.

Cuando dichas plusvalías tácitas no son atribuibles a elementos patrimoniales concretos, identificándose con el fondo de comercio de la sociedad participada, dichas plusvalías se provisionan linealmente en un plazo máximo de 20 años a partir del momento en que se toma la primera participación en el capital de sociedades del grupo, si el valor contable y las plusvalías existentes en el momento del cálculo de las correcciones valorativas lo permite, se tendrá en cuenta esta circunstancia para recuperar las correcciones reversibles efectuadas en los ejercicios anteriores, sin que en ningún caso pueda superar el precio de adquisición inicial.

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración expuestos en los párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

##### h.2- Valores de renta fija

###### Cartera de inversión ordinaria

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión ordinaria se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados periodificándose, en este caso, como ingresos financieros durante el período de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

Al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias cuando el valor de mercado resulte inferior al precio de adquisición, imputándose a resultados del ejercicio el importe neto derivado de compensar las diferencias negativas y positivas entre los referidos valores, con el límite del importe de las diferencias negativas.

En el caso de valores admitidos a negociación en un mercado regulado, se entiende por valor de mercado el menor entre el que corresponde a la última cotización y el precio medio del último mes del ejercicio.

El valor de mercado de los títulos no admitidos a negociación en un mercado regulado se determina actualizando sus flujos financieros futuros, incluido el valor de reembolso, a unas tasas equivalentes a la media del último mes resultantes del mercado para los valores de renta fija emitidos por el Estado y homogeneizados en función de la calidad del emisor.

###### Cartera de inversión a vencimiento

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión a vencimiento se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados periodificándose, en este caso, como ingresos financieros durante el período de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

Los resultados positivos consecuencia de la enajenación de estos valores antes de su vencimiento, se periodifican hasta la fecha de vencimiento prevista inicialmente. Los resultados negativos se imputan a resultados del ejercicio en que se produzca la venta compensándose, en su caso, los importes positivos pendientes de imputación, con el límite del resultado negativo.

##### h.3- Participaciones en fondos de inversión

Las participaciones en fondos de inversión mobiliaria (FIM) se valoran por su precio de adquisición o su valor liquidativo al cierre del ejercicio si éste fuese inferior.

Las participaciones en fondos de inversión en activos del mercado monetario (FIAMM) se valoran por su precio de adquisición, incrementado por el rendimiento positivo que se deduzca de su valor liquidativo al cierre del ejercicio.



Las participaciones en fondos de inversión garantizados se valoran por su precio de adquisición incrementado por la rentabilidad garantizada y confirmada al cierre del ejercicio ó por su valor liquidativo si este fuera inferior.

#### h.4- Instrumentos derivados

En las operaciones de cobertura las diferencias de cotización se anotan a medida que se van produciendo como ingreso ó gasto a distribuir en varios ejercicios, según corresponda, imputándose a resultados de forma simétrica a los resultados derivados de los activos o pasivos cubiertos.

#### i) Valores en moneda extranjera

La conversión en moneda nacional de los valores de renta variable se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. La valoración así obtenida no excede de la que resulta de aplicar el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre, al valor que tuvieron los valores en el mercado efectuando, en su caso, la correspondiente corrección valorativa.

La conversión en moneda nacional de los valores de renta fija se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento, aplicado sobre el valor de mercado de los títulos

#### j) Créditos por operaciones de tráfico

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluidos, al cierre del ejercicio, los intereses devengados a esta fecha y minorados, en su caso, por las correspondientes provisiones que pudieran ser necesarias para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

#### k) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales se valoran por su importe nominal, incluidos al cierre del ejercicio los intereses devengados a esta fecha, minorados por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

Los créditos por operaciones de venta de inmovilizado e inversiones se valoran por el precio de venta, excluidos los intereses incorporados al nominal del crédito, que se incluyen en función de su devengo.

#### l) Provisiones técnicas

##### Reaseguro aceptado

##### Provisión de primas no consumidas

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Si al efectuar el cierre contable no se dispone de la última cuenta de la cedente, el saldo del resto de cuentas recibidas se considera como provisión de primas no consumidas de cuentas no cerradas, al objeto de reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

Si excepcionalmente estas provisiones de cuentas no cerradas estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.

Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para primas no consumidas en función de la información enviada por la cedente, efectuando la periodificación póliza a póliza; en su defecto se contabiliza como provisión de primas no consumidas el importe del depósito de primas retenidas por este concepto y en última instancia se utiliza un método global de periodificación de la prima.

Los gastos de adquisición, comunicados por las cedentes, son objeto de periodificación dentro del epígrafe de ajustes por periodificación del activo del balance de situación correspondiendo estos gastos con los realmente soportados en el periodo.

##### Provisión para riesgos en curso

La provisión de riesgos en curso se calcula ramo a ramo y complementa a la provisión para primas no consumidas en el importe en que ésta no sea suficiente para reflejar la valoración de riesgos y gastos a cubrir que correspondan con el periodo de cobertura no transcurrido a la fecha de cierre. Su cálculo se ha efectuado de acuerdo

con lo dispuesto en el artículo 31 y Disposición Transitoria Primera del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.

##### Provisión de prestaciones

Las provisiones para prestaciones se dotan por los importes comunicados por la cedente o en su defecto por los depósitos retenidos, se incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.

##### Provisión de estabilización para riesgos catastróficos

En los negocios afectados por riesgos catastróficos se dotan las oportunas provisiones para este tipo de riesgos, en función de la propia experiencia.

##### Reaseguro retrocedido

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

#### m) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Para hacer frente a los compromisos contraídos con el personal activo y por complementos de pensiones, las oficinas de Manila y Portugal, de acuerdo con los estudios actuariales realizados, ha dotado una provisión que cubre el valor actual de las obligaciones futuras devengadas por estos conceptos al cierre de cada ejercicio. Los riesgos cubiertos son indemnizaciones por jubilación y complementos de jubilación y viudedad y el método de estimación y cálculo de las provisiones dotadas ha consistido en una proyección de salarios a la jubilación y la determinación del valor actual de la parte ya devengada por servicios prestados, utilizando el sistema de capitalización individual.

La Sociedad ha procedido a cubrir los compromisos contraídos con el personal activo y con sus pensionistas de los servicios centrales en Madrid por complemento de pensiones y premio de jubilación con una póliza de seguro colectiva que cubre los riesgos de indemnización por jubilación y complementos de jubilación y viudedad.

#### n) Otras provisiones para riesgos y gastos

Se han dotado provisiones para cubrir posibles responsabilidades futuras calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

#### o) Deudas

Figuran en el balance por su valor de reembolso.

#### p) Impuesto sobre beneficios

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio.

#### q) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las operaciones de reaseguro, se convierten a pesetas al tipo de cambio en vigor a la fecha de la operación.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio de cada uno de los trimestres del ejercicio. Posteriormente, al cierre de cada trimestre, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación, convirtiéndose al tipo de cambio vigente en ese momento y recogiendo la diferencia que se produce en la cuenta de resultados

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

**Inmovilizado e inversiones materiales:** se valora al tipo de cambio vigente en la fecha en que los referidos bienes se han incorporado al patrimonio del Grupo.

Las amortizaciones y provisiones por depreciación se calculan sobre el importe resultante de aplicar el criterio expuesto en el párrafo anterior.

– **Tesorería:** Se valora al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.

– **Valores de renta fija, créditos y débitos:** se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios



ejercicios en la medida que no puedan compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.

– *Valores de renta variable*: se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio efectuando, en su caso, la correspondiente corrección valorativa siempre que esta valoración resulte inferior al precio de adquisición convertido a pesetas al tipo de cambio vigente en la fecha en la que los valores se incorporan al patrimonio del Grupo.

– *Activos afectos a cobertura de provisiones técnicas nominadas en moneda extranjera*: se valoran al tipo de cambio vigente en el momento de la adquisición. Al cierre del ejercicio se aplica el tipo de cambio vigente en ese momento incorporando la pérdida o ganancia potencial como mayor o menor coste de los activos de forma simétrica a la variación que experimentan las provisiones técnicas correspondientes.

*Criterios de conversión de sucursales situadas fuera de España:*

Las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias de las sucursales son convertidas a pesetas aplicando el método monetario no monetario

#### r) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se han valorado según dispone el Plan de Contabilidad para las Entidades Aseguradoras:

Para la reclasificación de gastos por destino se han seguido los siguientes criterios en la entidad matriz Mapfre Re:

– Gastos de adquisición: se corresponden con las comisiones de reaseguro aceptado y con los gastos incurridos por el personal asignado a departamentos clasificados como de adquisición así como los gastos de oficinas comerciales y sucursales.

– Gastos de administración: se corresponden básicamente con los gastos incurridos por el personal asignado a departamentos clasificados como administración.

– Gastos de inversiones y no técnicos: se corresponden básicamente con los gastos incurridos por el personal asignado a departamentos clasificados como inversiones y no técnicos (Alta Dirección).

La asignación de los empleados a departamentos se efectúa de forma individualizada una vez al año por la Dirección de la Sociedad.

Los gastos indirectos de personal se distribuyen de acuerdo con el destino atribuido a cada empleado.

En las sociedades filiales la imputación de los gastos se efectúa con criterios similares basados en la distribución de los salarios.

## 6. INFORMACIÓN SOBRE CIERTAS PARTIDAS DEL BALANCE Y DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

### 6.1 Gastos de establecimiento y otros amortizables

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2000:

PARTIDA	SALDO INICIAL	AJUSTE AL SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
– Gastos de constitución .....	14	9	–	(2)	7
– Gastos de ampliación de capital .....	305	28	141	(23)	146
<b>TOTAL</b> .....	<b>319</b>	<b>37</b>	<b>141</b>	<b>(25)</b>	<b>153</b>

Datos en millones de pesetas.

### 6.2 Inmovilizado inmaterial

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

PARTIDA	SALDO INICIAL	AJUSTES AL SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
A) TOTAL COSTE:					
Aplicaciones informáticas .....	219	–	10	(101)	128
Derechos de bienes en Arrendamiento financiero .....	2	–	–	–	2
<b>Total (A)</b> .....	<b>221</b>	<b>–</b>	<b>10</b>	<b>(101)</b>	<b>130</b>
B) AMORTIZACIONES:					
Aplicaciones informáticas .....	(183)	–	(29)	105	(107)
<b>Total (B)</b> .....	<b>(183)</b>	<b>–</b>	<b>(29)</b>	<b>105</b>	<b>(107)</b>
C) FONDO DE COMERCIO:					
– De sociedades consolidadas por integración global o proporcional .....	498	5	339	(38)	804
– De sociedades puestas en equivalencia .....	39	(24)	–	(1)	14
<b>Total (C)</b> .....	<b>537</b>	<b>(19)</b>	<b>339</b>	<b>(39)</b>	<b>818</b>
<b>TOTAL (A)-(B)+(C)</b> .....	<b>575</b>	<b>(19)</b>	<b>320</b>	<b>(35)</b>	<b>841</b>

Datos en millones de pesetas.

Las adiciones de la partida de Fondo de Comercio de consolidación se originan principalmente por la adquisición de la participación del 100 % en Mapfre Re Holdings Inc..

Las reducciones de esta partida se deben a la amortización del Fondo de Comercio.

Se detalla a continuación el saldo final del epígrafe Fondo de Comercio de consolidación:

DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL	SALDO FINAL	DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	SALDO FINAL
Inversiones Hemisférica .....	42	Cimenta, Administradora de Fondos	
CIAR .....	307	de Inversión, S. A. ....	14
Caja Reaseguradora de Chile .....	125		
MAPFRE Reinsurance Corporation .....	330		
<b>TOTAL</b> .....	<b>804</b>		

Datos en millones de pesetas.

### 6.3 Inmovilizado material

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	AJUSTES AL SALDO INICIAL	ENTRADAS O DOTACIONES	SALIDAS BAJAS O DEDUCCIONES	TRASPASOS	SALDO FINAL
A) COSTE						
Elementos de transporte .....	125	7	37	(35)	–	134
Mobiliario e instalaciones .....	606	71	26	(39)	–	664
Equipos para proceso de información .....	360	59	32	(62)	1	390
<b>Total (A)</b> .....	<b>1.091</b>	<b>137</b>	<b>95</b>	<b>(136)</b>	<b>1</b>	<b>1.188</b>
B) AMORTIZACIÓN ACUMULADA .....						
Amortizaciones acumuladas .....	(673)	(125)	(95)	99	–	(794)
<b>Total (B)</b> .....	<b>(673)</b>	<b>(125)</b>	<b>(95)</b>	<b>99</b>	<b>–</b>	<b>(794)</b>
<b>TOTAL NETO (A) – (B)</b> .....	<b>418</b>	<b>12</b>	<b>–</b>	<b>(37)</b>	<b>1</b>	<b>394</b>

Datos en millones de pesetas.



El importe de los elementos de inmovilizado material en uso totalmente amortizados asciende a 225 millones de pesetas.

Los coeficientes anuales de amortización son los siguientes:

Elementos de transporte .....	16%
Mobiliario .....	10%-15%
Instalaciones .....	6%-10%
Equipos informáticos .....	25%

En el cuadro siguiente se muestra el valor a 31 de diciembre de 2000 del inmovilizado material situado fuera del territorio español.

