



**XXVIII CONGRESO AGERS**

**AXA MATRIX RISK CONSULTANTS**

**LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES**

---

1 de Junio de 2017

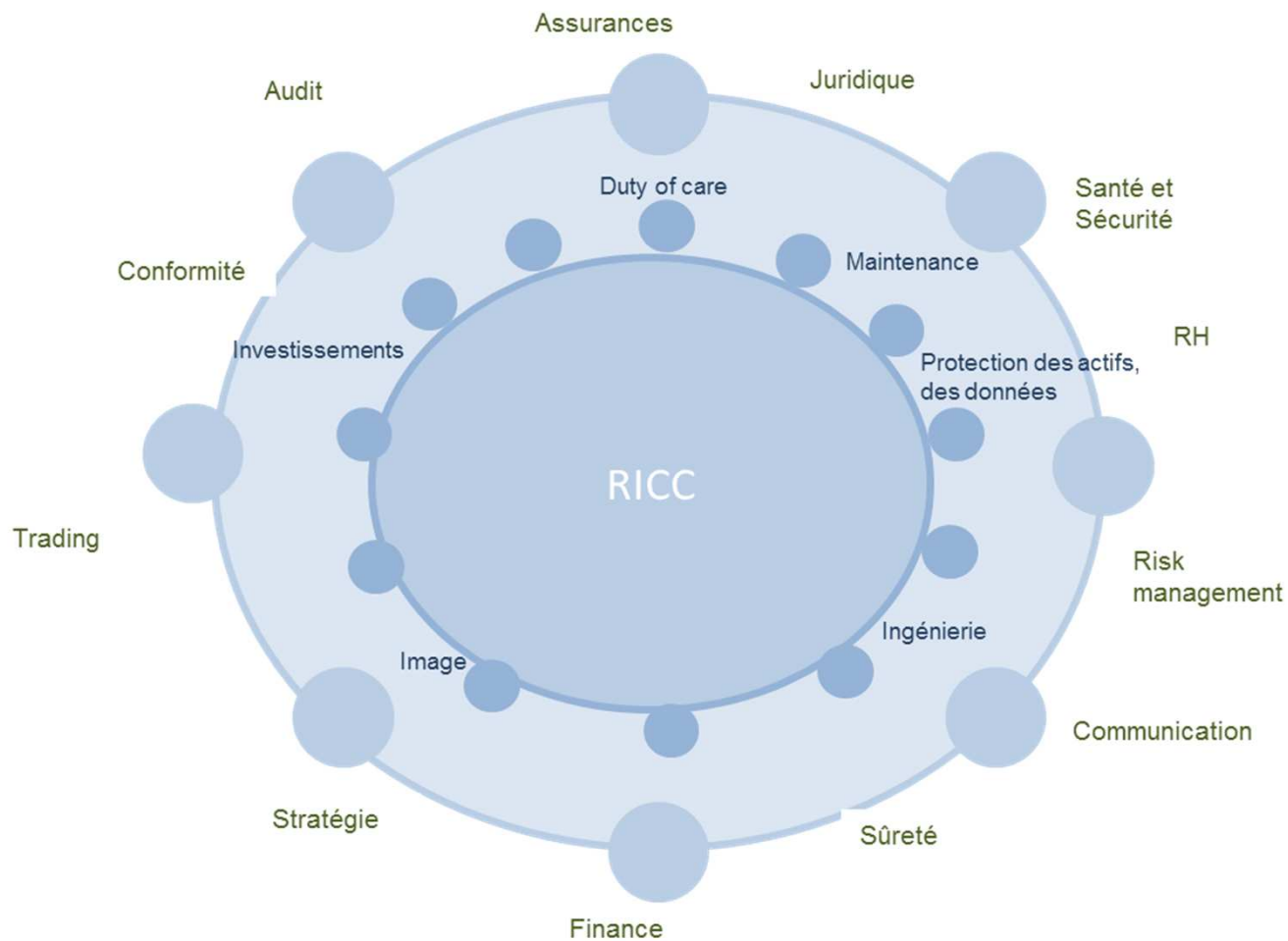
Laurent Barbagli – CEO de AXA MATRIX Risk Consultants