CONCEPTO	IMPORTES
A) COSTE	
Elementos de transporte.....	27
Equipos para proceso de información.....	55
Mobiliario, instalaciones y elementos de transporte.....	130
<b>SUBTOTAL</b> .....	<b>212</b>
B) AMORTIZACIÓN ACUMULADA .....	(90)
<b>TOTAL (A) - (B)</b> .....	<b>122</b>

Datos en millones de pesetas.

#### 6.4. Inversiones materiales

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	AJUSTES AL SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL	VALOR DE MERCADO
A) COSTE						
Terrenos y bienes naturales .....	3.581	111	239	(223)	3.708	4.223
Edificios y otras construcciones.....	9.420	-	81	(1.614)	8.002	7.086
- Valor del terreno .....	1.010	-	-	(522)	488	
- Valor de la construcción.....	8.410	115	81	(1.092)	7.514	
Total edificios y otras construcciones.....	13.001	226	320	(1.837)	11.710	11.309
Otras inversiones materiales .....	43	-	-	(43)	-	-
Anticipos e inversiones materiales en curso ....	10	(1)	-	(1)	8	8
<b>Total (A)</b> .....	<b>13.054</b>	<b>225</b>	<b>320</b>	<b>(1.881)</b>	<b>11.718</b>	<b>11.317</b>
B) AMORTIZACIÓN ACUMULADA						
Edificios y otras construcciones.....	(1.077)	10	(55)	77	(1.045)	
Otras inversiones materiales .....	(42)	42	-	-	-	
<b>Total (B)</b> .....	<b>(1.119)</b>	<b>52</b>	<b>(55)</b>	<b>77</b>	<b>(1.045)</b>	
C) PROVISIONES						
Edificios y otras construcciones.....	-	-	(1)	-	-	
<b>TOTAL (C)</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL NETO (A) - (B) - (C)</b> .....	<b>11.935</b>	<b>277</b>	<b>264</b>	<b>(1.804)</b>	<b>10.672</b>	<b>11.317</b>

Datos en millones de pesetas.

El importe de la columna «Salidas» de la partida de «edificios y otras construcciones», corresponde principalmente a la venta a Mapfre Agropecuaria del inmueble de la Sociedad dominante situado en la calle Capitán Haya, Madrid por un importe de 2.058 millones de pesetas. El valor neto contable de dicha inversión ascendía a 1.077 millones de pesetas.

El valor de mercado de las inversiones materiales se corresponde con el valor de tasación determinado por la Dirección General de Seguros o por entidad tasadora autorizada, de acuerdo con las normas de valoración a efec-

tos de cobertura de provisiones técnicas. En el caso de inmuebles cuyo destino es el uso propio se corresponde con el coste neto de reposición.

En el caso de Sociedades Extranjeras las tasaciones han sido efectuadas por entidades tasadoras independientes de acuerdo con normas usuales de cada país.

En el cuadro siguiente se muestra el valor a 31 de diciembre de 2000 de las inversiones materiales de uso propio:

CONCEPTO	VALOR CONTABLE	AMORTIZACIÓN ACUMULADA
Edificios y otras construcciones .....	2.055	151

Datos en millones de pesetas.

El coeficiente anual de amortización, una vez deducido el coste correspondiente al valor del solar, aplicado a las construcciones nuevas es el del 2%, si se trata de edificios adquiridos ya usados el coeficiente anual oscila entre el 2,64% y el 4%.

En el cuadro siguiente se muestra el valor al 31 de diciembre de 2000 de las inversiones materiales situadas en el extranjero.

CONCEPTO	VALOR CONTABLE	AMORTIZACIÓN ACUMULADA
Edificios y otras construcciones .....	2.055	151

Datos en millones de pesetas.



## 6.5. Inversiones Financieras

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de las inversiones en valores negociables y otras inversiones financieras análogas durante el ejercicio 2000

PARTIDAS	SALDO INICIAL	AJUSTES AL SALDO INICIAL	ENTRADAS O DOTACIONES	SALIDAS BAJAS O REDUCCIONES	SALDO FINAL	VALOR DE MERCADO
<b>(A) INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</b>						
Participaciones en empresas del grupo.....	2	1	-	-	3	1
Participaciones en empresas asociadas.....	5	-	-	-	5	5
Otras inv.financieras en empresas del grupo....	15	1	-	-	16	16
Otras inv. financieras en empresas asociadas..	-	-	36	-	36	36
Provisiones (a deducir).....	-	(2)	-	-	(2)	-
<b>TOTAL (A)</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
<b>(B) INVERSIONES FINANCIERAS PUESTAS EN EQUIVALENCIA</b>						
Inv. financieras en sociedades puestas en equivalencia:						
- Acciones y otras partc.en soc. puestas en equivalencia.....	5.219	(131)	796	(2.126)	3.758	3.758
- Créditos en sociedades puestas en equivalencia.....	6	-	-	(6)	-	-
- Provisiones (-).....	-	-	-	-	-	-
Acciones de la sociedad dominante.....	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL (B)</b>	<b>5.225</b>	<b>(131)</b>	<b>796</b>	<b>(2.132)</b>	<b>3.758</b>	<b>3.758</b>
<b>(C) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</b>						
Inversiones financieras en capital.....	840	10	2.049	(1.332)	1.567	1.401
Valores de renta fija.....	61.699	8.172	59.066	(55.711)	73.226	74.277
Valores indexados.....	1.434	-	569	(1)	2.002	2.002
Préstamos hipotecarios.....	1	-	-	-	1	-
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas.....	-	-	-	-	-	-
Participaciones en fondos de inversión.....	1.367	322	1.882	(1.285)	2.286	2.343
Depósitos en entidades de crédito.....	22.357	(78)	425.969	(431.767)	16.481	-
Otras inversiones financieras.....	5.959	(92)	73.716	(74.700)	4.883	4.807
Provisiones (-).....	(223)	10	(230)	160	(283)	-
<b>TOTAL (C)</b>	<b>93.434</b>	<b>8.344</b>	<b>563.021</b>	<b>(564.636)</b>	<b>100.163</b>	<b>101.226</b>
<b>TOTAL (A)+(B)+(C)</b>	<b>98.681</b>	<b>8.213</b>	<b>563.853</b>	<b>(566.768)</b>	<b>103.979</b>	<b>105.042</b>

Datos en millones de pesetas.

En cumplimiento del artículo 86 de Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

Durante el mes de junio se materializó la adquisición de la totalidad de las acciones de Chatham Holding Inc. domiciliada en New Jersey, USA (hoy denominada Mapfre Re Holding INC) mediante la inversión de 107,3 millones de dólares de los que 10 millones de dólares figuraban como depósito de garantía de la operación reflejada en la partida «Otras inversiones financieras» a 31 de diciembre del año anterior.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los títulos de renta fija y otras inversiones financieras en poder de las sociedades consolidadas por integración global a 31 de diciembre de 2000.

### DETALLE DE VENCIMIENTOS DE RENTA FIJA Y OTRAS INVERSIONES

	2001	2002	2003	2004	2005	RESTO
Créditos en sociedades puestas en equivalencia.....	-	-	-	-	-	-
Valores de renta fija.....	6.417	7.067	9.148	9.330	10.293	30.971
Préstamos hipotecarios.....	1	-	-	-	-	-
Depósitos en entidades de crédito.....	16.256	225	-	-	-	-
Valores indexados.....	-	700	662	200	166	274
Otras inversiones financieras.....	4.428	95	44	17	17	282
<b>TOTAL</b>	<b>27.102</b>	<b>8.087</b>	<b>9.854</b>	<b>9.547</b>	<b>10.476</b>	<b>31.527</b>

Datos en millones de pts.

El desglose de los importes y vencimientos más significativos de los valores de renta fija para la columna «Resto» es el siguiente:

AÑOS	IMPORTES
2006	5.541
2007	5.336
2008	5.496
2009	5.660
2010	4.686
2011	912
2012	721
Otros	2.619
<b>TOTAL</b>	<b>30.971</b>

Datos en millones pesetas.

La cartera de inversión a vencimiento comprende los valores de renta fija que se mantienen hasta la fecha de vencimiento. La cartera de inversión ordinaria comprende el resto de los valores de renta fija no incluidos en la cartera de inversión o vencimiento.

Para entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo, esta segregación se ha efectuado en función de la normativa local, considerando inversión a vencimiento aquella parte para la que se permite no imputar a resultados las diferencias entre el coste de la inversión y el valor de mercado.

A continuación se detalla el desglose de los valores de renta fija por carteras habiéndose efectuado el cálculo de las posibles minusvalías título a título.

DESGLOSE DE LA CARTERA DE RENTA FIJA	VALOR CONTABLE	VALOR MERCADO	MINUSVALÍA
<b>A) Cartera de inversión ordinaria</b>			
- Efectos públicos negociados en mercados regulares con cotización representativa.....	34.586	35.351	-
- Valores de renta fija no públicos negociados en mercados regulados con cotización representativa.....	6.217	6.221	-
- Valores de renta fija no públicos negociados en mercados regulados sin cotización representativa.....	20	20	-
<b>TOTAL (A)</b>	<b>40.823</b>	<b>41.592</b>	
<b>B) Cartera de inversión a vencimiento</b>			
- Efectos públicos negociados en mercados regulares con cotización representativa.....	9.254	9.335	-
- Valores de renta fija no públicos negociados en mercados regulados con cotización representativa.....	23.149	23.381	-
<b>TOTAL (B)</b>	<b>32.403</b>	<b>32.716</b>	
<b>TOTAL (A) + (B)</b>	<b>73.226</b>	<b>74.308</b>	

Datos en millones de pesetas.



Se desglosan a continuación los valores negociables y otras inversiones financieras análogas según la moneda en que se instrumenta.

MONEDA	INVERSIONES FINANCIERAS EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS	INVERSIONES FINANCIERAS PUSTAS EN EQUIVALENCIA	OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS
Pesetas.....	16	268	14.357
Dólar U.S.A. ....	-	-	26.646
Libra Esterlina .....	-	-	1.348
Florín Holandés .....	-	-	233
Corona Sueca .....	-	-	196
Corona Noruega .....	-	-	189
Lira Italiana .....	1	-	831
Franco Francés .....	-	-	960
Marco Alemán .....	-	-	606
Peso Colombiano .....	36	33	17.543
Franco Belga .....	-	-	29
Peso Chileno .....	5	3.434	18.957
Franco Suizo .....	-	-	256
Dólar Australiano .....	-	-	184
Corono Danesa .....	-	-	298
Dracma Griego .....	-	-	116
Euro .....	-	-	16.653
Dólar Hong Kong .....	-	-	11
Bolivar Venezolano .....	-	-	-
Peso Mexicano .....	-	-	60
Peso Filipino .....	-	-	15
Escudo Portugués .....	-	23	485
Real Brasileño .....	-	-	-
Yen japonés .....	-	-	10
<b>TOTAL</b> .....	<b>58</b>	<b>3.758</b>	<b>100.163</b>

Datos en millones de pesetas.

El importe de los intereses devengados y no cobrados es de 1.703 millones de pesetas, correspondiendo íntegramente a títulos de renta fija y se muestra dentro del epígrafe de Ajustes por periodificación en el Activo del Balance

Al 31 de diciembre de 2000 Mapfre Re tenía contratadas operaciones de seguros de cambio para cubrir los riesgos derivados de sus operaciones en moneda extranjera. El importe total de las divisas vendidas a plazo asciende a 781 millones de pesetas y el resultado negativo generado por dichas operaciones por importe de 44 millones de pesetas se encuentra debidamente provisionado.

Se ha procedido también, a cubrir la totalidad de la inversión efectuada en la compra y posterior ampliación de capital de Chatham Holding (hoy denominada Mapfre Re Holdings INC.) domiciliada en New Jersey, USA por importe de 107,3 millones de dólares mediante un contrato de permuta financiera que vence el 31 de diciembre de 2002.

La tasa media de rentabilidad de las inversiones financieras de renta fija que figuran en cartera al 31 de diciembre de 2000 es del 6 %.

## 6.6. Fondos Propios

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento durante el ejercicio 2000 de las cuentas representativas de los fondos propios:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	AJUSTES AL SALDO INICIAL	RESULTADOS RETENIDOS ÚLTIMO EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO FINAL
Capital suscrito.....	17.916	-	-	927①	-	18.843
Prima de emisión .....	9.057	-	-	2.207②	-	11.264
- Reserva legal .....	1.069	-	128(a)	-	-	1.197
- Otras reservas .....	2.540	-	-	-	(175) (b)	2.365
- Reservas en sociedades consolidadas:						
- R. en soc.por integración global						
o proporcional .....	9.023	-	-	708	(59)	9.672
- R. En sociedades puestas en equivalencia	15	-	-	-	(22) (b)	(7)
- Diferencias de conversión:						
- De soc.por integración global						
o proporcional .....	1.274	-	-	-	(446)(d)	828
- De soc. puestas en equivalencia .....	73	-	-	-	(73) (d)	-
Resultados de ejercicios anteriores						
pendientes de aplicación						
- Remanente .....	1.468	-	241(a)	-	-	1.709
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante:						
- Pérdidas y ganancias consolidadas .....	889	-	-	1.349	(889)(a)	1.349
- Pérdidas y ganancias atribuibles a socios externos .....	(2)	-	-	4	-	2
- Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (-) .....	(886)	-	-	-	886(a)	-
<b>TOTAL</b> .....	<b>42.436</b>	<b>-</b>	<b>369</b>	<b>5.195</b>	<b>(778)</b>	<b>47.222</b>

Datos en millones de pesetas.