# INSTALACIONES INDUSTRIALES / NO SOLO CUESTIÓN DE ASEGURAR

→ DE ASEGURAR A GESTIONAR LOS RIESGOS



# LA EMPRESA Y LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES: MUCHAS PARTES INTERESADAS



# RIESGOS

➔ Múltiples causas que impactan en la seguridad



➔ **Consecuencias**

- Además de los Daños Materiales y la Pérdida de Beneficios, la Pérdida de Negocio presente y futuro puede ser cada vez mayor por la creciente interrelación de los actores (Cadena de Suministro...)

## LAS CONSECUENCIAS PARA EL GERENTE DE RIESGOS

---

- Transversalidad
- Datos de riesgos y benchmark
- Gestionar conjunto seguros y seguridad (Coste total de los riesgos)
- Project Manager (prioridades, factores clave de éxito, gestionar interesados / interlocutores / competencias internos y externos)
- Múltiples riesgos
- Comunicación

→ El gerente de riesgos necesita el apoyo de profesionales especializados para orientar su proyecto de programar adecuadamente la seguridad de su empresa, con método, agilidad y la necesaria innovación.

# NUESTRA PROPUESTA DE TRABAJO: PREPARAR

## ➔ Identificar:

- ➔ **Para operar** : los interlocutores adecuados en la empresa que deben intervenir en el proceso de **Creación**: (Responsable técnico de producción, de Seguridad, de 1ª intervención, ...).
- ➔ **Para decidir**: los interlocutores adecuados en la empresa que deben intervenir en el proceso de **Decisión**: (Responsable de Seguros, Gerente de Riesgos, Director Financiero, CEO).
- ➔ **Sobre el nivel medio de seguridad** a alcanzar, el perímetro de las plantas, el perímetro de los riesgos...
- ➔ **El nivel actual de seguridad** concreta que tiene la empresa, incluyendo medidas de prevención, medidas de protección, planes de organización, mantenimiento y limpieza de las instalaciones, etc...

## ➔ Establecer el programa / los proyectos: visitas, Modelización de datos, talleres, ....

## ➔ Organizar el trabajo con la intervención de los ingenieros y consultores adecuados que mejor se adapten a la organización del cliente (interlocutores, dispersión de las plantas, actividades...)

- ➔ Experiencia adaptada (técnica, sector de actividad...)
- ➔ **Ingeniero de cuenta**
  - *Para coordinar la intervención de los distintos ingenieros,*
  - *Ser el apoyo del Gerente de Riesgos para alcanzar el nivel de seguridad decidido*
  - *Mantener la coherencia del conjunto del proyecto*
  - *Gestionar la información (informes, datos...)*

# NUESTRA PROPUESTA DE TRABAJO: PRODUCIR

---

## ➔ Conocimiento

- ➔ Conocimiento de los riesgos: Informes con descripción del negocio, de los riesgos, de los posibles escenarios
- ➔ Conocimiento de qué hacer: Recomendaciones para evitar/reducir las causas y las consecuencias
- ➔ Conocimiento de cómo priorizar las inversiones de seguridad para alcanzar el equilibrio esperado entre : eficacia, importe de la inversión, cantidad de riesgo que reduce