El origen de los aumentos es:

(a) Distribución resultado 1.999

(b) Incrementos patrimoniales de las sociedades imputables a la sociedad dominante.

(c) Ampliación de capital

(d) Disminución por reducciones de capital en Ciar e Inversiones Hemisférica y venta de Mapfre América Vida.

La causa de las disminuciones es:

(a) Distribución resultado 1999

(b) Disminuciones patrimoniales de las sociedades imputables a la sociedad dominante.

### Capital Social

Al 31 de diciembre de 2000 el capital suscrito de MAPFRE RE estaba representado por 37.687.632 acciones de clase única, nominativas, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones confieren los mismos derechos políticos y económicos y no existen restricciones estatutarias a la libre transmisibilidad de los títulos.

Con fecha 28 de junio de 2000 se elevó a Escritura Pública el aumento de capital acordado en la Junta General de Accionistas de 10 de noviembre de 1999, por el cual se emitieron 8.138.000 nuevas acciones ordinarias de 500 pesetas de valor nominal. Estas acciones se emitieron con una prima de emisión de 237,8 %, siendo el valor de cada acción de 1.689 pesetas, de las que 1.189 pesetas corresponden a la prima de emisión, y han sido suscritas en su totalidad.



A continuación se muestra la composición del accionariado de la sociedad al 31 de diciembre de 2000.

ENTIDAD PARTICIPANTE	(%) DE CAPITAL
CORPORACIÓN MAPFRE (ESPAÑA) .....	83,33414%
MAPFRE MUTUALIDAD (ESPAÑA) .....	0,00028%
SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY (EE.UU).....	6,08574%
ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE (REINO UNIDO).....	6,08574%
VAUDOISE ASSURANCES HOLDING (SUIZA).....	1,38825%
SOCIETA CATTOLICA DI ASSICURAZIONI (ITALIA) .....	1,77056%
SHELTER REINSURANCE COMPANY (EE.UU) .....	0,68817%
MAAF ASSURANCE (FRANCIA) .....	0,33951%
ACHMEA REINSURANCE (HOLANDA).....	0,30761%
<b>TOTAL</b> .....	<b>100,00000%</b>

#### Reservas

La reserva legal no es distribuible a los accionistas, salvo en caso de liquidación de la sociedad, y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas. El resto de reservas son de libre disposición.

### 6.7. Intereses de socios externos

El cuadro siguiente detalla el movimiento de los intereses de socios externos en el ejercicio 2000, así como la composición del saldo final por conceptos:

SOCIEDAD	MOVIMIENTO				SALDO FINAL						
	Saldo inicial	Ajustes sd.inicial	Aumen	Disminuc	Saldo final	Capital	Reservas	Reservas RDL7/1996	Result.	Dividendo a cuenta	Total
CAIA RE	38	(2)	2	–	38	25	11	–	2	–	38
C.N.DE RENTAS	5	3	–	(4)	4	16	(8)	–	(4)	–	4
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>(4)</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>(2)</b>	<b>–</b>	<b>42</b>

Datos en millones de pesetas.

### 6.8. Provisiones Técnicas Reaseguro Aceptado y Cedido y Retrocedido

Los siguientes cuadros muestran el desglose de las partidas incluidas en estos epígrafes y su movimiento durante el ejercicio 2000:

– Reaseguro Aceptado

ACEPTADO	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotación	Aplicación	Saldo final
Provisiones para primas no consumidas .....	28.556	320	31.245	(28.876)	31.245
Provisiones de seguros de vida .....	17.651	1.728	19.205	(19.379)	19.205
Provisiones para prestaciones .....	64.417	6.151	71.857	(70.568)	71.857
Provisiones para estabilización .....	1.095	–	1.665	(1.095)	1.665
Otras provisiones técnicas .....	469	(12)	–	(457)	–
<b>TOTAL</b> .....	<b>112.188</b>	<b>8.187</b>	<b>123.972</b>	<b>(120.375)</b>	<b>123.972</b>

Datos en millones de pesetas.

– Reaseguro Cedido y Retrocedido

RETROCEDIDO	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotación	Aplicación	Saldo final
Provisiones para primas no consumidas .....	7.208	2.760	8.707	(9.968)	8.707
Provisiones de seguros de vida .....	53	119	113	(172)	113
Provisiones para prestaciones .....	17.724	2.446	27.429	(20.170)	27.429
Provisiones para estabilización .....	–	–	–	–	–
Otras provisiones técnicas .....	–	–	–	–	–
<b>TOTAL</b> .....	<b>24.985</b>	<b>5.325</b>	<b>36.249</b>	<b>(30.310)</b>	<b>36.249</b>

Datos en millones de pesetas.

Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan información sobre la suficiencia o insuficiencia de las provisiones técnicas como consecuencia de la aplicación por parte de las cedentes de métodos de contabilización distintos al del método del año de imputación (año de ocurrencia o año contable) no es posible ofrecer información sobre la evolución de la provisión para prestaciones.

### 6.9. Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el siguiente cuadro se desglosan las partidas incluidas en este epígrafe y su movimiento en el ejercicio 2000:

PROVISIONES PARA PENSIONES	Pensiones a personal activo
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO .....	41
– Ajustes al saldo inicial .....	–
INCREMENTOS:	
– Dotaciones a fondos de pensiones propios o internos .....	71
DISMINUCIONES:	
– Pagos efectuados con cargo al fondo de pensiones .....	–
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO .....	112

Datos en millones de pesetas.

El tipo de capitalización utilizado es a nivel individual y los riesgos cubiertos son indemnización por jubilación y complementos de jubilación o viudedad para personal activo y pasivo.

### 6.10. Otras provisiones para riesgos y gastos

El siguiente cuadro recoge el movimiento de otras provisiones durante el ejercicio 2000 y su desglose:

PARTIDA	Saldo inicial	Ajustes el saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para tributos .....	79	44	113	(120)	116
Otras provisiones .....	66	(2)	15	(64)	15
<b>TOTAL</b> .....	<b>145</b>	<b>42</b>	<b>128</b>	<b>(184)</b>	<b>131</b>

Datos en millones de pesetas.



### 6.11. Deudas

El siguiente cuadro recoge la situación de las deudas de la Sociedad a 31 de diciembre de 2000

	Resto	Nominados en pesetas
1. Deudas con entidades de crédito por arrendamiento financiero.....	1	—
2. Otras deudas .....	225	—
TOTAL .....	226	—
3. Deudas empresas grupo .....	3	—
4. Deudas fiscales sociales y otras .....	2.356	785
<b>TOTAL .....</b>	<b>2.359</b>	<b>785</b>

Datos en millones de pesetas.

El conjunto de deudas por operaciones de reaseguro y por depósitos retenidos por primas y por siniestros que el Grupo MAPFRE RE mantiene con el Subgrupo CORPORACIÓN MAPFRE asciende a 876 millones de pesetas y 92 millones de pesetas respectivamente y con el Grupo MAPFRE MUTUALIDAD a 6 millones de pesetas y 59 millones de pesetas por depósitos retenidos.

La totalidad de las deudas no comerciales de las sociedades consolidadas por integración global, cuyo importe asciende a 1.926 millones de pesetas tienen su vencimiento en el ejercicio 2001

### 6.12. Operaciones con empresas del grupo y asociadas

A continuación se detallan las transacciones efectuadas con empresas del grupo y asociadas.

CONCEPTO	IMPORTE
Servicios recibidos.....	(184)
Servicios prestados.....	—
Intereses abonados.....	276
Intereses cargados.....	—
Dividendos distribuidos.....	—
Dividendos recibidos.....	1.988
<b>TOTAL .....</b>	<b>2.080</b>

Datos en millones de pesetas.

### 6.13. Operaciones de reaseguro con empresas del grupo

A continuación se detallan las operaciones de reaseguro efectuadas con empresas del grupo, eliminadas en el proceso de consolidación, y con los grupos de mayor extensión de los que se integra el subgrupo MAPFRE RE

#### A. Con empresas del Grupo consolidadas por integración global:

RESEGURO ACEPTADO Y RETROCEDIDO	Importe
Primas.....	6.176
Siniestros.....	9.866
Comisiones.....	2.360
Intereses sobre depósitos.....	47

Datos en millones de pesetas.

#### B. Con el Grupo consolidable Corporación MAPFRE

	Gastos	Ingresos
Reaseguro aceptado:		
• Primas aceptadas.....	—	39.757
• Siniestros pagados.....	21.103	—
• Comisiones.....	13.235	—
Reaseguro cedido:		
• Primas cedidas.....	440	—
• Siniestros reintegrados.....	—	294
• Comisiones.....	—	73
Intereses sobre depósitos.....	—	363

Datos en millones de pesetas.

#### C. Con el Grupo consolidable MAPFRE Mutualidad

	Gastos	Ingresos
Reaseguro aceptado:		
• Primas aceptadas.....	—	3.630
• Siniestros pagados.....	1.532	—
• Comisiones.....	858	—
Reaseguro cedido:		
• Primas cedidas.....	711	—
• Siniestros reintegrados.....	—	86
• Comisiones.....	—	167
Intereses sobre depósitos.....	1	21

Datos en millones de pesetas.

En los cuadros siguientes se detallan los saldos con reaseguradoras, cedentes, depósitos constituidos y provisiones técnica por operaciones de reaseguro con empresas del grupo consolidable eliminadas en el proceso de consolidación así como con subgrupos superiores:

#### A- Con empresas del Grupo consolidadas por integración global:

CONCEPTO	RESEGURO ACEPTADO Y RETROCEDIDO
Créditos.....	2.377
Deudas .....	819
Depósitos constituidos.....	1.376
Provisiones Técnicas.....	5.204

#### B- Con el Grupo consolidable Corporación MAPFRE

CONCEPTO	RESEGURO ACEPTADO	RESEGURO CEDIDO
Créditos .....	1.272	289
Deudas .....	876	—
Depósitos constituidos.....	10.472	92
Provisiones Técnicas.....	26.811	327

#### C- Con el Grupo consolidable MAPFRE Mutualidad

CONCEPTO	RESEGURO ACEPTADO	RESEGURO CEDIDO
Créditos .....	183	—
Deudas .....	6	10
Depósitos constituidos.....	952	59
Provisiones Técnicas.....	2.230	94



## 6.14. Otra información

### Gastos e ingresos extraordinarios

Los ingresos extraordinarios ascienden a 89 millones de pesetas y corresponden básicamente a anulaciones de gastos de ejercicios anteriores y devoluciones de impuestos.

Los gastos extraordinarios ascienden a 4 millones de pesetas y se corresponden básicamente con gastos extraordinarios efectuados por oficinas de representación, ajustes derivados de retenciones efectuadas a retrocesionarios así como, ajustes devolución de retenciones.

### Cargas sociales.

El desglose de las cargas sociales de la sociedad dominante es el siguiente:

- Aportaciones al sistema de pensiones:.....	144
- Capacitación del personal: .....	17
- Otros gastos de personal: .....	84
<b>TOTAL</b> .....	<b>245</b>

Datos en millones de pesetas.

Dentro de la partida «Aportaciones a sistemas de pensiones» se incluyen 61,7 millones de pesetas correspondientes a la prima pagada a Mapfre Vida para cubrir los compromisos detallados en la nota 5.m) para el personal de los servicios centrales en Madrid.

### Aportaciones a Fundaciones

MAPFRE RE, contribuye con aportaciones económicas a financiar las actividades científicas y formativas de las Fundaciones creadas por el Sistema MAPFRE. Estas aportaciones se efectúan vía distribución de beneficios.

En la propuesta de distribución de beneficios correspondiente al ejercicio 2000 están previstas aportaciones por importe de 30 millones de pesetas.

## 7. DISTRIBUCIÓN TERRITORIAL DEL NEGOCIO

En los siguientes cuadros se muestra un detalle de Primas y provisiones técnicas distinguiendo entre los generados en España, en el Espacio Económico Europeo y en el extranjero.

NEGOCIO	ESPAÑA		RESTO EEE		OTROS PAÍSES		TOTAL	
	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES
I. VIDA								
Seguro directo .....	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguro aceptado .....	275	292	112	328	3.458	19.251	3.845	19.871
<b>SUBTOTAL VIDA</b> .....	<b>275</b>	<b>292</b>	<b>112</b>	<b>328</b>	<b>3.458</b>	<b>19.251</b>	<b>3.845</b>	<b>19.871</b>
II. NO VIDA								
Seguro directo .....	-	-	18	3.025	1.984	1.172	2.002	4.197
Reaseguro aceptado .....	33.175	32.405	17.249	26.317	44.610	45.379	95.034	104.101
<b>SUBTOTAL NO VIDA</b> .....	<b>33.175</b>	<b>32.405</b>	<b>17.267</b>	<b>29.342</b>	<b>46.594</b>	<b>46.551</b>	<b>97.036</b>	<b>108.298</b>
<b>TOTAL</b> .....	<b>33.450</b>	<b>32.697</b>	<b>17.379</b>	<b>29.670</b>	<b>50.052</b>	<b>65.802</b>	<b>100.881</b>	<b>128.169</b>

Datos en millones de pesetas.

## Seguro Directo. Desglose Ramos no vida

RAMOS NEGOCIO NO VIDA	ESPAÑA		RESTO EEE		OTROS PAÍSES		TOTAL	
	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES
ACCIDENTES .....	-	-	16	44	-	-	16	44
ENFERMEDAD .....	-	-	5	53	-	-	5	53
INCENDIOS .....	-	-	11	410	1.984	1.172	1.995	1.582
OTROS DAÑOS A LOS BIENES ..	-	-	1	23	-	-	1	23
RESPONSABILIDAD CIVIL .....	-	-	(15)	2.456	-	-	(15)	2.456
OTROS MULTIRRIESGOS .....	-	-	-	-	-	-	-	-
PERDIDAS PECUNIARIAS								
DIVERSAS .....	-	-	-	39	-	-	-	39
TRANSPORTES MERCANCIAS .....	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL SEGURO DIRECTO NO VIDA</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>3.025</b>	<b>1.984</b>	<b>1.172</b>	<b>2.002</b>	<b>4.197</b>

Datos en millones de pesetas.

## Reaseguro aceptado. Desglose Ramos no vida

RAMOS NEGOCIO NO VIDA	ESPAÑA		RESTO EEE		OTROS PAÍSES		TOTAL	
	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES
ACCIDENTES .....	613	515	968	1.398	3.294	2.165	4.875	4.078
TRANSPORTES CASCOS .....	901	867	1.731	2.353	2.518	3.572	5.150	6.792
TRANSPORTES MERCANCIAS .....	844	671	178	424	2.367	1.425	3.389	2.520
INCENDIOS .....	255	626	9.853	12.931	15.072	16.784	25.180	30.341
OTROS DAÑOS A LOS BIENES .....	3.102	4.812	2.315	3.174	3.942	2.474	9.359	10.460
OTROS MULTIRRIESGOS .....	10.228	7.671	747	519	2.123	1.494	13.098	9.684
MULTIRRIESGOS								
COMUNIDADES .....	1.044	626	-	-	14	6	1.058	632
MULTIRRIESGOS COMERCIO .....	164	167	3	3	62	28	229	198
MULTIRRIESGOS HOGAR .....	2.867	1.472	-	-	116	52	2.983	1.524
MULTIRRIESGOS INDUSTRIALES .....	3.171	2.389	117	357	327	459	3.615	3.205
AUTOMÓVILES OTRAS GARANTÍAS .....	-	5	52	98	124	102	176	205
AUTOMOVILES R. CIVIL .....	1.244	1.412	386	418	11.072	12.616	12.702	14.446
RESPONSABILIDAD CIVIL .....	1.292	4.841	269	3.020	1.181	2.509	2.742	10.370
CAUCION .....	679	1.051	464	1.361	902	1.127	2.045	3.539
CREDITO .....	5.531	5.187	185	110	85	38	5.801	5.335
PERDIDAS PECUNIARIAS								
DIVERSAS .....	13	10	8	7	7	6	28	23
ASISTENCIA SANITARIA .....	-	4	-	-	48	22	48	26
ASISTENCIA .....	1.226	78	(115)	-	608	254	1.719	332
ENFERMEDAD .....	1	1	88	144	748	246	837	391
<b>TOTAL REASEGURO ACEPTADO - NO VIDA</b> .....	<b>33.175</b>	<b>32.405</b>	<b>17.249</b>	<b>26.317</b>	<b>44.610</b>	<b>45.379</b>	<b>95.034</b>	<b>104.101</b>

Datos en millones de pesetas.

## 8. SITUACIÓN FISCAL

La Sociedad dominante quedó excluida en 1999 del Grupo Consolidado 9/85, al quedar la participación de Corporación Mapfre por debajo del 90 % del capital mínimo necesario para tributar en régimen de declaración consolidada. En consecuencia, la Sociedad tributa desde 1999 en régimen general.



A continuación se detalla la conciliación entre el resultado consolidado después de impuestos y socios externos con la base imponible agregada del Impuesto sobre Sociedades del conjunto de entidades consolidadas por integración global, excluidas las sociedades extranjeras:

#### CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CON LA BASE IMPONIBLE DEL IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

	Aumentos	Disminuciones
Resultado contable del ejercicio		1.351
Impuesto sobre Beneficios	676	676
Resultado antes de Imp. sobre beneficios		2.027
Diferencia permanentes:		
– De las Sociedades Individuales	399	(217)
– De los ajustes por consolidación	1.837	(1.722)
Diferencias temporales:		
– De las Sociedades individuales:		
• Con origen en el ejercicio	132	(1.057)
• Con origen en ejercicios anteriores		(925)
– De los ajustes por consolidación		
• Con origen en el ejercicio	40	(39)
• Con origen en ejercicios anteriores		1

#### Compensación de bases impositivas negativas de ejercicios anteriores

<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>1.400</b>
--	--------------

Datos en millones de pesetas.

El importe de los aumentos por diferencias permanentes del ejercicio se corresponde, básicamente, con impuestos extranjeros, primas de seguro de vida del personal y anulaciones de pérdidas generadas por una reducción de capital efectuada en Inversiones Hemisférica.

El importe de las disminuciones por diferencias permanentes del ejercicio se corresponde con la anulación de beneficios generados por una reducción de capital efectuada en CIAR, por la corrección monetaria de la renta positiva obtenida en la venta del inmueble situado en Capitán Haya, Madrid y por donaciones a las Fundaciones MAPFRE.

El importe de los aumentos por diferencias permanentes de consolidación corresponden, básicamente, a la incorporación de los dividendos de sociedades consolidadas eliminadas en el proceso de consolidación contable. El importe de las disminuciones por diferencias permanentes de consolidación corresponde, básicamente, a la eliminación de beneficios de sociedades extranjeras que quedan al margen de la conciliación efectuada, así como a la eliminación de resultados de sociedades consolidadas por puesta en equivalencia.

El aumento por diferencias temporales individuales corresponde, íntegramente a los compromisos por pensiones.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales corresponde al beneficio fiscal del diferimiento por reinversión de las plusvalías obtenidas en la venta del inmueble situado en Capitán Haya, así como por la venta de las acciones de Mapfre América Vida.

Los aumentos por diferencias temporales de consolidación con origen en el ejercicio corresponden a la homogeneización de operaciones de reaseguro.

No existen bases impositivas negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación.

Durante el ejercicio 2000, las Sociedades españolas consolidadas por integración global han obtenido rendimientos en diversos países del extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos en un importe de 400 millones de pesetas.

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad ha obtenido rendimientos producidos en diversos países del extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos a un importe de 400 millones de pesetas.

Sobre las rentas obtenidas e impuestos soportados en el extranjero la entidad ha generado en el ejercicio 2000 deducciones por doble imposición internacional por importe de 936 millones de pesetas.

En el ejercicio 2000, la sociedad ha aplicado deducciones por doble imposición internacional por importe de 487 millones de pesetas, procedentes del ejercicio 1999, y que estaban pendientes de aplicar.

Restan por aplicar 121 millones de pesetas de las deducciones generadas en 1999, así como el importe total de las generadas en 2000, que podrán aplicarse hasta los ejercicios 2006 y 2007 respectivamente.

En el ejercicio 2.000 se han seguido desarrollando actuaciones inspectoras que afectan al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1994 a 1997.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas para los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Por tanto, a 31 de diciembre de 2000, las sociedades españolas consolidadas por integración global tienen abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 1996, 1997 y 1998, así como el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1994 y 1995.

En opinión de los asesores de las sociedades, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afecten de forma significativa a la posición financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2000, es remota.

El importe de los impuestos anticipados acumulados al 31.12.00 asciende a 140 millones de pesetas, de los cuales 19 millones de pesetas, que tienen su origen en ejercicios anteriores, se han contabilizado, de acuerdo con los criterios contenidos en la resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1997.

El resto de los impuestos anticipados acumulados a 1 de diciembre de 2000, y que ascienden a 121 millones de pesetas, no se han contabilizado, en aplicación de los criterios que establece la citada resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1977.

Los impuestos diferidos acumulados a 31 de diciembre de 2000 ascienden a 369 millones de pesetas, tienen origen en el ejercicio 2000 y surgen como consecuencia del diferimiento de los beneficios obtenidos en la venta del inmueble situado en la calle Capitán Haya en Madrid, y en la venta de su participación en Mapfre América Vida.

De los beneficios obtenidos en dichas operaciones, la Sociedad ha acogido en el ejercicio 2000 una renta positiva de 1.057 millones de pesetas al diferimiento por reinversión previsto en el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, habiéndose invertido, a la fecha de cierre del ejercicio, 2.663 millones de pesetas, importe total al que asciende el compromiso de reinversión, en los siguientes bienes:

EJERCICIO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	IMPORTE
2000	Acciones Chatham Holding Inc. (USA) (Hoy denominada Mapfre Re Holdings Inc)	2.663

Datos en miles de pesetas.

Las rentas positivas generadas en las operaciones anteriormente reseñadas se integrarán por séptimas partes en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2004 a 2010, ambos inclusive.

## 9. INFORMACIÓN DEL SEGURO NO VIDA

En el cuadro anexo nº 2 se detallan los Ingresos y Gastos técnicos por ramos agregados

Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan el desglose de primas comisiones y siniestros pagados y pendientes al seguir métodos de contabilización distintos al de año de imputación (año contable, año de ocurrencia) no se facilita información sobre el resultado técnico por año de ocurrencia.



## 10. OTRA INFORMACIÓN

## Remuneraciones del Órgano de Administración de MAPFRE RE:

Se detalla a continuación el coste de las retribuciones y otras compensaciones percibidas por los administradores de MAPFRE RE en 2000, desglosadas por conceptos:

CONCEPTO	IMPORTE
CONSEJEROS EXTERNOS	
• Dietas .....	2.400
• Asignaciones por pertenencia a Comisiones y Comités Delegados.....	5.520
• Otros conceptos.....	5.970
CONSEJEROS EJECUTIVOS	
• Sueldos.....	76.360
• Seguros de Vida.....	5.660
• Otros conceptos.....	5.200
<b>TOTAL</b> .....	<b>101.110</b>

Datos en miles de pesetas.

La retribución básica de los consejeros externos consiste en una dieta por asistencia a las reuniones, cuyo importe en 2000 fue de 119.368 Pts. Además tienen establecido un Seguro de Vida para caso de muerte, con un capital asegurado de 12.000.000 Pts. y disfrutan de algunas de las ventajas reconocidas al personal, como el Seguro de Enfermedad.

Los consejeros externos que son miembros de Comisiones o Comités delegados perciben además una asignación fija anual por tal concepto, cuya cuantía en 2000 ha sido de 1.225.476 Pts.

Los consejeros ejecutivos perciben las retribuciones establecidas en sus contratos, que incluyen sueldo fijo, incentivos de cuantía variable vinculados a los resultados, Seguro de Vida e Invalidez y otras compensaciones establecidas con carácter general para el personal de la entidad; además, tienen reconocidos determinados complementos de pensiones para caso de jubilación exteriorizados a través de un Seguro de Vida, todo ello dentro de la política retributiva establecida por el Sistema para sus Altos Directivos, sean o no consejeros.

Los consejeros ejecutivos no perciben, en cambio, las retribuciones establecidas para los consejeros externos, salvo la asignación fija establecida por pertenencia a la Comisión Directiva del Sistema.

## Anticipos y créditos a los miembros del Órgano de Administración de MAPFRE RE:

CONCEPTO	TIPO DE INTERÉS	IMPORTE CONCEDIDO	IMPORTE DEVUELTO	IMPORTE PENDIENTE
Préstamos Mapfre Re.....	4,25	6.000	5.800	200

Datos en millones de pesetas.

En anticipos y créditos se recogen aquellos concedidos por cualquiera de las sociedades a los miembros del Órgano de Administración de MAPFRE RE.

## Compromisos con miembros del Órgano de Administración de MAPFRE RE:

Los compromisos por pensiones con miembros antiguos y actuales del órgano de Administración están cubiertos con una póliza de seguro colectiva contratada con Mapfre Vida que cubre dichos riesgos, detallada en las notas 5.m) y 10. Por este concepto y en relación con los miembros del Consejo, en el presente ejercicio la prima devengada ha ascendido a 53,2 millones de pesetas.

## Personal

Durante 2000 las sociedades del grupo situadas en España y en el resto del mundo, emplearon la siguiente plantilla promedio de personal por categoría profesional:

CATEGORIAS	NUMERO MEDIO DE EMPLEADOS			
	ESPAÑA	E.E.E.	RESTO MUNDO	TOTAL
JEFES.....	28	12	22	62
ADMINISTRATIVOS.....	53	21	68	142
COMERCIALES .....	—	4	9	13
OTROS .....	42	18	55	115
<b>TOTAL</b> .....	<b>123</b>	<b>55</b>	<b>154</b>	<b>332</b>

## Garantías frente a terceros

En la Sociedad Dominante y su filial Mapfre Reinsurance Corporation (USA) existen garantías otorgadas a terceros materializadas en cuentas de crédito por importe de 1.539 millones de pesetas.