## ➔ Apoyo para decidir sobre las acciones que emprender

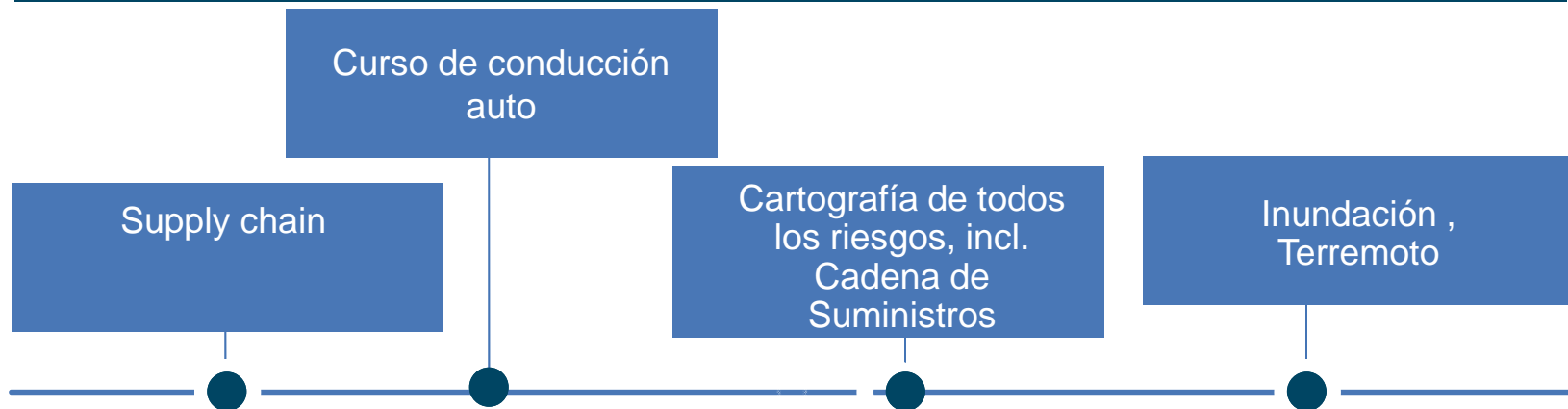
## ➔ Acompañamiento del cliente (project management) para aplicar las recomendaciones

- ➔ Seguir las actuaciones a realizar por profesionales externos,
- ➔ Validar la adecuación de las actuaciones con el programa (visión técnica, objetivo de prevención y protección, visión económica)
- ➔ Seguimientos periódicos que le permiten verificar el nivel y ritmo de las inversiones

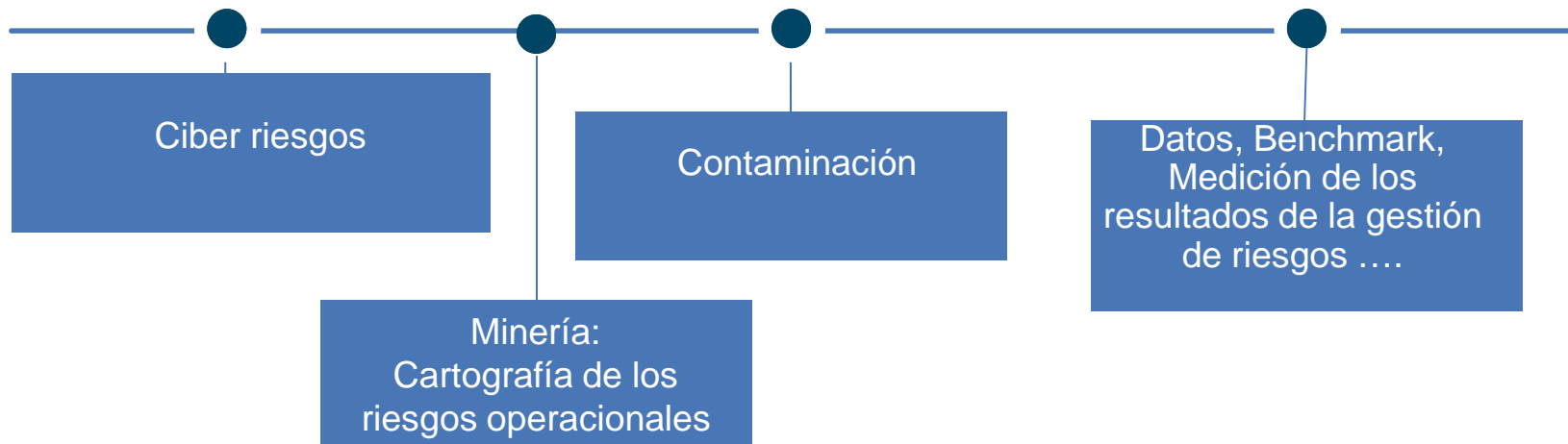
## ➔ Identificar nuevos riesgos derivados de nuevas actividades o usos de las plantas