## 11. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2000 no se ha producido ningún hecho o situación de especial relevancia merecedor de mención por su posible repercusión en las previsiones de desarrollo de la sociedad para 2001.

El Consejo de Administración celebrado el 13 de marzo de 2001 ha acordado someter a la Junta General de Accionistas una propuesta para red denominar el capital social a euros, y para efectuar una pequeña reducción de su capital que serviría para incrementar la reserva legal de la sociedad y establecer el valor nominal de las acciones en la cifra de 3,00 euros. Dicha propuesta conlleva la consecuente modificación del artículo 5 de los Estatutos Sociales.

## 12. ESTADOS DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO

## I. Variaciones de Tesorería durante el ejercicio

La variación de la tesorería durante el ejercicio 2000 ha sido la siguiente:

Por operaciones de tráfico (1)	
Aumento	8.062
Disminución	(15.070)
Por otras actividades de la explotación	
Aumento	9.720
Disminución	(11.260)
Por inmovilizado e inversiones	
Aumento	8.237
Disminución	(7.310)
Por otras operaciones	
Aumento (2)	12.337
Disminución	(4.703)
Por operaciones extraordinarias	
Aumento	
Disminución	(1.939)
Por operaciones con Administraciones Públicas	
Aumento	39
Disminución	(152)



## Variación global de tesorería

Aumento	
Disminución	(2.039)

## 2. Evolución de la tesorería durante el ejercicio

1. Tesorería al comienzo del ejercicio	5.737
2. Tesorería al final del ejercicio	3.698
3. Variación de tesorería durante el ejercicio	(2.039)
Aumento	
Disminución	

(1) Los movimientos de primas y recargos, comisiones reaseguro así como prestaciones pagados tanto para el reaseguro aceptado como para el retrocedido se consideran agrupados dado que dichos movimientos son incluidos conjuntamente en las cuentas de reaseguro (aceptado y cedido) y el saldo generado se liquida agrupando todas las partidas que componen dichas cuentas.

(2) Incluye ajuste al saldo inicial de 606 millones de pesetas por incorporación de Mapfre Reinsurance Corporation.

## 13. ESTADO DE COBERTURA DE PROVISIONES TÉCNICAS CONSOLIDADO

A continuación se detalla el resumen del estado de cobertura de provisiones técnicas consolidado a 31 de diciembre de 2000.

## COBERTURA DE PROVISIONES TÉCNICAS CONSOLIDADA – SEGUROS DE NO VIDA

SOCIEDAD O SUBGRUPO	PROVISIONES TÉCNICAS A CUBRIR Y OTROS REQUERIMIENTOS DE LA NORMATIVA LOCAL				BIENES APTOS	
	SEGURO DIRECTO	REASEGURO ACEPTADO	ELIMINA- CIONES	TOTAL	ACTIVOS EN EMP. GRUPO	RESTO ACTIVOS
MAPLUX.....	—	2.067	(2.067)	—	—	—
MAPFRE RE .....	—	97.459	(8.220)	89.239	—	99.988
CIAR.....	3.025	3.240	(1.215)	5.050	—	9.647
MAPFRE RE CORP.....	1.171	6.258	—	7.429	—	16.379
<b>TOTAL .....</b>	<b>4.196</b>	<b>109.024</b>	<b>(11.502)</b>	<b>101.718</b>	<b>—</b>	<b>126.014</b>

Datos en millones de pesetas.

## COBERTURA DE PROVISIONES TÉCNICAS CONSOLIDADA – SEGUROS DE VIDA

SOCIEDAD O SUBGRUPO	PROVISIONES TÉCNICAS A CUBRIR Y OTROS REQUERIMIENTOS DE LA NORMATIVA LOCAL				BIENES APTOS	
	SEGURO DIRECTO	REASEGURO ACEPTADO	ELIMINA- CIONES	TOTAL	ACTIVOS EN EMP. GRUPO	RESTO ACTIVOS
CHILE RE .....	—	17.773	—	17.773	—	26.834
MAPFRE RE. CORP.....	—	2.098	(83)	2.015	—	2.135
<b>TOTAL .....</b>	<b>—</b>	<b>19.871</b>	<b>(83)</b>	<b>19.788</b>	<b>—</b>	<b>28.969</b>

Datos en millones de pesetas.

Los bienes aptos para la cobertura de provisiones técnicas se han valorado de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 52 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados excepto en entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo en los que se han valorado de acuerdo con la normativa aplicable a cada país.

No se incluyen las provisiones técnicas ni los bienes aptos de la sociedad MAPLUX con domicilio social en Luxemburgo al no existir obligación legal de cobertura de provisiones técnicas.

## CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación		Datos al Cierre 31.12.99 (1)					Auditoria	
			Titular	Importe	%	Capital	Rvas	Rdos	Método o proced	Firma	Rev.
Compagnie internationale D'assurances et reassurances .....	45, Rue de Treves Bruselas, Bélgica	Seguros y reaseguros	• Mapfre Re • Maplux Re	1 281 332	74.9300 25.0700	492	811	160	A	EY	C
Mapfre Chile Reaseguros, S.A. ....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Holding	• Mapfre Re	2.745	99.9986	5.852	4.796	-1	A	EY	C
Inversiones Hemisférica S.A. ....	Carrera 11 nº 93 B 09 Bogotá, Colombia	Inversión y gest. Mob.e inmob.	• Mapfre Re • M. Chile Re	690 93	94.9000 5.1000	934	745	211	A	EY	C
Maplux Reinsurance Company .....	5 Place de la Gare Luxemburgo L 1616	Reaseguro	• Mapfre Re	334	99.9630	327	145	0	A	EY	C
Mapfre Re Management Services UK, Company Limited. ....	Philpot Lane 2-3 Londres, Reino Unido	Servicios inmobiliarios	• Mapfre Re	69	100.0000	69	2	-42	A	****	**
Mapfre Re Holdings INC. ....	100 Campus Drive New Jersey 07932-2006, USA	Holding	• Mapfre Re	18.703	100.0000	7.273	13.825	-1	A	EY	C
Itsemap Servicios Tecnológicos Mapfre, S. A. ....	Paseo Recoletos 25 28004 Madrid, España	Consultoría	• Mapfre Re	248	99.9752	250	-5	19	B	EY	L
Mapfre Re Assessoria Ltda. ....	Rua Sao Carlos do Pinhal 696 Sao Paulo 01333, Brasil	Consultoría	• Mapfre Re	390	99.9998	316	-204	-90	B	****	**
Assiservice S.R.L. ....	Via Privata Mangili, 2 Milán, Italia	Inactiva	• Mapfre Re	3	99.0000	0	0	0	C	****	**
Mapfre Informática A.I.E. ....	Ctra Pozuelo-Majadahonda s/n Madrid, España	Informática	• Mapfre Re	0	1.0000	40	0	0	E	EY	C
Veneasistencia C.A. ....	Avda del Libertador Penthouse A y B Caracas, Venezuela	Asistencia en Viaje	• Mapfre Re	0	0.0020	0	0	0	E	EY	C
Mapfre Reinsurance Corporation .....	100 Campus Drive New Jersey 07932-2006, USA	Seguros y reaseguros	• M Re Hold	21.192	100.0000	626	17.228	437	A	EY	C
Mapfre Re Management Corporation .....	100 Campus Drive New Jersey 07932-2006, USA	Servicios	• M Re Hold	0	100.0000	0	0	0	A	EY	C
Itsemap Colombia, Servicios Tecnológicos Mapfre, S. A. ....	Carrera 11 nº 93 B 09 Bogotá, Colombia	Consultoría	• Itsemap S.T. • Inv Hemisfér • Andiasist.	9	93.7500 5.2520 0.8388	2	4	-3	B	JRR	C
Itsemap Portugal, Servicios Tecnológicos Mapfre Limitada .....	Rua Castillo, 52 Lisboa, Portugal	Consultoría	• Itsemap S.T.	34	99.9857	23	-5	0	B	****	**
Itsemap México, Servicios Tecnológicos Mapfre, S. A de C.V. ....	Porfirio Diaz, 102 Colonia Noche Buena, México D.F.	Consultoría	• Itsemap S.T.	16	99.9998	17	14	7	B	****	**
Itsemap Venezuela, Servicios Tecnológicos Mapfre C.A. ....	Avda Libertador, Torre Maracaibo, Caracas, Venezuela	Consultoría	• Itsemap S.T.	4	100.0000	6	-13	0	B	****	**
Itsemap Brasil, Servicios Tecnológicos Mapfre Ltda. ....	Rua Sao Carlos do Pinhal 696 Sao Paulo 01333, Brasil	Consultoría	• Itsemap S.T. • M R Asesor	58	99.9792 0.0208	184	-132	11	B	****	**
Itsemap Austral, Servicios Tecnológicos Mapfre S.A. ....	Av. Figueroa Alcorta 3102-3140 Buenos Aires, Argentina	Consultoría	• Itsemap S.T. • Caja Re Arg	61	99.9991 0.0009	19	-13	-9	B	****	**
Itsemap Chile, Servicios Tecnológicos Mapfre S.A. ....	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile, Chile	Consultoría	• Itsemap S.T. • Caja Re	10 2	75.0000 25.0000	15	-7	-2	B	****	**
Inversiones Ibéricas .....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Inversión Mobiliaria	• M. Chile Re	9.266	100.0000	5.978	2.362	-5	A	EY	C
Mapfre Chile Seguros .....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Holding	• M. Chile Re		0.0042	3.782	2.290	228	E	EY	C
Inmobiliaria Presidente Figueroa Alcorta .....	Av. Figueroa Alcorta 3102 Buenos Aires, Argentina	Inmobiliaria	• M. Chile Re	1.360	99.9000	1.454	-70	-23	B	****	**
Caja Reaseguradora de Chile .....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Reaseguros	• Inv. Ibéricas	9.361	99.6759	7.751	718	933	A	EY	C
Compañía Nacional de Rentas .....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas • Caja Re	27	1.0000 87.6583	126	-81	-13	A	EY	C
Inmobiliaria Condominio Parque Zapallar, S. A. ....	Avda Apoquindo 4499 - 8º Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas • C. N. Rentas	28	99.0000 1.0000	171	-144	1	B	EY	C
Inmobiliaria y Rentas Alcantara 218, S.A. ....	Huerfano 835, Of. 602 Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas	21	28.0000	60	19	-4	D	AA	C



Denominación	Domicilio	Actividad	Participación		Datos al Cierre 31.12.99 (1)					Auditoría	
			Titular	Importe	%	Capital	Rtas	Rdos	Método o proced	Firma	Revi.
Inmobiliaria Costa de Montemar, S.A.	Moneda 920, Dpto 602 Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas	1.332	32,0000	4.086	-5	80	D	EY	C
Inmobiliaria Tirilluca S.A.	Agutinos 853 piso 2 Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas	689	43,7500	1.704	-99	-31	D	EY	C
Inversiones Alcántara 200 S.A.	Agutinos 853 piso 2 Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Inv. Ibéricas	3	28,0000	1	12	-1	D	AA	C
Mapfre Compañía de Servicios Generales, S. A.	Junior Tarata, 16 Piso b° Lima, Perú	Consultoría	• Inv. Ibéricas • Inv. Hemisfér		1,0000 98,0000	24	-11	6	A	****	**
Caja Re Argentina, S.A.	Avda. de Córdoba, 1450 Buenos Aires, Argentina	Reaseguros	• Caja Re	36	99,9900	66	-29	-1	A	****	**
Sociedad Constructora y de Inversiones Martín Zamora	Avda Apoquindo 4499 - 8° Santiago de Chile, Chile	Inmobiliaria	• Caja Re • C. N. Rentas	13	50,0000 50,0000	32	-19	0	A	****	**
Mapfre Mandatos y Servicios	Avda Figueroa Alcorta, 3102 Buenos Aires, Argentina	Servicios	• Caja Re Arg. • Itsemap Aust • Araucaria		0,9900 0,0100 99,0000	4	-2	0	B	****	**
Compañía de Asistencia de los Andes, S. A.	Carrera 11 n° 93 B 09 Bogotá, Colombia	Asistencia en Viaje	• Hemisférica		0,0008	69	74	2	E	KPMG	C
Inversiones Araucaria	Carrera 11 n° 93 B 09 Bogotá, Colombia	Inversión y gest. Mob e inmob.	• Hemisférica • Itsemap Col • Andiasist.	2	94,8997 1,1327 3,8450	2	30	2	D	MCRE	C

Datos en Millones de pesetas

#### METODO O PROCEDIMIENTO DE CONSOLIDACIÓN

- \*\* No aplica en un paquete de cédulas individual  
 (A) Sociedades dependientes consolidadas por integración global  
 (B) Sociedades dependientes consolidadas por puesta en equivalencia  
 (C) Sociedades dependientes excluidas de la consolidación  
 (D) Sociedades asociadas y participadas por puesta en equivalencia  
 (E) Sociedades asociadas y participadas excluidas de la consolidación

#### FIRMA DE AUDITORÍA

\*\*\*\* No se ha efectuado revisión  
 EY Ernst & Young  
 KPMG K.P.M.G. Peat Marwick  
 MERE María Elena Reyes  
 JRR José Ricardo Romer

#### PROCEDIMIENTO DE AUDITORÍA

\*\* No Aplica  
 C Completa  
 L Limitada

### INGRESOS Y GASTOS TÉCNICOS POR RAMOS (ANEXO 2)

	ACCID.	ASIST. SANIT.	ASIST. VIAJE	AUTO OTR. GARANT.	AUTOS B. C.	CASCOS	CAUCIÓN	CREDITO	ENTERM.	INCENDIO	MERCANC.	MULTIR. COMUNID.	MULTIR. COMERC.	MULTIR. HOGAR	MULTIR. INDUSTRIE	O. D. B.	OTROS MULTIR.	PERDIDA PEC. DIV.	RESR. CIVIL	TOTAL NO VIDA
I PRIMAS IMPUTADAS (directo y aceptado)	5.048	37	2.095	133	12.602	4.980	2.007	5.463	833	33.336	3.141	719	156	1.816	2.579	8.991	14.024	37	2.626	100.623
1 Primas netas de anulaciones	4.891	48	1.719	176	12.704	5.153	2.055	5.800	842	32.452	3.389	1.058	228	2.983	3.615	9.351	13.098	28	2.725	102.315
2 Variación prov. Primas no consumidas y Riesgos en Curso	157	-11	376	-43	-102	-173	-48	-337	-9	884	-248	-339	-72	-1.167	-1.036	-360	926	9	-99	-1.692
II PRIMAS RETROCEDIDO (retrocedido)	556	0	626	0	681	1.828	555	4.928	101	12.959	800	181	11	58	1.770	3.088	6.604	20	822	35.588
1 Primas netas de anulaciones	388	0	415	0	636	1.685	508	5.180	52	13.105	847	257	15	95	2.607	3.947	6.549	13	816	36.715
2 Variación prov. Primas no consumidas y Riesgos en Curso	168	0	211	0	45	143	47	-252	49	-146	-47	-76	-4	-37	-837	-459	55	7	6	-1.127
A TOTAL PR. ADQUIRIDAS NETAS (I-II)	4.492	37	1.469	133	11.921	3.152	1.452	535	732	20.377	2.341	538	145	1.758	809	5.903	7.420	17	1.804	65.035
III SINIESTRALIDAD (directo y aceptado)	3.156	32	1.039	155	8.231	5.244	750	3.085	665	27.901	2.118	818	221	1.608	4.169	5.996	6.503	-17	3.559	75.233
1 Prestaciones y gastos pagados	3.056	29	1.034	168	8.942	3.672	436	2.593	621	35.400	1.968	526	99	1.251	2.141	9.554	7.545	50	1.904	80.989
2 Var. Prov. Téc. Prestaciones	100	3	5	-13	-711	1.572	555	492	44	-7.499	150	292	122	357	2.028	-3.342	-1.042	-67	1.655	-5.299
3 Var. Otras prestaciones	0	0	0	0	0	0	-241	0	0	0	0	0	0	0	0	-216	0	0	0	-457
IV SINIESTRALIDAD (retrocedido)	370	0	206	0	393	1.830	54	2.869	83	11.432	517	221	58	62	2.452	1.594	3.134	-12	1.570	26.833
1 Prestaciones y gastos pagados	394	0	259	0	71	924	233	2.389	74	13.336	521	142	7	40	1.271	1.695	2.944	21	800	25.121
2 Var. Prov. Téc. Prestaciones	-24	0	-53	0	322	906	-179	480	9	-1.904	-4	79	51	22	1.181	-101	190	-33	770	1.712
GASTOS IMPUTABLES A PRESTACIONES	7	0	0	0	1	2	0	0	3	240	0	0	0	0	3	8	12	0	35	311
B TOTAL SINIESTRALIDAD NETA (III-IV)	2.793	32	833	155	7.839	3.416	696	216	585	16.709	1.601	597	163	1.546	1.720	4.410	3.381	-5	2.024	48.711
V GOTOS DE ADQUISICIÓN (directo y aceptado)	1.839	11	456	19	2.438	1.050	841	1.833	173	9.280	1.050	398	95	1.106	917	2.486	5.164	7	555	29.718
VI GOTOS DE ADMINISTRACIÓN (directo y aceptado)	106	1	29	3	260	72	30	12	20	476	50	12	3	39	24	120	181	0	94	1.532
VII OTROS GOTOS TECNICOS (directo y aceptado)	-8	0	-2	0	-22	-6	-3	-1	-1	-34	-4	-1	0	-3	-2	9	-14	0	-3	-95
VIII GOTOS ADM. ADQ. Y OTROS (retrocedido)	186	0	6	0	75	369	287	1.598	33	3.250	245	86	4	34	638	570	2.341	4	151	9.877
E TOTAL GOTOS EXPLOTAC. Y OTROS NETOS (V+VI+VII+VIII)	1.731	12	477	22	2.601	1.147	581	236	154	9.872	851	323	94	1.108	901	2.949	2.990	1	945	21.228



# INFORME DE AUDITORÍA



■ Torre Picasso  
Plaza Pablo Ruiz Picasso  
28020 Madrid

■ Tel.: 91 572 72 00  
Fax: 91 572 72 70  
91 572 73 00

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de MAPFRE RE,  
Compañía de Reaseguros, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y del estado de cobertura de las provisiones técnicas consolidado además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Con fecha 21 de marzo de 2000, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión que ponía de manifiesto la existencia de determinados cambios de criterio relativos a la adaptación de las provisiones técnicas, derivados de la entrada en vigor del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, con los que estábamos de acuerdo.

La Sociedad y algunas de sus Sociedades Dependientes han realizado transacciones significativas con otras sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre estas transacciones se muestra en los apartados 6.4, 6.12 y 6.13 de la memoria consolidada.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria) al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

■ Ernst & Young, S.L.  
Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n. 28020 Madrid.  
Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid al Tomo 12749,  
Libro 0, Folio 215, Sección 8ª, Hoja M-23123, inscripción 116, en el REA  
y en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (ROAC) con el  
n.º S0530. C.I.F. B 78970506



El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A., y de las sociedades que forman su Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad y de las sociedades que forman su Grupo.

ERNST & YOUNG



Fernando Pindado Cardona

Madrid, 28 de marzo de 2001



INFORME DE GESTIÓN  
INDIVIDUAL





MAPFRE RE ha continuado en 2000 su estrategia de desarrollo ordenado y fortalecimiento patrimonial. En este sentido, los hechos más significativos del pasado ejercicio son los siguientes:

- Ha concluido la operación Estados Unidos, que ha supuesto la incorporación de las entidades ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, PLC. y SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY al accionariado de MAPFRE RE, así como la compra por parte de esta última de la sociedad norteamericana CHATHAM HOLDINGS INC. y sus filiales CHATHAM REINSURANCE y CHATHAM MANAGEMENT. La denominación social de estas tres sociedades ha pasado a ser MAPFRE RE HOLDING INC., MAPFRE REINSURANCE CORPORATION y MAPFRE MANAGEMENT CORPORATION, respectivamente, y se ha procedido a la capitalización de la reaseguradora norteamericana en 100 millones de USD para financiar sus operaciones.

- Siguiendo con la estrategia de capitalización iniciada hace unos años, la Junta General Extraordinaria de la entidad celebrada el 10 de Noviembre de 1999 aprobó un aumento del capital social de 4.069.000.000 pesetas, con una prima de emisión del 237,8% mediante la emisión de 8.138.000 nuevas acciones. Durante el primer semestre del ejercicio 2000 ha quedado completada esta operación que tiene como objetivo seguir financiando el desarrollo internacional de MAPFRE RE.

El capital social resultante como consecuencia de la ampliación ha quedado fijado en 18.843.816.000 pesetas, y los fondos propios individuales se han elevado hasta los 34.838 millones de pesetas.

Como consecuencia de este aumento, la participación de los accionistas SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY (Estados Unidos de América) y ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE (Reino Unido) en el capital de la Sociedad supera el 6 por 100 en ambos casos, mientras que la de CORPORACIÓN MAPFRE se ha reducido al 83 por 100.

- La agencia calificador internacional Standard & Poor's ha confirmado el rating AA- de MAPFRE RE. Por otro lado, la agencia A. M. Best ha asignado a MAPFRE RE la calificación A+ (Superior).

- En febrero de 2000 se ha vendido la totalidad de la participación accionarial que tenía MAPFRE RE en la sociedad MAPFRE AMÉRICA VIDA S.A. a MAPFRE MUTUALIDAD DE SEGUROS Y REASEGUROS A PRIMA FIJA.

- Pese a que el número catástrofes naturales ocurridas en 2000 ha superado al de las registradas en 1999, sus efectos en lo que respecta a pérdidas económicas han sido menores, y sus consecuencias respecto al seguro y reaseguro casi insignificantes comparadas con aquél. Esto es especialmente aplicable a

MAPFRE RE, que sólo se ha visto levemente afectada por el huracán Keith y por las inundaciones del Reino Unido e Italia.

Sin embargo, los resultados de la suscripción se han visto afectados por las desviaciones de los siniestros catastróficos de 1999, especialmente los ocurridos en Dinamarca y Francia, y por una serie de siniestros importantes que han afectado sobre todo al negocio facultativo.

- En lo referente a las operaciones de reaseguro, durante todo el año 2000 y en especial en las campañas de renovación de julio y diciembre se ha llevado a cabo una política de suscripción enfocada a la consecución del equilibrio técnico de la entidad, con especial cuidado en el control de las exposiciones. Una vez más, los clientes han sabido valorar la necesidad de adecuar las condiciones y reestructurar los programas de reaseguro.

- La política de servicios mantenida en 2000, reflejo de la atención preferente que MAPFRE RE presta a sus clientes, ha sido intensa. A lo largo del año han sido formadas 544 personas a través de los 22 cursos y seminarios que se han celebrado en 12 países.

- Los planes de desarrollo en el mercado brasileño se han visto postergados un año más, al producirse un nuevo retraso por parte de las autoridades en la apertura de dicho mercado al reaseguro internacional.

- Durante el año 2000 se ha avanzado considerablemente en el diseño de herramientas informáticas para la gestión del negocio, y se han introducido importantes mejoras en las comunicaciones entre los Servicios Centrales y la red de oficinas de MAPFRE RE en el exterior.

- Los trabajos realizados para la adaptación de los procesos informáticos de la entidad y sus filiales, al denominado «efecto 2000» ha permitido que la transición a dicho ejercicio se haya realizado sin incidencias. Estos trabajos han tenido, además, otros efectos positivos.

En 2000 se contabilizaron primas por importe de 95.165 millones de pesetas, frente a 83.103 millones de pesetas en el ejercicio precedente, lo que supone un incremento del 14,5 por 100.

Las primas retenidas se elevaron a 64.883 millones de pesetas, lo que representa el 68,2 por 100 de las contabilizadas, por lo que el índice de retención del ejercicio disminuyó respecto al del año anterior, que se situó en un 72,4 Por 100.

Los gastos de gestión suponen 3.274 millones de pesetas, representando el 3,4 por 100 de las primas, porcentaje inferior en 0,1 puntos al del ejercicio anterior.



El resultado de explotación neto, incluyendo los gastos de gestión y antes de ingresos financieros, arroja un déficit de 5.071 millones de pesetas, equivalente al 5,3 por 100 de las primas, frente al déficit del 10,0 por 100 del ejercicio anterior. El déficit del año 2000 ha sido consecuencia de las desviaciones en los siniestros catastróficos de 1999 y la ocurrencia de una serie de siniestros importantes que afectaron sobre todo al negocio Facultativo.

Los ingresos financieros netos ascienden a 7.167 millones de pesetas, frente a 6.823 millones de pesetas del ejercicio anterior. En conjunto, los ingresos financieros netos representan un 11,0 por 100 de las primas retenidas.

La cuenta de Pérdidas y Ganancias arroja un beneficio de 2.141 millones de pesetas, antes de impuestos, frente a los 969 millones de pesetas registrados en el ejercicio precedente. El resultado después de impuestos se eleva a 1.825 millones de pesetas.

Las provisiones técnicas netas ascienden a 69.954 millones de pesetas y representan el 107,8 por 100 de las primas retenidas, habiéndose incrementado el ratio en 2,1 puntos sobre el ejercicio anterior.

## HECHOS POSTERIORES Y EVOLUCIÓN PREVISIBLE

- Con posterioridad al cierre del ejercicio 2000 no se han producido hechos o situaciones de especial relevancia, merecedoras de mención por su posible repercusión en las previsiones de desarrollo de la sociedad para 2001.

Los terremotos ocurridos en el mes de enero en El Salvador y la provincia india de Gujarat no afectarán de manera significativa a los resultados de la entidad previstos para el ejercicio 2001.

- El Consejo de Administración celebrado el 13 de marzo de 2001 ha acordado someter a la Junta General de Accionistas una propuesta para redenominar el capital social en euros, fijando el valor nominal de las acciones en 3 euros; la redenominación dará lugar a una pequeña reducción del capital social, que se destinará a incrementar la reserva legal. Dicha propuesta conlleva la consecuente modificación del artículo 5 de los Estatutos Sociales.