- ➔ ayudar al cliente en la visita de nuevas plantas adquiridas, para su puesta en conformidad con los niveles de seguridad decididos
- ➔ revisar en plano, los proyectos de nuevas construcciones, ampliaciones de las plantas existentes o reformas de las mismas, de manera a preservar, junto con el cliente, los niveles de seguridad decididos

# EVOLUCIÓN DE LAS NECESIDADES DE LOS CLIENTES



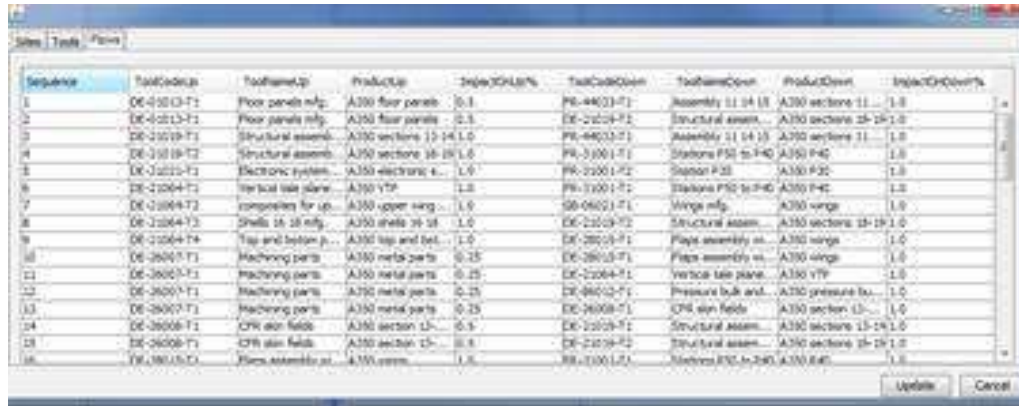
Los clientes cada vez precisan más soluciones de consultoría, personalizadas en función de su actividad y las características de sus riesgos.



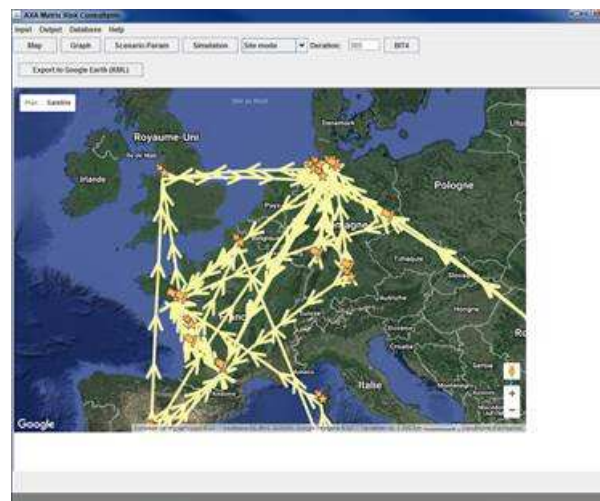
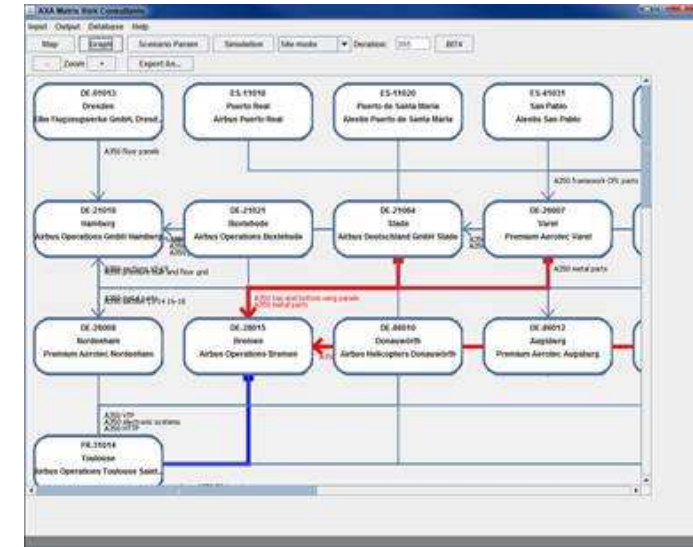


# EJEMPLO DE ENTREGABLES

Cadena de Suministro. Modelización de interdependencias.