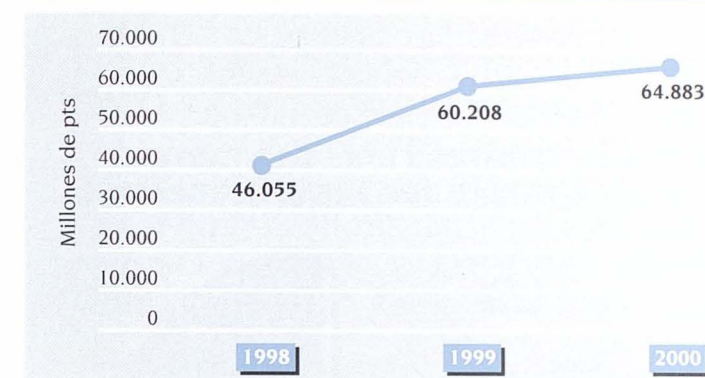
## INFORMACIÓN ECONÓMICO-ESTADÍSTICA

### I. PRINCIPALES CIFRAS MAPFRE RE INDIVIDUAL

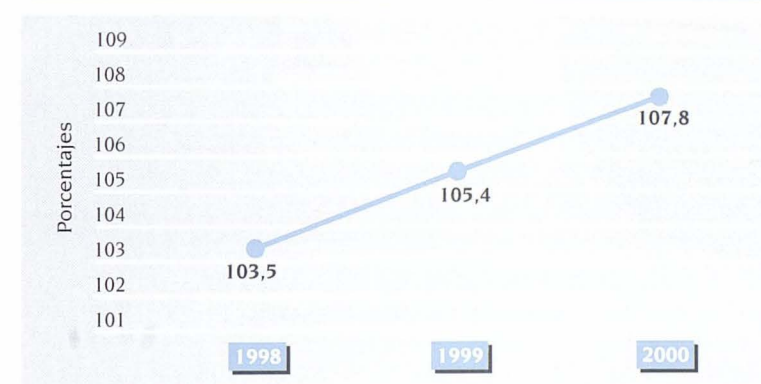
	1999	2000	2000 (euros)
Primas brutas.....	83.103	95.166	571,96
Primas netas .....	60.208	64.883	389,95
% de retención .....	72,4%	68,2%	
Reservas técnicas netas.....	63.637	69.954	420,43
% de Reservas a primas netas.....	105,7%	107,8%	
% de Siniestralidad a prima neta devengada .....	77,5%	76,2%	
% de Gastos por comisiones .....	27,3%	25,7%	
% de Gastos de gestión a prima neta.....	4,8%	5%	
% de Ratio combinado.....	109,6	106,9	

Cifras en millones de ptas.

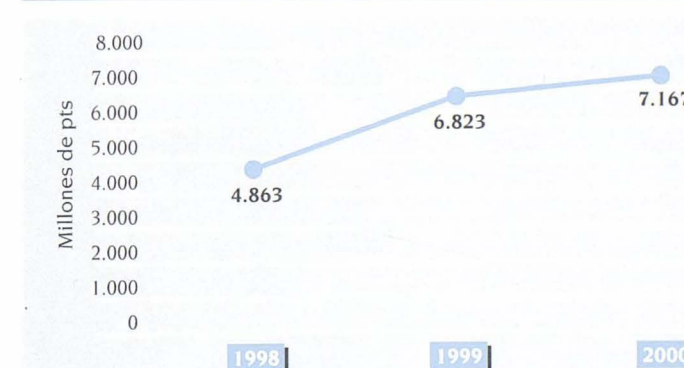
#### EVOLUCIÓN PRIMAS NETAS



#### RATIO DE PROVISIONES TÉCNICAS A PRIMAS NETAS



#### EVOLUCIÓN RENDIMIENTOS FINANCIEROS





## II. RESUMEN DEL BALANCE

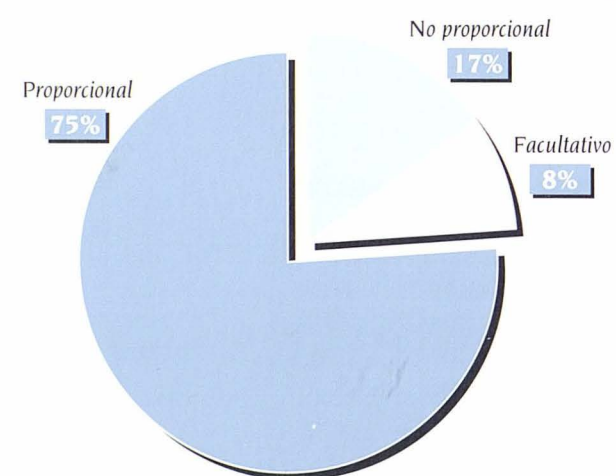
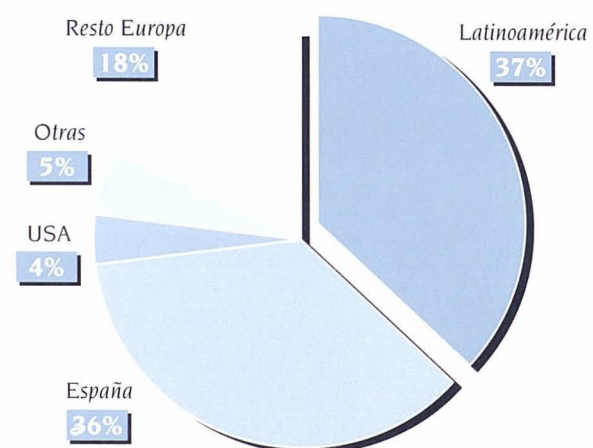
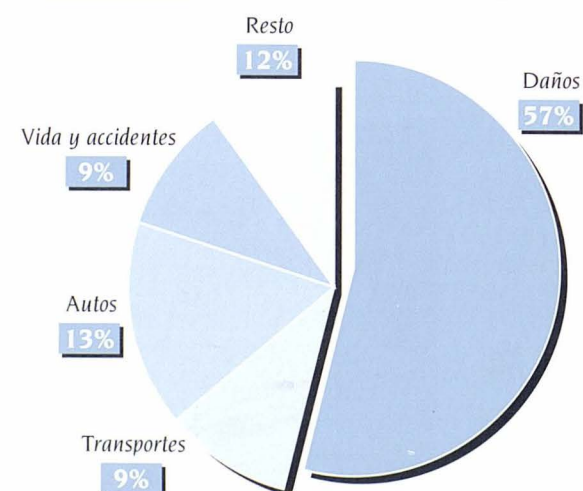
	1999	2000	2000 (euros)
Total activo .....	131.067	152.811	918,41
Inversiones .....	85.598	101.295	608,80
Capitales propios .....	29.898	34.838	209,38
Resultado del ejercicio después de impuestos.....	1.275	1.825	10,97

Cifras en millones de ptas.

## III. RESUMEN DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

	1999	2000	2000 (euros)
Primas netas devengadas .....	59.276	62.662	376,61
Siniestros incurridos .....	45.928	47.758	287,03
Gastos por comisiones .....	16.454	16.701	100,38
Resultado técnico .....	-3.106	-1.797	-10,80
Gastos generales .....	2.896	3.274	19,68
Resultado financiero .....	6.823	7.167	43,07
Resultados extraordinarios .....	148	45	0,27
Resultados antes de impuestos.....	969	2.141	12,87

Cifras en millones de ptas.

COMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR TIPO DE NEGOCIOCOMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR ÁREAS GEOGRÁFICASCOMPOSICIÓN DE LA CARTERA  
A 31-12-00 POR RAMOS

BALANCE DE SITUACIÓN  
Y CUENTAS DE PÉRDIDAS  
Y GANANCIAS INDIVIDUALES





## BALANCE DE SITUACIÓN

Al 31 de Diciembre de 2000 y 1999

## ACTIVO

	2000	1999
<b>A. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>		
<b>B. ACTIVOS INMAT, GTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>746.038</b>	<b>81.025</b>
<b>B I, Gastos de establecimiento</b>	<b>152.426</b>	<b>37.697</b>
Gastos de constitución	6.633	9.196
Gastos de Ampliación de Capital	145.793	28.501
<b>B II, Inmovilizado Inmaterial</b>	<b>22.650</b>	<b>36.472</b>
Otro inmovilizado inmaterial	56.301	146.526
Amortizaciones acumuladas ( a deducir )	(33.651)	(110.054)
<b>B III, Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>570.962</b>	<b>6.856</b>
Diferencias negativas por instrumentos derivados	570.962	6.856
<b>C. INVERSIONES</b>	<b>101.295.350</b>	<b>85.598.727</b>
<b>C I, Inversiones Materiales</b>	<b>267.566</b>	<b>1.359.357</b>
Terrenos y Construcciones	299.601	1.453.990
Amortizaciones acumuladas ( a deducir )	(32.035)	(94.633)
<b>C II, Inversiones Financieras en emp del grupo y asoc</b>	<b>24.070.242</b>	<b>8.483.968</b>
Participaciones en empresas del grupo	24.463.300	6.626.008
Participaciones en empresas asociadas	400	1.375.400
Otras inversiones financieras en empresas del grupo	15.759	827.308
Provisiones ( a deducir )	(409.217)	(344.748)
<b>C III, Otras Inversiones Financieras</b>	<b>57.542.155</b>	<b>59.584.325</b>
Inversiones financieras en capital	1.037.778	463.635
Valores de renta fija	36.902.347	35.426.655
Valores indexados	2.001.922	1.433.472
Participaciones en fondos de inversión	1.630.496	820.025
Depósitos en entidades de crédito	16.074.901	19.017.713
Otras inversiones financieras	15.011	2.459.214
Provisiones ( a deducir )	(120.300)	(36.389)
<b>C IV, Depósitos constituidos por reaseguro aceptado</b>	<b>19.415.387</b>	<b>16.171.077</b>
<b>D. INVERSIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES</b>		
<b>D, (bis) PARTICIPACIÓN DEL REASEG, EN LAS PROV TÉCNICAS</b>	<b>29.602.952</b>	<b>24.511.780</b>
Provisiones para primas no consumidas	9.229.304	5.834.135
Provisiones para seguros de vida	112.562	53.286
Provisiones para prestaciones	20.261.086	18.624.359
<b>E. CRÉDITOS</b>	<b>10.240.388</b>	<b>9.878.178</b>
<b>EII, Créditos por operaciones de reaseguro</b>	<b>8.808.744</b>	<b>8.592.186</b>
Empresas del grupo y asociadas	3.241.895	2.553.011
Otros	5.566.849	6.039.175
<b>E V, Créditos fiscales sociales y otros</b>	<b>1.559.547</b>	<b>1.393.117</b>
Otros	1.559.547	1.393.117
<b>E VI, Provisiones (a deducir)</b>	<b>(127.903)</b>	<b>(107.125)</b>
<b>F. OTROS ACTIVOS</b>	<b>5.081.755</b>	<b>7.208.139</b>
<b>F I, Inmovilizado Material</b>	<b>199.861</b>	<b>220.949</b>
Inmovilizado Material	373.203	428.880
Amortización Acumulada ( a deducir )	(173.342)	(207.931)
<b>F II, Efectivo en ent, de crédito cheques y dinero en caja</b>	<b>2.051.750</b>	<b>5.366.071</b>
<b>F IV, Otros activos</b>	<b>2.830.144</b>	<b>1.621.119</b>
Empresas del grupo y asociadas	2.830.144	1.621.119
<b>G. AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>5.844.427</b>	<b>3.789.252</b>
Intereses devengados y no vencidos	1.246.707	1.241.532
Otras cuentas de periodificación	1.458	
Comisiones y otros gastos de adquisición	4.596.262	2.547.720
<b>TOTAL (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>152.810.910</b>	<b>131.067.101</b>

Datos en miles de pesetas.

## PASIVO

	2000	1999
<b>A. CAPITAL Y RESERVAS</b>	<b>34.838.286</b>	<b>29.898.980</b>
<b>A I, Capital suscrito</b>	<b>18.843.816</b>	<b>17.915.891</b>
<b>A II, Prima de Emisión</b>	<b>11.263.527</b>	<b>9.056.920</b>
<b>A IV, Reservas</b>	<b>1.196.786</b>	<b>1.069.233</b>
Reserva legal	1.196.786	1.069.233
<b>A VI, Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación</b>	<b>1.709.383</b>	<b>1.467.895</b>
Remanente	1.709.383	1.467.895
<b>A VII, Resultado de ejercicio</b>	<b>1.824.774</b>	<b>389.041</b>
Perdidas y Ganancias	1.824.774	1.275.530
Dividendo a cuenta ( a deducir )	0	(886.489)
<b>A, (bis) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERC</b>		<b>110.568</b>
Diferencias positivas en moneda extranjera	104.177	
Diferencias positivas en instrumentos derivados	6.391	
<b>B. PASIVOS SUBORDINADOS</b>		
<b>C. PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>99.557.008</b>	<b>88.148.574</b>
Provisiones para primas no consumidas y riesgos en curso	31.466.537	25.849.159
Provisiones de seguros de vida	1.499.724	938.247
Provisiones para prestaciones	66.590.747	61.361.168
<b>D. PROVISIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES</b>		
<b>E. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>126.704</b>	<b>102.231</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	111.645	41.699
Otras Provisiones	15.059	60.532
<b>F. DEPÓSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO</b>	<b>8.538.350</b>	<b>5.441.679</b>
<b>G. DEUDAS</b>	<b>7.802.580</b>	<b>5.914.688</b>
<b>GII, Deudas por operaciones de reaseguro</b>	<b>6.239.059</b>	<b>5.465.425</b>
<b>G V, Deudas con entidades de crédito</b>	<b>2.369</b>	<b>1.771</b>
Otras Deudas	2.369	1.771
<b>G VIII, Otras deudas</b>	<b>1.561.152</b>	<b>447.492</b>
Deudas con empresas del grupo y asociadas	46.443	53.847
Deudas fiscales , sociales y otras ,	1.514.709	393.645
<b>H. AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN</b>	<b>1.947.982</b>	<b>1.450.381</b>
<b>TOTAL (A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>152.810.910</b>	<b>131.067.101</b>

Datos en miles de pesetas.



## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

A 31 de diciembre de 2000 y 1999

## I. CUENTA TÉCNICA-SEGURO NO VIDA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
I.1. Primas imputadas al ejercicio ( netas de reaseguro ) .....	59.954.485	57.559.990
Primas devengadas:.....	92.364.596	81.320.967
Reaseguro Aceptado .....	92.364.596	81.320.967
Primas del reaseguro retrocedido (-) .....	(30.189.079)	(22.828.754)
Variac prov. Primas no cons y riesg en curso (R,AC).....	(5.619.206)	(1.113.943)
Variac prov. Primas no cons y riesg en curso (R,RT) .....	3.398.174	181.720
I.2. Ingresos de las inversiones .....	12.324.650	11.446.712
Ingresos de inversiones materiales .....	89.761	117.117
Ingresos de inversiones financieras .....	10.877.131	10.238.798
Ingresos de inversiones financieras de E.Grupo y Asoc.....	31.038	23.432
Ingresos de inversiones financieras .....	9.376.577	9.128.330
Otros Ingresos financieros.....	1.469.516	1.087.036
Aplicaciones de correc. de valor de las inversiones .....		103.330
De inversiones materiales .....		103.330
Beneficios en realización de inversiones .....	1.357.758	987.467
De inversiones materiales .....	871.315	379.385
De inversiones financieras .....	486.443	608.082
I.3. Otros ingresos técnicos .....		
I.4. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro. ....	(45.499.790)	(44.719.562)
Prestaciones y gastos pagados:.....	(42.089.743)	(31.251.488)
Reaseguro Aceptado .....	(59.210.374)	(46.219.715)
Reaseguro Cedido .....	17.120.631	14.968.227
Variación provisión para prestaciones (+ ó -) .....	(3.340.065)	(13.412.718)
Reaseguro Aceptado .....	(4.967.227)	(18.156.699)
Reaseguro Cedido .....	1.627.162	4.743.981
Gastos imputables a prestaciones .....	(69.982)	(55.356)
I.5. Variación de otras prov. técnicas (netas de reas) .....		
I.6. Participación en beneficios y extornos .....		
I.7. Gastos de explotación Netos .....	(19.163.108)	(18.652.452)
Gastos de Adquisición .....	(25.327.790)	(23.663.564)
Gastos de Administración .....	(1.326.794)	(1.026.917)
Comisiones y participac. del reaseguro retrocedido .....	7.491.476	6.038.029
I.8. Variación de la provisión de estabilización .....		
I.9. Otros gastos técnicos .....	112.652	7.534
Variación de provisiones por insolvencias .....	112.652	7.534
I.10. Gastos de las inversiones .....	(7.681.557)	(6.783.102)
Gastos de gestión de las inversiones .....	(7.411.022)	(6.725.321)
Gastos de inversiones y cuentas financieras .....	(7.409.095)	(6.694.838)
Gastos de inversiones materiales .....	(1.927)	(30.483)
Correcciones de valor de las inversiones .....	(13.079)	(30.232)
Amortización de inversiones materiales .....	(13.079)	(30.232)
Perdidas procedentes de las inversiones .....	(257.456)	(27.549)
De inversiones financieras .....	(257.456)	(27.549)
I.11. Subtotal (Rdo. de la cta técnica del seguro No Vida) .....	47.332	(1.140.880)

Datos en miles de pesetas.

## II. CUENTA TÉCNICA-SEGURO VIDA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
II.1. Primas imputadas al ejercicio (netas de reaseguro) .....	2.707.632	1.715.795
Primas devengadas:.....	2.800.401	1.781.578
Reaseguro Aceptado .....	2.800.401	1.781.578
Primas del reaseguro retrocedido (-) .....	(92.769)	(65.783)
II.2. Ingresos de las inversiones .....	301.193	206.063
Ingresos de inversiones materiales .....	2.198	2.195
Ingresos de inversiones financieras .....	265.865	183.421
Ingresos de inversiones financieras .....	226.597	166.705
Otros Ingresos financieros.....	39.268	16.716
Aplicaciones de correc. de valor de las inversiones .....	0	1.937
De inversiones materiales .....	0	1.937
Beneficios en realización de inversiones .....	33.130	18.510
De inversiones materiales .....	21.334	7.112
De inversiones financieras .....	11.796	11.398
II.3. Plusvalías no realizadas de las inversiones .....		
II.4. Otros ingresos técnicos .....		
II.5. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro. ....	(1.827.280)	(1.019.863)
Prestaciones y gastos pagados:.....	(1.557.479)	(868.141)
Reaseguro Aceptado .....	(1.544.308)	(875.476)
Reaseguro Cedido (-).....	(13.171)	7.335
Variación provisión para prestaciones (+ ó -) .....	(269.801)	(151.722)
Reaseguro Aceptado .....	(273.231)	(143.046)
Reaseguro Cedido .....	3.430	(8.676)
Gastos imputables a prestaciones .....	0	0
II.6. Variación de otras prov técnicas (netas de reas) .....	(502.202)	(243.375)
Variación de las provisiones matematicas (R. AC) .....	(561.477)	(294.828)
Variación de las provisiones matematicas (R. RT).....	59.275	51.453
II.7. Participación en beneficios y extornos .....		
II.8. Gastos de explotación Netos .....	(541.950)	(388.729)
Gastos de Adquisición .....	(546.616)	(418.319)
Gastos de Administración .....	(42.118)	(25.842)
Comisiones y participac. el reaseguro retrocedido .....	46.784	55.432
II.9. Otros gastos técnicos .....	4.144	0
Variación de provisiones por insolvencias .....	4.144	
II.10. Gastos de las inversiones .....	(187.724)	(126.231)
Gastos de gestión de las inversiones .....	(181.673)	(125.571)
Gastos de inversiones y cuentas financieras .....	(181.637)	(124.999)
Gastos de inversiones materiales .....	(36)	(572)
b) Correcciones de valor de las inversiones .....	(320)	(567)
Amortización de inversiones materiales .....	(320)	(567)
c) Perdidas procedentes de las inversiones .....	(5.731)	(93)
De inversiones financieras .....	(5.731)	(93)
II.11. Minusvalías no realizadas de las inversiones .....		
II.12. Subtotal (Rdo. de la cta técnica del seguro Vida) .....	(46.187)	143.660

Datos en miles de pesetas.



## II. CUENTA NO TÉCNICA

	EJERCICIO 2000	EJERCICIO 1999
III.1. Rdo. de la cuenta técnica del seguro No Vida .....	47.332	(1.140.880)
III.2. Rdo. de la cuenta técnica del seguro Vida .....	(46.187)	143.660
III 3. Ingresos de las inversiones .....	3.774.976	2.762.898
Ingresos de inversiones materiales .....	9.095	8.981
Ingresos de inversiones financieras .....	3.046.689	2.579.083
Ingresos financieros de empresas del grupo y asociadas .....	1.724.963	1.814.563
Ingresos procedentes de inversiones financieras .....	736.178	732.957
Otros ingresos financieros .....	585.548	31.563
Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones .....	92.248	93.446
Beneficios en realización de inversiones .....	626.944	81.388
III 4. Gastos de las inversiones .....	(1.399.130)	(742.926)
Gastos de gestión de las inversiones .....	(1.133.515)	(518.277)
Gastos de inversiones y cuentas financieras .....	(1.133.321)	(515.940)
Gastos de inversiones materiales .....	(194)	(2.337)
Correcciones de valor de las inversiones .....	(241.899)	(224.267)
Amortización de inversiones materiales .....	(1.325)	(2.318)
De provisiones de inversiones financieras .....	(240.574)	(221.949)
Perdidas procedentes de las inversiones .....	(23.716)	(382)
III 5. Otros ingresos .....	7.492	4.438
III 6. Otros gastos .....	(288.273)	(206.037)
III 7. Ingresos extraordinarios .....	49.073	166.583
III 8. Gastos extraordinarios .....	(4.348)	(18.697)
III 9. Impuesto sobre beneficios .....	(316.161)	306.491
III 10. Resultado del ejercicio .....	1.824.774	1.275.530

Datos en miles de pesetas.

## ENTIDADES QUE INTEGRAN LA UNIDAD REASEGURO

## MAPFRE RE

Paseo de Recoletos, 29  
28004 MADRID  
Teléf.: 91.581 16 00 - Telefax: 91.581 64 00

## CAJA REASEGURADORA DE CHILE

Avda. Apoquindo, n° 4499  
Las Condes - SANTIAGO DE CHILE  
Teléf.: 338 13 04 - Telefax: 206 40 95

## MAPLUX RE

5, Place de la Gare  
L-1616 LUXEMBURGO  
Teléf.: 40 21 90 - Telefax: 49 27 06

## C.I.A.R.

Rue de Trèves, 45 - Bte. 1  
1040 BRUSELAS  
Teléf.: 237 10 11 - Telefax: 230 67 85

## ITSEMAP

Bárbara de Braganza, 14  
28004 MADRID  
Teléf.: 91.581 33 70 - Telefax: 91.581 33 80

## IMPLANTACIONES GEOGRAFICAS

## ATENAS

D. Antonis Dimitrakis  
282, Mesogion Av. - 15562 HOLARGOS, ATENAS  
Teléf.: 654 81 38 - Telefax: 654 16 86

## CARACAS

D. Faustino Pérez  
Torre Maracaibo, Apto. Penthouse B  
Avda. del Libertador - La Campiña - CARACAS  
Teléf.: 762 16 25 - Telefax: 762 64 54

## BOGOTÁ

D. Jorge Noguera  
Carrera 11, n° 93B-09  
Apdo. Aéreo 46631 - SANTA FE DE BOGOTÁ  
Teléf.: 218 68 00 - Telefax: 256 05 88

## LIMA

D. Felix Ravina  
Tarata 160, piso 8 - Miraflores - LIMA  
Teléf.: 241 71 33 - Telefax: 242 35 10

## BRUSELAS

D. Ghislain Laurent  
Rue de Trèves, 45 - Bte. 1 - 1040 BRUSELAS  
Teléf.: 237 10 11 - Telefax: 230 67 85

## LISBOA

D. Pedro de Macedo  
Avda. Liberdade, 40 - 1250 -145 LISBOA  
Teléf.: 342 04 98 - Telefax: 342 10 47

## BUENOS AIRES

D. Alberto Avila  
Edificio MAPFRE - Av. Figueroa Alcorta 3102  
1425 BUENOS AIRES  
Teléf.: 4805 15 01 - Telefax: 4805 18 03

## LONDRES

D. Anthony D. Gasking  
Philpot Lane, 2-3  
MAPFRE House, 5° piso - LONDON EC3M 8BL  
Teléf.: 283 78 77 - Telefax: 283 09 01

## MANILA

D. Luis La O  
11th Floor, 6750 Office Tower,  
Ayala Avenue, Makati City - MANILA  
Teléf.: 815 82 86 - Fax: 817 32 98

## SANTIAGO DE CHILE

D. Andrés Chaparro  
Avda. Apoquindo, n° 4499  
Las Condes - SANTIAGO DE CHILE  
Teléf.: 338 13 04 - Telefax: 206 40 95

## MÉXICO

D. Andrés Fernández Avilés  
Porfirio Díaz, 102 - Desp. 201  
Colonia Nochebuena - 03270 MÉXICO D.F.  
Teléf.: 480 38 80 - Telefax: 480 38 98

## SAO PAULO

D. Ramón Aymerich  
Rua Sao Carlos do Pinhal, 696 3° Andar  
01333-000 SAO PAULO  
Teléf.: 287 31 33 - Telefax: 287 34 85

## MILÁN

D. Mayer Nahum  
Vía Privata Mangili, 2 - 20121 MILÁN  
Teléf.: 655 44 12 - Telefax: 659 82 01

## NUEVA JERSEY

D. Javier Fernández-Cid  
100 Campus Drive, Florham Park - NJ 07932-1006  
Teléf.: 443 48 61 - Telefax: 443 04 50





**MAPFRE RE**

**Pº DE RECOLETOS, 29**

**28004 MADRID**

**TEL.: 91 581 16 00**

**FAX: 91 581 64 00**