Sequence	ToolCodeUp	ToolNameUp	ProductUp	InjectChkUp%	ToolCodeDown	ToolNameDown	ProductDown	InjectChkDown%	
1	DE-01013-F1	Floor panels mfg.	A350 floor panels	0.3	PL-44013-F1	Assembly 11 14 18	A350 sections 11...	1.0	
2	DE-02013-F1	Floor panels mfg.	A350 floor panels	0.3	DE-22019-F1	Structural assem.	A350 sections 28-29 1.0		
3	DE-03019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-14 1.0		PL-44013-F1	Assembly 11 14 18	A350 sections 11...	1.0	
4	DE-03019-F2	Structural assem.	A350 sections 18-19 1.0		PL-33001-F1	Stations F30 to F40	A350 F40	1.0	
5	DE-02019-F1	Electronic system	A350 electronic e...	1.0	PL-33001-F2	Station F23	A350 F23	1.0	
6	DE-02004-F1	Vertical tail plane	A350 VTP	1.0	PL-33001-F1	Station F30 to F40	A350 F40	1.0	
7	DE-02004-F2	composites for up	A350 upper wing...	1.0	DE-04001-F1	Wings mfg.	A350 wings	1.0	
8	DE-02004-F3	Shells 18 18 mfg.	A350 shells 18-18	1.0	DE-02019-F2	Structural assem.	A350 sections 13-19 1.0		
9	DE-02004-F4	Tap and bottom p...	A350 tap and bot.	1.0	DE-02019-F1	Flaps assembly m...	A350 wings	1.0	
10	DE-26007-F1	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-26010-F1	Flaps assembly m...	A350 wings	1.0	
11	DE-26007-F2	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-02004-F1	Vertical tail plane	A350 VTP	1.0	
12	DE-26007-F3	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-04002-F1	Pressure bulk and...	A350 pressure bu...	1.0	
13	DE-26007-F4	Machining parts	A350 metal parts	0.25	DE-26008-F1	CPH skin fields	A350 section 13...	1.0	
14	DE-26008-F1	CPH skin fields	A350 section 13...	0.5	DE-02019-F1	Structural assem.	A350 sections 13-19 1.0		
15	DE-26008-F2	CPH skin fields	A350 section 15...	0.5	DE-02019-F2	Structural assem.	A350 sections 18-19 1.0		
16	PL-33001-F1	Stations assembly at	A350 stations	1.0	PL-33001-F2	Stations F30 to F40	A350 F40	1.0	



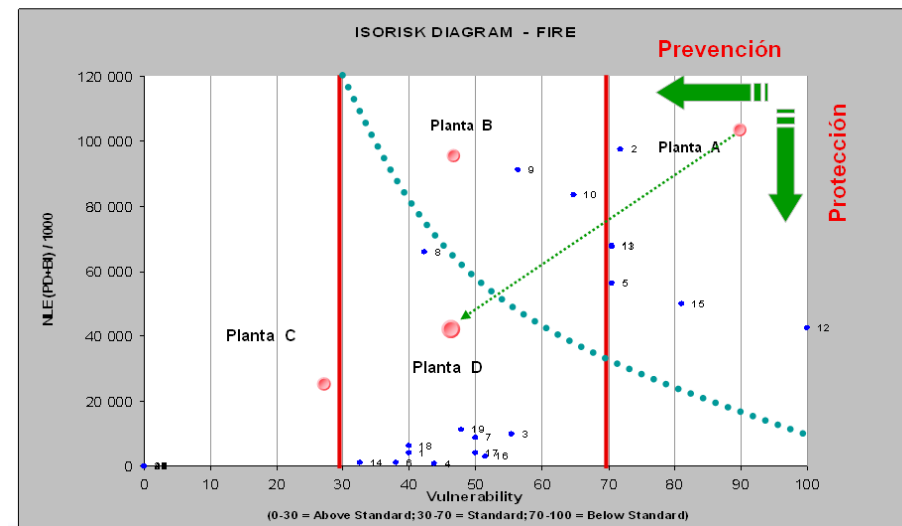
# EJEMPLOS DE HERRAMIENTAS DE ACOMPAÑAMIENTO

- Scan@Risk : para hacer evaluaciones de riesgos más rápidamente



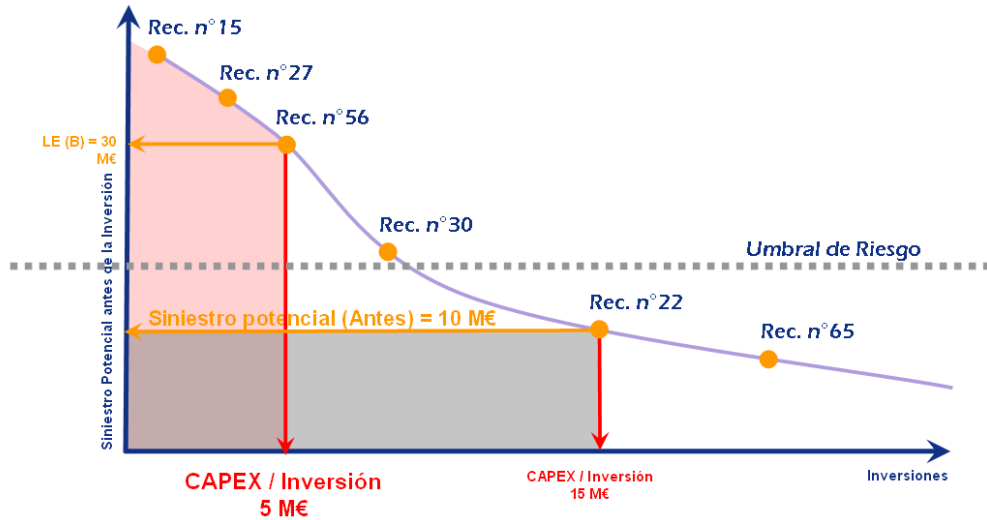
- ISORISK: Mapeo de riesgos

“Risk mapping” en función de la vulnerabilidad y de la gravedad del siniestro potencial esperado

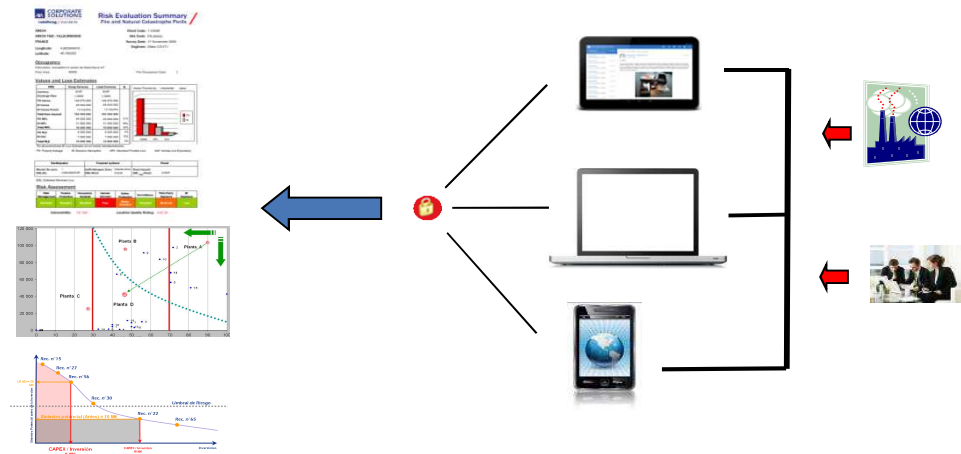


# EJEMPLOS DE HERRAMIENTAS DE ACOMPAÑAMIENTO

- **CITRAN:** Para priorizar las inversiones de manera eficiente



**ACCESS@RISK:** Sistema “todo en uno” para cada cliente en la gestión de sus datos.





**XXVIII CONGRESO AGERS**

**AXA MATRIX RISK CONSULTANTS**

**LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES**

---

**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**